

إجتماع مجلس المؤسسة في دورته الرابعة بعنوان سنة 2022

الثلاثاء 31 جانفي 2023

جدول الأعمال (1)

1. الإعلام بالمصادقة

2. متابعة تنفيذ التوصيات السابقة لمجلس المؤسسة

3. لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة

4. متابعة نشاط الوكالة لسنة 2022 (أهم النتائج الأولية)

5. تقديم برنامج نشاط الوكالة لسنة 2023

6. تعيين مراجع حسابات جديد بالوكالة لسنوات 2022-2024



جدول الأعمال (2)

7. التدابير المتخذة لتدارك النقائص الواردة بتقارير مراجع الحسابات وهياكل الرقابة الخارجية،

8. كشف عن تقدم انجاز ميزانيتي التصرف والاستثمار إلى غاية 31 ديسمبر 2022،

9. متابعة تنفيذ الصفقات العمومية

10. متابعة استهلاك الطاقة بالوكالة



الإعلام بالمصادقة

1

المصادقة على محضر مجلس المؤسسة

8 نوفمبر 2022

كيفية ممارسة الإشراف على المؤسسات العمومية التي لا تكتسي صبغة إدارية

الفصل 3 من
الأمر 2198
لسنة 2002
المؤرخ في 7
أكتوبر 2002

الموافقة على مشروع المحضر المعروف مع
الأخذ بعين الاعتبار الملاحظات المتعلقة بالنقطتين
عدد 9 و10

متابعة تنفيذ التوصيات السابقة لمجلس المؤسسة

2

متابعة تنفيذ التوصيات السابقة (1)

متابعة استخلاص ديون الوكالة: تم استخلاص مبلغ 926.95 أ.د موزعة كما يلي:

معلوم مشاركة مؤسسات خاصة في "سيات" 2022

484.1 أ.د

مساهمة في صالونات بالخارج بعنوان سنة 2022

238.65 أ.د

مساهمة شركات خاصة في صالونات بالخارج لسنوات
2017 و2018 و2019 و2020

142.7 أ.د

مساهمة شركات خاصة في صالونات بالخارج بعنوان سنة
2023

60 أ.د

مساهمة شركة خاصة في صالون سيات 2018

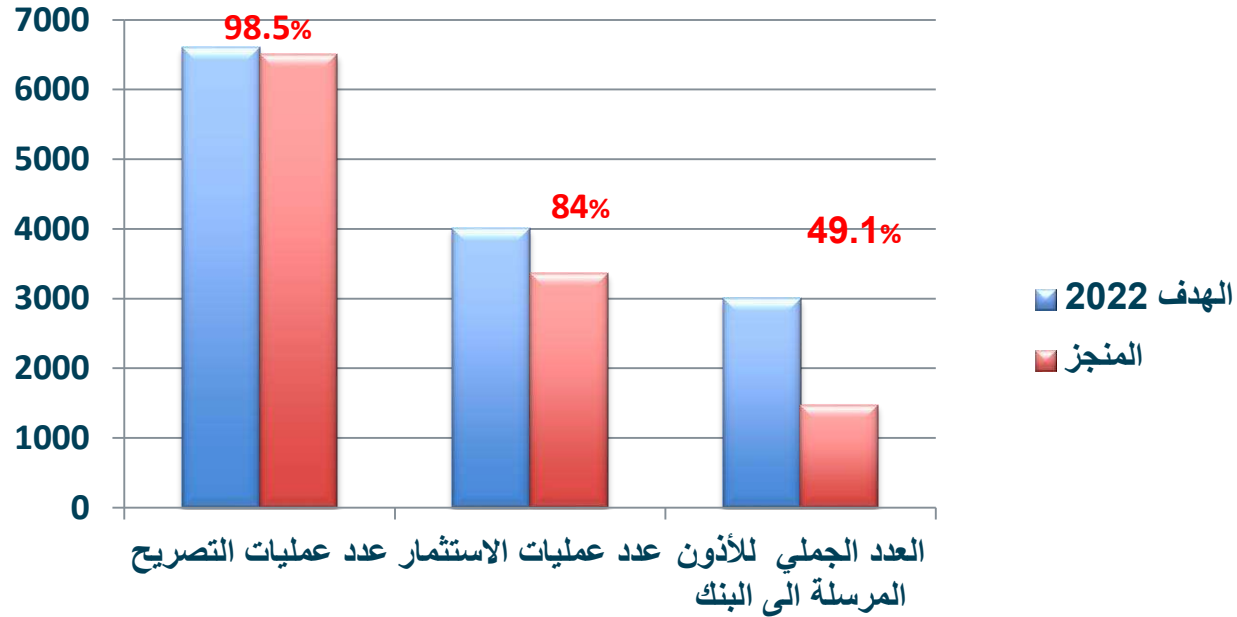
1.5 أ.د

لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة

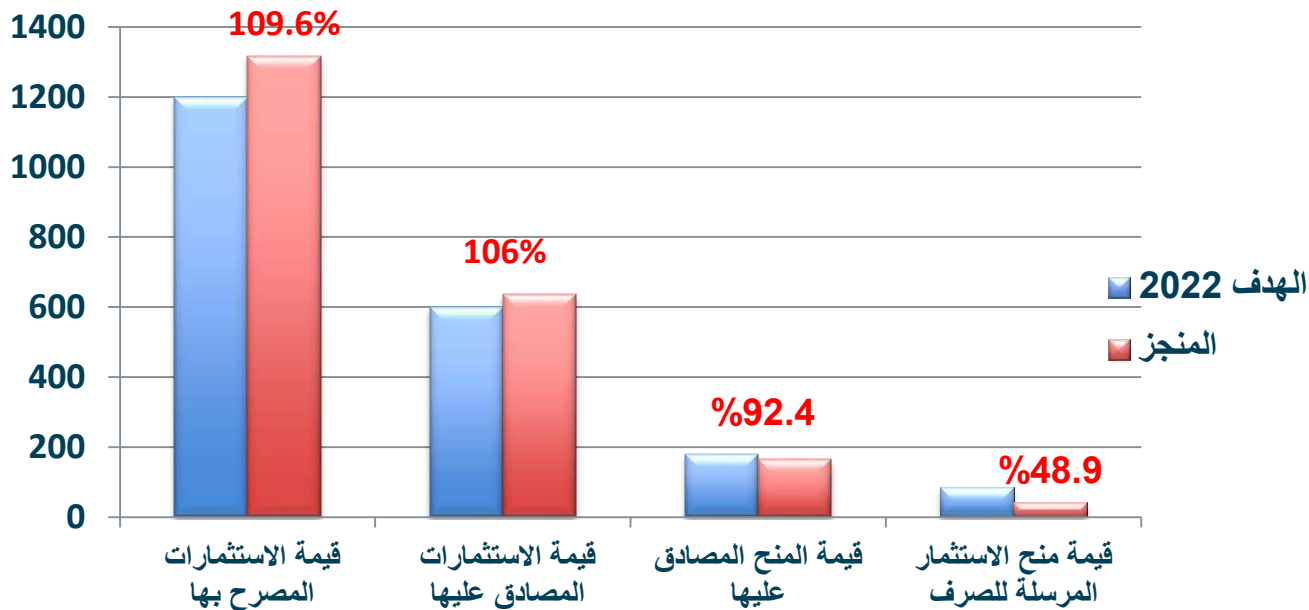
3

لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة (1)

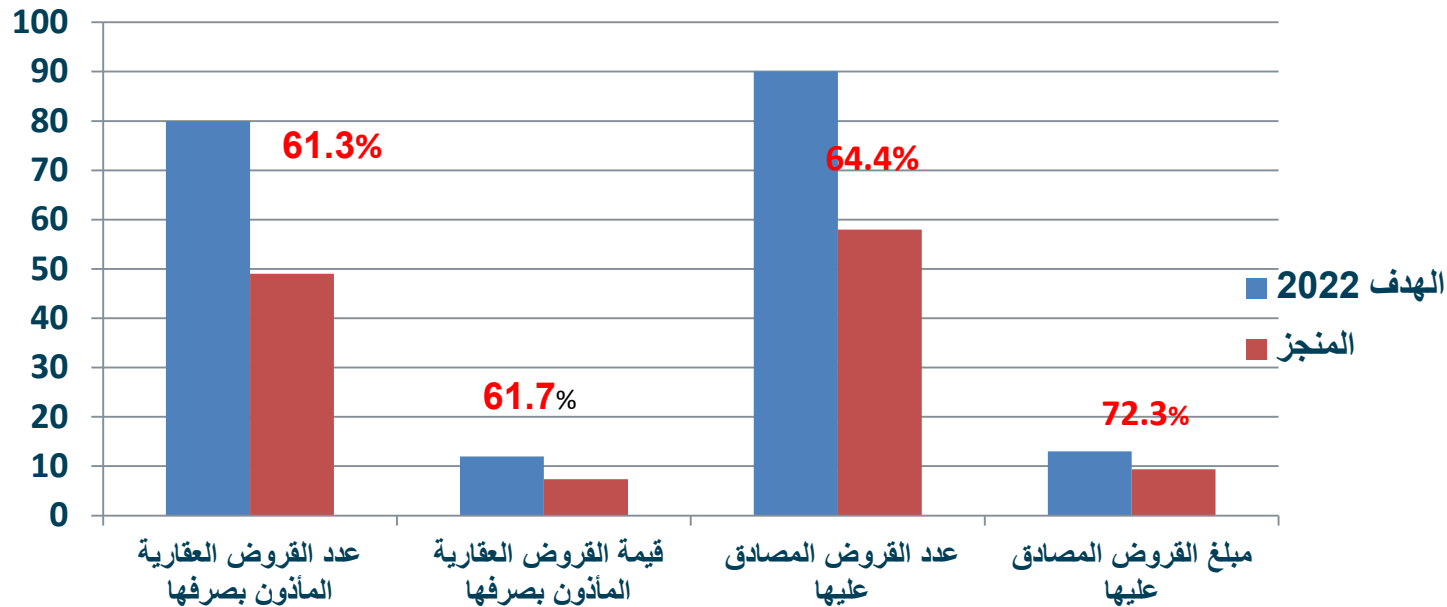
التصاريح-المصادقات-الصرف (العدد)



لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة (2) التصاريح-المصادقات-الصرف (القيمة)

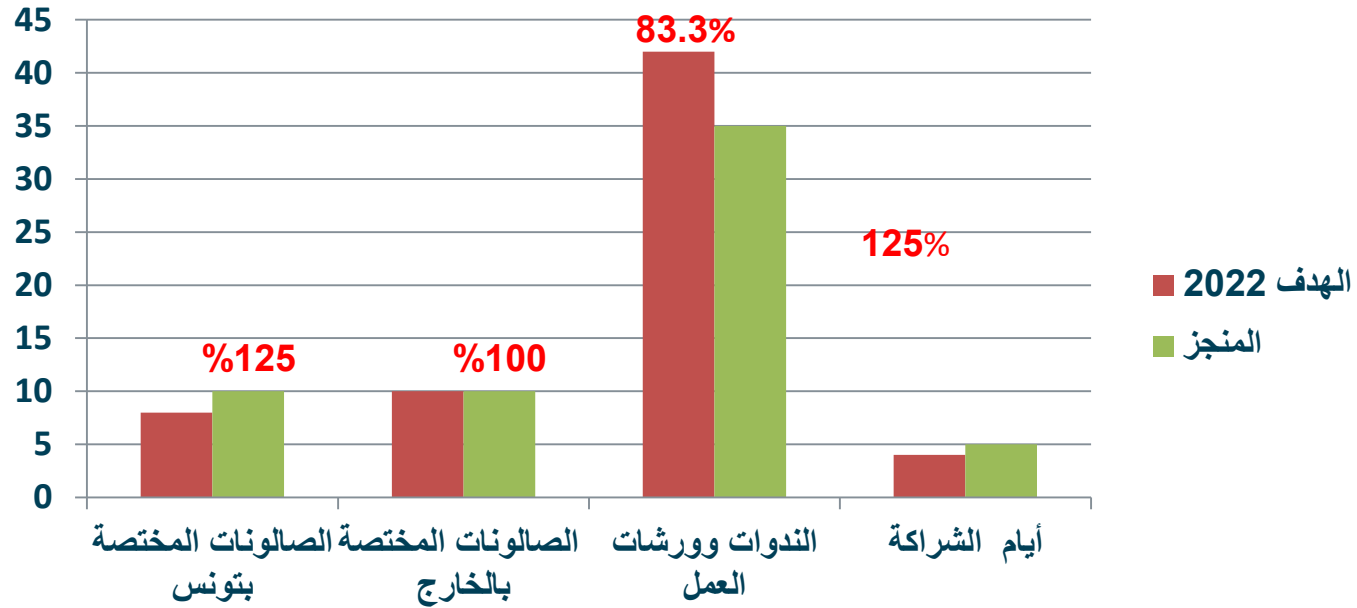


(3) لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة القروض العقارية



لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة (4)

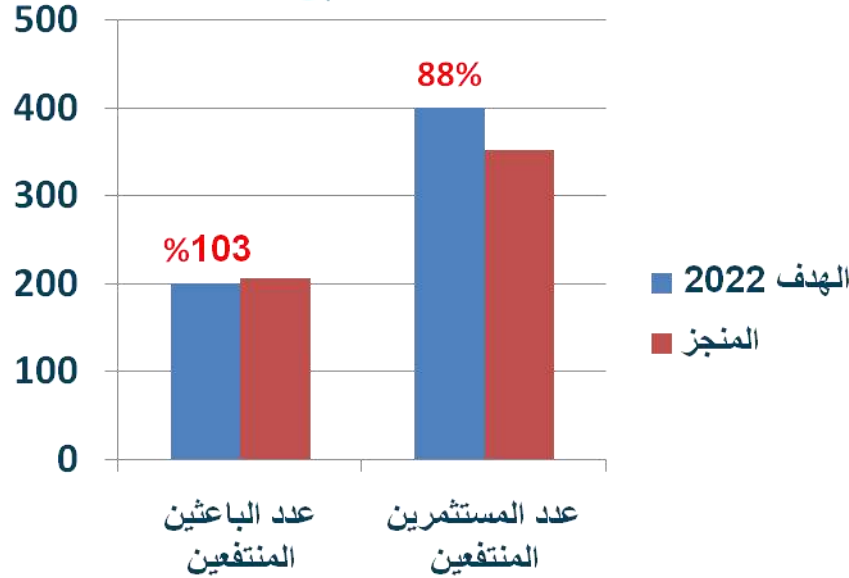
الأنشطة التنموية



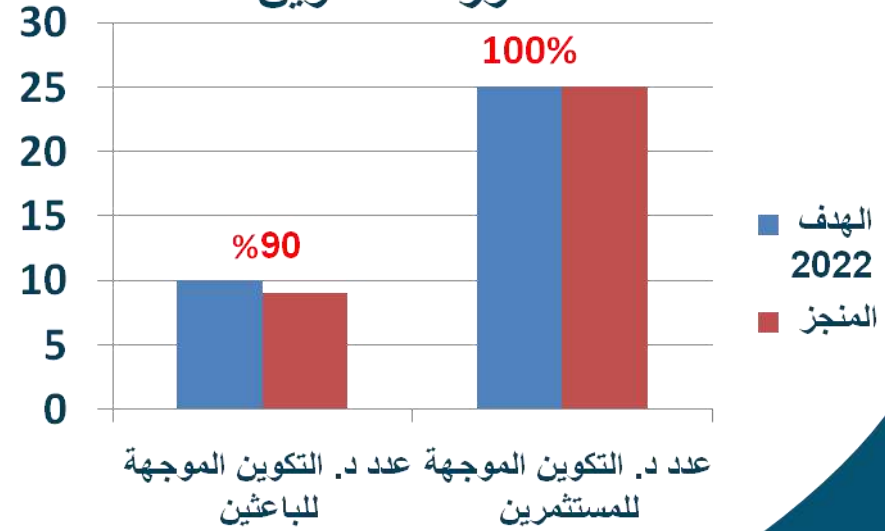
لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة (5)

التكوين والمرافقة

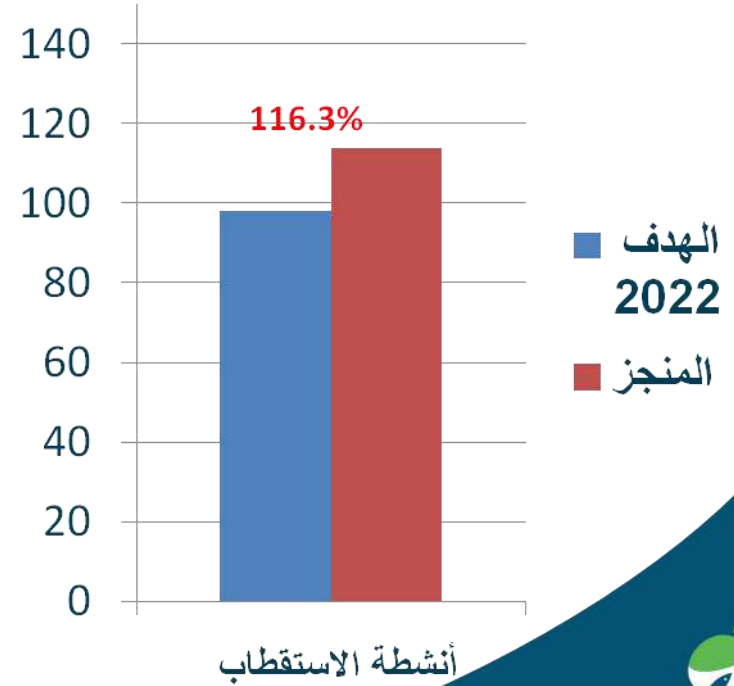
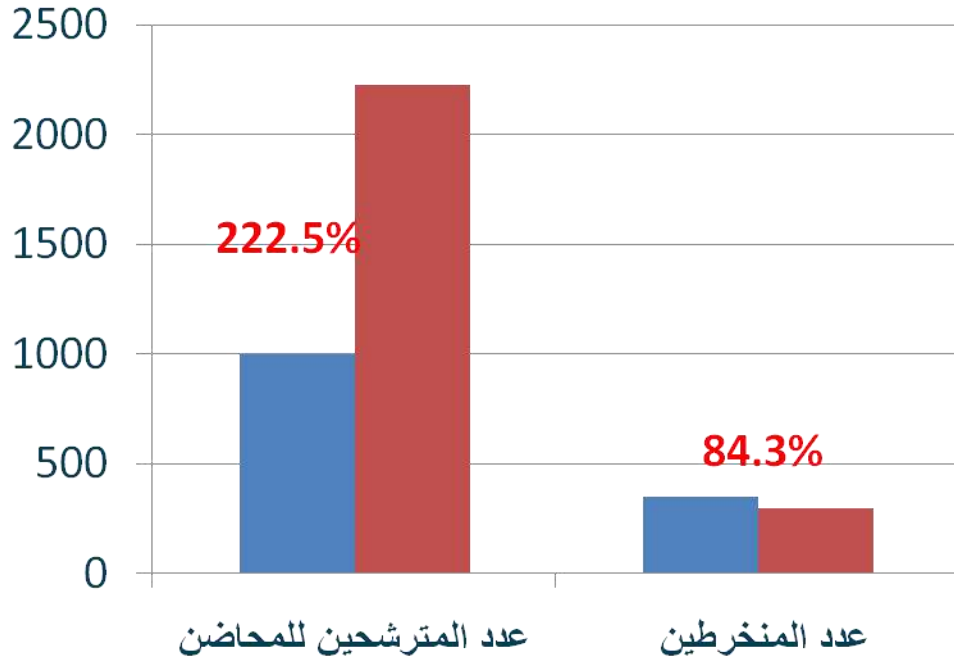
عدد المنتفعين



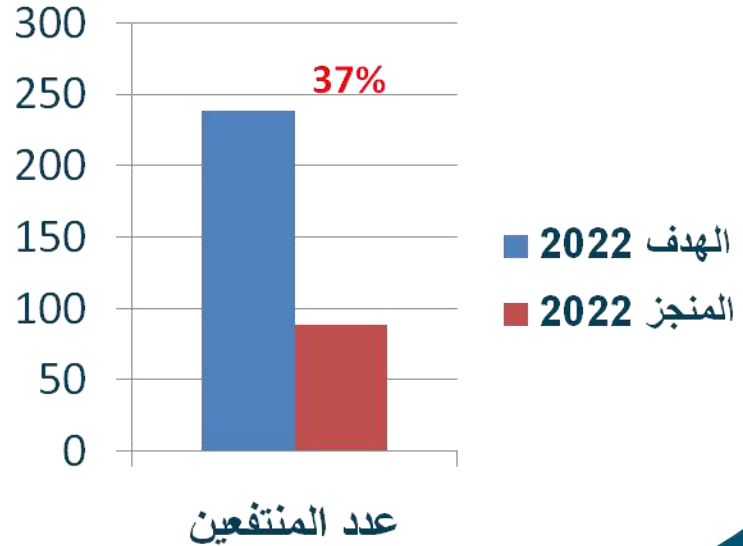
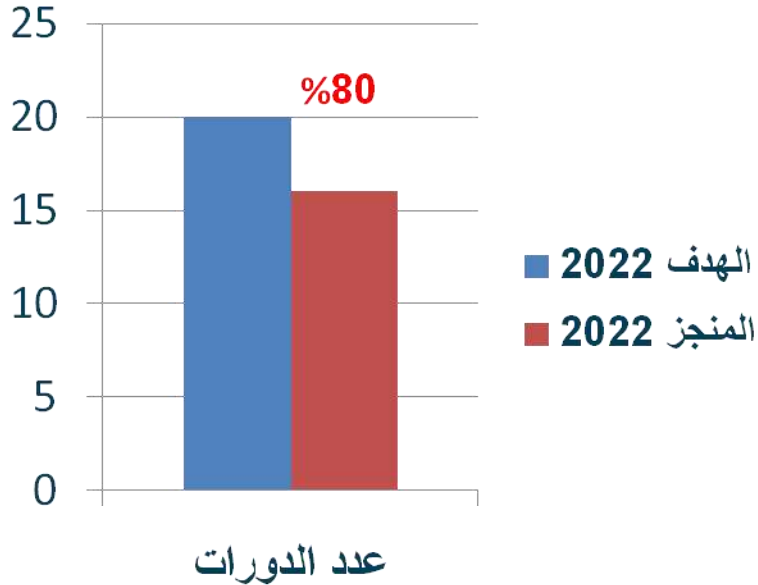
عدد دورات التكوين



لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة (6) محاضن المؤسسات



(7) لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة تكوين ورسكلة الإطارات والأعوان



متابعة نشاط الوكالة لسنة 2022 (أهم النتائج الأولية)

4

التصاريح (م. د)

2022

2021

1315

+0.5%

1309

منها **1266** تصريح على الخط بقيمة **287.4** م.د أي ما يمثل 20 % من حيث العدد.

بالإضافة إلى التصريح بعمليات استثمار ذات أهمية وطنية بقيمة **51.4** م.د.

المصادقات (م.د)

2022

2021

636.2

+ 10.3 %

576.9

- تطورت الاستثمارات في نشاط تربية الدواجن من 30.9 م.د إلى 84.7 م.د
- تطورت الاستثمارات المصادق عليها في نشاط الصيد البحري من 26.9 م.د إلى 61.9 م.د
- تطورت الاستثمارات في قطاع التحويل الأولي من 33.8 م.د إلى 83.4 م.د
- تراجع الاستثمار في الأنشطة الفلاحية من 448 م.د إلى 377 م.د
- تراجع الاستثمارات في مكونة الغراسات من 31.4 م.د إلى 21.6 م.د (- 31 %)

المصادقات (م.د)

- استقرار الاستثمارات المصادق عليها لفائدة الباعثين الشبان في حدود 85 م.د،
- تطور الاستثمارات المصادق عليها لفائدة النساء الباعثات من 23.3 م.د إلى 28.1 م.د (+ 20 %)،
- تطور الاستثمارات المصادق عليها لفائدة الشركات التعاونية من 14.2 م.د إلى 20.6 م.د (+ 45 %)،
- تراجع الاستثمارات ذات المساهمة الأجنبية من 20.6 م.د إلى 4.6 م.د (- 77.7 %)،

المنح

2022

القيمة (م.د)

2021

166.3

%2.4+

162.4

منحة غراسة

الزيتون: 3.7 م.د

منحة الطاقات

المتجددة: 5.0 م.د

منحة الفلاحة

البيولوجية: 12.2 م.د

منحة اقتناء

المعدات الفلاحية:

62.6 م.د

القرض العقاري

2022

2021

العدد

58

67

القيمة

9.4

م.د

10.8

المساحة (هك)

519

693

تقديم برنامج نشاط الوكالة لسنة 2023

5

محتوى المداخلة

1. اهم النتائج المرتقبة على مستوى دعم الاستثمار والمتابعة والمراقبة

2- منهجية مراقبة شروط الانتفاع بالامتيازات المالية

3- أهم النتائج المرتقبة على مستوى دعم الشباب

4. الانشطة التنموية



ستواصل وكالة النهوض بالاستثمارات الفلاحية عملها وأنشطتها وبرامج تدخلها خلال سنة 2023 بهدف دفع الاستثمار الفلاحي الخاص وتطوير وتنمية المشاريع في إطار:

1- رؤية تونس 2035

2- برنامج مخطط التنمية 2023-2025

3- الرؤية المستقبلية للوكالة

4- أهداف قانون الاستثمار عدد 71 لسنة 2016

5- توجيه وربط الإستثمارات بالإستراتيجيات والأهداف المبرمجة خلال فترة مخطط التنمية

❖ 1- الرؤية المستقبلية للوكالة :

L'APIA est catalyseur en matière d'innovation dans son écosystème et vecteur d'un investissement agricole privé, attractif, durable et de qualité

و تعتمد هذه الرؤية على 4 محاور أساسية:

تدعيم دور الوكالة كمحرك الاستثمار الفلاحي وحلقة
وصل بين المتدخلين في منظومة الاستثمار

تدعيم آليات المرافقة

التجديد والإبتكار الفلاحي

تنمية العمل الجماعي والتشاركي بين الإدارات الجهوية
والمركزية للوكالة

❖2- أهداف قانون الاستثمار عدد 71 لسنة 2016

ومن أهم أهداف قانون الاستثمار عدد 71 لسنة 2016 إلى:

الترفيغ من القيمة المضافة
والقدرة التنافسية والتصديرية

تحقيق تنمية جهوية مندمجة
ومتوازنة

تحقيق تنمية مستدامة

إحداث مواطن الشغل والرفع
من كفاءة الموارد البشرية

❖ 3- توجهات وأولويات الإستثمار المرتبطة بالاهداف والاستراتيجيات المبرمجة خلال فترة مخطط التنمية

من أبرز توجهات الاستثمار الفلاحي الخاص والتي سيتم تدعيمها والنهوض بها خلال سنة 2023

إحكام إستغلال الموارد الطبيعية (موارد مائية وتربة وغابات ومراعي) والعمل على تطوير التشريعات في هذا المجال.

تشجيع الاستثمار في مجال التأقلم مع التغيرات المناخية

تشجيع المستثمرين للإنخراط في شركات تعاونية ومجامع تنمية بهدف الضغط على تكاليف الانتاج والرفع من المداخيل وبالتالي تحسين مردودية المشاريع.

تشجيع الاستثمار في إطار الاقتصاد الاجتماعي والتضامني

تشجيع الإستثمار في
إطار منظومات الانتاج
وتثمين المنتج

الرفع من القيمة المضافة وتطوير حلقات ما قبل وما
بعد الانتاج وذلك في إطار خطط وطنية بالتعاون مع
الهيكل المتدخلة (في إطار سلاسل القيمة).

تشجيع الاستثمارات
اللامادية

المرافقة والتأطير والمساعدة في مجال حسن
التصرف ونظم الجودة والتسويق لضمان نجاح
وتطوير المشاريع وديمومتها.

❖ برنامج سنة 2023:

• أهم النتائج المرتقبة

✓ على مستوى دعم الاستثمار والمتابعة

التصاريح	• 6600 عملية بقيمة 1350 م د
المصادقة	• 4000 عملية استثمار بقيمة 630 م • 75 قرص عقاري بقيمة 11 م د
المتابعة والمراقبة	• الشروع في تطبيق المنهجية الجديدة للمتابعة والمراقبة

❖ متابعة الانجاز وصرف المنح يتضمن برنامج متابعة الإنجاز وصرف المنح ما يلي:

1- مزيد تطوير حوكمة مسار تعهّد مطالب صرف المنح من خلال إثراء دليل الإجراءات الحالي في اتجاه العمل على تدعيم توحيد الإجراءات بين مختلف الإدارات الجهوية وتطوير قواعد التصرف لتلافي الأخطاء الممكنة.

2- إجراء تقييم أولي لتجربة القروض العقارية المصادق عليها وفق قانون الاستثمار خلال الفترة 2017-2020 وذلك بهدف تشخيص الإشكاليات والنقائص وصياغة مقترحات عملية لمزيد تطوير المنظومة الجديدة للقروض العقاري فيما يتعلّق باختيار المنتفعين وتقييم مردودية المشاريع عند الإسناد ومتابعة الإنجاز والتقييم.

❖ مراقبة المشاريع يهدف برنامج المراقبة في التثبيت من إتمام الانجاز والمحافظة على مكونات الاستثمار

1- القيام بعمليات متابعة لمراقبة إحترام إلتزامات المنتفعين بالامتيازات المالية والقروض العقارية بالاعتماد على منهجية عمل جديدة

2- إجراء جرد للباعثين المتحصلين على قروض عقارية خلال الفترة 2010-2020 والذين لم يتحصلوا على مقررات إسناد الامتيازات

منهجية مراقبة احترام شروط الانتفاع بالامتيازات المالية

رمزي عامري
الإدارة المركزية للمتابعة

1- إلتزامات المستثمر

1.1- المنفعين بالامتيازات المالية

قانون الاستثمار	مجلة تشجيع الاستثمارات	الإلتزامات
X	*	الشروع في الانجاز في أجل سنة من التصريح بالاستثمار
X		إنجاز برنامج الاستثمار خلال 4 سنوات من التصريح بالاستثمار
X	X	عدم تحويل الوجهة الأصلية للاستثمار بصفة غير قانونية / بصفة غير مشروعة (التفريط في مكونات الاستثمار)
X	X	إحترام أحكام مجلة تشجيع الاستثمارات أو قانون الاستثمار (التوقف عن النشاط/ التفرغ)

* باعتبار تجاوز المشاريع المصادق عليها حسب مجلة الاستثمارات أجل السنة

1- التزامات المستثمر

2.1- المنتفعين بقروض عقارية

قانون الاستثمار	مجلة تشجيع الاستثمارات	الالتزامات
X	*	الشروع في إنجاز المشروع الفلاحي في آجال السنة من تاريخ شراء الأرض
X	X	- عدم مباشرة نشاط بصفة أجير في القطاعين العام او الخاص - الاستغلال المباشر للأرض خلال كامل مدة تسديد القرض - يتحملون مسؤولية التصرف في المشروع بصفة شخصية وكامل الوقت
X	X	عدم التفويت في الأرض موضوع الشراء خلال كامل مدّة تسديد القرض المحدّدة بـ 25 سنة

* باعتبار تجاوز المشاريع المصادق عليها حسب مجلة الاستثمارات أجل السنة

2- منهجية مراقبة إلتزامات المستثمر المنتفع بالامتيازات المالية متابعة مقرّرات إسناد الامتيازات المالية



2- منهجية متابعة ومراقبة إلتزامات المستثمر المنتفع بالامتيازات المالية

قائمة الباعثين موضوع إجراءات المتابعة: الباعثون المتحصلون على

- تصريح بالاستثمار + 1 س دون الحصول على مقرر أو تقديم مطلب للانتفاع بالامتيازات،
- مقرر إسناد امتيازات مالية + 4 س من التصريح دون صرف منح أو دون تقديم مطلب صرف منح،
- مقرر إسناد امتيازات مالية + 4 س من التصريح انتفع بصرف القسط الأول فقط ودون وجود مطلب جاهز للصرف أو دون وجود مطلب لصرف القسط الثاني،
- مقرر إسناد امتيازات مالية موضوع إجراءات متابعة،
- مقرر إسناد امتيازات مالية موضوع قرار سحب يتضمن إسترجاع إمتيازات.

3- طريقة المتابعة والمراقبة بالنسبة لعمليات الاستثمار التي انتفعت بصرف منح

طبيعة العملية والباعث	موضوع التثبيت	الطريقة	الآجال
عمليات استثمار لم تستكمل صرف المنح بعد 4 س من التصريح	استكمال الإنجاز	- بصفة شاملة دون الاعتماد على عينات معاينة ميدانية	بعد 4 س من تاريخ التصريح
عمليات استثمار يمكن في شأنها الحصول على معطيات من الهياكل ذات العلاقة على غرار الوكالة الفنية للنقل البري	المحافظة على الاستثمار ومواصلة النشاط	- بصفة شاملة دون الاعتماد على عينات - تبادل معطيات	في سنة 10 من سنة المصادقة
عمليات استثمار لا يمكن في شأنها الحصول على معطيات	المحافظة على الاستثمار ومواصلة النشاط	معاينة ميدانية لعينات في حدود 10 %	في سنة 10 من سنة المصادقة

3- طريقة مراقبة شروط الانتفاع بالامتيازات المالية

متابعة مقررات إسناد القروض العقارية

بعد سنتين من سنة المصادقة على القرض العقاري إستدعاء أو إجراء معاينة ميدانية عند الاقتضاء للمنتفعين الذين لم يتحصلوا على مقرر إسناد امتيازات، أو لم يقدموا مطلب انتفاع بالامتيازات المالية، أو لم يتحصلوا على صرف منحة، أو لم يقدموا مطلب صرف منحة.

بعد 4 سنوات من تاريخ التصريح إجراء معاينة ميدانية بالنسبة للمنتفعين الذين انتفعوا بصرف قسط اول من المنح فقط للثبوت من إتمام الإنجاز

في سنة 10 من سنة المصادقة على القرض العقاري:

- إجراء معاينة ميدانية للثبوت من المحافظة على المشروع
- التثبت من التفرغ مع الصناديق الاجتماعية
- التثبت من المحافظة على العقار مع الملكية العقارية

في سنة 25 من سنة المصادقة على القرض العقاري التثبت من المحافظة على العقار

4- المعاینات الميدانية

إحداث 4 فرق عمل

تطاوين، مدينين،
قابس، قبلي، توزر،

القيروان، سيدي بوزيد،
القصرين، قفصة، صفاقس

نابل، سوسة،
المنستير، المهدية

إم م تونس
الكبرى، بنزرت،
زغوان باجة،
جندوبة، الكاف،
سليانة

5- النتائج المرتقبة وآجال تنفيذ المنهجية

- متابعة ومراقبة أكثر من 1500 عملية في السنة عن طريق تبادل المعطيات أو المعاينات الميدانية لعينات من عمليات الإستثمار المنتفعة بصرف منح،
 - إعتقاد تمشي تدريجي لتنفيذ المنهجية على 3 سنوات 2023-2025:
- ✓ إتمام إرساء آليات التبادل البيئي للمعطيات مع الوكالة فنية للنقل البري وديوان الملكية العقارية والصناديق الاجتماعية،
 - ✓ إدخال تعديلات على منظومة «سياب»،
 - ✓ تكوين فرق العمل،

قروض عقارية (حوالي 75 باعث)

- المصادقة على 75 قرص عقاري لفائدة الشباب بقيمة 11م د.
- برامج المساندة في إطار محاضن المؤسسات الفلاحية
- قبول إنخراط ما لا يقل عن 250 باعث شاب حامل شهادة عليا.

المرافقة في إطار مشروع PRIMEA (حوالي 635 باعث)

- مواصلة برنامج تكوين الدفعة الأولى والثانية من المرافقين المختصين في بعث المشاريع والتصرف في المستغلات الفلاحية (البالغ عددهم 331)
- مواصلة تكوين الدفعة الأولى والثانية من المرافقين المرجعيين في بعث المشاريع والتصرف في المستغلات الفلاحية (العدد 30)
- مواصلة تنمية مهارات الدفعة الثالثة من المرافقين المختصين في بعث المشاريع والتصرف في المستغلات الفلاحية (251)
- الشروع في تكوين الدفعة الثالثة من المرافقين المرجعيين (العدد 15)

✓ دعم الشباب (2) ورشات المبادرة لفائدة الشباب (حوالي 180 باعث)

- 180 باعث منها 80 في إطار الشراكة مع مراكز التكوين المهني الفلاحي بالجهات

مشاريع التعاون

- مواصلة تكوين 1000 باعث شاب وفلاح في إطار مشروع التجديد في الفلاحة والصناعات الغذائية IAAA
- بداية مرافقة 161 باعث في إطار مشروع تثمين المناطق السقوية بالوسط الغربي (القيروان وسيدي بوزيد والقصرين)
- بداية مرافقة 175 باعث شاب في إطار مشروع المبادر الفلاحي و التجديد في الفلاحة والصناعات الغذائية agripreneur et IAAA
- بداية مرافقة 20 باعث شاب في إطار مشروع دفع الاستثمار المسؤول بالتعاون مع منظمة الامم المتحدة للأغذية والزراعة
- إختتام مشروع Pro-agro وتتويج المتفوقين

❖ أهم الأنشطة التنموية

• تنظيم الدورة الرابعة للمناظرة الوطنية للمنتجات المحلية خلال الثلاثي الأخير من سنة 2023. وسيتم في هذه الدورة إنجاز ما يلي :

*تنظيم 3 أيام إعلامية إقليمية

*تنظيم دورات تكوينية لفائدة المتدوقين بالتعاون مع مشروع PAMPAT

*تركيز منصة رقمية خاصة بترويج المنتجات المحلية المتوجة بميداليات

• المشاركة في الصالونات بالخارج من خلال تأمين المشاركة في أكثر من 10 معارض وصالونات بالخارج متخصصة في منظومات الخضر والغلل والفلاحة البيولوجية وزيت الزيتون والتجهيزات والتقنيات الفلاحية

❖ المشاركة في الصالونات المختصة بتونس

- الصالون الدولي للفلاحة والصناعات الغذائية بصفاقس
- الصالون الدولي لزيت الزيتون يسوسة
- الصالون الدولي للفلاحة والآلات الفلاحية والصيد البحري بالكرم
- صالون المؤسسة بصفاقس

كما ستكثف الوكالة أنشطتها التنموية المتعلقة بتشجيع المبادرة الخاصة والتجديد في المشاريع الفلاحية

❖ مشاريع التعاون التونسي الاجنبي

ستواصل الوكالة خلال سنة 2023 أشغالها في ما يتعلق بأهم برامج التعاون:

برنامج PAMPAT
في إطار التعاون
التونسي
السويسري

برنامج النهوض
بالفلاحة
PROAGRO
التعاون التونسي
الإيطالي

برنامج التجديد في
الفلاحة والصناعات
في IAAA الغذائية
إطار التعاون التونسي
الالمانى giz

برنامج دفع الاستثمار
وتعصير المستغلات الفلاحية
في إطار التعاون PRIMEA
التونسي الفرنسي مع الوكالة
الفرنسية للتنمية والاتحاد
الاوروبي

❖ أهم الإجراءات التي لها إنعكاسات إيجابية في تطوير الاستثمار خلال سنة 2023

□ توفير الإعتمادات لتلبية مطالب الصرف المودعة وتفادي تأخير صرف المنح

□ تنقيح الأمر عدد 389 لسنة 2017 بهدف معالجة الاشكاليات المتعلقة بتطبيق قانون الاستثمار

□ إصدار الأوامر التطبيقية المتعلقة بقانون الاقتصاد الاجتماعي والتضامني بهدف تحسين أداء الشركات التعاونية ومجامع التنمية

**تعيين مراجع حسابات جديد بالوكالة لسنوات 2022-
2024-2023**

6

التدابير المتخذة لتدارك النقص الواردة بتقارير
مراجع الحسابات وهيكل الرقابة الخارجية

7

1- الإجراءات المتعلقة بملاحظات مراجع الحسابات

تقدّم إنجاز التوصيات الواردة بالتقرير المتعلق بنظام الرقابة الداخلية لسنة 2021

العدد النقاط	%	مدى تقدّم إنجاز التوصيات مراجع الحسابات إلى غاية ديسمبر 2022
18	38%	تم التدارك
18	38%	بصدد التدارك
12	24%	لم يتم تداركها بعد
48	100%	المجموع

2- الإجراءات المتعلقة بملاحظات هيئة الرقابة العامة للمالية

متابعة قرارات سحب الإمتيازات الجبائية والمالية 2020

العدد	عنوان التوصيات
96 مشروع صدر بشأنهم قرار سحب 35 ملف تم حفظهم لعدم ثبوت المخالفة أو تداركها والبقية في طور إستكمال الإجراءات	إعداد مقترحات سحب ل170 قرار إسناد إمتيازات
30 مشروع غير موجب للسحب 11 ملف في طور الدراسة	الشروع في إجراءات السحب ل41 ملف لعدم إتمام الإنجاز

3- الإجراءات المتعلقة بسياسة السلامة المعلوماتية بالوكالة

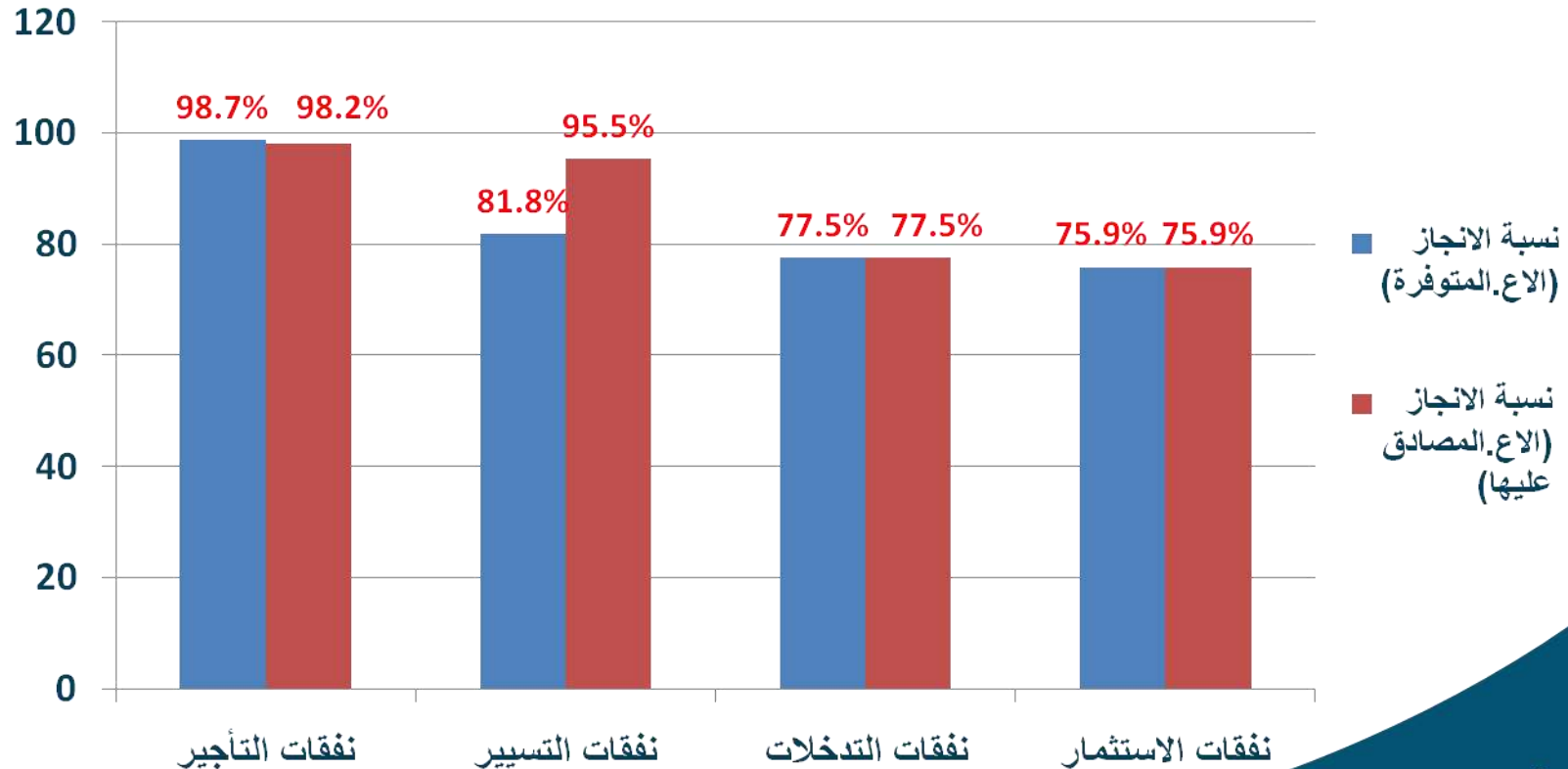
متابعة توصيات الواجب تنفيذها

التوصيات	الإجراءات المتخذة
تأهيل الشبكة الداخلية للوكالة	تم توقيع عقد صيانة الخاص بتجهيزات الشبكة
التدقيق في نظم المعلومات	• تم تكليف مكتب تدقيق جديد SMART للقيام بمهمة تدقيق في السلامة المعلوماتية لمدة 3 سنوات القادمة

كشف عن تقدّم انجاز ميزانيتي التصرف والاستثمار
إلى غاية 31 ديسمبر 2022

8

كشف تقدم إنجاز ميزانيتي التصرف والاستثمار



متابعة تنفيذ الصفقات العمومية

11

متابعة تنفيذ الصفقات العمومية (1)

الصفقات
المبرمة سنة
2022

- ✓تصميم وانجاز أجنحة الوكالة بالصالونات بالخارج لسنة 2022
- ✓اقتناء تجهيزات إعلامية (قسط1)
- ✓اقتناء تجهيزات إعلامية (قسط3و6)
- ✓مساندة فنية للحصول على تصديق الصندوق الأخضر للمناخ

متابعة تنفيذ الصفقات العمومية (2)

الصفقات في
طور الانجاز

- ✓ تكوين في المداربة والمرافقة
- ✓ تكوين في إعداد مخططات الأعمال (BMC)
- ✓ المساندة الفنية الدولية للمركز المرجعي للإستشارات
- ✓ مساندة فنية للحصول على تصديق الصندوق الأخضر للمناخ

متابعة تنفيذ الصفقات العمومية (3)

- ✓ اقتناء وسائل نقل (سيتم الإعلان عن طلب العروض حال توفر السيارات بالسوق المحلية)
- ✓ تصميم وإنجاز أجنحة الوكالة بالصالونات بالخارج لسنة 2023 (بصدد إعداد عقود الصفقات)
- ✓ تصميم وإنجاز جناح وزارة الفلاحة بالقمة الفرنكوفونية (تم الانجاز عن طريق استشارة)
- ✓ اختيار مكتب مساندة لتركيز بنك معلومات ورقمنة أنشطة منظومة المرافقة (تم الانتهاء من إعداد كراس الشروط)
- ✓ اختيار مكتب للقيام بدورات تكوينية في تسويق وترويج المنتوجات الفلاحية (تم تأجيل هذه الصفقة)
- ✓ اختيار مكتب تقييم ومتابعة (تم تأجيل هذه الصفقة)
- ✓ تهيئة المركز المرجعي للمرافقة (بصدد مراجعة كراس الشروط)

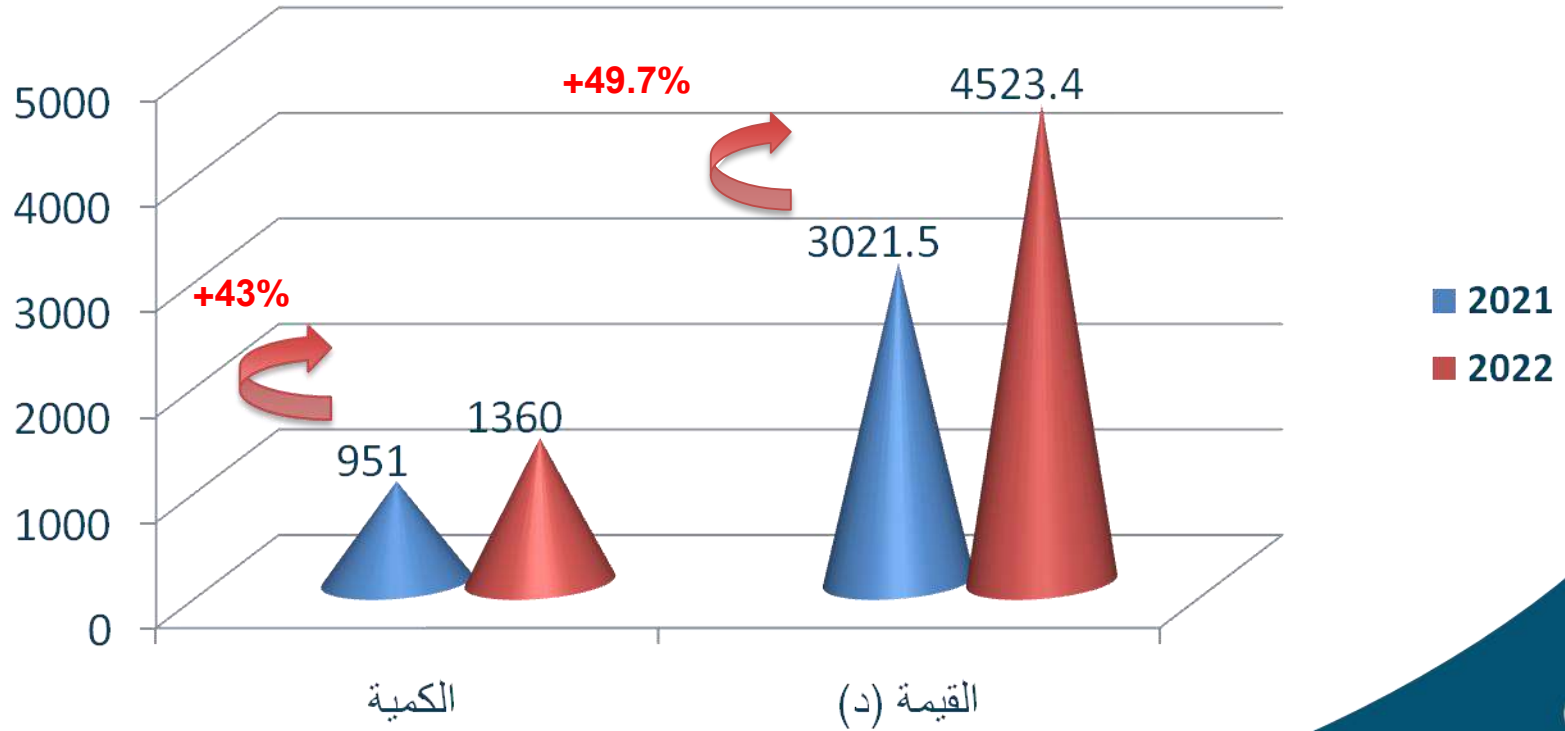
تقدم انجاز
الصفقات
بعنوان
سنة
2022

متابعة استهلاك الطاقة بالوكالة

12

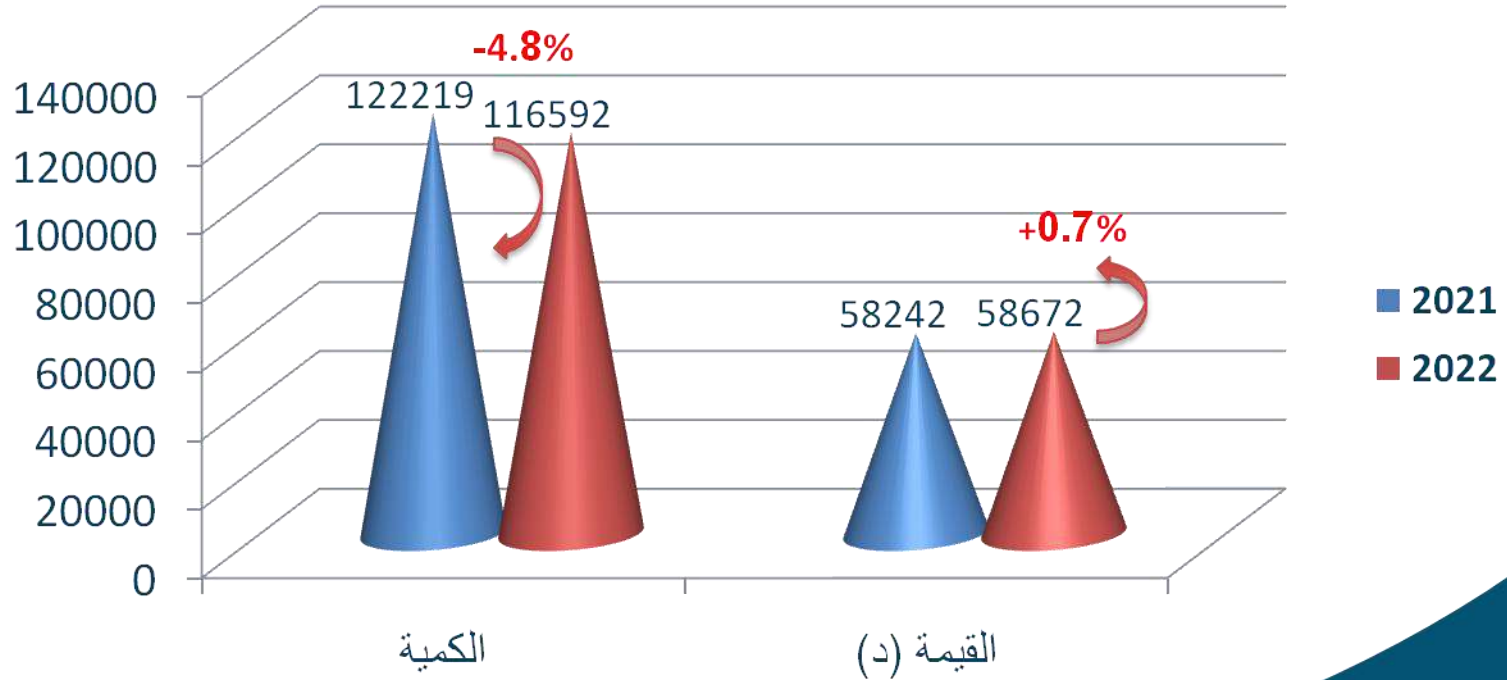
متابعة إستهلاك الطاقة (1)

إستهلاك الماء



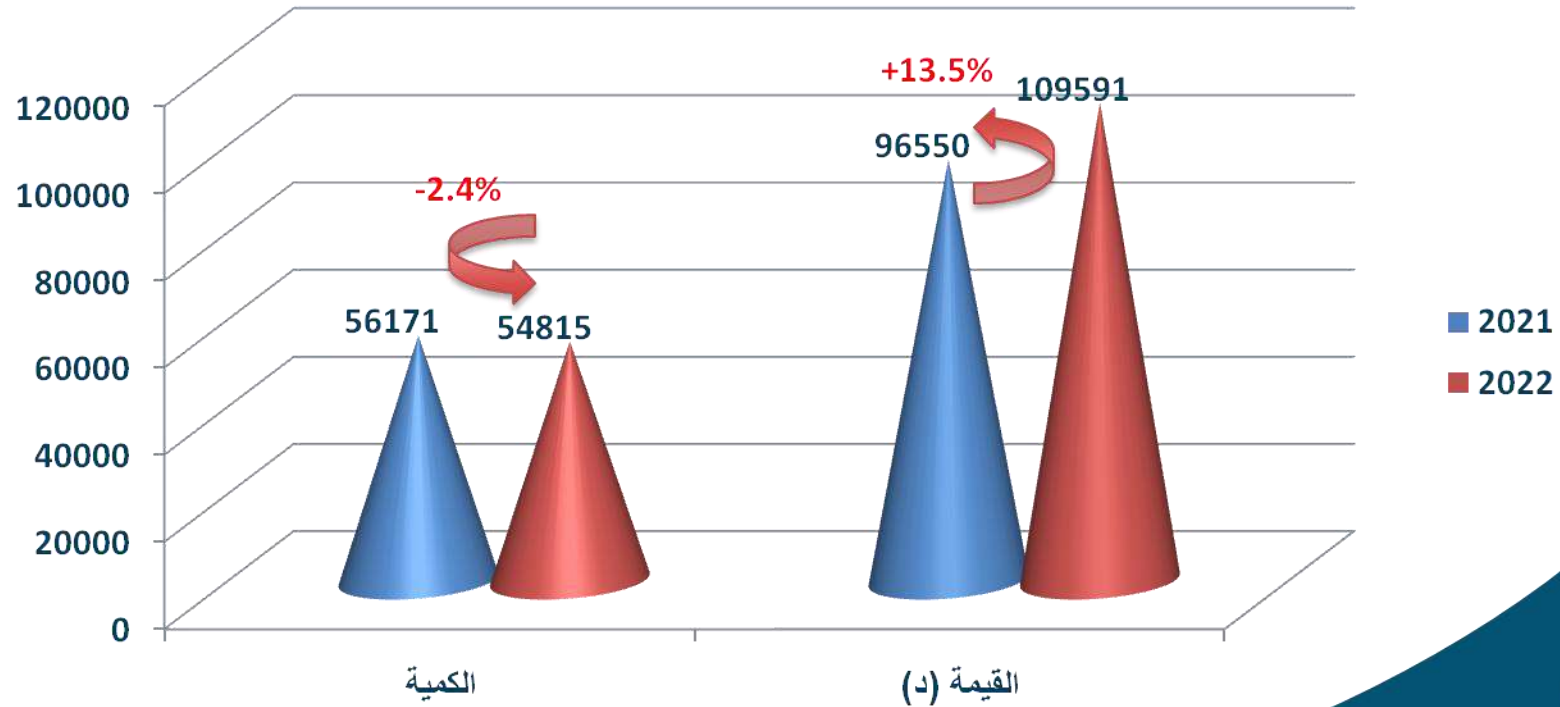
متابعة إستهلاك الطاقة (2)

إستهلاك الكهرباء



متابعة إستهلاك الطاقة (3)

إستهلاك المحروقات





شكرا على الإنتباه

www.apia.com.tn

