

اجتماع مجلس المؤسسة في دورته الثانية

بعنوان سنة 2025

الخميس،
07 أوت 2025



جدول الأعمال



الإعلام بالصادقة	01
متابعة تنفيذ التوصيات السالبة لمجلس المؤسسات:	
• متابعة الاستدلالات التي تقوم بها الوكالة	02
• متابعة مشاريع التعاون الدولي	03
"لوحة القيادة" لمتابعة سير المؤسسسة	04
القوانين المالية الوقنية لسنة 2024	05
الميزانية المقابضة للصرف والاستثمار بعنوان سنة 2026	
متابعة نشاط الوكالة للسداسي الأول من سنة 2025	06
التدابير المتخذة لدارك الانفصال	07
تقديم انجاز ميزانيتي للصرف والاستثمار إلى غاية 30 يونيو 2025	08
متابعة تنفيذ الصحفيات العمومية	09
متابعة استهلاك الطاقة بالوكالة	10
النسميات في الخطة الوظيفية	11

01

الإعلام بالمعادقة

متابعة تنفيذ التوصيات السابقة لمجلس المؤسسة:

- متابعة الاستخلاصات التي تقوم بها الوكالة
- متابعة مشاريع التعاون الدولي

02

"لوحة القيادة" لمتابعة سير المؤسسة

03

القوائم المالية الوقتية لسنة 2024

04

الميزانية التقديرية للتصرف والاستثمار بعنوان سنة 2026

05

06

متابعة نشاط الوكالة للسداسي الأول من سنة 2025

07

التدابير المتخذة لتدارك النقائص

08

تقديم انجاز ميزانيتي التصرف والاستثمار إلى غاية 30 جوان 2025

09

متابعة تنفيذ الصفقات العمومية

10

متابعة استهلاك الطاقة بالوكالة

11

التسهييات في الخطط الوظيفية



.1. الإعلام بالمصادقة

30 أفريل 2025

المصادقة على محضر مجلس المؤسسة

الفصل 3 من الأمر 2198 لسنة 2002

المؤرخ في 7 أكتوبر 2002

الموافقة على مشروع
المحضر المعروض مع
إمكانية اعتماده

كيفية ممارسة الإشراف على
المؤسسات العمومية التي لا تكتسي
صبغة إدارية



.2 متابعة تنفيذ التوصيات السابقة لمجلس المؤسسة

متابعة الاستخلاصات خلال الثلاثي الثاني من سنة 2025

نسبة استخلاص مساهمات المؤسسات في المعارض والصالونات المختصة بالخارج بلغت منذ سنة 2012 وإلى غاية الثلاثي الثاني من هذه السنة **%93** موزعة كالتالي:

2025-2020	2019-2015	2014-2012
%94	%88	%84

نسبة استخلاص المشاركة في الصالون الدولي للاستثمار الفلاحي والتكنولوجيا بلغت حوالي **%87** من سنة 2010.

2025-2020	2019-2015	2014-2012
%89	%85	%86

296.727 ألف دينار

من أهمها:

أ.ب: معلوم بيع 286.867
مساحات عرض في الصالون الدولي للاستثمار الفلاحي والتكنولوجيا "2024" سيات

متابعة مشاريع التعاون الدولي إلى موالي جوان 2025

التعاون التونسي-الأوروبي عن طريق الوكالة الفرنسية للتنمية:

برنامج دفع الاستثمار وتعصير المستغلات الفلاحية (PRIMEA) المحور الثاني

- برنامج معول من الاتحاد الأوروبي عن طريق الوكالة الفرنسية للتنمية بتكلفة تقدر ب **13.88 مليون أورو** في شكل هبة.
- يهدف المحور الثاني إلى إحداث **400** خلية جوية للمراقبة يتم إحداثها من قبل مهندسين فلاحيين شبان ينتصبون لحسابهم الخاص لتعصير **6000** مستغلة فلاحية و **100** هيكل مهني فلاحي قاعدي إضافة إلى إحداث مرصد خاص بالمستغلات الفلاحية يتضمن مراجع فنية واقتصادية.

تضم المنظومة إلى موالي جوان 2025 **40** مراقبا مختصا في بعث المشاريع والتصرف في المستغلات الفلاحية إضافة إلى تسجيل انخراط **2700** مستغلة فلاحية. وتقدر نسبة تقديم الإنجاز المالي للمحور الثاني من البرنامج إلى موالي جوان 2025 بـ **%49** أي ما يعادل **23.12 ب.م.د.**.

المراحل القادمة من برنامج دفع الاستثمار وتعظير المستغلات الفلاحية

- سيتم التعدّيد في البرنامج إلى غاية سنة 2027 مع تخصيص سنة 2028 لخلاص أعمال المرافقين وإتمام رقمنة عمليات الإستثمار الفلاحي وخلاص عقود مسديي الخدمات والمساندة الفنية الدولية.

كما ستتممواصلة الأنشطة الإستراتيجية التالية:

- تعريف خدمات المرافقية لمؤسسات التمويل ومشاريع التعاون.
- رقمنة عمليات الإستثمار وقاعدة البيانات الخاصة بالبرامج الفنية والاقتصادية.
- تنظيم ورشات عمل جهوية حول هيكلة واستدامة آلية المرافقية.
- تقييم المهارات المكتسبة للمرافقين المرجعيين.
- مواصلة تكوين 20 مرافق للهيئات المهنية الفلاحية.

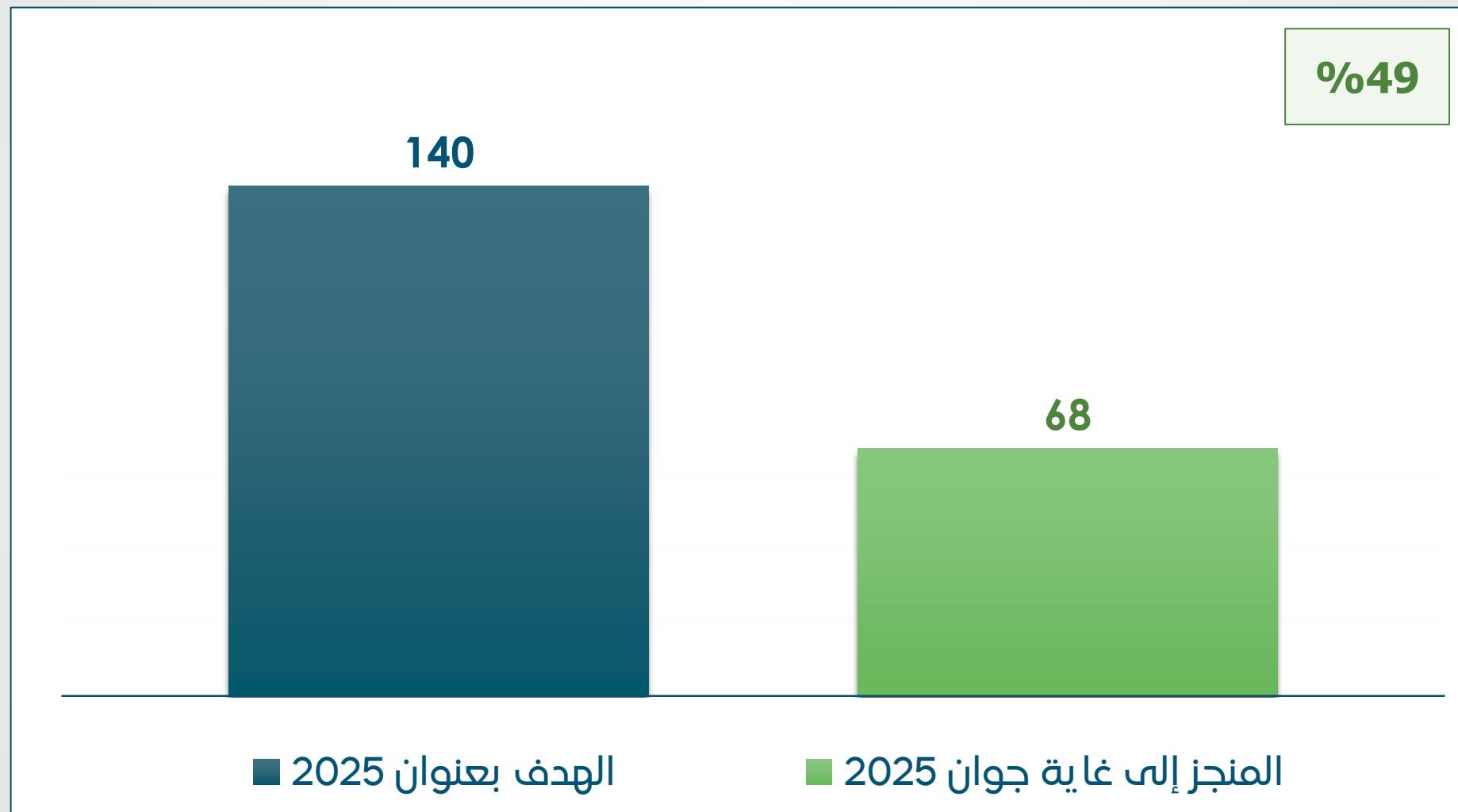


.3

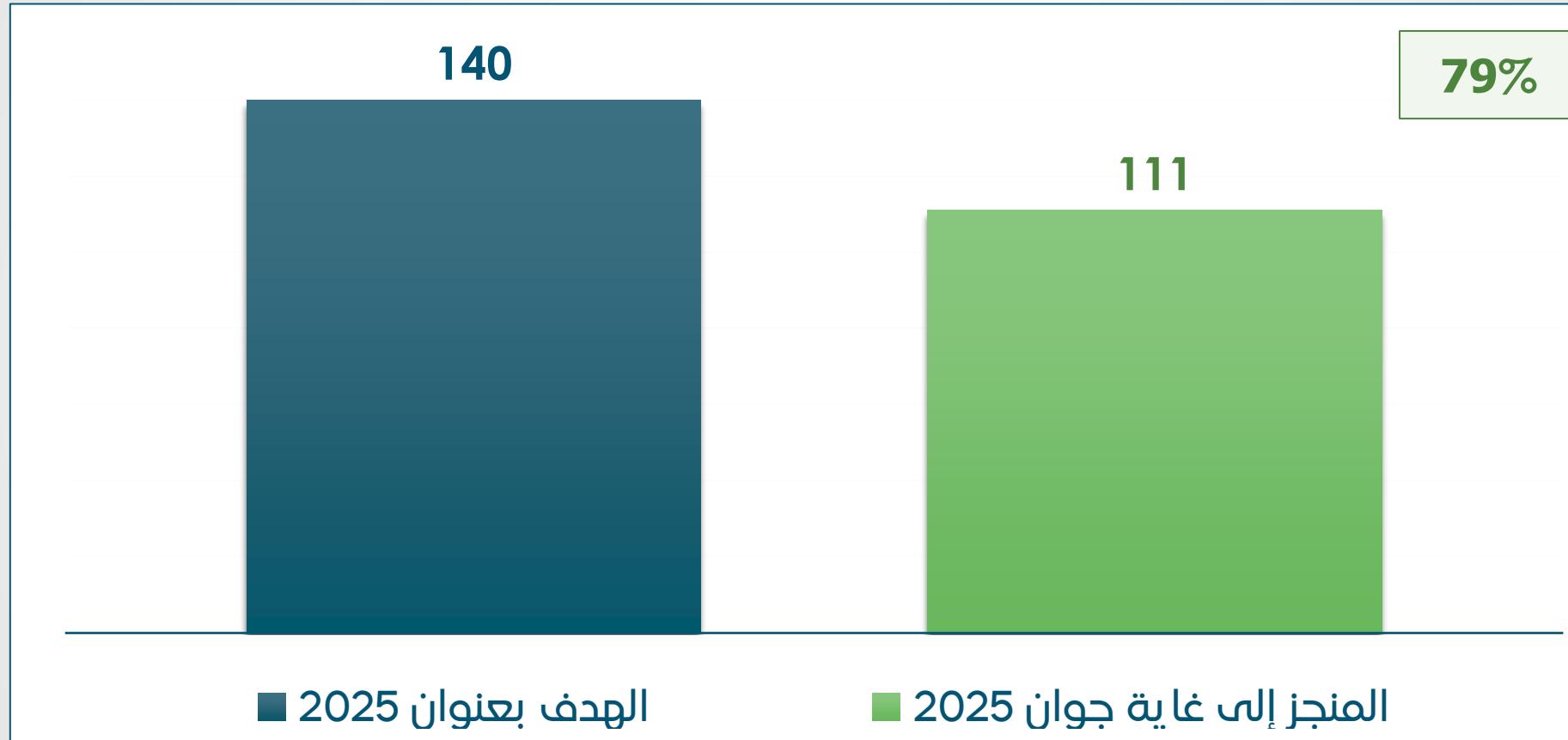
لوحة القيادة

متابعة سير المؤسسة

عدد لجان اسناد الامتيازات

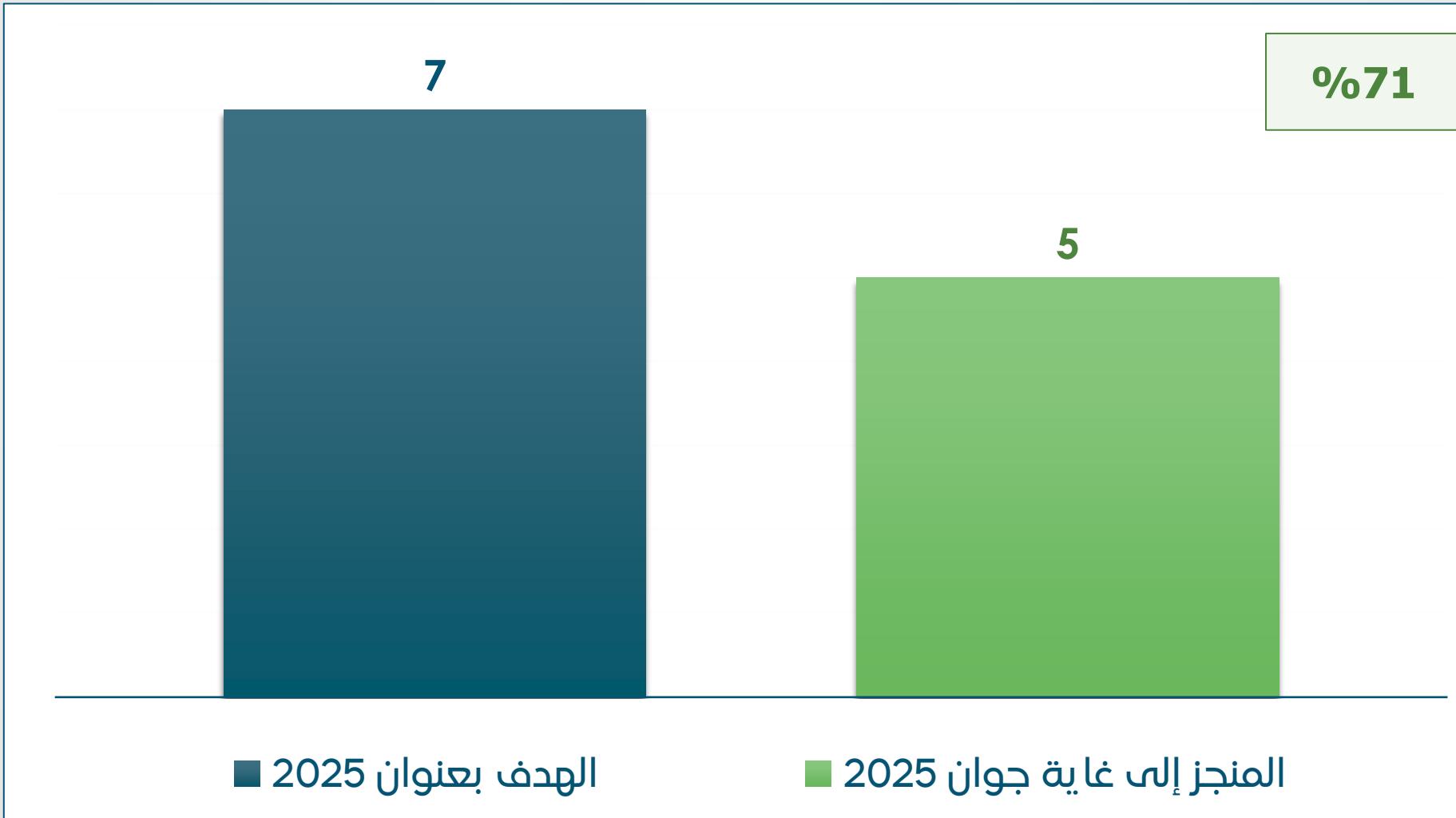


عدد التظاهرات والدورات التكوينية التي يتم تنظيمها (على مستوى المحاضن)

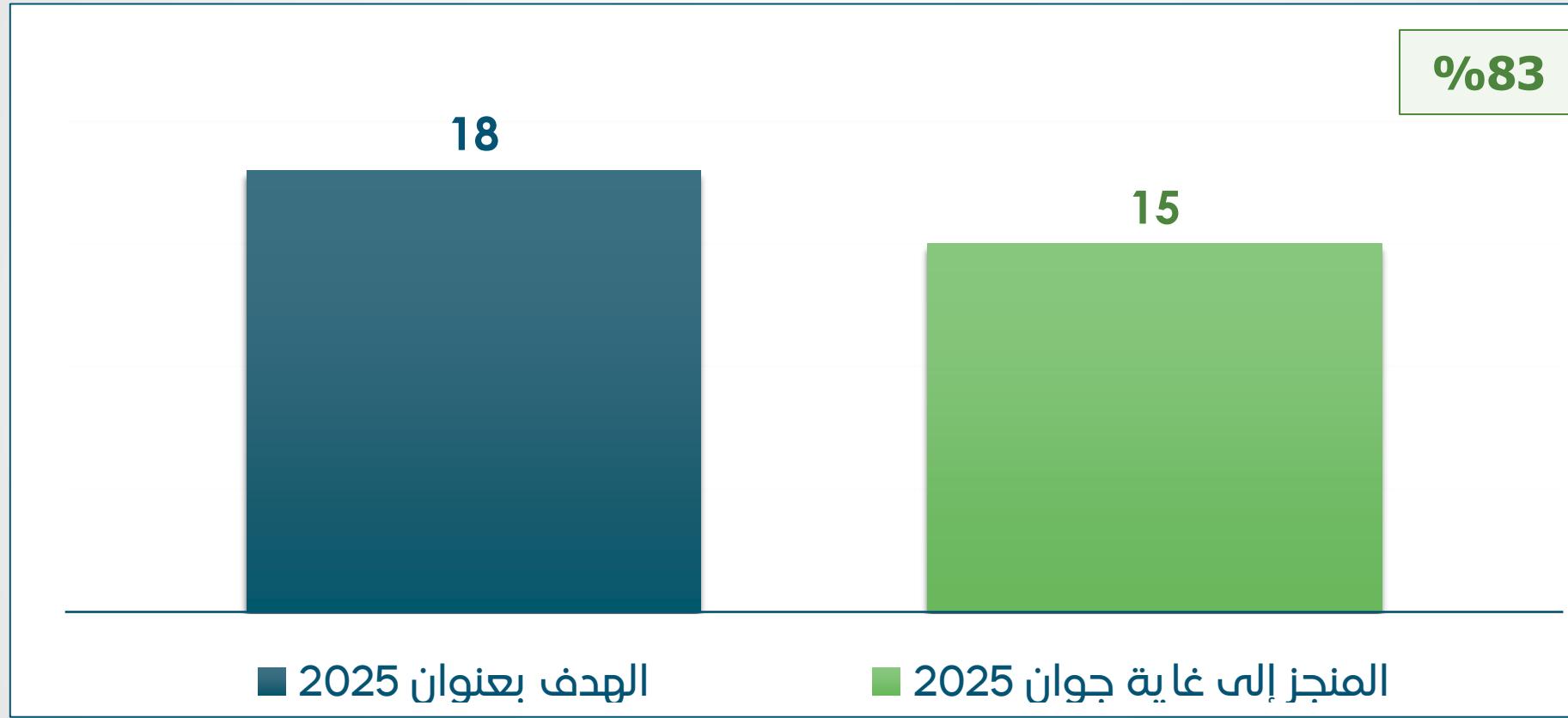


* منها دورة مجددة في الزراعات المائية لفائدة 20 باعث شاب

عدد ورشات المبادرة



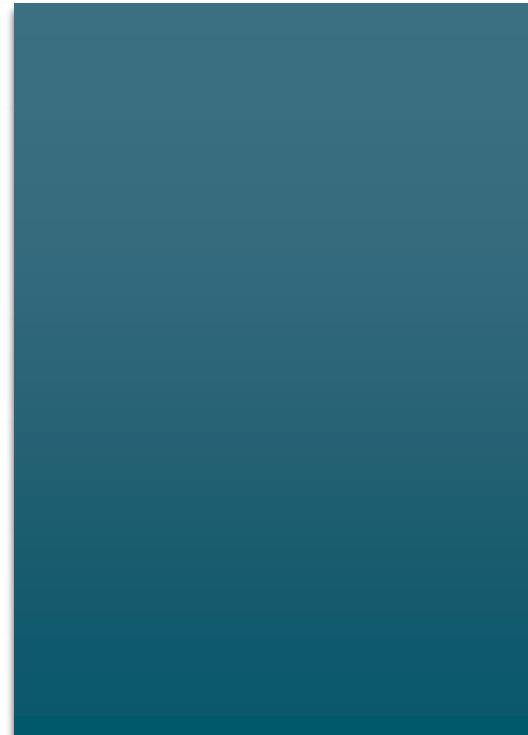
عدد المؤسسات الناشئة والمجدددة التي تم مرافقتها



* تم ادراج هذا المؤشر بداية من سنة 2025 لأهمية هذا النوع من المؤسسات في النسيج الاقتصادي

عدد الطالونات والمعارض بالخارج التي يتم تنظيم المشاركة التونسية بها

7



■ 2025
الهدف بعنوان

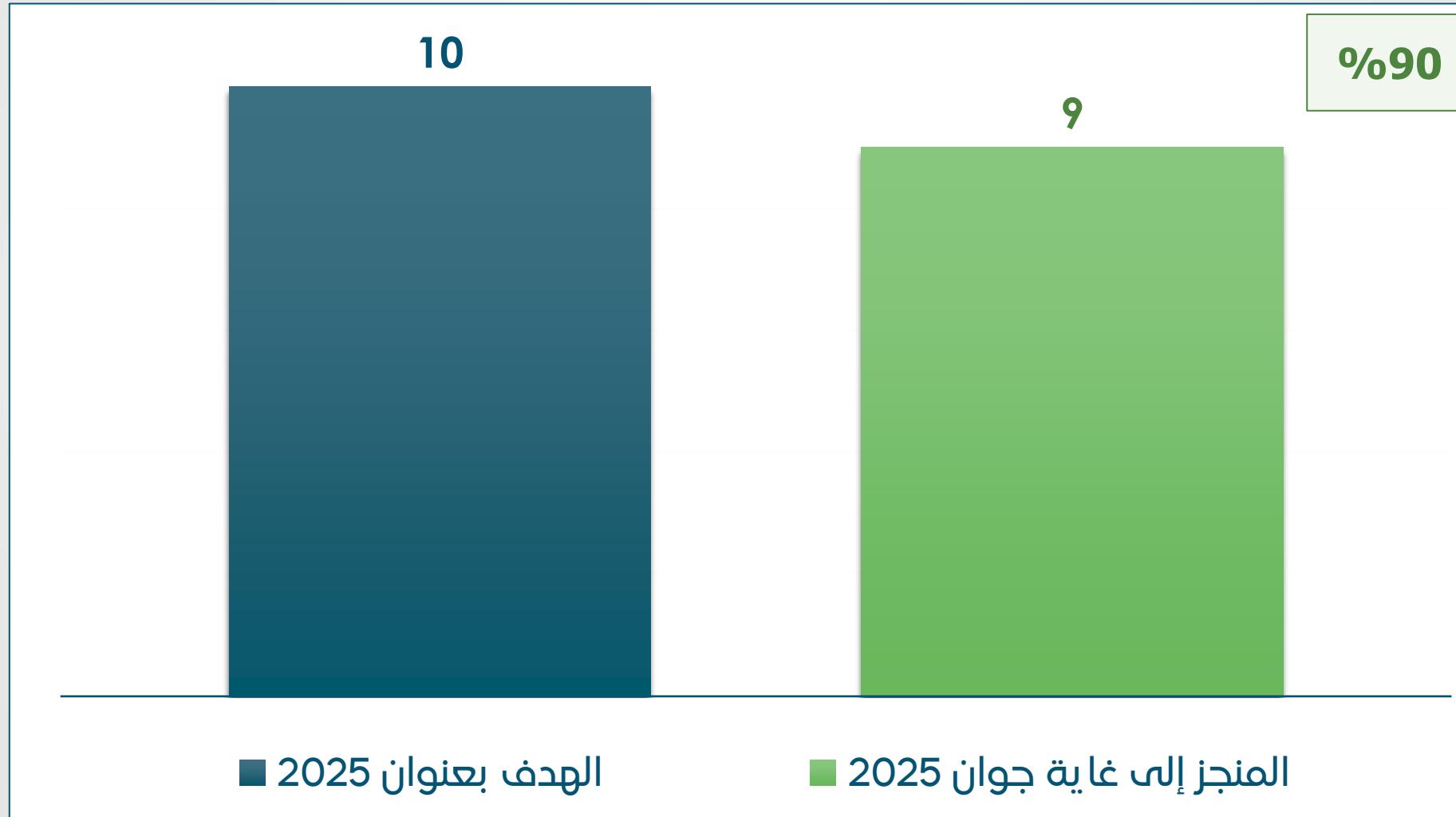
5



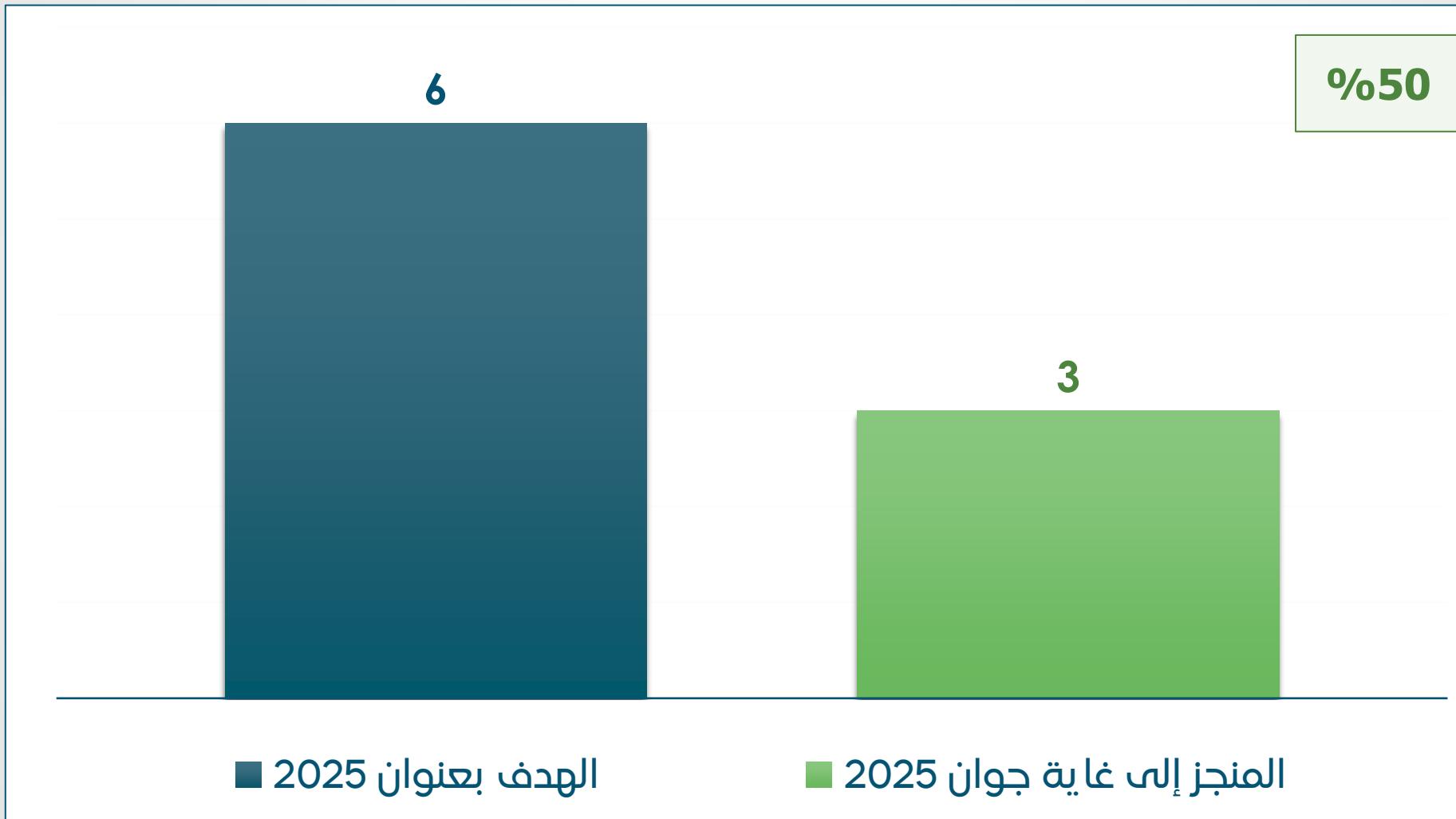
■ 2025
المنجز إلى غاية جوان

%71

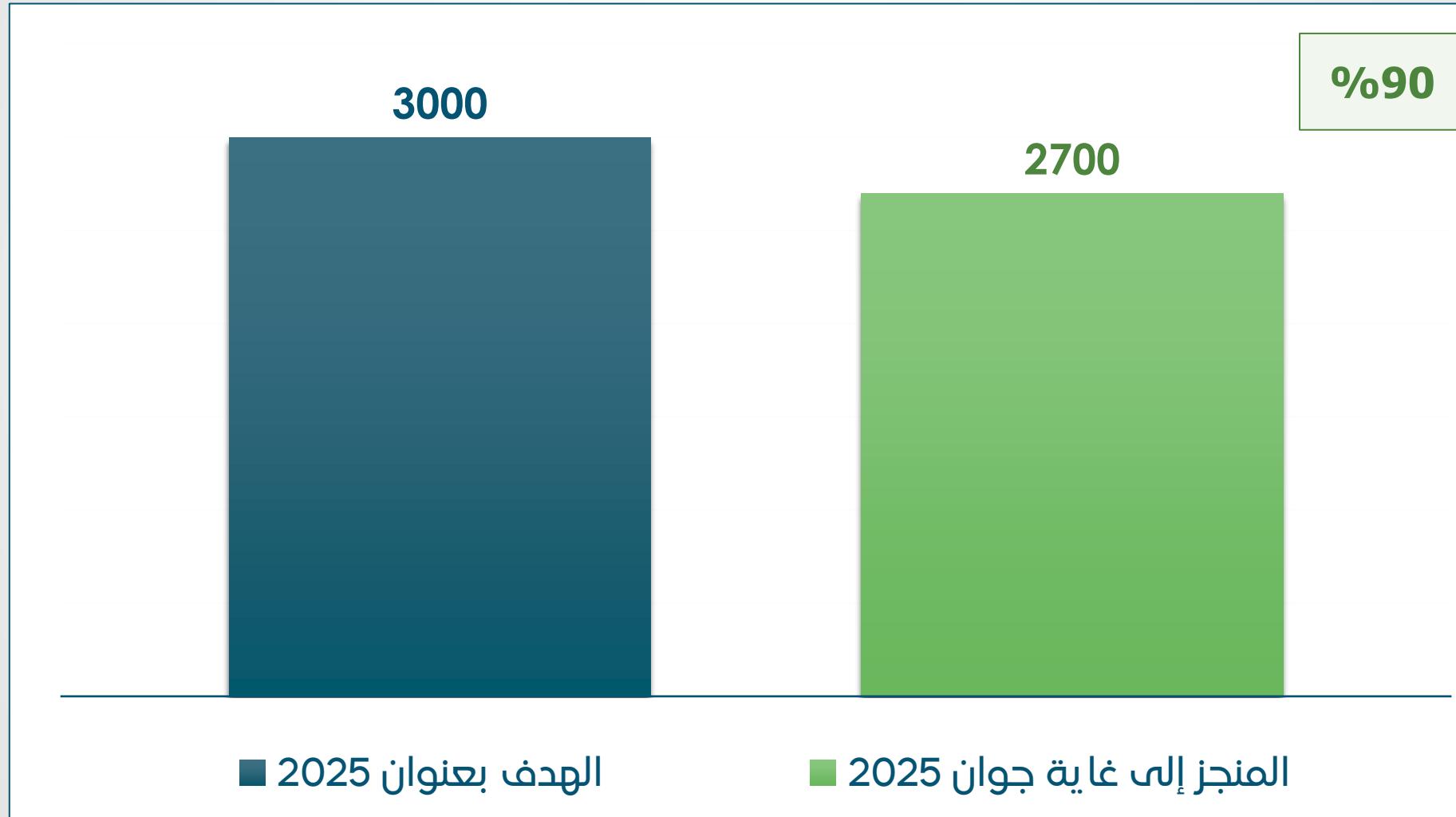
عدد المعارض والطالونات الوطنية التي يتم تنظيمها أو المشاركة فيها



عدد الندوات والأيام الجوية



عدد المستغلات الفلاحية والهيأكل المهنية المنتفعه بخدمات المرافقه



الملفات الجاهزة للصرف

يتوفر لدى الوكالة إلى موعد جوان 2025، 3340 ملفاً

جاهزاً للصرف بقيمة 112.76 م.د.

عما وأنه تم توزيع قسط بقيمة 19 م.د بتاريخ 4 أكتوبر للتلبية 521 إذن بالصرف 2025:

عدد الملفات الجاهزة للصرف والمودعة منذ تاريخ 21 ديسمبر 2022:

حوالي 2800 بقيمة 94 م.د في انتظار توفر الاعتمادات

.4

القوائم المالية الواقتية لسنة 2024

قيمة الأصول: 9126505 د

الموازنة

- قيمة الأصول الثابتة : 3120530 د
- قيمة الأصول الجارية: 6005975 د

الأموال الذاتية والخصوم الجارية: 9126505 د

- قيمة الموارد الذاتية : 2246100 د
- قيمة الخصوم الجارية : 6880405 د

• قيمة إيرادات المستغلال : 19721190 د

• قيمة أعباء المستغلال : 20285372 د

نتيجة محاسبية سلبية : 521595 د

قائمة النتائج

التدفقات النقدية

قيمة الخزينة عند ختم السنة المحاسبية : 4452325 د



.5 الميزانية التقديرية للتصرّف والاستثمار بعنوان سنة 2026

يقدر مشروع ميزانية وكالة النهوض بالاستثمارات الفلاحية لسنة 2026 بـ **15495 ألف دينار**

الوحدة: أ.د	النسبة	المبلغ	البيانات
%86	13323	ميزانية التصرف	
%73	11223	ميزانية التأجير	
12%	1920	ميزانية التسيير	
1%	180	ميزانية التدخل	
%14	2172	ميزانية الاستثمار	
100%	15495	المجموع	

1. مشروع ميزانية التصرف لسنة 2026

النسبة النسبة	القيمة	مشروع ميزانية 2026		توزيع المصاري والموارد
		2025	2026	
1- توزيع النفقات:				
1.6%-	187-	11223	11410	نفقات التأجير
3.5%	65	1920	1855	نفقات التسيير
0%	0	180	180	التدخل (منافع اجتماعية)
-0.9%	-122	13323	13445	مجموع المصاري
2- الموارد				
1.6%-	187-	11223	11410	منحة الدولة بعنوان التأجير
%4.8	65	1400	1335	منحة الدولة بعنوان التسيير
0%	0	700	700	الموارد الذاتية
-0.9%	-122	13323	13445	مجموع الموارد

توزيع نفقات التسيير ضمن ميزانية التصرف بعنوان سنة 2026

النسبة	الباب
84.2 %	التجير
14.41 %	التنسيير
16,9 %	الأكيرية
8,6 %	صيانة وسائل النقل
4,7 %	اقتناء المحروقات
12,23 %	الإعلامية
23,4 %	مصاريف تسيير بعنوان المشاركة في المعارض والصالونات بالخارج
2,9 %	تكوين الباعثين ومحاضن المؤسسات
7,9 %	الاتصالات و الكهرباء و الماء
5,2 %	مصاريف المهمات
18.17 %	المصاريف الأخرى
1.35 %	التدخل (تذاكر الأكل)

2. مشروع ميزانية الاستثمار لسنة 2026

مشروع 2026	مرسم 2025	الإنجازات		
		2024	2023	
45	20	18.3	9,725	المعارض والصالونات المختصة بتونس
400	-	372.3		سيارات
1200	920	833.3	995,4	المعارض والصالونات المختصة بالخارج
30	10	2.2	2,744	الدورات والأيام الإعلامية
20	5		0,575	التنمية والشراكة
45	100	16.6	117,697	تحسين الجودة
25	20	16.7	13,502	الوثائق التنموية
222	100	84.4	160,746	الإعلامية
100	-	10.8	5,409	متابعة المشاريع الفلاحية
60	-	108	209,7	تجديد أسطول النقل
25	25	22.2	25,786	تجهيزات مختلفة
2172	1200	1484.8	1541,3	المجموع العام



.6
**متابعة نشاط الوكالة خلال
السداسي الأول من سنة 2025**

الأنشطة التنموية

- المشاركة في **5** معارض وصالونات بالخارج متخصصة في منظومات الأغذية والخضر والغلال والفلاحة البيولوجية والميد البحري وتربيه الماشية.
- المشاركة في **9** معارض وصالونات وطنية في عديد المجالات.
- المشاركة وتنظيم عدد من الندوات والأيام الإعلامية من أهمها:
 - ❖ اليوم الجهوبي للاستثمار في ولاية زغوان بالتعاون مع وكالة النهوض بالصناعة والتجديد والذي تم تنظيمه تحت عنوان "الاقتصاد الدائري والتنمية المستدامة" بتاريخ 11 فيفري 2025
 - ❖ ندوة حول تحفيز الاستثمار الفلاحي المستدام وآليات التمويل بالتعاون مع كونفدرالية المؤسسات المواطنة التونسية بتاريخ 13 ماي 2025

النهوض بالجودة

المنتجات المحلية

- تنظيم دورة تكوينية للمتوجين في الدورة الرابعة للمناظرة التونسية للمنتجات المحلية بهدف مساعدتهم في فهم المتطلبات القانونية المتعلقة بتأشير وتغليف المنتجات الغذائية المحولة والمعلبة، إلى جانب تقديم إرشادات عملية لتحسين الجودة وتعزيز تنافسيتها المنتجات وتسهيل النفاذ إلى الأسواق المحلية والدولية
- عقد لجنة قيادة الدورة الخامسة للمناظرة التونسية للمنتجات المحلية، التي ستدور فعالياتها في شهر ديسمبر 2025.

.2025

المنتجات المحلية

كما تواصل العمل على مزيد دعم وترويج المنتجات المحلية عبر عديد المبادرات ومن أهمها:

- تنظيم يوم ترويجي بتاريخ 31 جانفي 2025 لتقديم عدد من المنتجات المحلية بمعتمدية القيروان بالتعاون مع مشروع PAMPAT.
- زيارة ميدانية بتاريخ 12 فيفري 2025 لبعض المشاريع الفلاحية المنتجة لورد القيروان بهدف احداث منبت لمشاتل ورد القيروان.

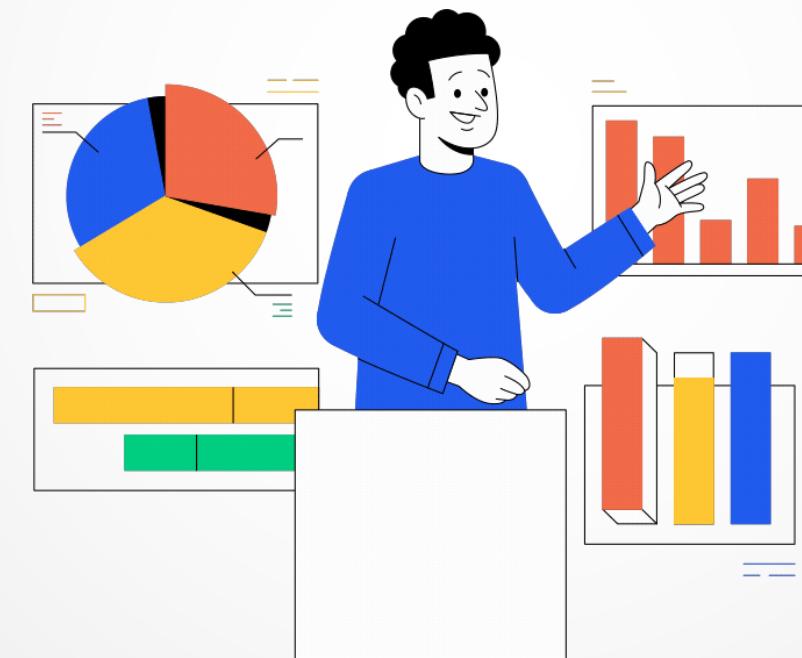
كما تم اعداد برنامج البنود المرجعية لكراس الشروط الخاصة بعلامة TERROIR TUNISIE وتقديمها للجنة الاستراتيجية.



www.concours-terroir.tn



دعم الاستثمار



الاستثمارات المصرح بها

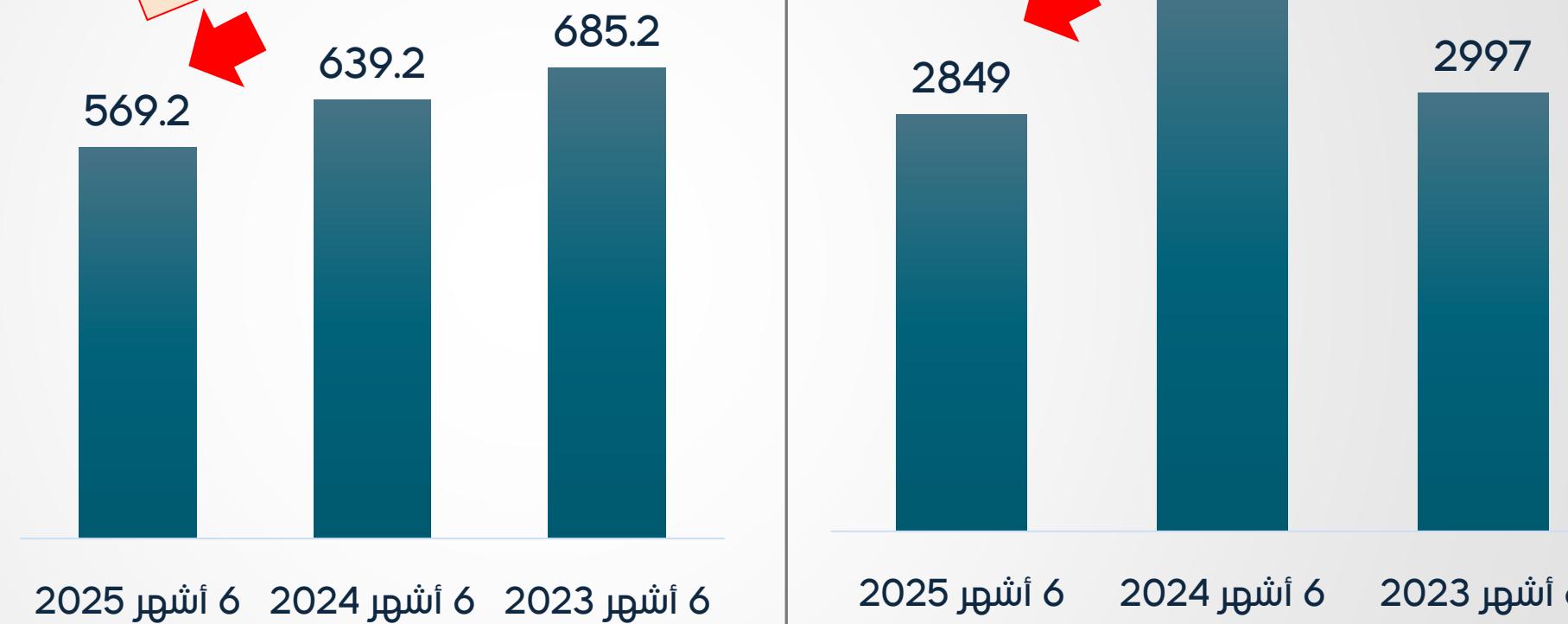
الاستثمارات المصرح
بها على الخط

2050 عملية استثمار

بقيمة **442** ب.م

%72 من العدد

%78 من القيمة



القيمة (م.ب)

العدد

علماً وأن الاستثمارات المصرح بها على مستوى الوكالة تمثل **97%** من جملة الاستثمارات المصرح بها في القطاع الفلاحي (تم التصريح لدى المندوبية بـ **17.4** ب.م)

الاستثمارات المصادق عليها

مواطن الشغل العبرمة

1160

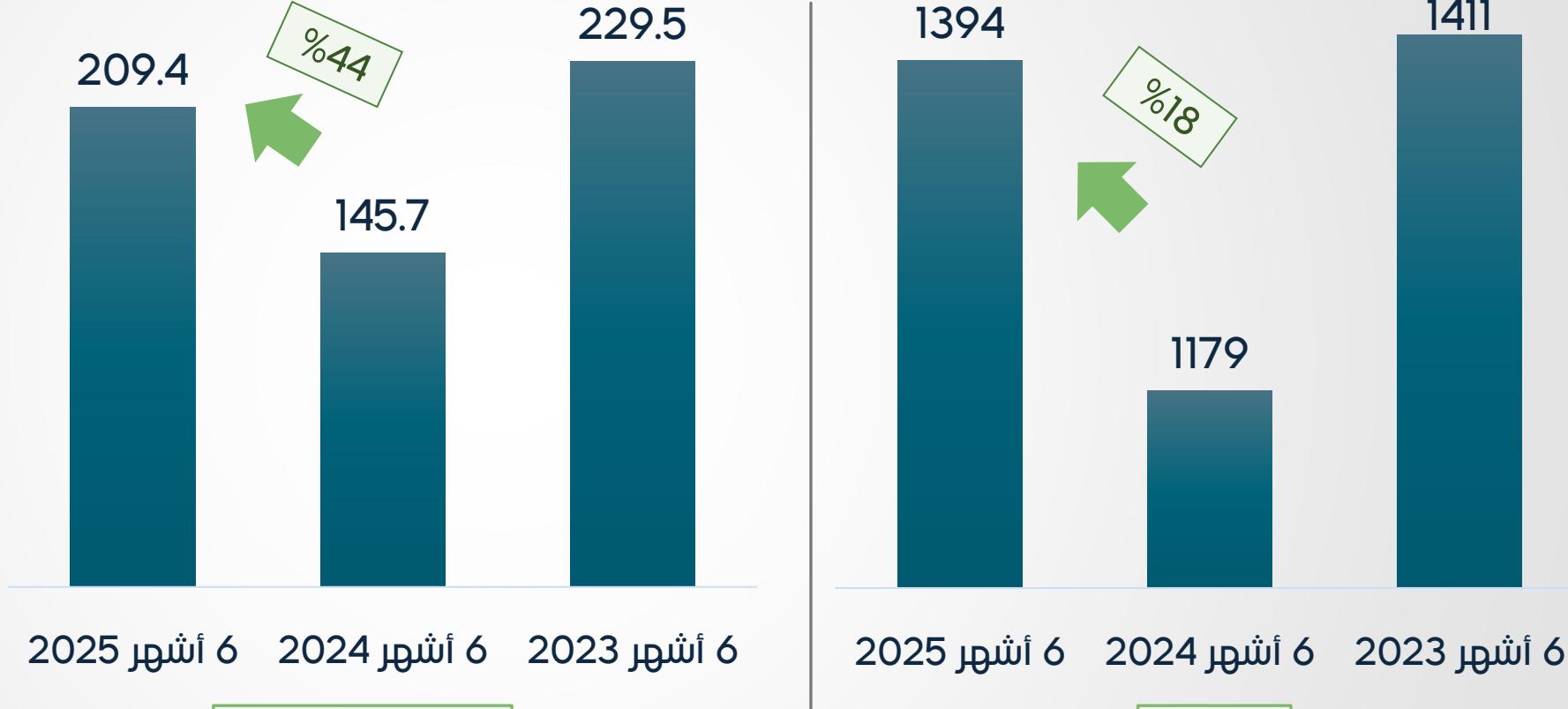


6 أشهر
2024

1363

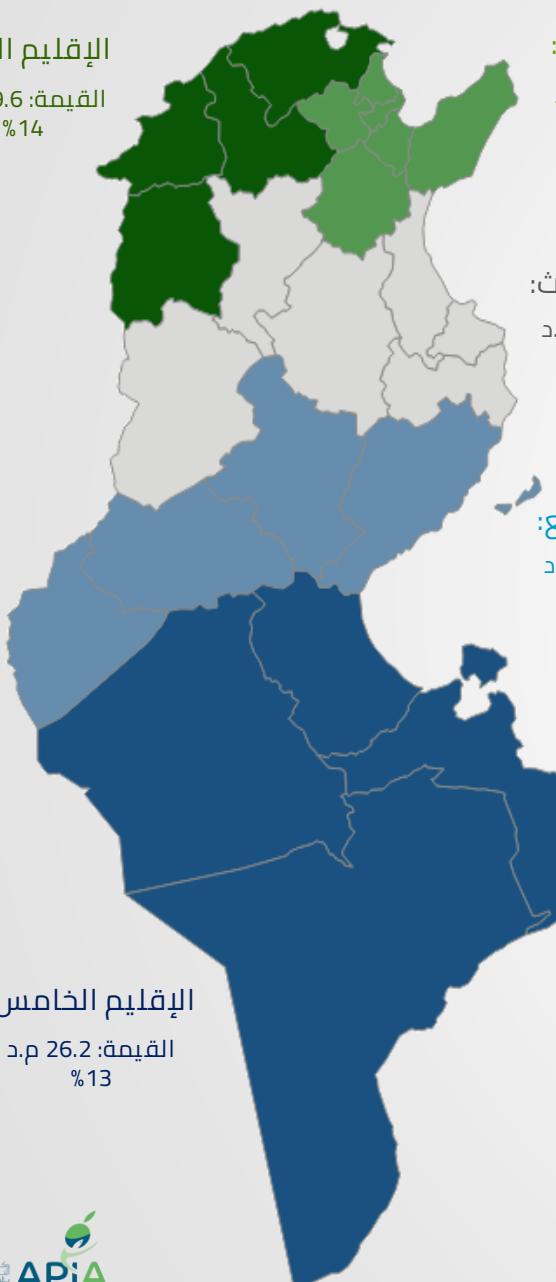


6 أشهر
2025

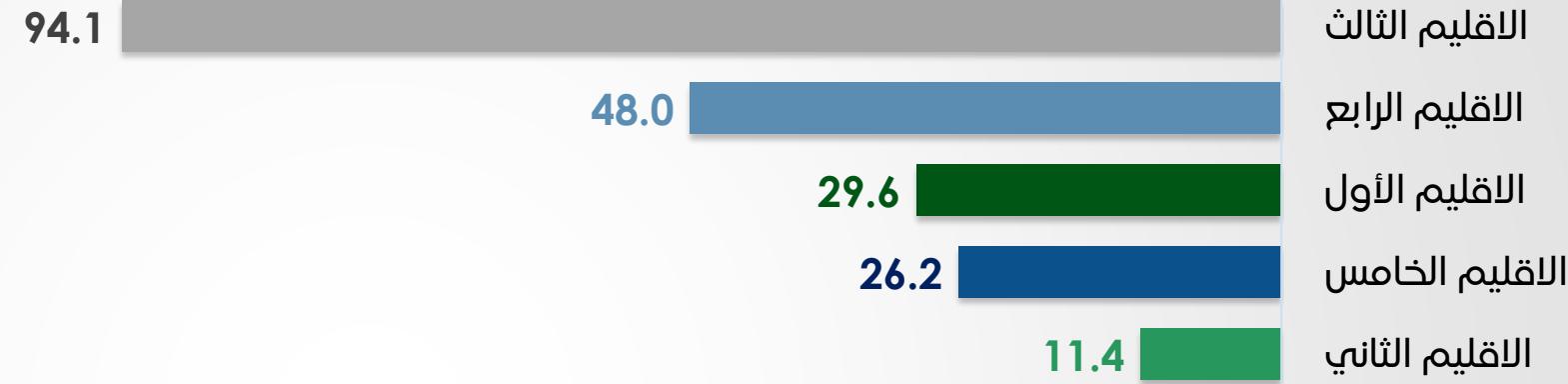


معدل 150 أ.د للاستثمار الواحد

الإقليم الأول:
القيمة: 29.6
%14



الاستثمارات المصدق عليها حسب الأقاليم (م.د)



الاستثمارات المصدق عليها حسب القطاعات (م.د)



الاستثمارات المصادق عليها حسب صنف الباعثين (م.د)



الاستثمارات المصادق
عليها لفائدة النساء
الباعثات: **93** عملية
استثمار بقيمة **9.6 م.د**.



الاستثمارات المصادق
عليها لفائدة الباعثين
الشبان: **245** عملية
استثمار بقيمة **25.3 م.د**.



المصادقة على **19** عملية استثمار لفائدة الشركات الأهلية
بقيمة **4.6 م.د** ستتركز هي ولايات منوبة، باجة، القิروان،
نابل، قبلي، سليانة، العودية، جندوبة، قابس وسيدي بوزيد.

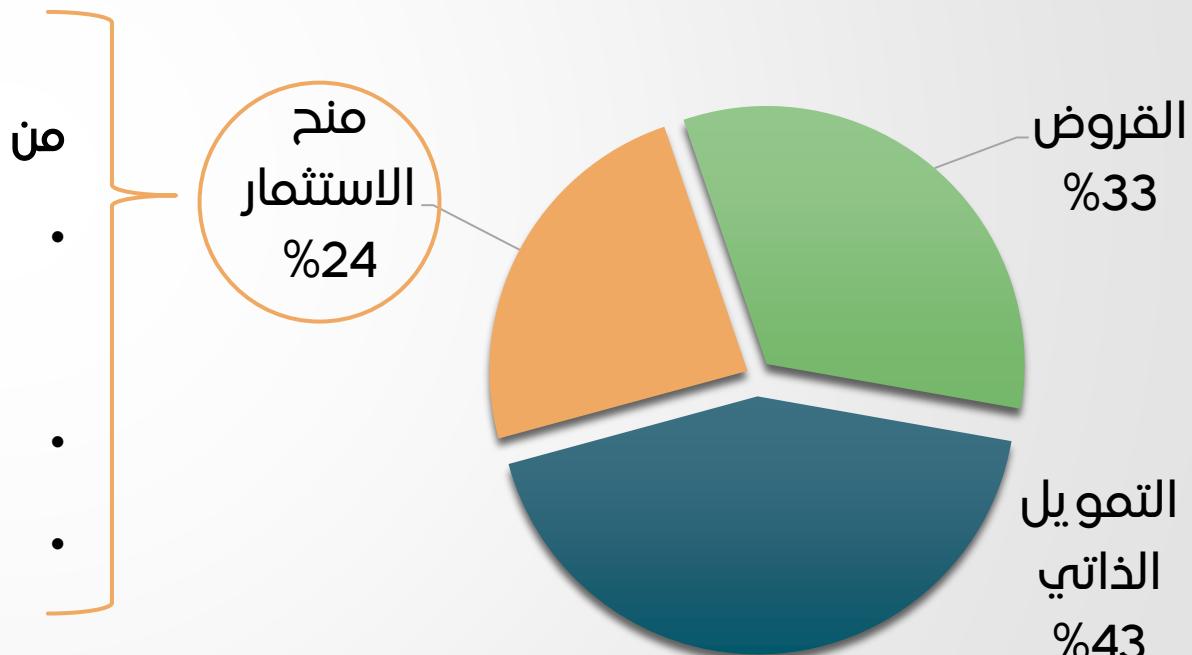
وقد بلغ العدد الجملي لعمليات الاستثمار لفائدة الشركات
الأهلية منذ انطلاقها: **43** عملية بقيمة **11.7 م.د**

هيكلة مصادر التمويل

انتفعت عمليات الاستثمار المصادق عليها بمنح قيمتها 50.2 م.د:

- الجرارات: 24.6 م.د أي ما يمثل 49% من مجموع المنح المصادق عليها.
- الاقتصاد في مياه الري: 2.2 م.د.
- تجهيزات الطاقة الشمسية: 1.9 م.د.
- الأشجار المثمرة: 2.1 م.د منها 1.5 م.د لغراسة الزيتون

السداسي الأول 2025



القروض العقارية

ستتمكن هذه القروض من
إدماج **197 هـ** من الأراضي
 ضمن الدورة الاقتصادية.

معدل قيمة القرض للمكتار الواحد
أ.د 16.9



القيمة (أ.د.)

العدد

صرف المنح والقروض العقارية ومتابعة عمليات الاستثمار المعادق عليها

تم خلال السداسي الأول من سنة 2025 :

- توزيع **43.726 م.د** لفائدة **1274** إذن بالصرف للمشاريع.

(تاريخ إيداع آخر مطلب تمت الاستجابة له: 19 أكتوبر 2022)

- تحصيص اعتمادات بقيمة **3.834 م.د** لـ **22** مستفيداً بصرف قروض عقارية.
- تعهد **638** ملفاً لسحب الامتيازات المالية.

عما وأنه تم توزيع قسط بقيمة **19 م.د** بتاريخ 4 أوت 2025 لتلبية **521** إذن بالصرف.

(تاريخ إيداع آخر مطلب تمت الاستجابة له: 20 ديسمبر 2022):

عدد الملفات الجاهزة للصرف :

حوالي **2800** بقيمة **94 م.د** في انتظار توفر الاعتمادات

الإحاطة والمرافقة وتكوين الباعثين

برنامج تكوين المرافقين المختصين

في إطار برنامج دفع الاستثمار وتعصير المستغلات الفلاحية (المحور الثاني):

- مواصلة تكوين الدفعات الثلاث من المرافقين المرجعيين (40) والمرافقين المختصين في بعث المشاريع والتصرف في المستغلات الفلاحية (352) في مجال الاستشارة الشاملة وكيفية تشخيص المستغلات الفلاحية.
- مواصلة مرافقة 2700 مستغلة فلاحية منخرطة في البرنامج.
- بصدد إعداد التقرير الثاني الخاص بمعزز المستغلات الفلاحية والذي يشمل أكثر من 2100 مستغلة فلاحية.

ورشات المبادرة والتكوين

- تنظيم 5 ورشات مبادرة في الفلاحة لفائدة 133 باعث بولايات بن عروس وزغوان وباجة والمنستير بهدف تنمية روح المبادرة والإطلاق في تجسيم مراحل المشاريع على أساس مدرروسة

الإحاطة والمرافقة وتكوين الباعثين

محاضن المؤسسات الفلاحية

- تنظيم 43 تظاهرة أيام إعلامية وتحسيسية حول بعث المشاريع الفلاحية ومكامن الاستثمار في الجهات.
- تنظيم 21 دورة تكوينية لتنمية المهارات في مجال إعداد مخططات الأعمال وتحسين جودة المنتجات الفلاحية.
- تنظيم يوم دراسي حول الزراعات المائية بهدف تشجيع الاستثمار في هذا المجال ومن المرتقب مرافقه 20 باعث.
- قبول 27 باعثاً (من جملة 137 متربعاً) ضمن شبكة محاضن المؤسسات الفلاحية.

محطات التجارب النموذجية

- مرافقه **وحدتي** تجارب نموذجية: الأولى في مجال تربية دودة الأرض لإنتاج علف حيواني بديل وإنتاج المستسمد والثانية في مجال تقنية الاقتصاد في الماء بتركيز خزانات أرضية لحصاد مياه الأمطار لري الغراسات البعلية باستعمال مضخة تشغيل بالطاقة الشمسية (خزان لري 4 غراسات بعلية زيتون)

الإحاطة والمرافقة وتكوين الباعثين

برنامج دعم المؤسسات الناشئة

تم خلال فترة السداسي الأول من سنة 2025 دعم أصحاب الشركات الناشئة من خلال إنجاز ما يلي:

- المشاركة في معارض جوية ووطنية: طالون الفلاحة بسيدي بوزيد - معرض الري بجندوبة- طالون الريادة - water expo-irrimed expo للتعريف بالتقنيات الجديدة على غرار الري الذكي ومجسات التربة واستشعار الحرائق
- اتفاقيات التعاون مع المعهد الوطني للزراعة الكبرى قصد قيام 3 مؤسسات ناشئة بتجارب ميدانية للتقنيات الحديثة المتعلقة بالري الذكي في مزارع الحبوب بولايات جندوبة والقيروان وتطاوين.
- كما تم إبرام اتفاقية تعاون ثانية مع المركز الفني للتمور بقابلي قصد القيام بتجارب ميدانية للتقنيات الحديثة المتعلقة بالري الذكي في واحات التمور
- المشاركة في الدورات التكوينية: الإعداد والتحضير لبرنامج تأطير ومرافقه المتوجين في المناظرة green tic من المنظمة العالمية للأغذية والزراعة FAO

المشاريع المتعلقة بالإحاطة والمرافقة وتنمية روح المبادرة

مشروع "startup 10" بالشراكة مع المركز الدولي للدراسات بياري بإيطاليا

يهدف المشروع إلى مرافقة المؤسسات الناشئة في الاقتصاد الأخضر، حيث تمت:

- مرافقة **21** باعث بمعدل **7** باعثين لكل مهضنة عن طريق مرافقين مختصين.
- اختيار **3** مؤسسات ناشئة وتمكينهم من دعم حالي بقيمة **5000 أورو** ومرافقتهم لتسهيل اندماجها بالأسواق الإيطالية بالإضافة إلى تلاقي الأفكار مع المؤسسات الناشئة بإيطاليا.
- تنظيم ورشة عمل ختامية لتقدير النتائج وختم المشروع بتاريخ 30 جوان 2025.



المشاريع المتعلقة بالإحاطة والمرافقة وتنمية روح المبادرة

مشروع "تشجيع المناطق السقوية بالوسط الغربي" بالتعاون مع الإدارة العامة للهندسة الريفية وبالشراكة مع البنك الإفريقي للتنمية

تم تجديد الاتفاقية بتاريخ 26 مارس 2025، وأهم الإنجازات:

- تنظيم 3 أيام إعلامية وتحسيسية بولايات الوسط الغربي للتعرف بالبرنامج.
- قبول 40 باعث لمرافقتهم وتقديم ملفاتهم للحصول على التمويلات .

وسيساهم المشروع في تعزيز مكونات طبقة المدى لفائدة الباعثين من طرف البنك التونسي للتضامن والذي من مسؤولاته الاقتدار على تعزيز مكونات متعددة المدى.

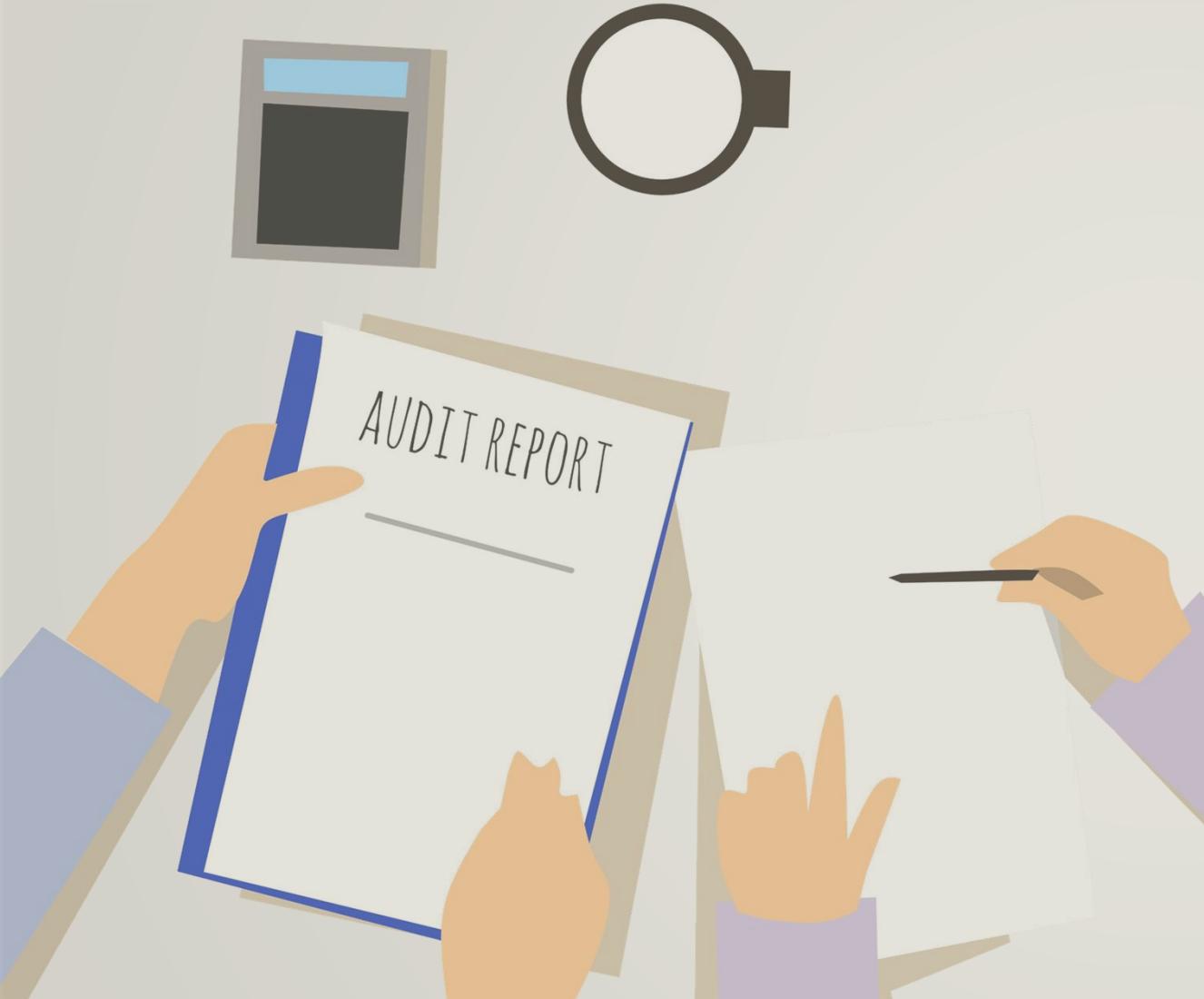
المشاريع في إطار الشراكة مع الوزارات

تدخل وكالة النهوض بالاستثمارات الفلاحية لتحسين نجاعة إنجاز المشاريع الفلاحية في الجهات من خلال الإحاطة والمرافقة لأصحاب المشاريع الفلاحية والتجديد الفلاحي.

مشروع "دعم المشاريع المتعثرة بالشراكة مع وزارة التشغيل PAFIP"

في إطار اتفاقية تعاون مع وزارة التشغيل ساهمت الإدارات الجوية للوكالة في الإحاطة ومرافقة 190 باعث في المجال الفلاحي من خلال إعداد مخططات الأعمال للحصول على التمويلات خلال النسخة الأولى والثانية بقيمة 5,4 م.د من جملة من جملة 26 م.د مبرمجة لجميع القطاعات.

مشروع "GEWWET" بالشراكة مع وزارة الاقتصاد والخطيط ساهمت الإدارات الجوية للوكالة بالتعاون مع وزارة الاقتصاد والخطيط في برامج الإحاطة ومرافقة لأكثر من 300 مؤسسة ناشئة من طرف النساء الباعثات بولايات الجنوب الستة وولاية القيروان وسيتم تتوسيع 3 نساء باعثات لكل ولاية أي مجموع 21 من النساء الباعثات والحصول على تجهيزات بقيمة 10 م.د في مجال الاقتصاد الأخضر والاقتصاد الدائري.



.7
**التدابير المتخذة
لتدارك النقاد**

الإجراءات المتعلقة بسياسة السلامة المعلوماتية بالوكالة

متابعة التوصيات الواردة في تقرير السلامة الواجب تنفيذها

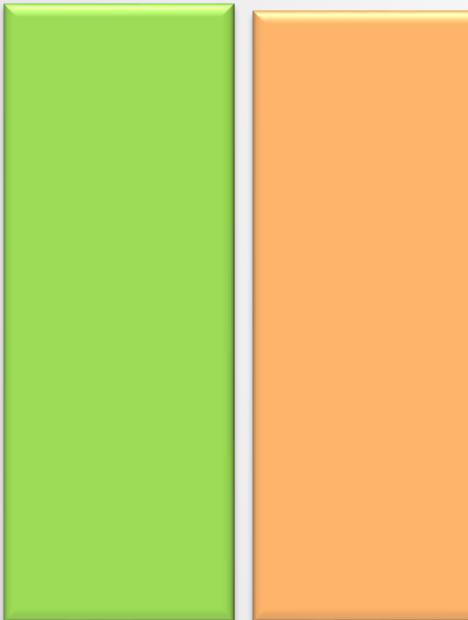
الإجراءات المتخذة	التصويتات
<ul style="list-style-type: none">قامت مصالح الوكالة بإعداد العناصر المرجعية قصد القيام بطلب عروض لإعادة ترکیز النسخ السحابي للمعطيات وسيتم موافى سنة 2025 تجديد منظومة المستعملين.	وضع خطة استثمارارية للأعمال
<ul style="list-style-type: none">إعداد مذكرة تعديل على العقد الحالي لإيواء الخادم الشبكي لموقع واب الوكالة عبر إضافة خدمة الجدار النارى للتطبيقات وإضافة خدمة الحفظ الأوتوماتيكي للمعلومات قصد ضمان التوافر العالى للمعطيات.	تحسين سلامة الشبكة



.8
كشف عن تقديم انجاز
ميزانيتي التصرف والاستثمار
إلى غاية 30 جوان 2025

تقديم انجاز ميزانية الاستثمار

84.50% 83.43%



تقديم انجاز ميزانية التصرف

95.19%

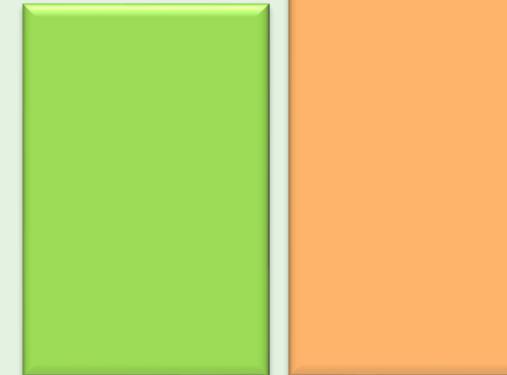
49.72%



تقديم انجاز ميزانية الوكالة

93.20%

51.25%



نسبة التعهد/المتوفر (كامل السنة)



نسبة التعهد/المتوفر (خلال السادس)

.9

متابعة تنفيذ الصفقات العمومية

صفقات بـطـدـد الـاجـاز

- المساندة الفنية الدولية للمركز المرجعي للاستشارات (متواصلة منذ سنة 2021).
- اقتناء 5 منظومات إعلامية لإدارة الشؤون الإدارية والمالية (تم امضاء العقد وسيتم الاقتناء والتركيز في سبتمبر)

الصفقات المبرمجة خلال سنة 2025

- إنجاز الصالون الدولي للاستثمار الفلاحي والتكنولوجيا "سياسات 2026" (سيتم الإعلان عن طلب العروض في شهر أكتوبر 2025).
- تصميم وإنجاز أجندحة الصالونات بالخارج لسنة 2026 (تم إرسال كراس الشروط إلى اللجنة الاستشارية لإبداع الرأي).

تركيز منصة وطنية لتعهد ملفات الاستثمار في القطاع الفلاحي (مشروع هيكلی)

في إطار مسار التحول الرقمي للوكالة، تم خلال السداسي الأول من سنة 2025 اختيار مكتب مختص سيكلف بعرافة الوكالة في وضع وتنفيذ الرؤية الاستراتيجية والتوجهات العامة لنظم المعلومات والاتصال وذلك بعد تشخيص عام لمجمل المشاريع المزمع إنجازها وتحديد كلفتها الإجمالية التقديرية.

تركيز منصة وطنية لتعهد ملفات الاستثمار في القطاع الفلاحي (مشروع هيكلبي)

وفي هذا الإطار سيتم:

- وضع الرؤية الاستراتيجية للتحول الرقمي ومرافقه الوكالة لتنفيذها.
- إعداد كراس شروط لاقتناء وتركيز نظام لإدارة علاقات العملاء (CRM) قصد رقمنة عملية الاستثمار في القطاع الفلاحي (2025) (بالاشتراك مع الإدارة العامة للتمويل والامتيازات والهيكل المعنوي)
- إعداد كراس شروط لرصد المستغلات الفلاحية (2026)
- إعداد كراس شروط لتطوير منظومة محلية لمرافقه المستغلات الفلاحية (2026)

آجال الإنجاز التقديرية: **3** سنوات

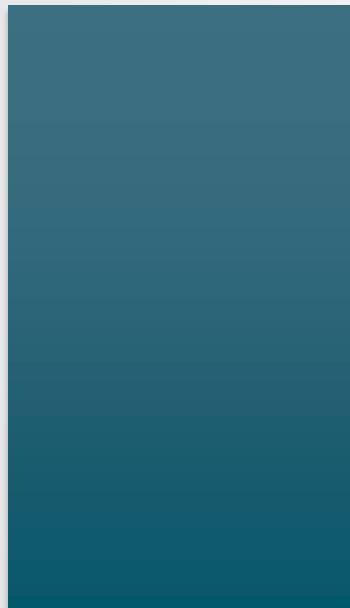
.10
**متابعة استهلاك الطاقة
والمياه بالوكالة**



متابعة استهلاك الكهرباء (جانفي - جوان 2025)

%2

23801.7

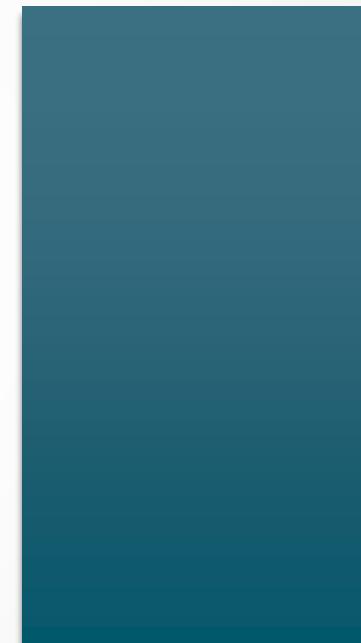


الكلفة (د)

■ 2024 ■ 2025

%4-

39868



الكمية (كيلو وات)

■ 2024 ■ 2025

متابعة استهلاك الماء (ديسمبر 2024 - مايو 2025)

%13

1723

1952

%2

475

486

الكلفة (د)

الكمية (متر مكعب)

■ 2024 ■ 2025

■ 2024 ■ 2025

متابعة استهلاك المحروقات (جانفي - جوان 2025)

%7

38547

41260

الكلفة (د)

■ 2024 ■ 2025

%8

17648

19042

الكمية (لت)

■ 2024 ■ 2025

اليقظة الكربونية

أي قرابة
4 kg Co₂ e
لكل شخص

85.7 kg Co₂ e

باعتبار معدل حضور يساوي **22 شخصاً**.
تم خلال هذه الجلسة انتاج كمية تعادل:



ما يعادل:

- قطع مسافة **425 كم** بسيارة بنزين أو **340 كم** بطائرة نفاثة.
- الكهرباء والتكييف الخاص بمكتب طيلة **24 يوماً**.
- استهلاك **20 ألف لتر** من الماء.

تستلزم هذه الكمية المنتجة من ثاني أكسيد الكربون **1428 شجرة لامتصاصها خلال يوم كامل.**



شكرا على الالتفات

www.apia.com.tn

