

إجتماع مجلس المؤسسة في دورته الأولى بعنوان سنة 2021

الجمعة 7 ماي
2021

جدول الأعمال

1 الإعلام بالمصادقة

2 متابعة تنفيذ التوصيات السابقة لمجلس المؤسسة

3 لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة

4 برنامج نشاط الوكالة لثلاث أشهر الأولى من سنة 2021

5 القوائم المالية الوقتية لسنة 2020

6 الموازنة الاجتماعية لسنة 2020

7 التدابير المتخذة/تقارير هياكل الرقابة

8 خدمات الوكالة بمقابل

9 كشف تقدم إنجاز ميزانيتي التصرف والتنمية

10 متابعة تنفيذ الصفقات العمومية

11 متابعة إستهلاك الطاقة بالوكالة

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11



الإعلام بالمصادقة

1

المصادقة على محضر مجلس المؤسسة

9 فيفري 2021

الفصل 3 من الأمر
2198 لسنة 2002
المؤرخ في 7 أكتوبر
2002

كيفية ممارسة الإشراف على المؤسسات العمومية التي لا تكتسي صبغة إدارية

الموافقة على مشروع المحضر المعروض مع إمكانية اعتماده

متابعة تنفيذ التوصيات السابقة لمجلس المؤسسة

2

متابعة تنفيذ التوصيات السابقة

عدم التمكن من إستخلاص أي مبلغ متخذ بذمة المشاركين في الصالونات التي تشرف عليها الوكالة خلال الثلاثي الأول من سنة 2021

لم تشارك الوكالة في أي صالون حضوري في الخارج منذ بداية السنة

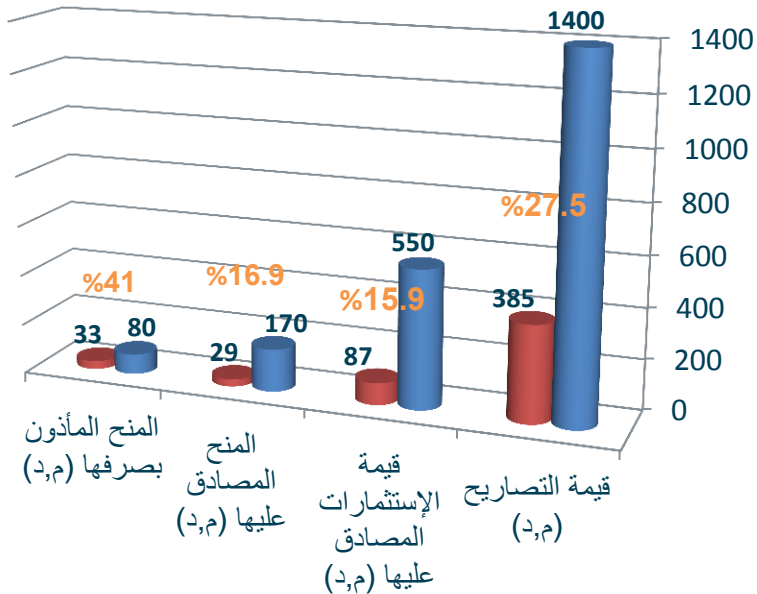
لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة

3

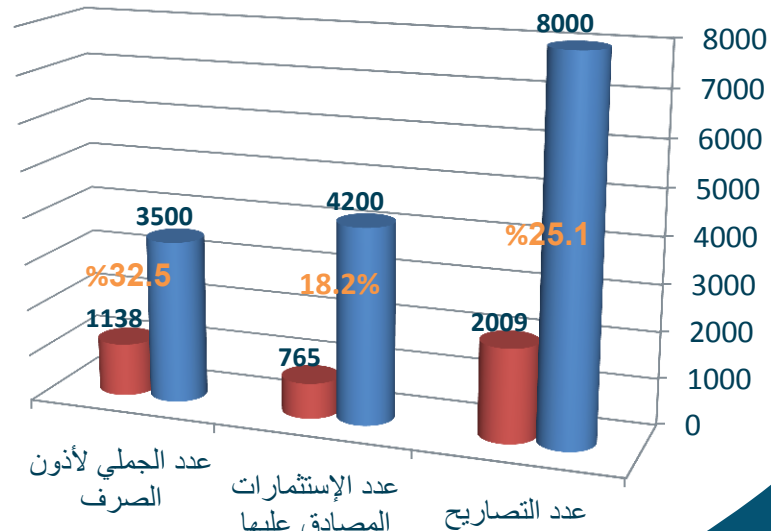
لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة (1)

التصاريح-المصادقات-الصرف

■ الهدف 2021 ■ المنجز 3 أشهر 2021



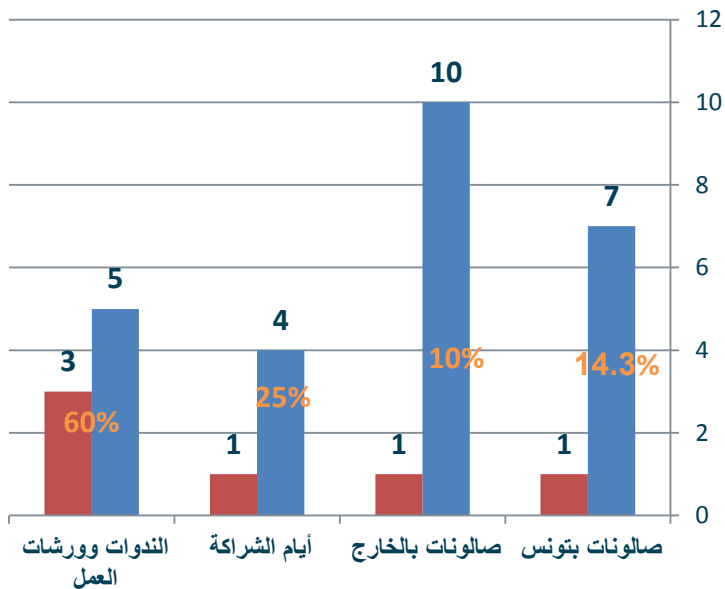
■ الهدف 2021 ■ المنجز 3 أشهر 2021



لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة (2)

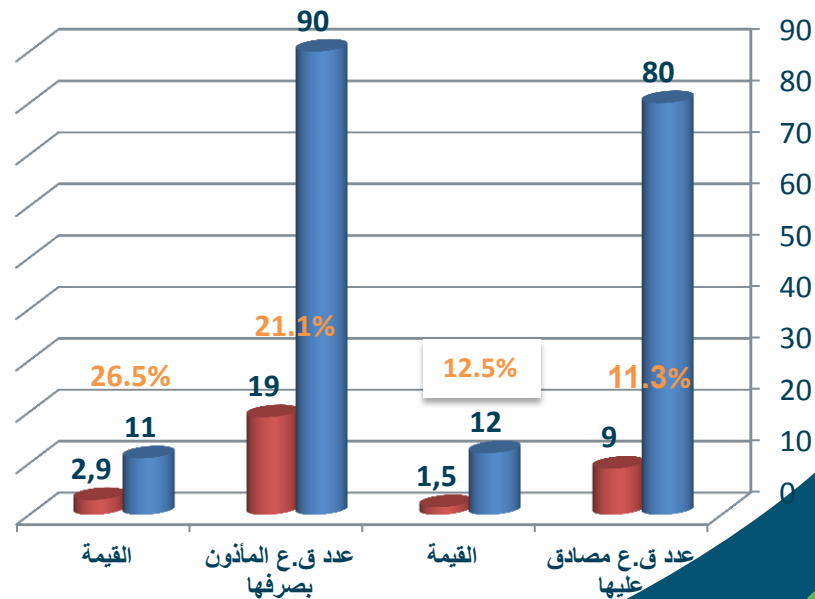
الأنشطة التنموية

■ الهدف 2021 ■ المنجز 3 أشهر 2021



القروض العقارية

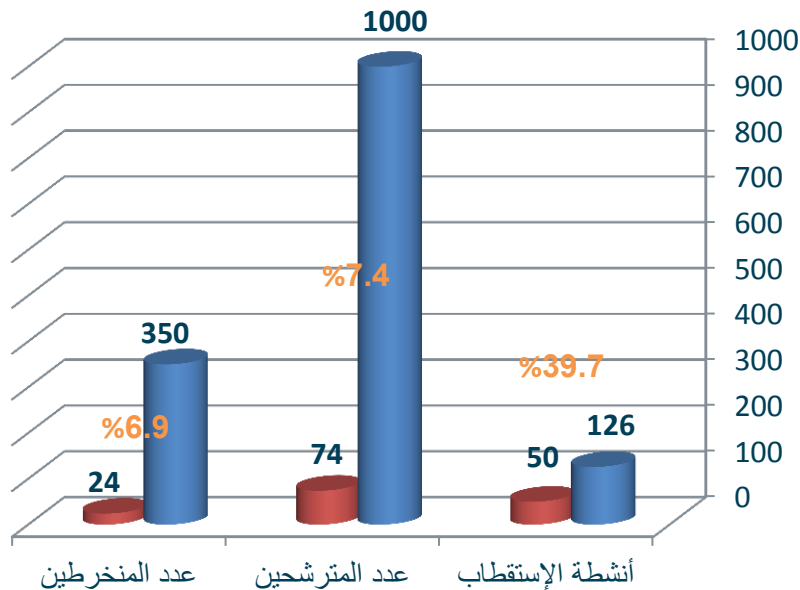
■ الهدف 2021 ■ المنجز 3 أشهر 2021



لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة (3)

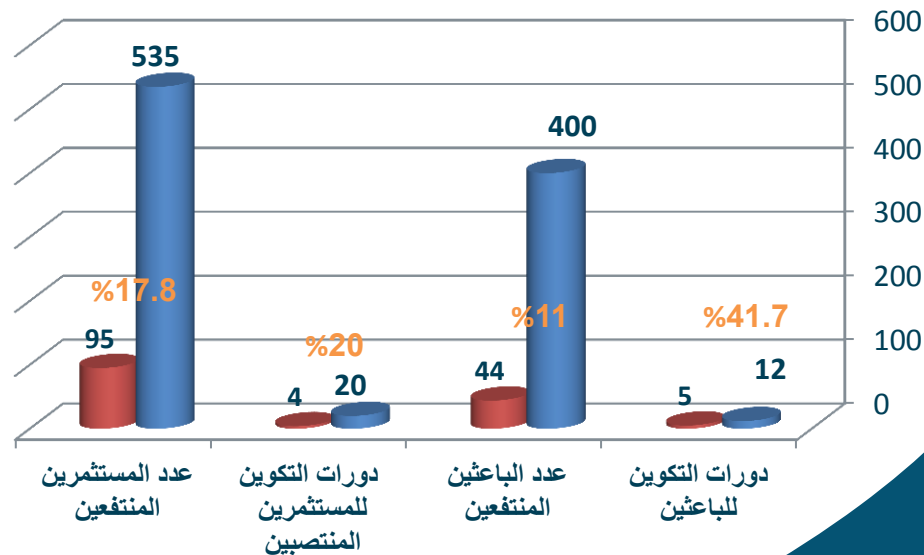
محاضن المؤسسات

■ المبرمج 2021 ■ المنجز 2021



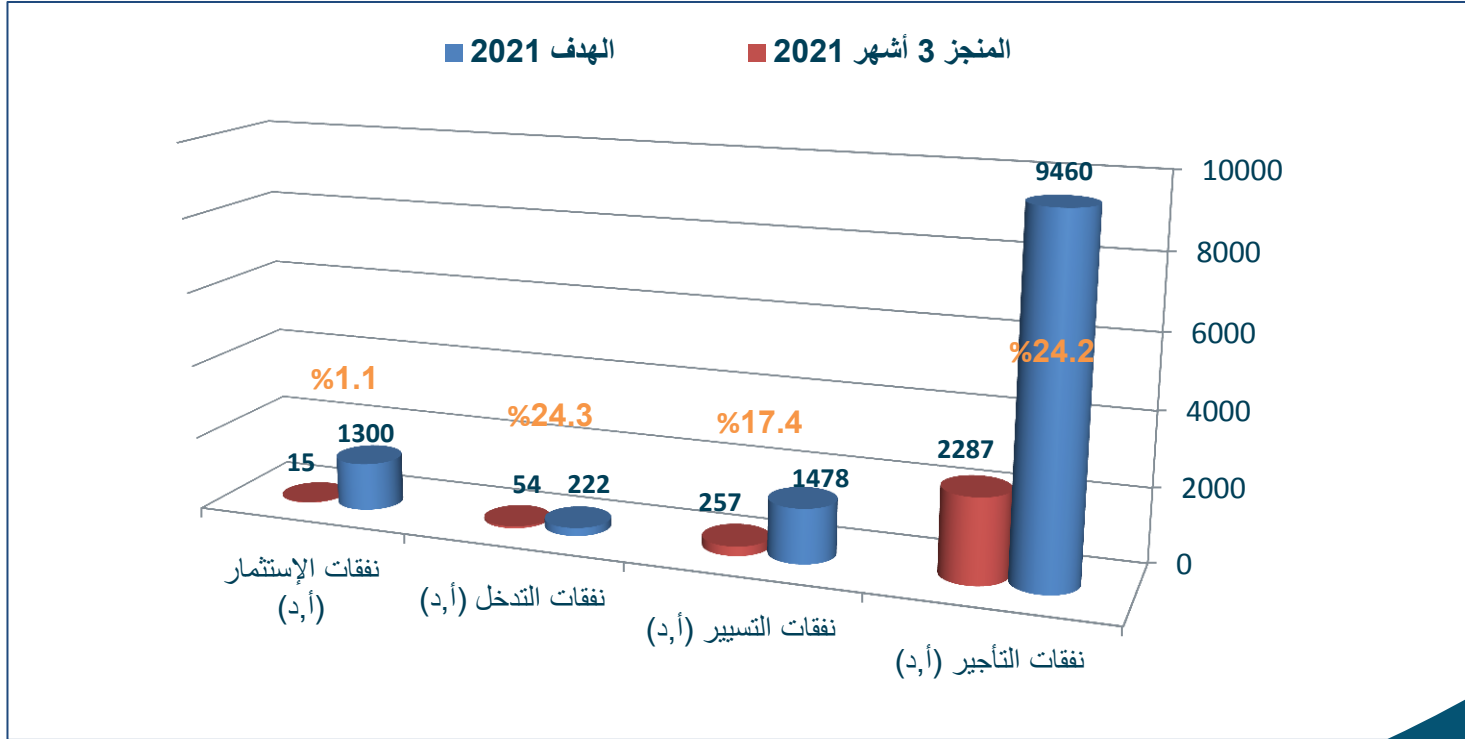
التكوين والمرافقة

■ المبرمج 2021 ■ المنجز 2021



لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة (4)

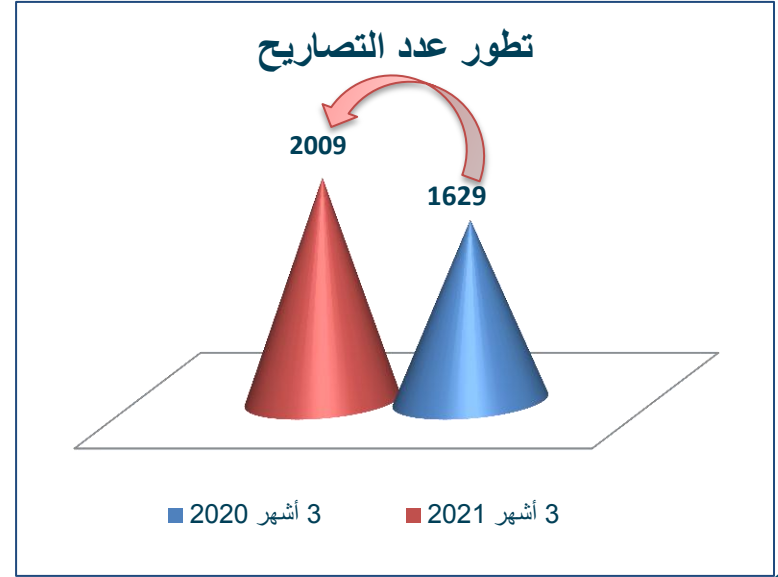
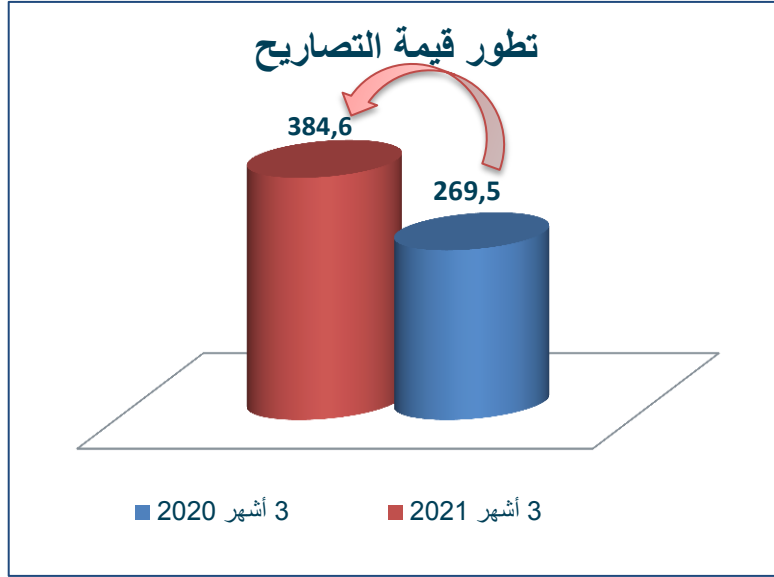
متابعة تنفيذ الميزانية



برنامج نشاط الوكالة خلال الثلاثية الاولى
من سنة 2021

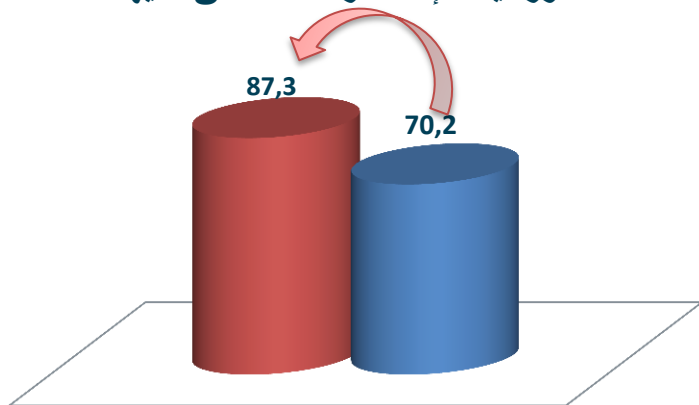
4

مؤشرات عامة حول نوايا الاستثمار الخاص خلال 3 أشهر 2021



مؤشرات عامة حول الاستثمارات المصادق عليها

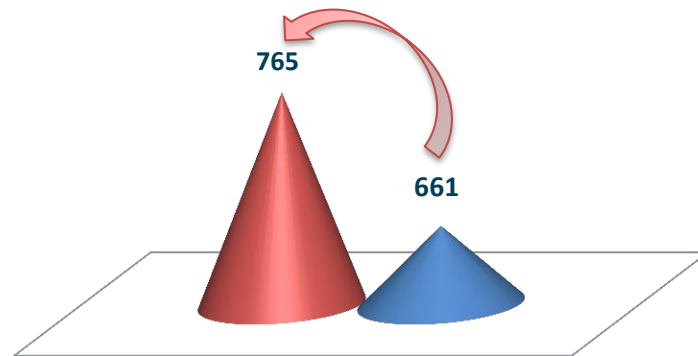
تطور قيمة الإستثمارات المصادق عليها



■ 3 أشهر 2020

■ 3 أشهر 2021

تطور عدد عمليات الإستثمار المصادق عليها



■ 3 أشهر 2020

■ 3 أشهر 2021

تطور الاستثمار حسب الجهات (1)



الشمال الشرقي : $2.5 \times$: (17 م د مقابل 7 م د) خاصة بولايتي نابل وزغوان في مجال إستعمال الطاقة الشمسية في مشاريع تربية الدواجن

الوسط الغربي : تطور الاستثمار بنسبة 4% (27 م د مقابل 20 م د) ويرجع ذلك بالاساس إلى تطور الاستثمار في المجال الفلاحي خاصة غراسة الاشجار المثمرة

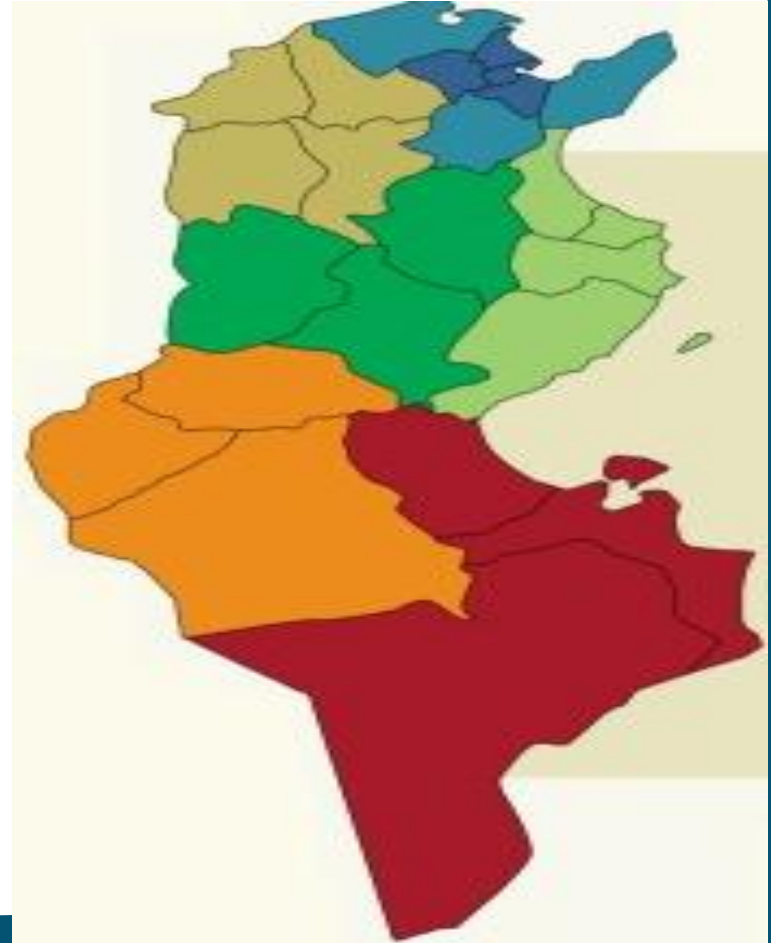
الجنوب الشرقي: $2 \times$ (14 م د مقابل 7 م د) ويرجع ذلك إلى تطور الاستثمار في مجال غراسة الزيتون وخدمات الميكنة الفلاحية والصيد البحري

تطور الاستثمار حسب الجهات (2)

الشمال الغربي : تراجع الاستثمار (7 م د مقابل 12 م د)
ويرجع ذلك إلى تراجع الاستثمار في مجال الزراعات
الكبرى وإقتناء المعدات الفلاحية

الوسط الشرقي : تراجع الاستثمار بنسبة 21% (12 م د مقابل 15 م د) ويرجع ذلك بالاساس إلى تراجع
الاستثمار في مجال التحويل الأولي وخاصة معاصر
الزيت بالمهدية بالرغم من تطور الاستثمار بولايتي
سوسة وصفاقس

الجنوب الغربي : حافظت الاستثمارات على نفس
النسق حيث تم تسجيل 7 م د



تطور الاستثمار حسب المجالات (1)

❖ غراسة الاشجار المثمرة

• تضاعفت الاستثمارات في مجال زيتون الزيت 26 م د مقابل 14 م د نتيجة تأجيل قرار الغراسة من قبل بعض الباعثين في السنة الفارطة إلى السنة الحالية



❖ الصيد البحري وتربية الاسماك

• تطورت استثمارات الصيد البحري بنسبة 40 % حيث تم تسجيل 2.4 م د مقابل 1.7 م د
• تطور طفيف 0.5 م د والاقتصار على عمليات التوسعة لتربية الإحياء المائية بولاية المنستير وتبقى المصادقة على عمليات الإحداث مرتبطة بنتائج الدراسة البيئية حول تأثيرات مشاريع تربية الأسماك على خليج المنستير



تطور الاستثمار حسب المجالات (2)

❖ إستعمال الطاقة الشمسية في المشاريع الفلاحية

- تطور إستعمال الطاقة الشمسية في المشاريع الفلاحية وخاصة في مشاريع تربية الدواجن وتهيئة الآبار العميقة مما يساهم من ناحية في تحقيق أهداف التنمية المستدامة والبرنامج الوطني للانتقال الطاقى من ناحية أخرى 5 م د مقابل 0.7 م د



❖ خدمات الاستشارة الفلاحية والمرافقة

- تطور مشاريع الخدمات الاستشارة الفلاحية من طرف المهندسين الفلاحيين المنخرطين في برنامج PRIMEA



تطور الاستثمار حسب المجالات (3)

❖ تربية البقر الحلوب

• تراجع الاستثمار نتيجة نقص طلب المنتج في الأسواق الداخلية جراء تواصل تداعيات أزمة كورونا خاصة على القطاع السياحي بالإضافة إلى الارتفاع المتواصل لتكلفة الإنتاج وخاصة ارتفاع أسعار الأعلاف الموردة بنسبة 30 %



❖ الميكنة الفلاحية

• حافظت الاستثمارات في مجال الميكنة الفلاحية على نفس النسق 230 جرار بقيمة 27 م د

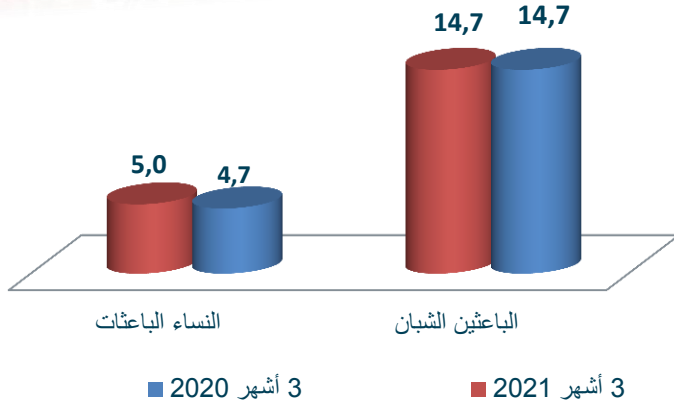


تطور الاستثمارات حسب صنف الباعثين

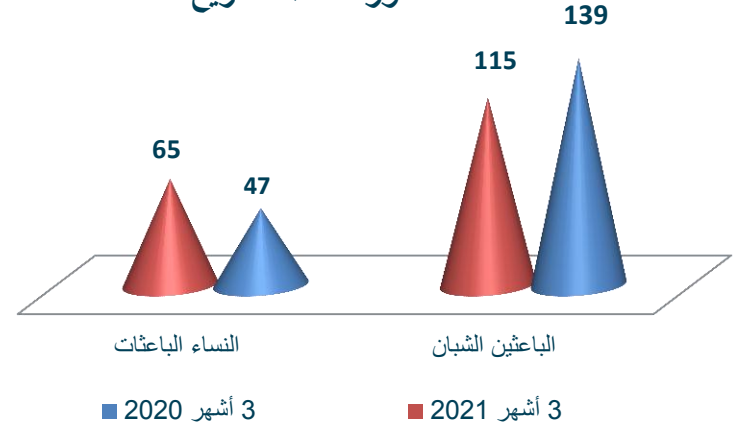
❖ الباعثين الشبان و النساء الباعثات



تطور قيمة المشاريع



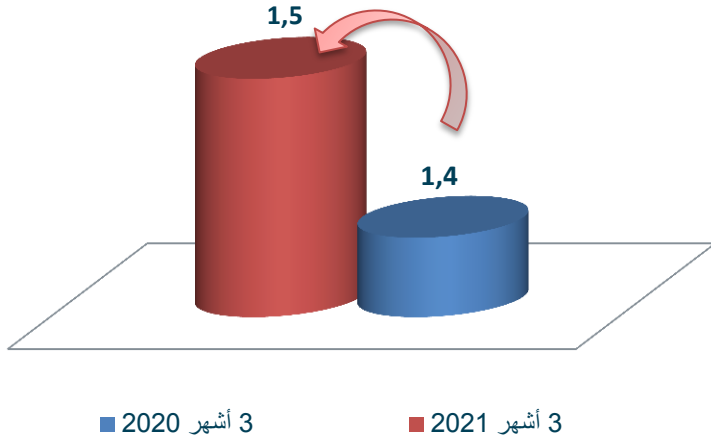
تطور عدد المشاريع



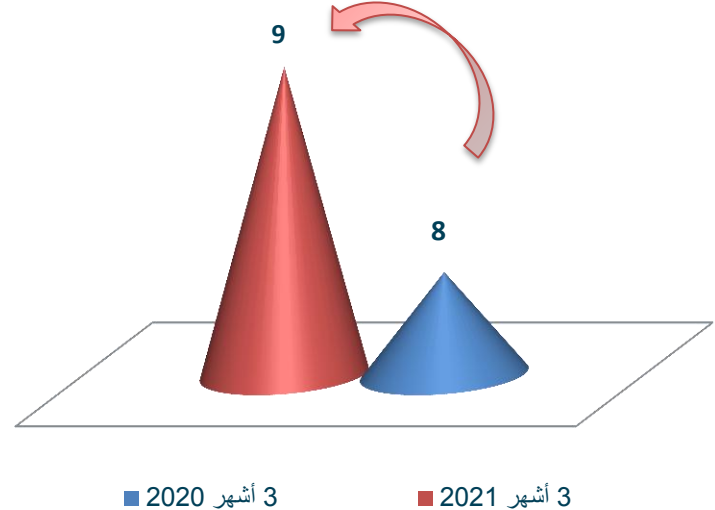
تعهد ملفات القروض العقارية



تطور قيمة القروض العقارية



تطور عدد القروض العقارية



- أهم الولايات : القصيرين وسيدي بوزيد
- مواصلة التدقيق في إسناد القرض العقاري

متابعة المشاريع الفلاحية

□ توفر إعتمادات لفائدة الحساب المركزي بقيمة **36.29 م د** مقابل عدم توفر إعتمادات خلال الثلاثية الأولى لسنة **2020**

قسطين أخيرين بتاريخ **03 ديسمبر (12.15 م د)** (و **30 ديسمبر 2020 (23.2 م د)** بالاضافة إلى مبالغ إستخلاص القروض العقارية (**0.94 م د**)

□ مكنت الاعتمادات المذكورة من تلبية **1138** مطلب صرف منح مودعة لدى الوكالة بقيمة **32.84 م د** وبقيّة الاعتمادات **2.9 م د** تم تخصيصها لخلص القروض العقارية (**19** و **0.1 م د** تم تخصيصها لمشاريع APII

□ تم الشروع في تطبيق المنهجية الجديدة بتعهد ملفات السحب في الجهات وتوجيه **81** مقترح سحب إلى وزارة المالية والهيئة التونسية للاستثمار

□ تكثيف الزيارات الميدانية في الجهات بهدف متابعة تقدم إنجاز المشاريع الفلاحية وتحسين سير العمل بالادارات الجهوية بولايات الجنوب الشرقي صفاقس وقابس ومدنين وتطاوين



مقترحات لديناميكية إحداث المشاريع (1)



الإسراع بتنقيح الأمر عدد 389 لسنة 2017 والمتعلق بالحوافز المالية بهدف معالجة الإشكاليات المتعلقة بتطبيق قانون الاستثمار

الإسراع بإصدار الأوامر التطبيقية للقانون عدد 37 لسنة 2020 والمتعلق بالتمويل التشاركي الذي يوفر مصادر جديدة للتمويل خاصة للباعثين الشبان

الإسراع بإصدار الأوامر التطبيقية للقانون عدد 30 لسنة 2020 والمتعلق بالاقتصاد الاجتماعي والتضامني بهدف تحسين أداء الشركات التعاونية ومجامع التنمية بمراجعة أنظمتها الأساسية

مقترحات لديناميكية إحداث المشاريع (2)



مساندة الباعثين المتحصلين على أراضي دولية لتقديم ملفاتهم في أحسن الأجل القائمة عدد 37 لشركات الاحياء والتنمية الفلاحية والإسراع بنشر القائمة عدد 38 لشركات الاحياء والتنمية الفلاحية ومن المرتقب تعبئة إستثمارات بقيمة 50 م د في سنة 2021

الإسراع بإصدار كراس الشروط المتعلق بنشاط تربية الدواجن

مواصلة توفير الاعتمادات المالية لأصرف المنح لفائدة المستثمرين

الأنشطة التتموية (1)

واصلت الوكالة تنظيم الأنشطة التتموية وتأمين المشاركة عن بعد في العديد من الصالونات الوطنية والدولية بالخارج

• تأمين المشاركة عن بعد في الصالون الدولي للفلاحة البيولوجية بألمانيا **BIO FACH**

• إلغاء الصالون الدولي للخضر والغلل بألمانيا **fruits logistica**

• المشاركة في **صالون الريادة** وتنشيط جناح إفتراضي بتنظيم 4 ورشات متعلقة بالاستثمار الفلاحي

• المشاركة في المنتدى الاقتصادي التونسي الليبي للتباحث في فرص الشراكة وآفاق التعاون مع **ليبيا وإفريقيا**

• تنظيم ورشة عمل لتركيز مجموعة المناقشة **focus group** الخاصة بمشروع **Transdairy**



الأنشطة التتموية (2)

إستعداد الوكالة لتنظيم الدورة الثالثة للمناظرة الوطنية للمنتجات المحلية في أكتوبر 2021 حيث تم تنظيم 3 أيام إعلامية إقليمية

- ولايات الشمال بجندوبة
- ولايات الوسط بالمنستير
- ولايات الجنوب بقابس

إختيار مكتب إعلام لتأمين التغطية الاعلامية وللترويج لهذه التظاهرة التي ستكون مرقمنة عبر منظومة معلوماتية صممت للغرض من التسجيل إلى الاعلان عن النتائج





الإحاطة وتكوين الباعثين (1)

تم قبول **24** باعث شاب حامل شهادة عليا
للإنخراط بالمحاضن والتمتع بخدماتها من
جملة **74** باعث مترشح

المدرسة العليا
للفلاحة بالمقرن

المعهد العالي
للبولوجيا
التطبيقية بمدنين

جامعة جندوبة

- حفز الطلبة على المبادرة
الخاصة من خلال إطلاق
ماجستير مهني في المبادرة في
إطار التعاون **والشراكة** مع
مؤسسات التعليم العالي

- حفز الباعثين الشبان المتكويين بمراكز التكوين المهني الفلاحي على المبادرة الخاصة
من خلال تنظيم **05** ورشات مبادرة لفائدة **44** باعثا وذلك في إطار **الشراكة** مع **AVFA**.

الإحاطة وتكوين الباعثين (2)

كما تؤمن الوكالة دورات تكوينية لفائدة الشبان في إطار مشاريع التعاون :

- 1- برنامج التعاون التونسي الايطالي**: إختتام الدورتين التكوينيتين في المجالات المتعلقة بالتصرف وإعداد مخططات الأعمال وتقنيات الترويج لفائدة شباب ولايتي بنزرت وجندوبة وتتويج 16 متفوق وإسناد إعتمادات مالية كمساهمة في التمويل الذاتي (2000 أورو)
- 2- برنامج التعاون التونسي الايطالي** ضمن مشروع PRO-AGRO تم إنتداب مكتب دراسات لتشخيص حاجيات الباعثين من التكوين (أكثر من 400 باعث في مجال الخضر، PAM، زيت الزيتون، تمر وألبان بـ ولايات باجة والكاف والقصرين وسيدي بوزيد وقبلي)



3- برنامج التعاون التونسي الفرنسي دفع الاستثمار وتعصير المستغلات الفلاحية PRIMEA

- تنظيم 15 تظاهرة جهوية للتعريف بالبرنامج وتكريم الدفعة الاولى من المرافقين (217 مهندس)
- التعاقد مع مركز الإقتصاد الريفي بفرنسا في إطار المساندة الفنية الدولية
- تكوين المرافقين المستشارين المرجعيين (24 مهندس)

و تكوينهم في
المجالات التالية :

* الإستشارة الشاملة
إستشارة فنية
إستشارة في التصرف
* كيفية تشخيص المستغلة

تكوين ميداني يعتمد بالاساس على تامين
وتبادل التجارب بين المرافقين



Accompagnateurs Coachs PRIMEA appui-conseil "Promo 1" Gouvernorat de Gabes



Accompagnateurs Coachs PRIMEA appui-conseil "Promo 1" Gouvernorat de Ben Arous

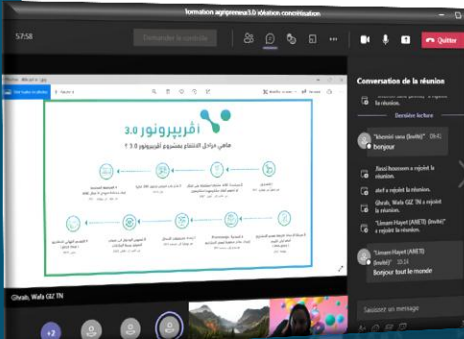


Accompagnateurs Coachs PRIMEA appui-conseil "Promo 1" Gouvernorat de Sousse

4- برنامج التعاون التونسي الالمانى للمبادر الفلاحي Agripreneur 3.0 في إطار الشراكة مع GIZ

مراحل البرنامج

- إطلاق الحملة الترويجية للبرنامج (أيام تحسيسية وحصص الاستقطاب عن بعد)
- تسجيل ترشح أكثر من 4000 باعث ب5 ولايات الكاف وباجة والقيروان والمهدية وقبلي
- إنطلاق الورشات بإعتماد المنهجية الجديدة للمرافقة (توليد وترسيخ أفكار المشاريع) بهدف إختيار 500 باعث وتشجيعهم على الاستثمار



5- البرنامج الخاصي لمسرع الاعمال لفائدة شباب ولاية باجة في إطار الشراكة مع FAO



إطلاق الحملة
الترويجية
للبرنامج (أيام
تحسيسية
و حصص
الاستقطاب عن
بعد)

تسجيل ترشح
أكثر من
100 باعث
للمشاركة في
مسرع الاعمال

مسار "المبادر الفلاحي" المعتمد من طرف محاضن المؤسسات الفلاحية



حملات حفز
المبادرة
وإستقطاب
الشباب



ورشات توليد
وترسيخ أفكار
المشاريع



ورشات تدريب
حول عرض
أفكار المشاريع



حصص مرافقة
لإعداد نماذج
ومخططات
الأعمال



ورشات
التمويل
والتشبيك



المرافقة في
الانجاز والتطوير

6- برنامج التعاون مع الاتحاد الاوروبي Transdairy

يهدف إلى تثمين نتائج البحث العلمي في منظومة الالبان

مزيد التواصل بين الباعثين
ومؤسسات البحث والتعليم العالي

إحداث مختبرات حية living lab
في البيوتكنولوجيا والنانوتكنولوجيا

مرافقة وتكوين 9 مؤسسات مبتكرة
Spin-off

7- برنامج التعاون التونسي الألماني IAAA (التجديد في الفلاحة والصناعات الغذائية) :

يهدف إلى تنمية منظمتي الألبان و
البطاطا بالمرتفعات (سلاسل القيمة)

مواصلة تأطير المنتجين خاصة
للنهوض بجودة الحليب والبطاطا

التشجيع على الفلاحة التعاقدية

8- برنامج التعاون التونسي الفرنسي (الصندوق الاخضر للمناخ)

2-إستعداد الممول الاجنبي
لتمويل تركيز الادارة المركزية
لتمويل مشاريع التنمية والتأقلم مع
تغيرات المناخ التي تعتزم الوكالة
إضافتها ضمن هيكلتها الحالية

1-إمضاء العقد قصد الانتفاع
بقيمة 404 ألف دولار كتمويل
لتكوين فريق وحدة التصرف في
المخاطر البيئية والإجتماعية في
إطار برنامج READINESS



حوصلة الأنشطة التتموية في إطار مشاريع التعاون التونسي الاجنبي

- مشروع دفع الاستثمار وتعصير المستغلات الفلاحية **PRIMEA**
- مشروع حصول الوكالة على مصادقة الصندوق الاخضر للمناخ **fonds vert**

- التجديد في الفلاحة والصناعات الغذائية **IAAA** (منظومة الالبان ومنظومة البطاطا)
- المبادر الفلاحي **Agripreneur3.0**

برنامج التعاون الإيطالي **Pro-Agro** يهم 6 ولايات ويشمل 5 منظومات فلاحية

برنامج التعاون السويسري **PAMPAT+SIPPO** (النهوض بتصدير المنتجات المحلية)

برنامج التعاون مع الإتحاد الأوروبي **Transdairy** (منظومة الألبان)

برنامج التعاون
الفرنسي

برنامج التعاون مع
الوكالة الالمانية
للتعاون الفني:



إتفاقيات الشراكة والتعاون

- بهدف تطوير شبكة العلاقات المهنية أبرمت الوكالة عديد إتفاقيات الشراكة مع المؤسسات التالية:



مؤسسة تونس الأقطاب التكنولوجية الذكية لتحفيز الشباب على بعث المشاريع في مجال استغلال تكنولوجيا المعلومات والاتصال في القطاع الفلاحي



مؤسسة إندا للتمويل لتبسيط إجراءات وشروط النفاذ للتمويل،

بصدد إعداد اتفاقية مع البنك التونسي للتضامن

تعصير الادارة

- تطوير وسائل عمل الاطارات بتركيز منصة رقمية تسمح بتبادل المعطيات والعمل المشترك
- مواصلة إنجاز محاور التكوين في مجال التحول الرقمي لفائدة 60 إطار من الإدارات المركزية والجهوية

• نشر خدمة التصاريح بالاستثمار على الخط

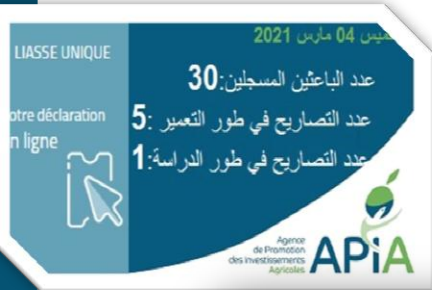
• بصدد تركيز منظومة الإمضاء الالكتروني بالاستثمار،

• بصدد تركيز منظومة التصرف الالكتروني في الوثائق عليسة

• بصدد تركيز منظومة معلوماتية للجغرفة SIG

• تواصل تصدر المرتبة الاولى من حيث التواجد الرقمي على صفحة التواصل الاجتماعي مقارنة بهياكل الاستثمار الاخرى 54 ألف متابع

• التواصل الاجتماعي لشبكة المحاضن: 106 ألف متابع



القوائم المالية الوقتية لسنة 2020

5

القوائم المالية الوقتية لسنة 2020 (1)

BILAN AU 31 DECEMBRE 2020
EXPRIME EN DINAR

ACTIFS			
DESIGNATIONS	NOTES	2020	2019
ACTIFS NON COURANTS			
ACTIFS IMMOBILISES			
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	I-2	1 364 083	1 341 552
-AMORTISSEMENTS		-1 345 815	-1 336 117
		18 268	5 435
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	I-3	9 317 795	8 675 348
-AMORTISSEMENTS		-7 079 021	-6 485 854
		2 238 775	2 189 494
IMMOBILISATIONS FINANCIERES		0	0
-AMORTISSEMENTS		0	0
		0	0
TOTAL DES ACTIFS IMMOBILISES	I-1	2 257 042	2 194 929
TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS		2 257 042	2 194 929
ACTIFS COURANTS			
CLIENTS ET COMPTES RATTACHES	I-5	825 540	880 810
- PROVISIONS		-341 424	-342 324
		484 116	538 486
AUTRES ACTIFS COURANTS	I-6	795 549	365 820
- PROVISIONS		-3866	-3 866
		791 683	361 954
PLACEMENTS ET AUTRES ACTIFS FINANCIERS	I-7	0	0
LIQUIDITES ET EQUIVALENTS DE LIQUIDITES	I-8	3 960 629	1 880 415
TOTAL DES ACTIFS COURANTS	I-4	5 236 429	2 780 855
TOTAL DES ACTIFS		7 493 471	4 975 784

القوائم المالية الوقتية لسنة 2020 (2)

**BILAN AU 31 DECEMBRE 2020
EXPRIME EN DINAR**

CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS			
DESIGNATIONS	NOTES	2020	2019
<i>CAPITAUX PROPRES</i>			
SUBVENTION D'INVESTISSEMENT	I-10	9 258 133	8 684 460
-AMORTISSEMENTS	I-11	-7 266 078	-6 868 807
		1 992 055	1 815 653
SUBVENTION EN INSTANCE D'AFFECTATION	I-12	176 510	100 482
RESULTATS REPORTES	I-13	186 386	685 308
TOTAL CAPITAUX PROPRES AVANT RESULTAT		2 354 951	2 601 442
RESULTAT DE L'EXERCICE		-68 797	-498 922
TOTAL CAPITAUX PROPRES AVANT AFFECTATION	I-9	2 286 154	2 102 520
<i>PASSIFS</i>			
<i>PASSIFS COURANTS</i>			
FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES	I-15	484 042	554 296
AUTRES PASSIFS COURANTS	I-16	4 723 275	2 318 969
TOTAL PASSIFS COURANTS	I-14	5 207 317	2 873 264
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS		7 493 471	4 975 784

القوائم المالية الوقتية لسنة 2020 (3)

ETAT DE RESULTAT AU 31/12/2020
EXPRIME EN DINAR

DESIGNATION	NOTES	2020	2019
PRODUITS D'EXPLOITATION			
REVENUS		11 897 506	11 488 890
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	II-2	288 161	456 398
PROFITS RESULTANT DES SUBVENTIONS D'EQUIPEMENTS	II-3	397 271	310 732
REPRISES/PROVISIONS	II-4	656 374	478 879
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	II-1	13 239 311	12 734 899
CHARGES D'EXPLOITATION			
ACHATS BIENS ET SERVICES	II-6	1 786 123	2 335 911
CHARGES DE PERSONNEL	II-7	9 022 556	8 573 116
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS	II-8	1 236 038	1 148 445
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	II-9	1 268 038	1 173 109
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	II-5	13 312 756	13 230 581
RESULTAT D'EXPLOITATION		-73 445	-495 682
CHARGES FINANCIERES NETTES	II-10	-1 090	-88 328
PRODUITS FINANCIERS	II-11	4 988	4 621
AUTRES GAINS ORDINAIRES	II-12	750	80 466
AUTRES PERTES ORDINAIRES	II-13	0	0
RESULTAT AVANT IMPOTS		-68 797	-498 922
RESULTAT APRES IMPOTS		-68 797	-498 922
RESULTAT DE L'EXERCICE		-68 797	-498 922

القوائم المالية الوقتية لسنة 2020 (4)

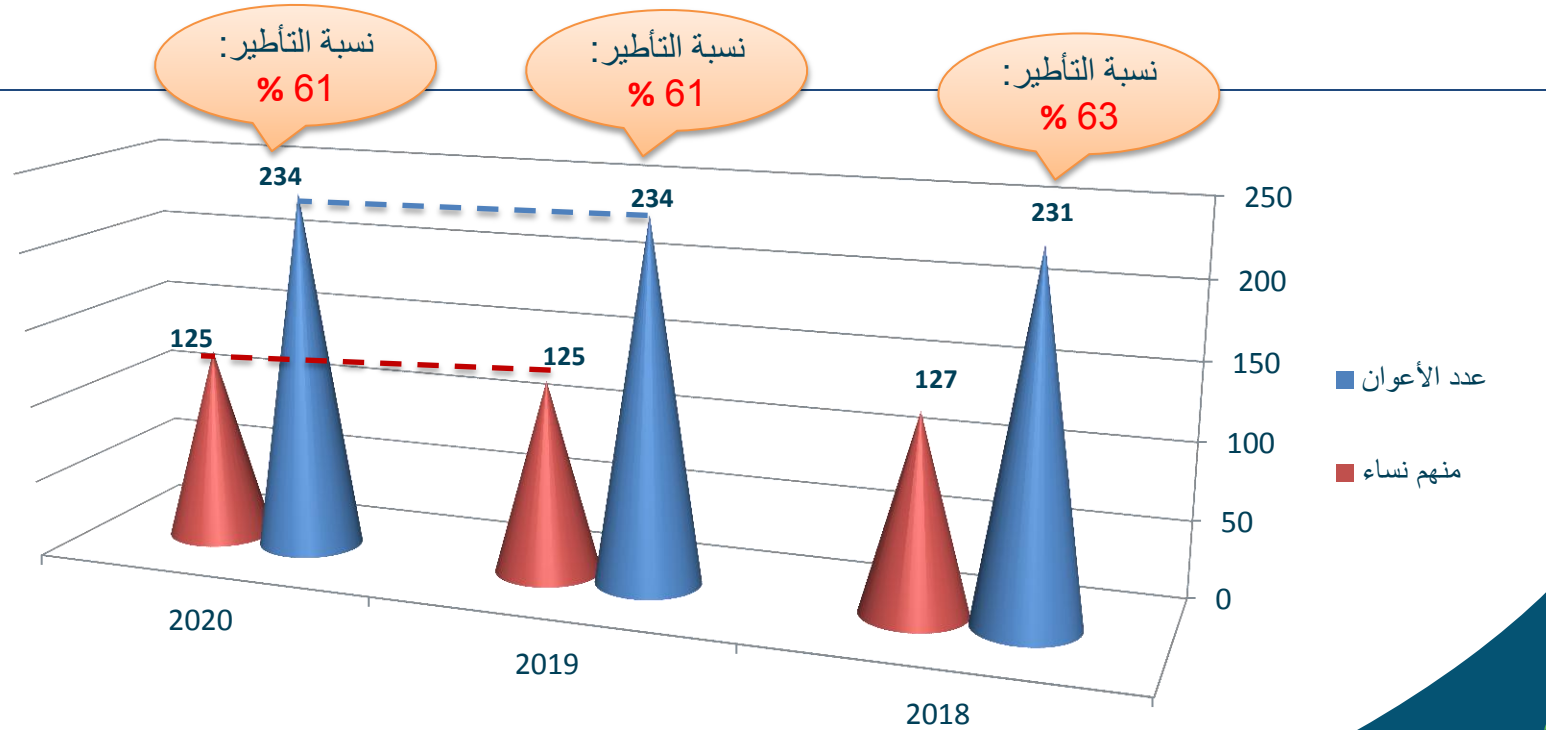
ETAT DE FLUX DE TRESORERIE EXPRIME EN DINARS

DESIGNATION	NOTES	2020	2019
FLUX DE TRESORERIE LIES AU CYCLE D'EXPLOITATION			
RESULTAT NET		-68 797	-498 922
AJUSTEMENTS POUR :			
AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS		1 236 038	1 148 445
REPRISE/PROVISION		-656 374	-478 879
MODIFICATION COMPTABLE		0	0
PROFIT RESULTANT DES SUBVENTIONS D'EQUIPEMENT PLUS VALUE/CESSION		-397 271	-310 732
VARIATION DES :			
SUBVENTIONS EN INSTANCE D'AFFECTATION		76 028	-144 821
CLIENTS ET COMPTES RATTACHES	1	2 423 442	929 319
FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES	2	-374 459	129 543
TOTAL DES FLUX D'EXPLOITATION		2 237 858	693 487
FLUX DE TRESORERIE LIES AU CYCLE D'INVESTISSEMENT			
DEC/ACQUISITION IMMOB COP ET INC	3	-584 067	-732 387
ENC/CESSION IMMOB CORP ET INC		750	80 466
TOTAL DES FLUX D'INVESTISSEMENT		-583 317	-651 920
FLUX DE TRESORERIE LIES AU CYCLE DE FINANCEMENT			
ENCAISSEMENT SUBVENTIONS	4	425 673	608 352
TOTAL DES FLUX DE FINANCEMENT		425 673	608 352
VARIATION DE LA TRESORERIE			
TRESORERIE DEBUT DE PERIODE		1 880 415	1 230 496
TRESORERIE FIN DE PERIODE		3 960 629	1 880 415

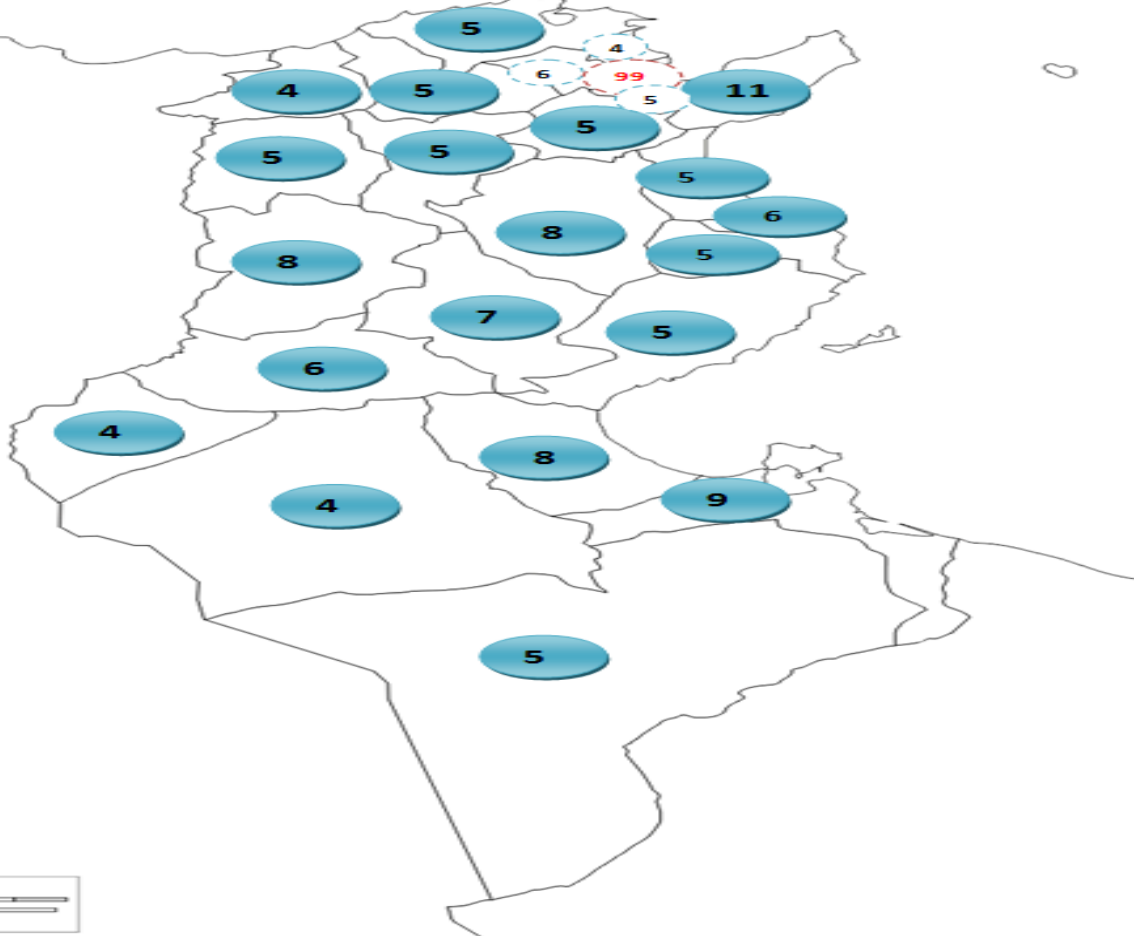
الموازنة الاجتماعية لسنة 2020

6

الموازنة الاجتماعية لسنة 2020 (1)

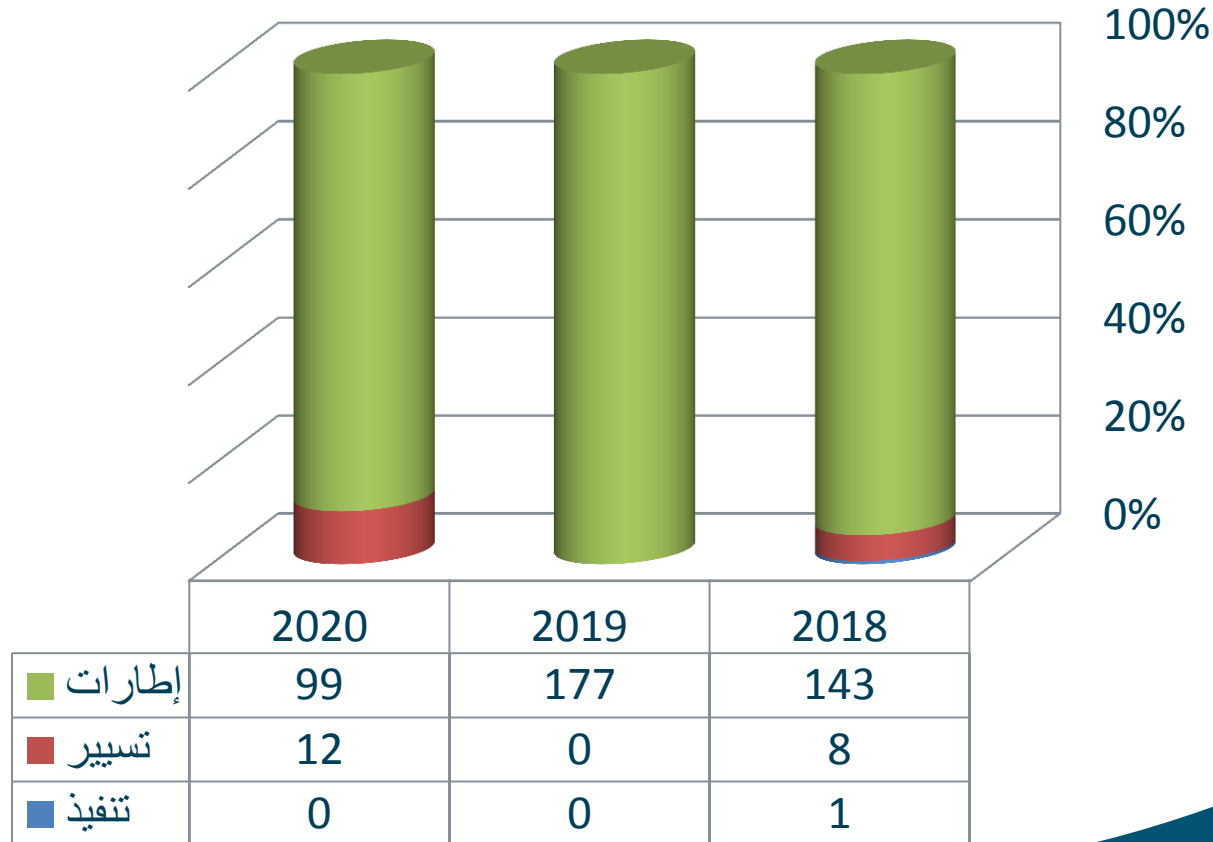


الموازنة الاجتماعية لسنة 2020 (2)

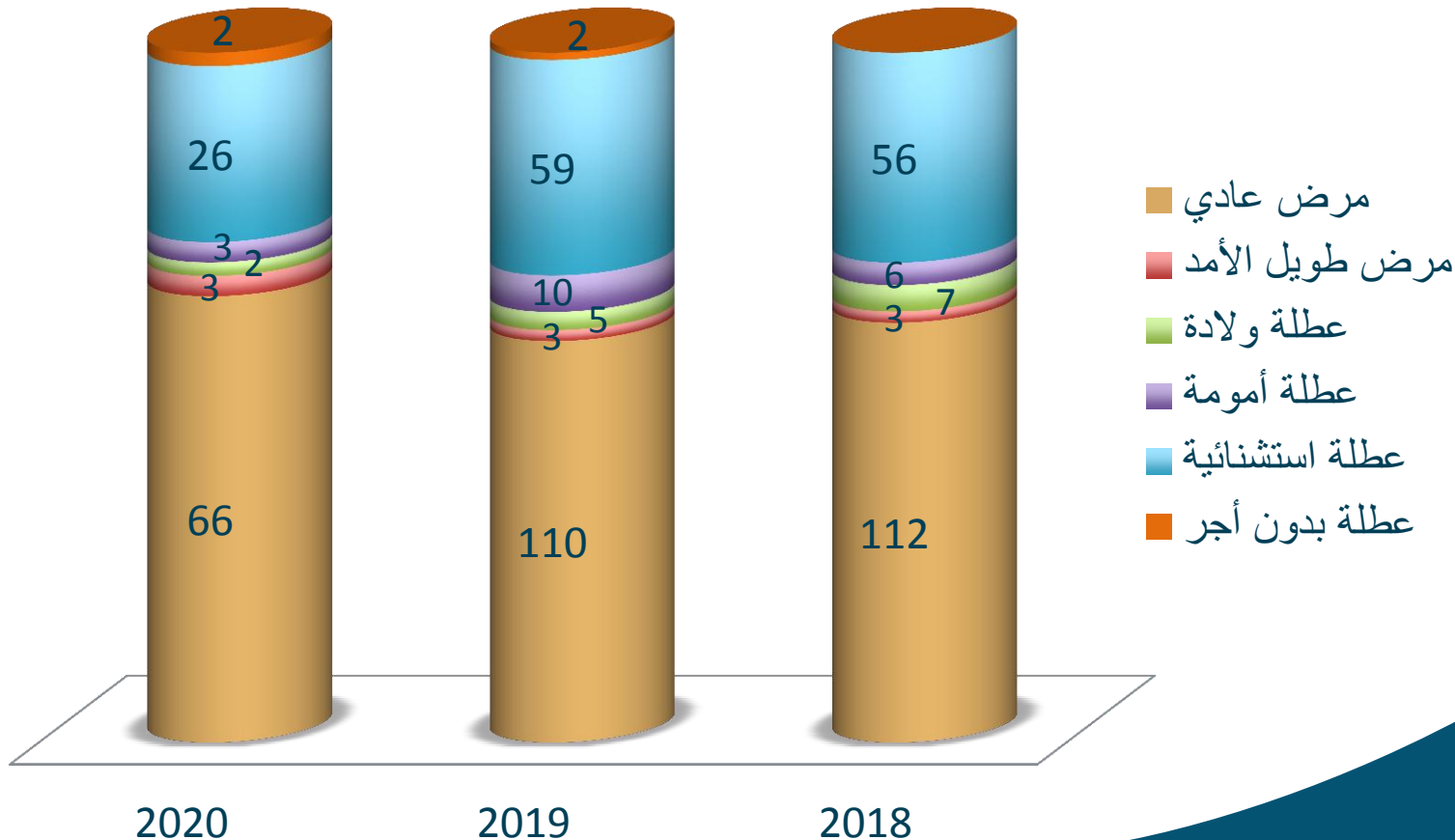


توزيع الأعباء
حسب الجهات

الموازنة الاجتماعية لسنة 2020 (3)



الموازنة الاجتماعية لسنة 2020 (4)



عدد
الأعوان
المتغيبين
حسب
نوع
الغياب

التدابير المتخذة/تقارير هياكل الرقابة

7

التدابير المتخذة/تقارير هياكل الرقابة (1)

الإجراءات المتعلقة بملاحظات مراجع الحسابات

التوصيات

الإجراءات المتخذة

تحسين إجراءات الجرد المادي للأصول

ضرورة شمولية عمليات الجرد لجميع الموجودات بالوكالة بما فيها المنظومات و التطبيقات الإعلامية

الحرص على إنجاز مختلف العمليات المرتبطة بالجرد في آجالها

2019: الإنتهاء بالنسبة للإدارات الجهوية والشروع بالنسبة للمقر المركزي ولم تستوفى نظرا لتوقف العمل بسبب جائحة كورونا

الحرص على إحترام فواتير الشراء للشروط القانونية

خاصة في ما يتعلق بوجود التنصيص على المعرف الجبائي للمزود

ضرورة الحرص على وجوب مطالبة المزودين بإرسال فواتير تستجيب للشروط القانونية المنصوص عليها بمجلة الأداء على القيمة المضافة

سيتم العمل بهذه التوصية مستقبلا

موافاة ادارة الجباية بالصفقات المبرمة في الآجال القانونية

يمكن أن ينجر عنها مؤاخذات من هياكل الرقابة أو من سلطة الإشراف.

لا توجه الوكالة الإرشادات المتعلقة بصفقات البناء و الإصلاح و الصيانة و التزويد و الخدمات المبرمة مع المزودين إلى مصالح الجباية المختصة في أجل لا يتجاوز ثلاثين يوما من تاريخ إبرامه

سيتم العمل بهذه التوصية

التدابير المتخذة/تقارير هياكل الرقابة (2)

الإجراءات المتعلقة بسياسة السلامة المعلوماتية للنظام المعلوماتي

تأهيل الشبكة
الداخلية للوكالة

تمّ تأهيل الشبكة عبر
تركيز التجهيزات
والإعدادات
التقنية اللازمة

تطبيق بنود سياسة
السلامة المعلوماتية

تمّ إعداد كراس
الشروط الخاصة
بتركيز موقع نجدة
site de secours

التوصيات

الإجراءات المتخذة

خدمات الوكالة بمقابل

8

خدمات الوكالة بمقابل

نسبة المشاريع المصرح بها سنويا والتي لا يتقدم أصحابها بمطالب للإنتفاع بالإمتيازات المالية بعد 3 سنوات من تاريخ التصريح بالإستثمار

15%

50 د

• عمليات الإستثمار التي تفوق قيمتها 500 أ.د

20 د

• عمليات الإستثمار التي تساوي أو تفوق قيمتها 200 أ.د

مجانا

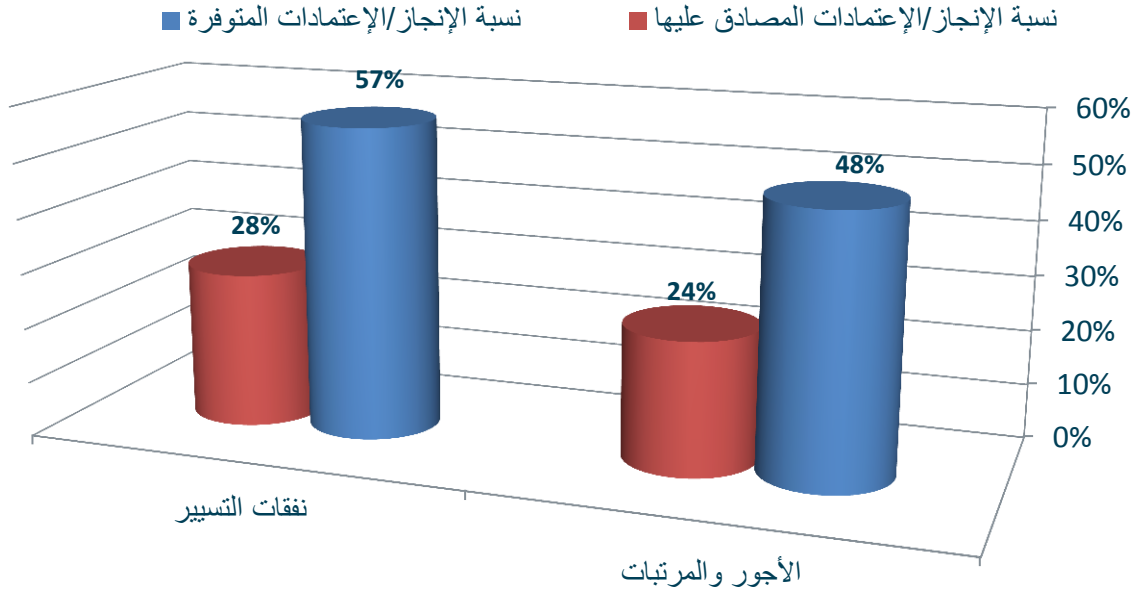
• عمليات الإستثمار التي تقل قيمتها عن 200 أ.د

كشف تقدم إنجاز ميزانيتي التصرف والتنمية

9

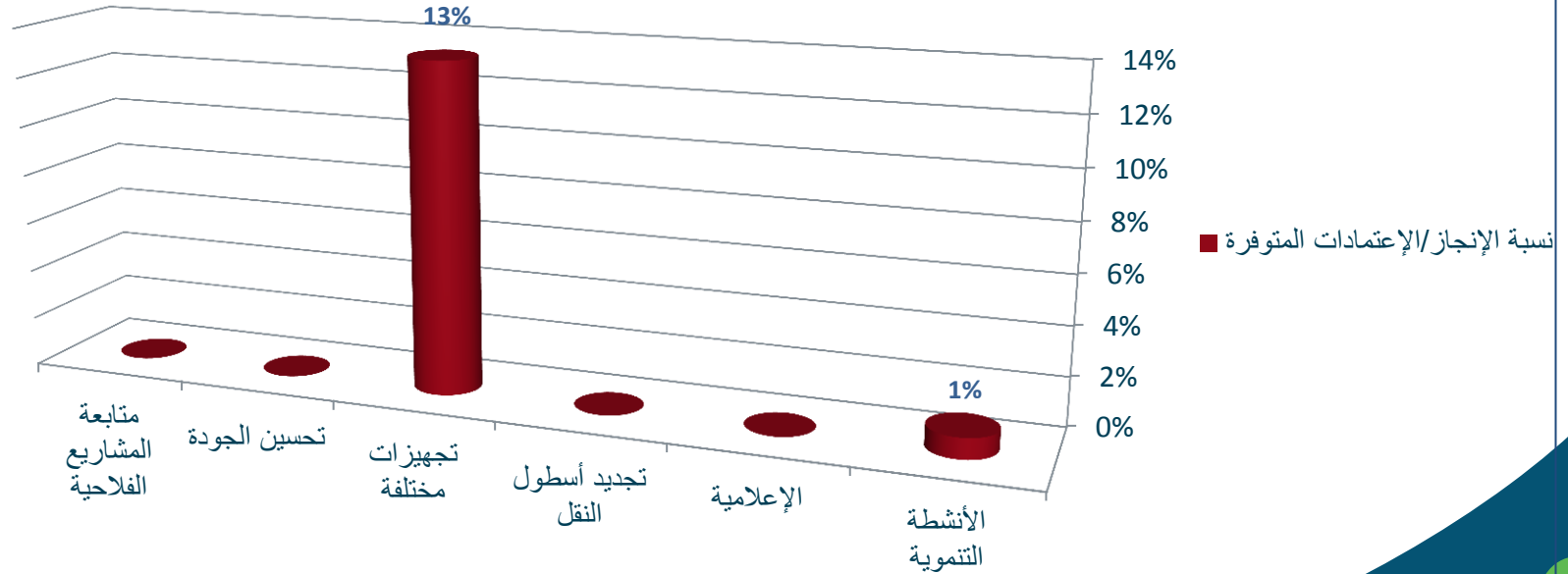
كشف تقدم إنجاز ميزانيتي التصرف والتنمية (1)

ميزانية التصرف



كشف تقدم إنجاز ميزانيتي التصرف والتنمية (2)

ميزانية التنمية



متابعة تنفيذ الصفقات العمومية

10

متابعة تنفيذ الصفقات العمومية (1)

المساندة الفنية الدولية للمركز المرجعي للإستشارات

الصفقات المبرمة
بالإجراءات

إنجاز دراسة حول وضعية باعثين متحصلين على قروض عقارية
تكوين في المداربة والمرافقة
تكوين في إعداد مخططات الأعمال
المساندة الفنية الدولية للمركز المرجعي للإستشارات

الصفقات الجارية

متابعة تنفيذ الصفقات العمومية (2)

الصفقات
المبرمجة لسنة
2021

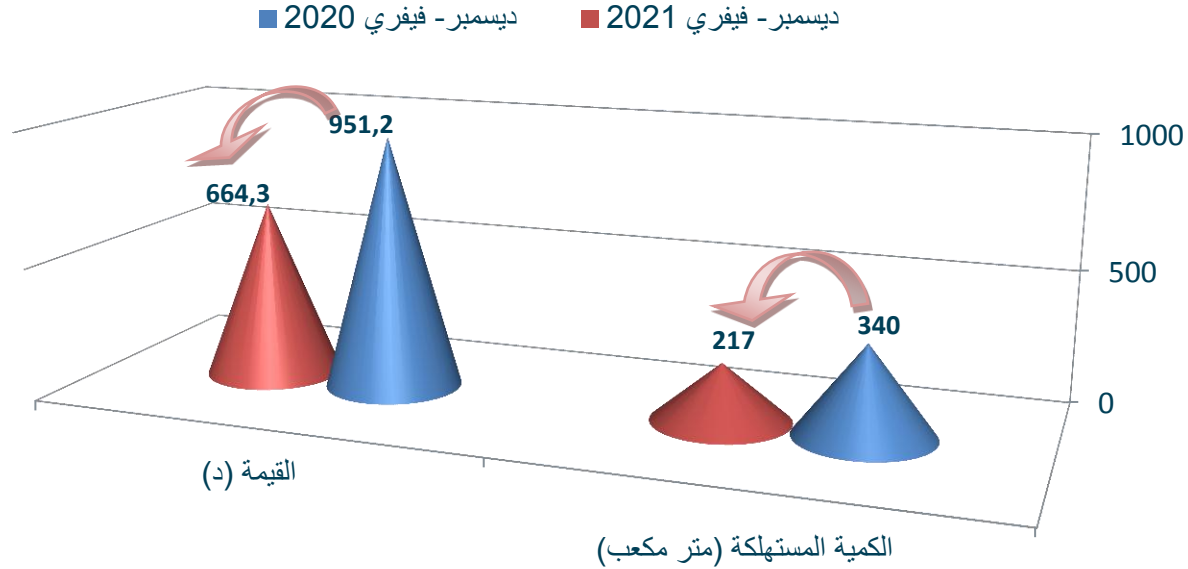
تصميم وإنجاز أجنحة الوكالة بالصالونات بالخارج لسنة 2021
إقتناء تجهيزات مكتبية
إقتناء وسائل نقل
إقتناء تجهيزات إعلامية
إختيار نزل لتكوين المرافقين المختصين
إقتناء برمجيات إعلامية لرقمنة أنشطة PRIMEA

متابعة إستهلاك الطاقة بالوكالة

11

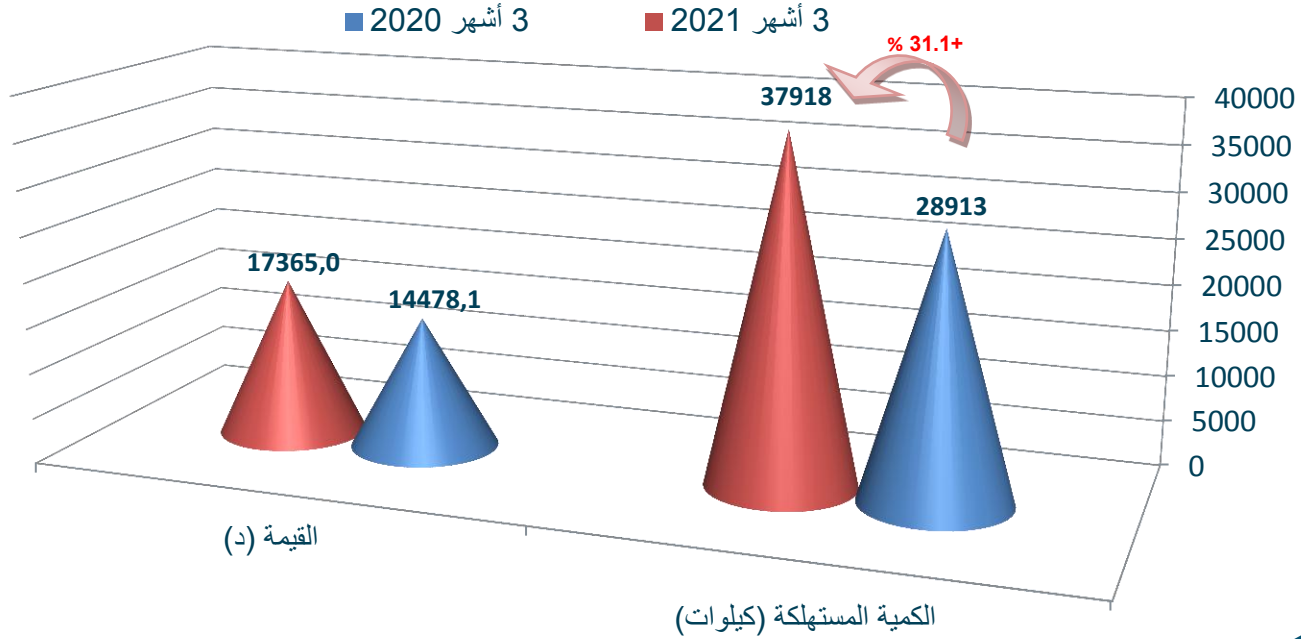
متابعة إستهلاك الطاقة (1)

إستهلاك الماء



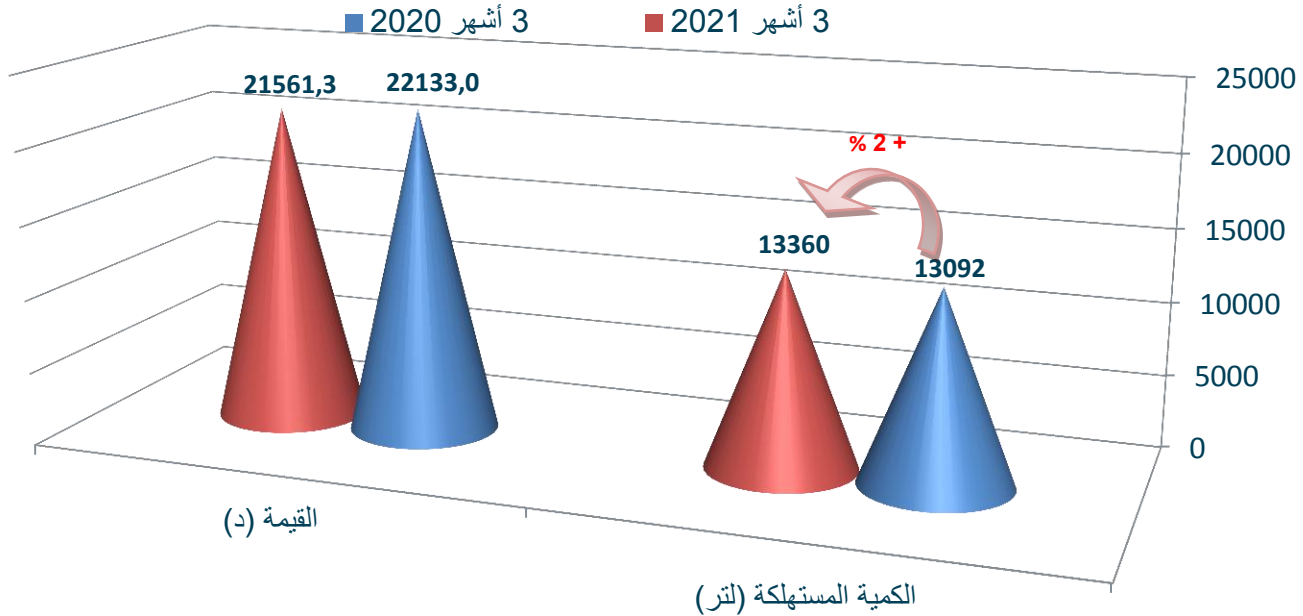
متابعة إستهلاك الطاقة (2)

إستهلاك الكهرباء



متابعة إستهلاك الطاقة (3)

إستهلاك المحروقات





شكرا على الإنتباه

www.apia.com.tn

