

اجتماع مجلس المؤسسة

في دورته الأولى

بعنوان سنة 2025

الأربعاء،
30 أبريل 2025



جدول الأعمال



الإعلام بالمضادحة	01
متابعة تنفيذ التوصيات السابقة لمجلس المؤسسة	02
• متابعة الاستخلاصات التي تقوم بها الوكالة	03
لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة	04
القواعد المالية النهائية لسنة 2023 وتقارير مراجع الحسابات	05
التقرير السنوي لنشاط الوكالة لسنة 2024	06
نهم إنجازات وأنشطة الوكالة خلال الثلاثي الأول لسنة 2025	07
التدابير المتعددة لتدارك النهاص الواردة ب沱اريير مراجع الحسابات	08
تقديم انبار ميزانيتي التصرف والاستثمار إلى غاية 31 مارس 2025	09
متابعة تنفيذ الصفقات العمومية	10
برنامج الاتداب السنوي	11
متابعة استهلاك الطاقة بالوكالة	12
التسميات في الخطط الوظيفية المزمع اسنادها	

- الإعلام بالمعادقة
- متابعة تنفيذ التوصيات السابقة لمجلس المؤسسة:

 - متابعة الاستخلاصات التي تقوم بها الوكالة
- لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة
- القوائم المالية النهائية لسنة 2023 وتقارير مراجع الحسابات
- التقرير السنوي لنشاط الوكالة لسنة 2024
- أهم إنجازات وأنشطة الوكالة خلال الثلاثي الأول لسنة 2025

01

02

03

04

05

06

07

التدابير المتخذة لتدارك النقائص الواردة بتقارير مراجع الحسابات

08

تقديم انجاز ميزانيتي التصرف والاستثمار إلى غاية 31 مارس 2025

09

متابعة تنفيذ الصفقات العمومية

10

برنامج الانتداب السنوي

11

متابعة استهلاك الطاقة بالوكالة

12

التعيينات في الخطط الوظيفية المزمع اسنادها



1. الإعلام بالمصادقة

07 جانفي 2025

الصادقة على محضر مجلس المؤسسة

الفصل 3 من الأمر 2198 لسنة 2002

المؤرخ في 7 أكتوبر 2002

الموافقة على مشروع المحضر المعروض مع إمكانية اعتماده

كيفية ممارسة الإشراف على المؤسسات العمومية التي لا تكتسي صبغة إدارية



.2 متابعة تنفيذ التوصيات السابقة لمجلس المؤسسة

متابعة الاستخلاصات إلى غاية 31 مارس 2025

نسبة استخلاص مساهمات المؤسسات في المعارض والطالونات المختصة بالخارج بلغت منذ سنة 2012 وإلى غاية الثلاثي الأول من هذه السنة **%93**.

نسبة استخلاص المشاركة في الطالون الدولي للاستثمار الفلاحي والتكنولوجيا بلغت حوالي **%71** منذ سنة 2010 ومن المنتظر أن تبلغ **%85** قبل موافى 2025.

368.521 ألف دينار

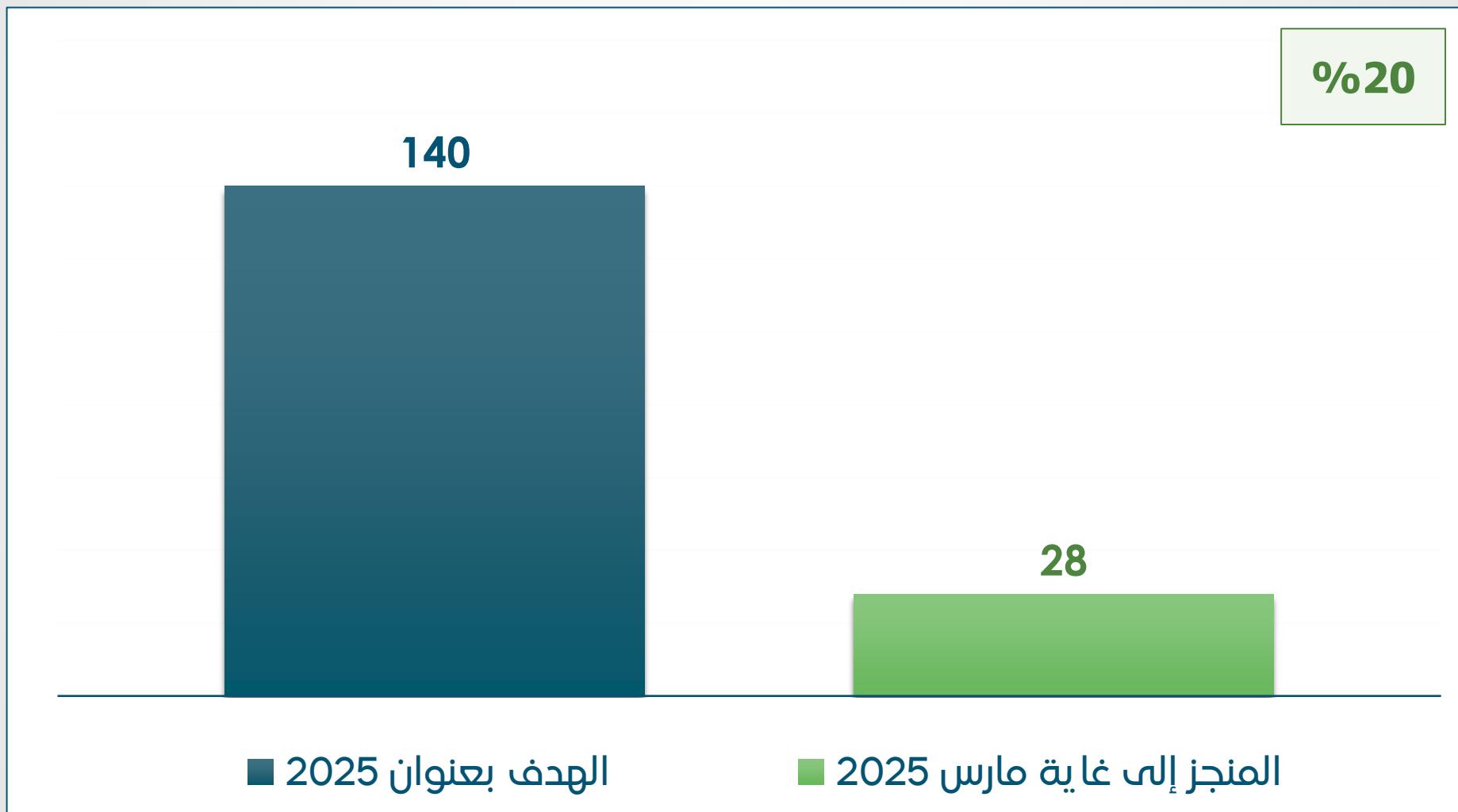
أ.ج. 258.660: مساهمة مؤسسات عمومية خاصة بعنوان المشاركة في طالونات مختصة بالخارج في سنة 2025.

أ.ج. 109.861: معلوم مشاركات في الطالون الدولي للاستثمار الفلاحي والتكنولوجيا "سياسات 2024"

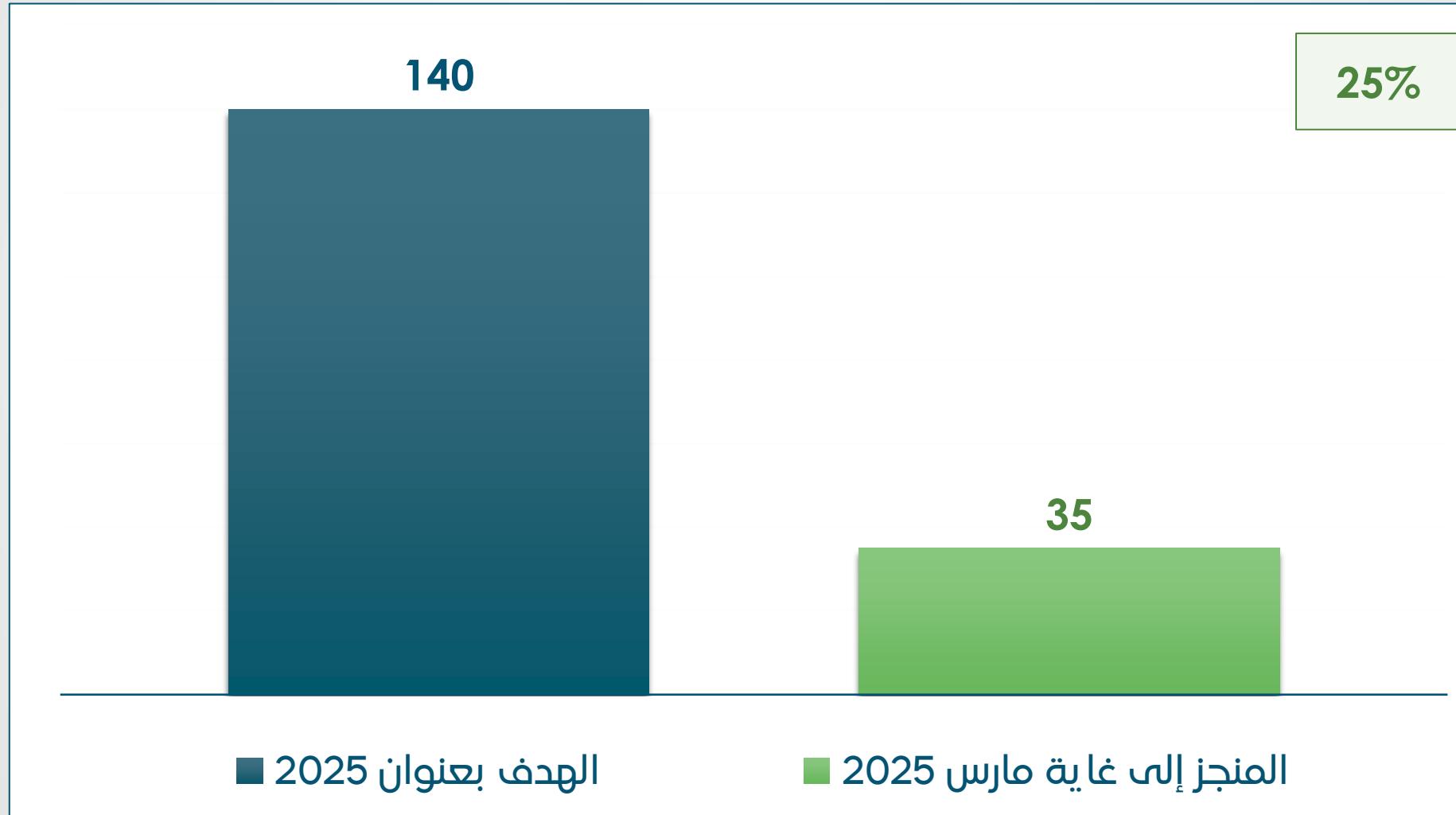
3. لوحة القيادة

لمتابعة سير المؤسسة

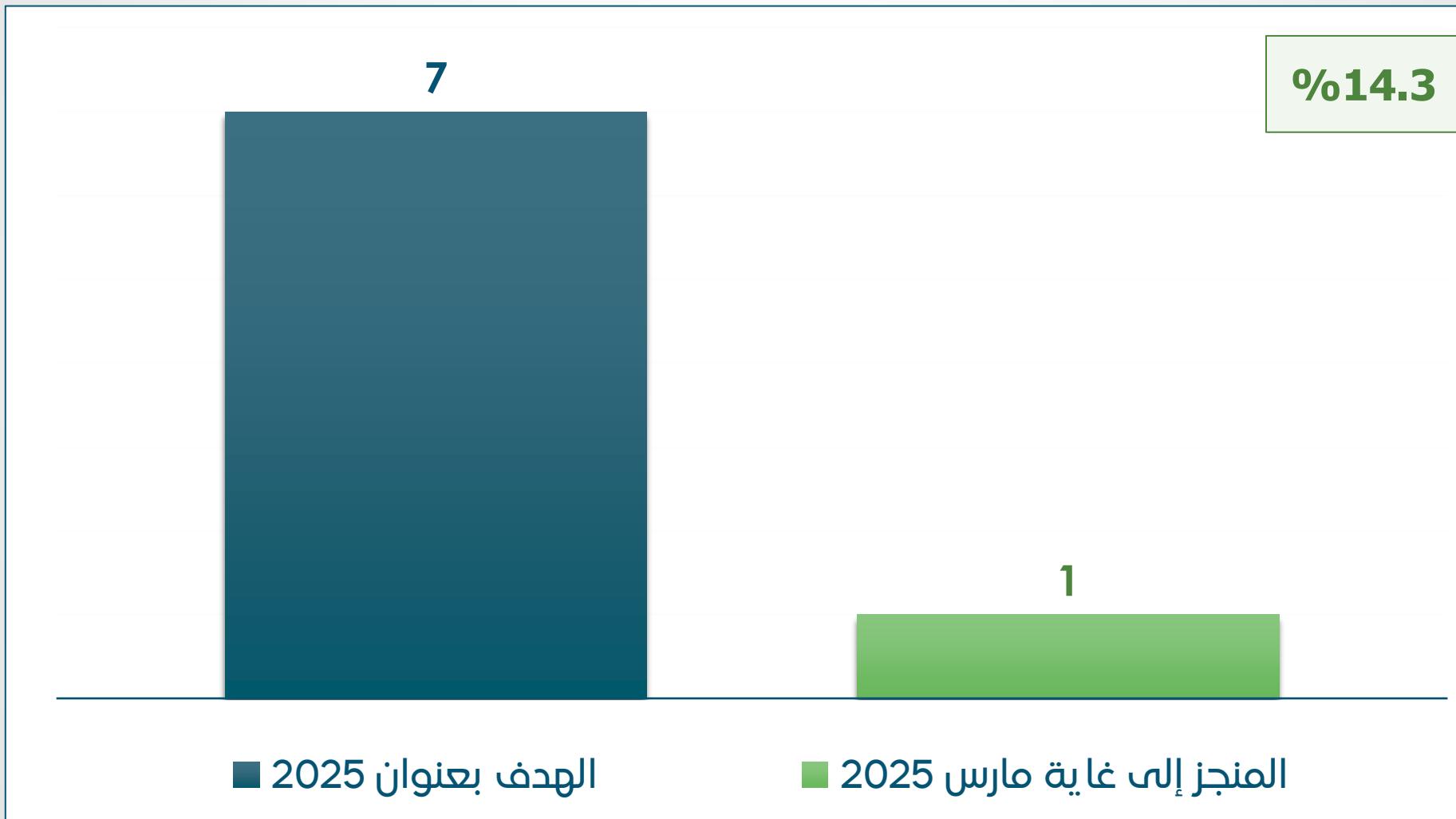
عدد لجان اسناد الامتيازات



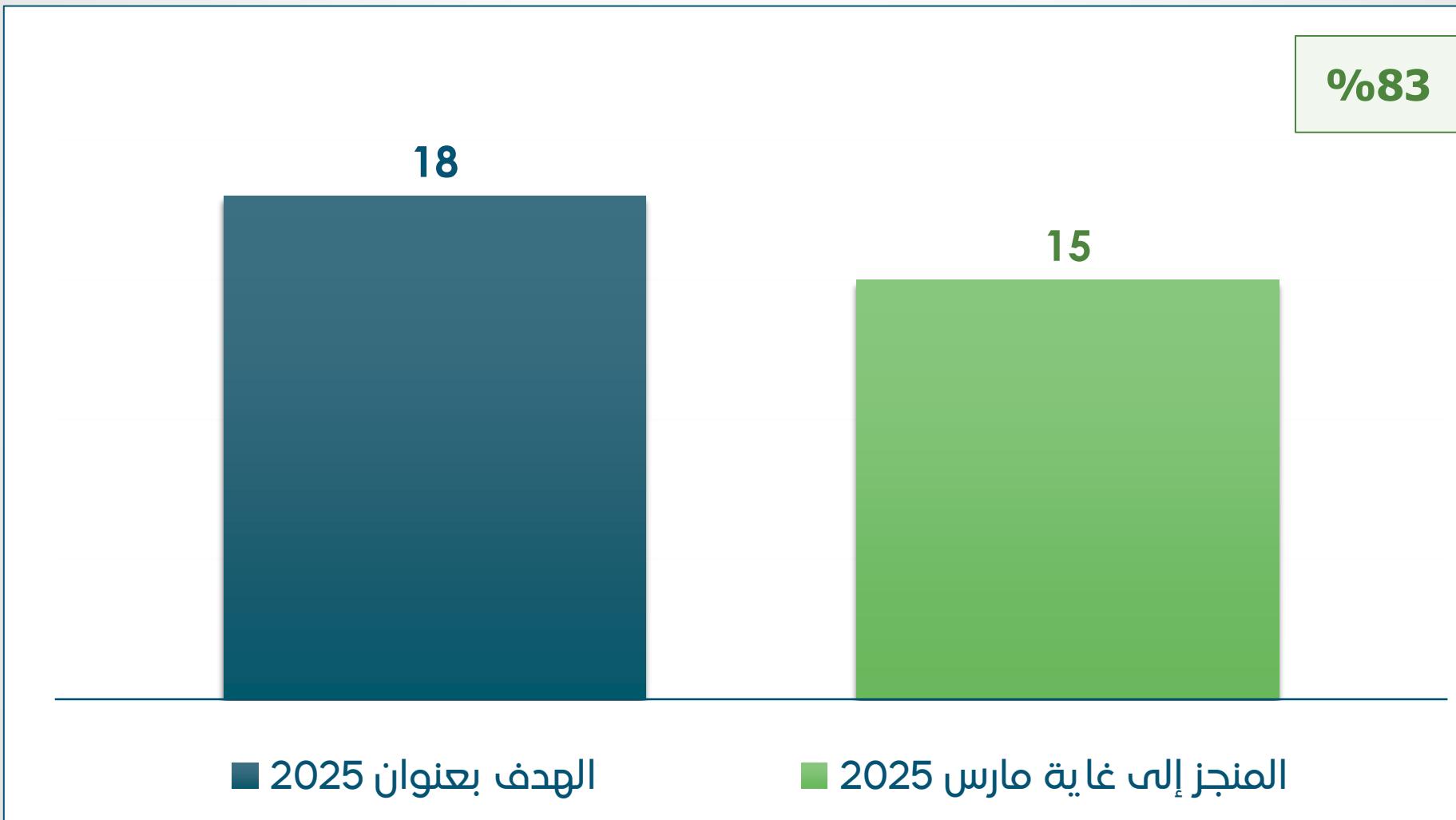
عدد التظاهرات والدورات التكوينية التي يتم تنظيمها (على مستوى المحاضن)



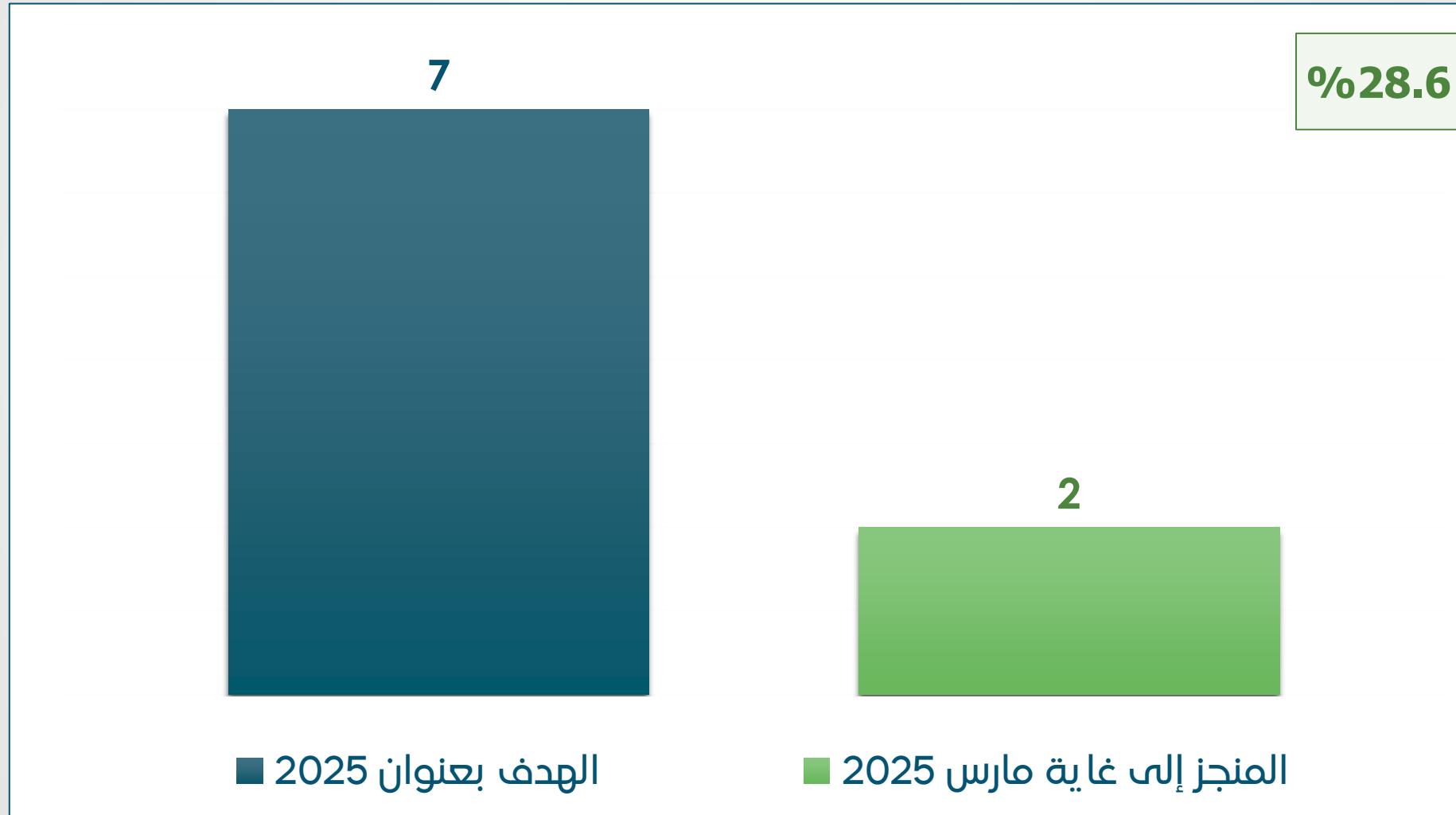
عدد ورشات المبادرة



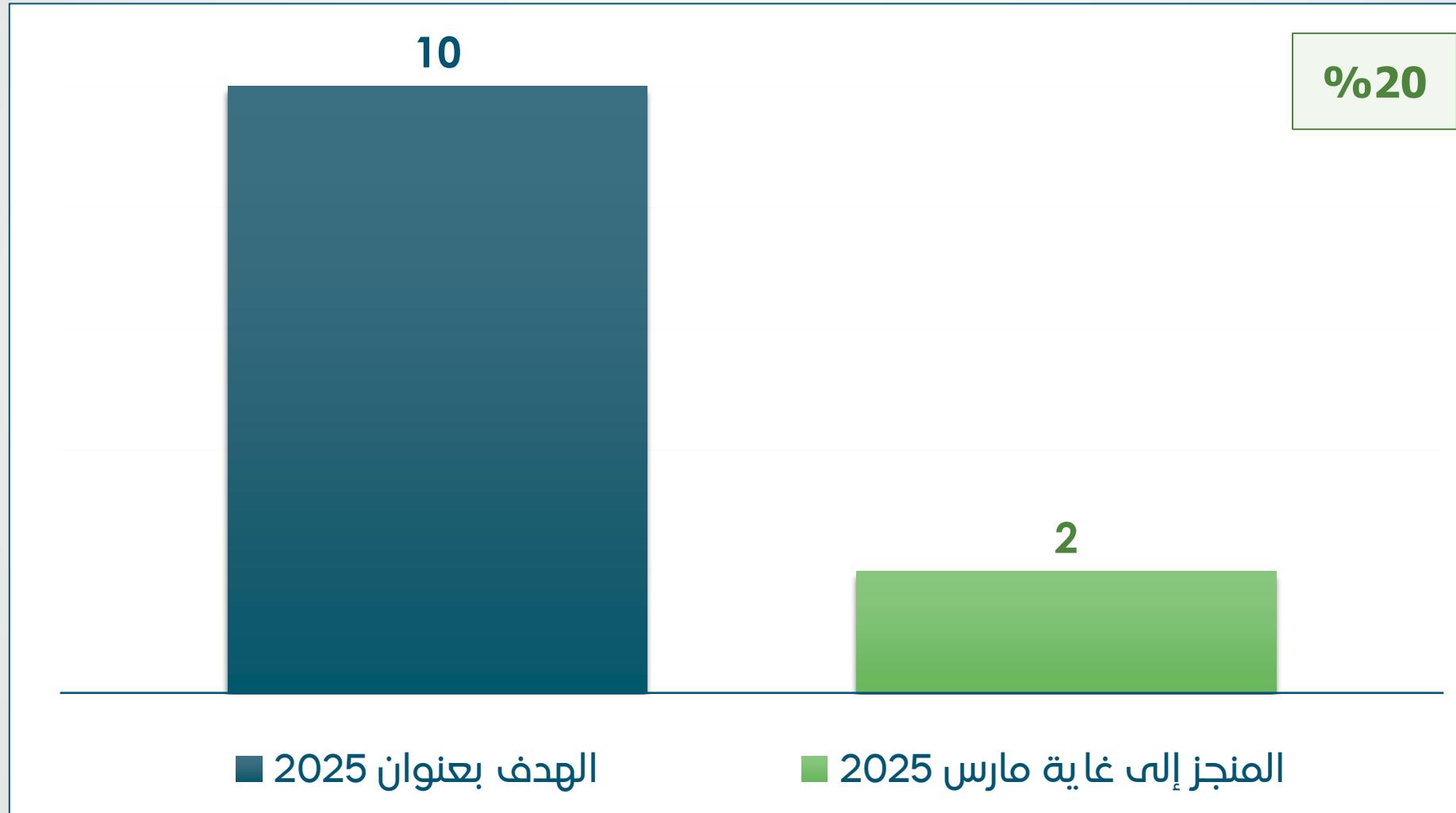
عدد المؤسسات الناشئة والمجذدة التي تم مراقبتها



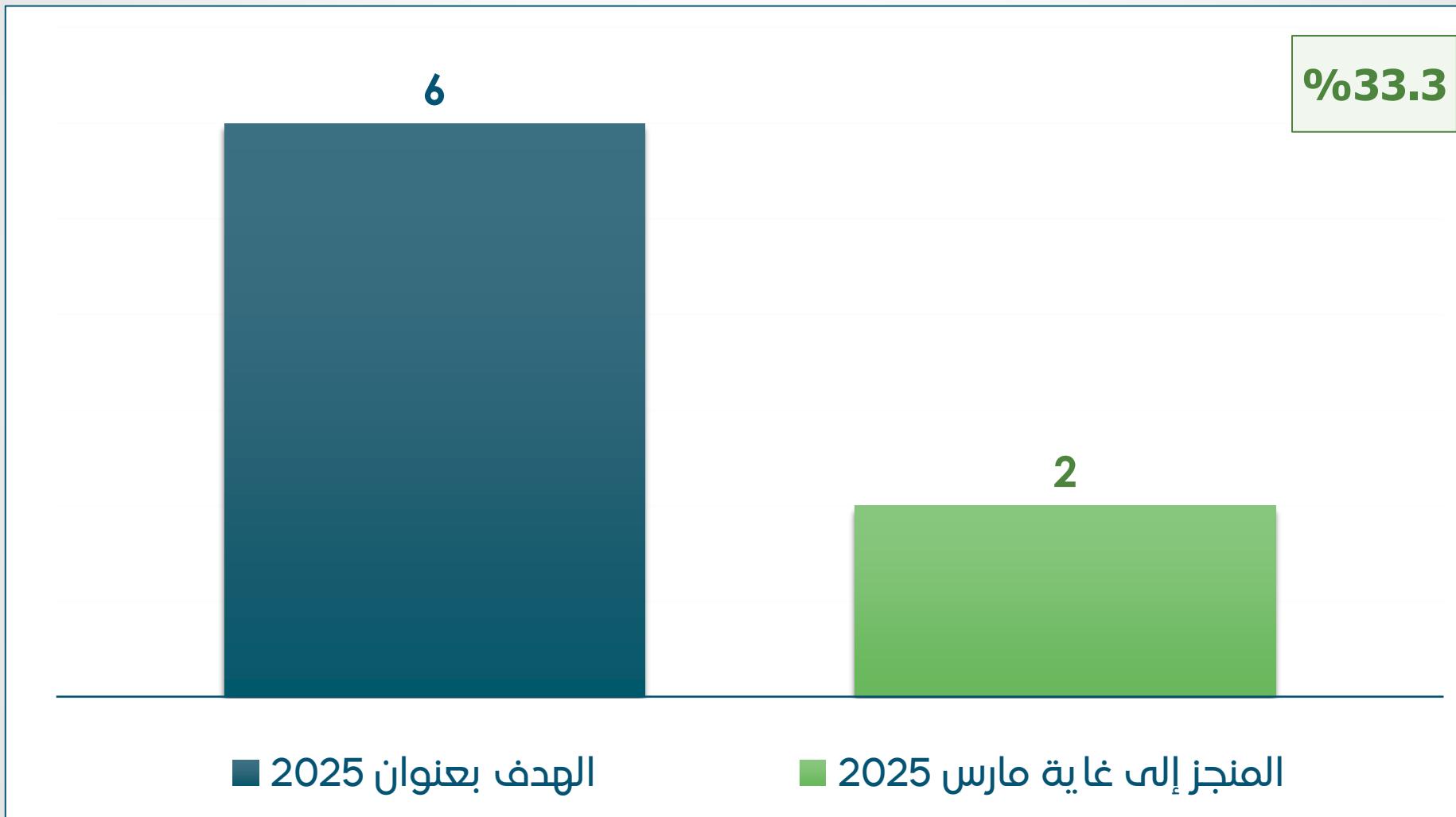
عدد الطالونات والمعارض بالخارج التي يتم تنظيم المشاركة التونسية بها



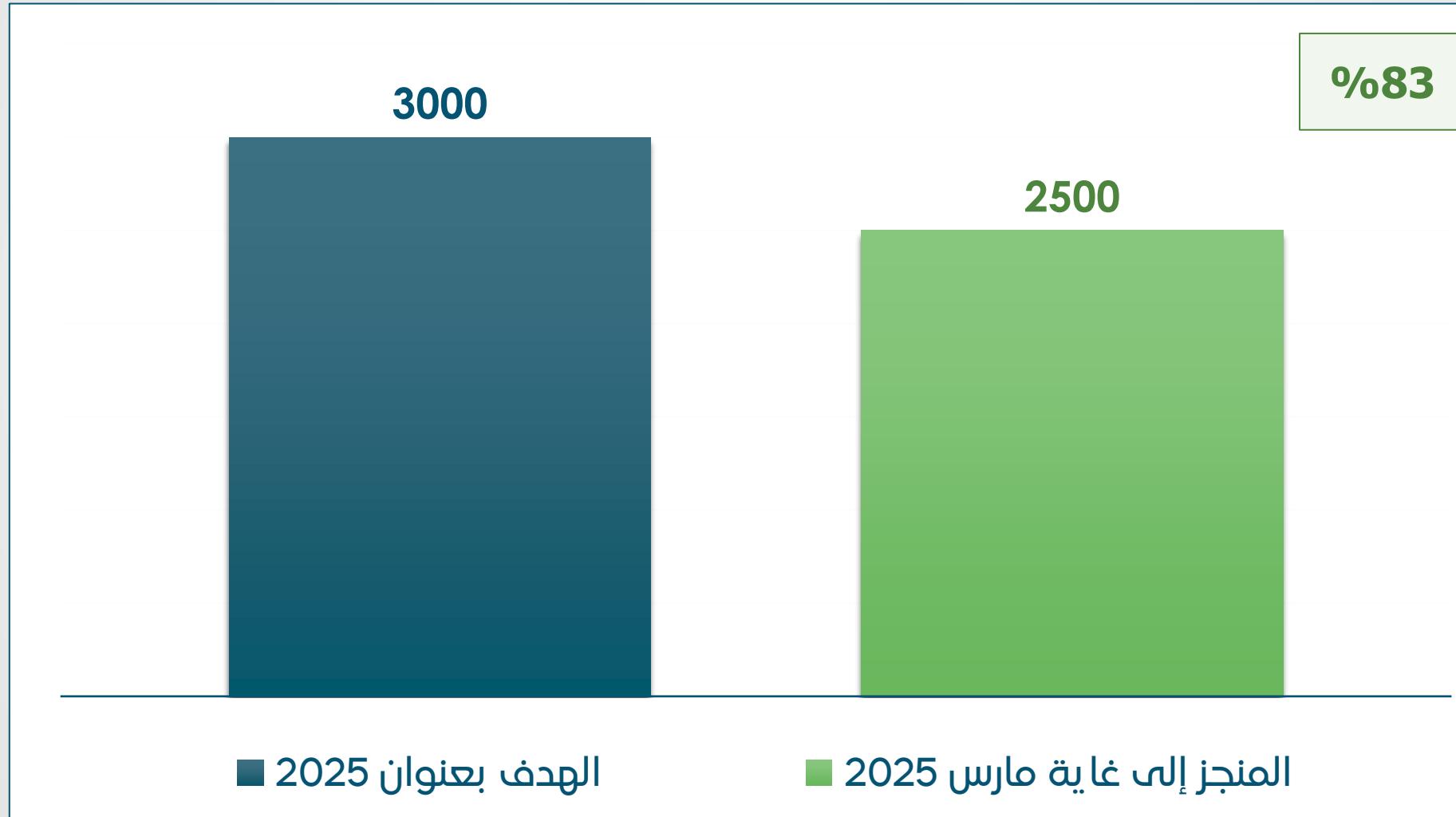
عدد المعارض والطالونات الوطنية التي يتم تنظيمها أو المشاركة فيها



عدد الندوات والأيام الجوية



عدد المستغلات الفلاحية والهيكل المتنفعه بخدمات المرافقه



عدد المعاينات الميدانية

2400

%29

700

■ 2025
الهدف بعنوان

■ 2025
المنجز إلى غاية مارس

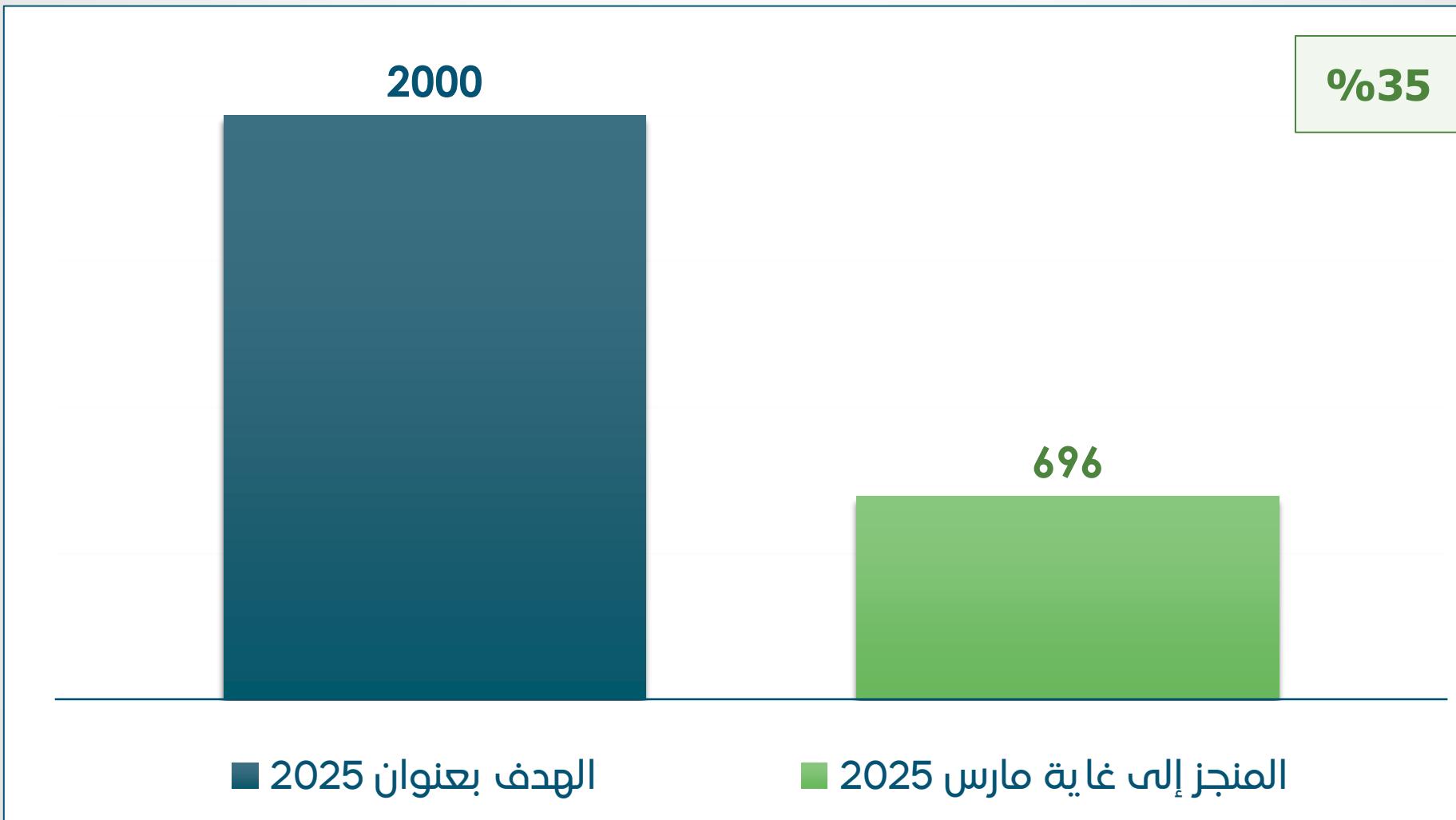
الملفات الجاهزة للصرف

يتوفر لدى الوكالة إلى موعدى مارس 2025,

3506 ملفاً جاهزاً للصرف بقيمة 121 م.ب.

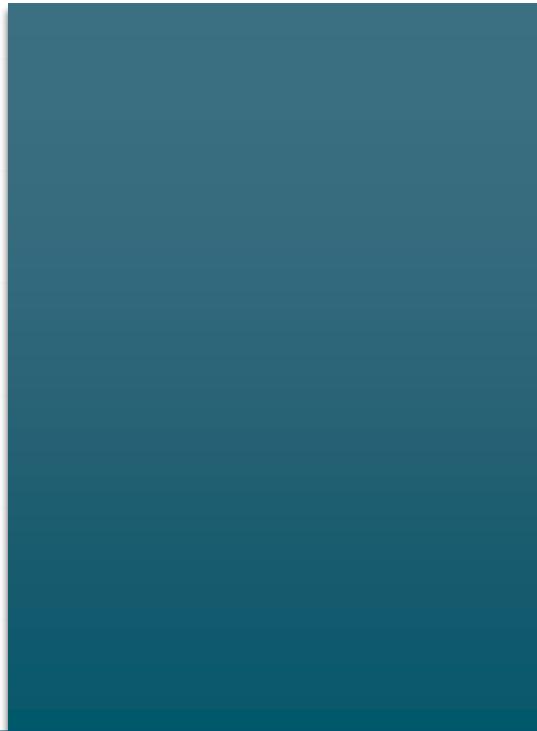
لوحة القيادة

عدد الأذون المرسلة إلى البنك



قيمة المنح المرسلة للصرف (م.د)

65



%36.5

■ 2025
الهدف بعنوان■ 2025
المنجز إلى غاية مارس

.4

القوائم المالية النهاية لسنة 2023 وتقرير مراجع الحسابات دولها وتقريره حول نظم الرقابة الداخلية



.5

التقرير السنوي لنشاط الوكالة خلال سنة 2024



الأنشطة التنموية

- تنظيم الدورة 15 للطalon الدولي للاستثمار الفلاحي والتكنولوجيا "سيات 2024" على مساحة **10000 م²** بمشاركة **184** عارضا من **9** بلدان.
- المشاركة في **5** معارض وصالونات بالخارج متخصصة في منظومات الأغذية والخضر والغلال والفلادة البيولوجية والصيد البحري وتربيه الماشية،
- المشاركة في **10** معارض وصالونات وطنية في عديد المجالات،
- المشاركة وتنظيم عديد الندوات والأيام الإعلامية،
- اختتام المشاركة في تظاهرة "اكسبو الدودة".



الطالون الدولي للخض
والغلال
Fruit Logistica



اكسيو الدوحة



مهرجان رياضة الأعمال



الصالون الدولي لمنتجات البحر seafood

النهوض بالجودة

المنتجات المحلية

- إعداد دليل للمتاجين المحليين الحائزين على ميداليات في الدورة الرابعة لمناظرة التونسية للمنتجات المحلية.
- مشاركة المنتجات المحلية لـ **24** منطقة في اكسبرو الدوحة.
- تنظيم دورات تكوينية لفائدة المتاجين المحليين.



www.concours-terroir.tn



مشاريع التعاون الدولي

التعاون التونسي-الأوروبي عن طريق الوكالة الفرنسية للتنمية:

برنامج دفع الاستثمار وتعصير المستغلات الفلاحية (PRIMEA) المحور الثاني

- برنامج معول من الاتحاد الأوروبي عن طريق الوكالة الفرنسية للتنمية بتكلفة تقدر ب **13.88 مليون أورو** في شكل هبة.
- يهدف المحور الثاني إلى إحداث **400** خلية جوية للمراقبة يتم إحداثها من قبل مهندسين فلاحيين شبان ينتصبون لحسابهم الخاص لتعصیر **6000** مستغلة فلاحية و **100** هيكل مهني فلاحي قاعدي إضافة إلى إحداث مرصد خاص بالمستغلات الفلاحية يتضمن مراجع فنية واقتصادية.

تضم المنظومة إلى موالي سنة 2024 **40** مراقبا مرجعيا، **381** مراقبا مختصا في بعث المشاريع والتصرف في المستغلات الفلاحية إضافة إلى تسجيل انخراط **2150** مستغلة فلاحية. وتقدر نسبة تقدم الإنجاز المالي للمحور الثاني من البرنامج إلى موالي سنة 2024 ب **19.3%** أي ما يعادل **42**.

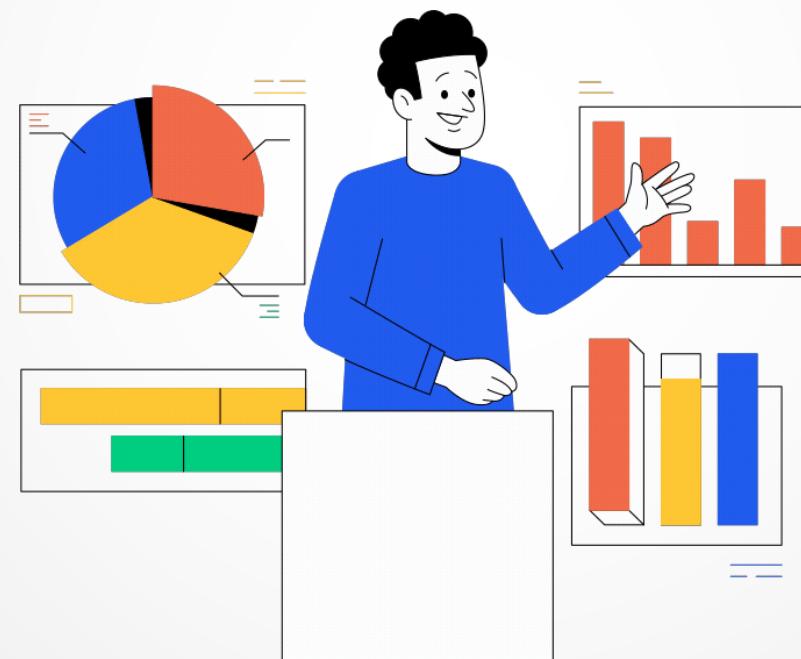
مشاريع التعاون الدولي

التعاون التونسي-الألماني:

مشروع التجديد في الفلاحة والصناعات الغذائية "IAAA" (انتهى إجازه)

- تنظيم عدد من الندوات والملتقيات.
 - تنظيم ملتقى يوم 5 ديسمبر 2024 للاختتام الرسمي للمشروع تم خلاله تقديم النتائج التي سجلها المشروع
- منذ انطلاقه سنة 2015 على مستوى تطوير منظومات الإنتاج ودعم منظومة الارشاد والتكنوين ودفع المبادرة الخاصة وسبل تعمينها.

دعم الاستثمار



الاستثمارات المصرح بها

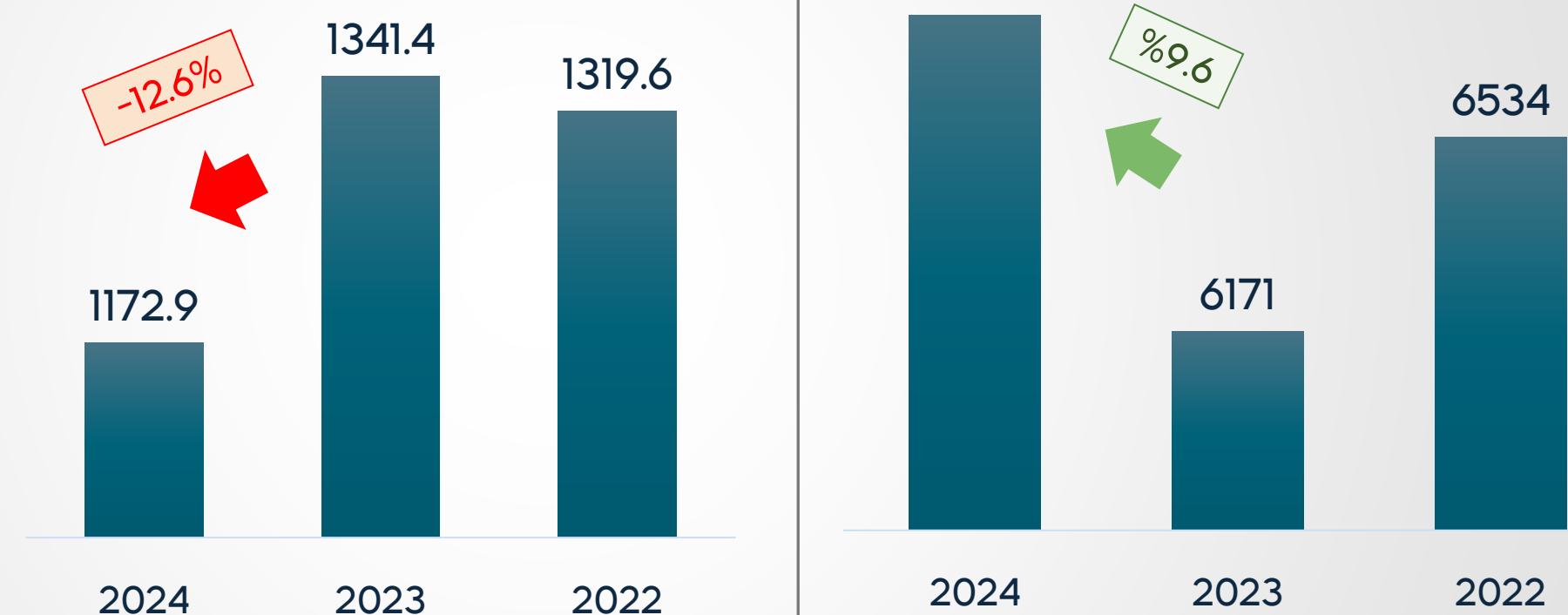
الاستثمارات المصرح
بها على الخط

4656 عملية استثمار

بقيمة **825.5** ب.م

%70

من العدد والقيمة



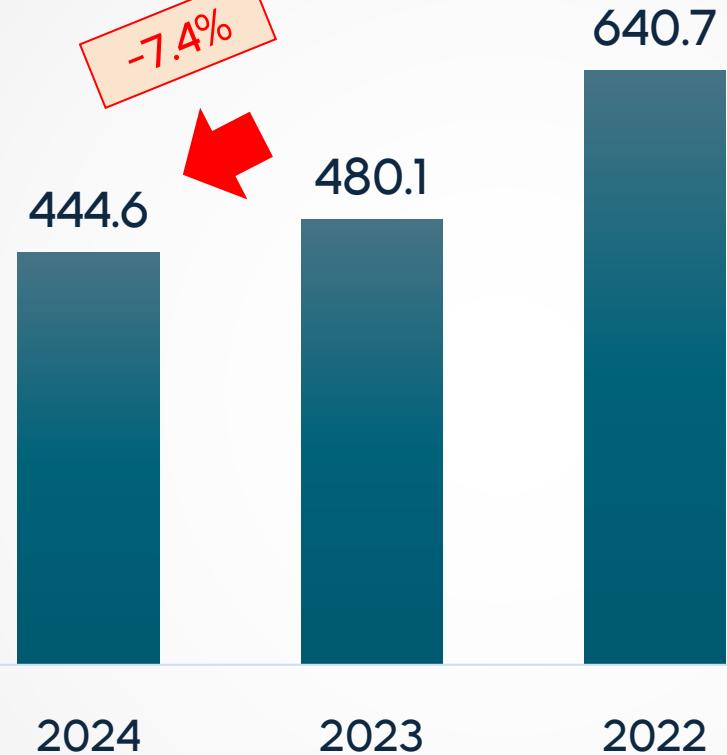
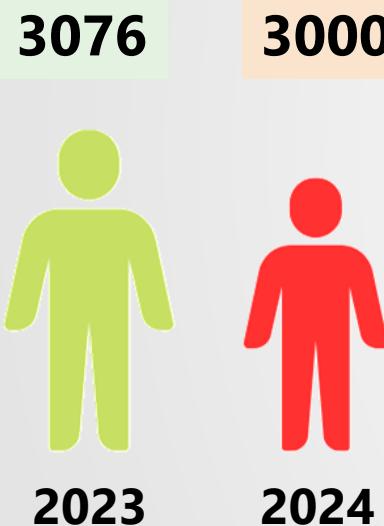
القيمة (م.ب.)

العدد

معدل **173.5** أ.د للتصريح الواحد خلال سنة 2024

الاستثمارات المطابقة عليها

مواطن الشغل المبرمجة



القيمة (ب.م)



לסבב

معدل 148.2 أ.د للاستثمار الواحد خلال سنة 2024

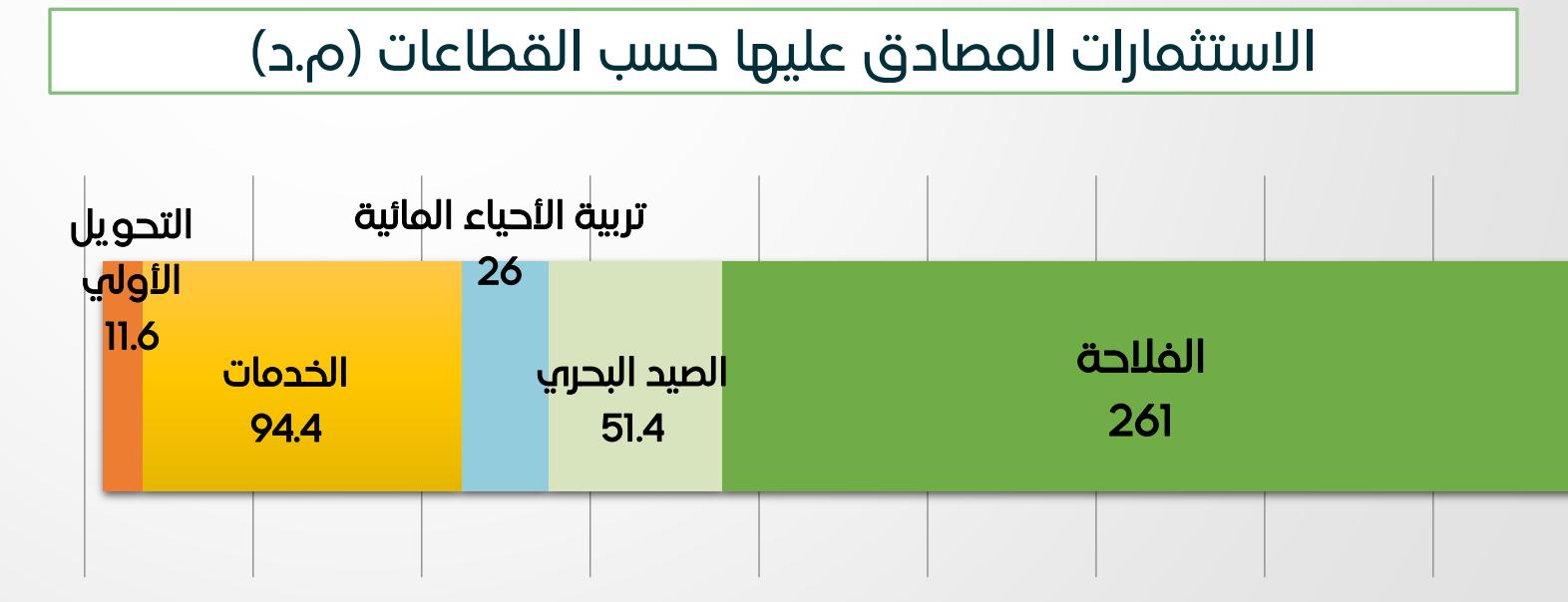
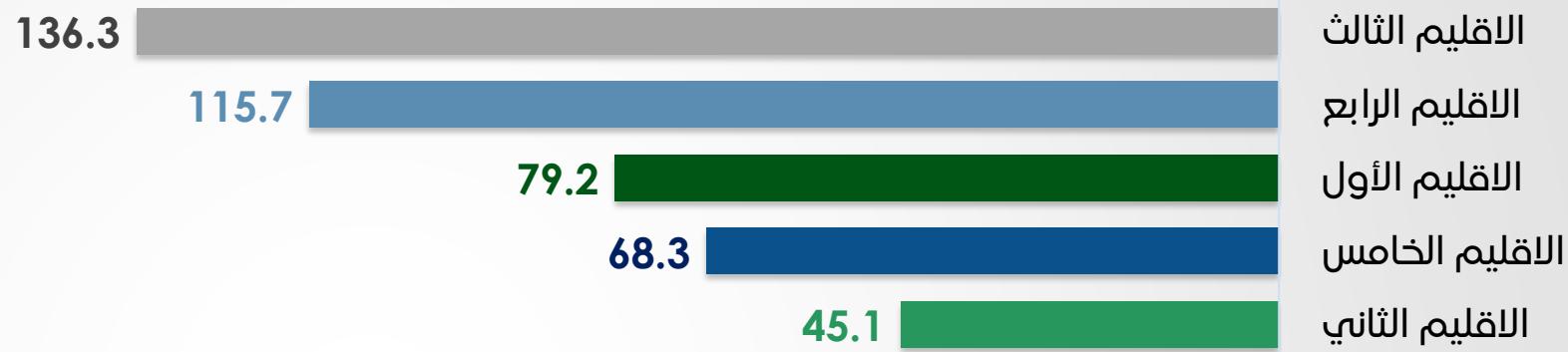
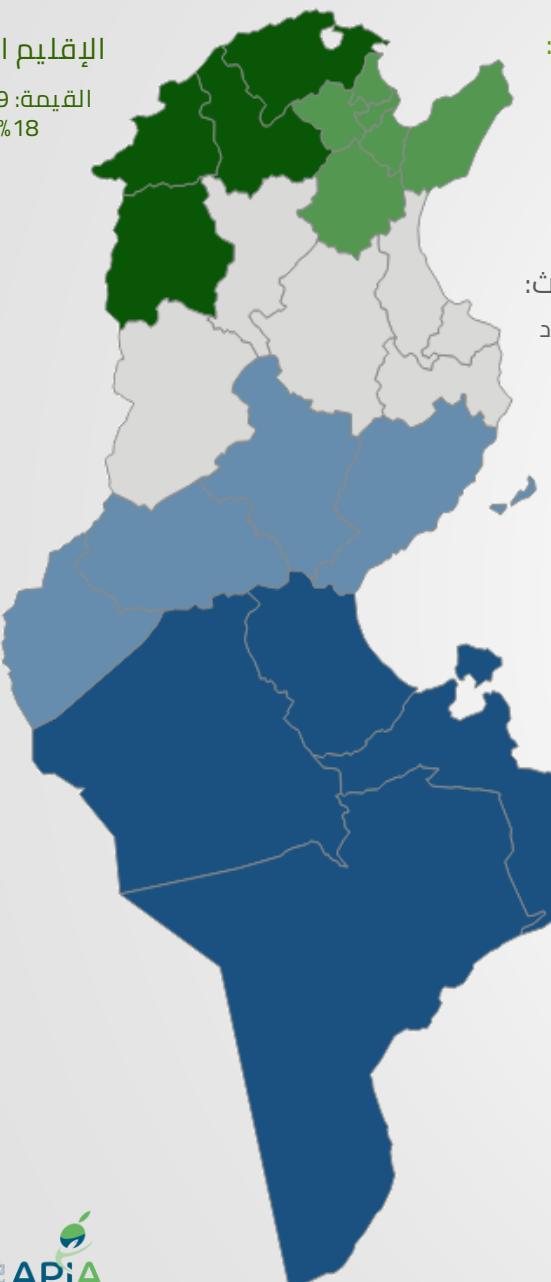
الإقليم الأول:
القيمة: 79 م.د
%18

الإقليم الثاني:
القيمة: 45 م.د
%10

الإقليم الثالث:
القيمة: 136 م.د
%31

الإقليم الرابع:
القيمة: 116 م.د
%26

الإقليم الخامس:
القيمة: 68 م.د
%15



الاستثمارات المطابقة عليها حسب صنف البائعين (م.د)



الاستثمارات المطابقة
عليها لفائدة النساء
الباعثات: 248 عملية
استثمار بقيمة 25.7 م.د.



الاستثمارات المصادق عليها لفائدة الباعثين
الشبان: 459 عملية
استثمار بقيمة 54.1 م.د.



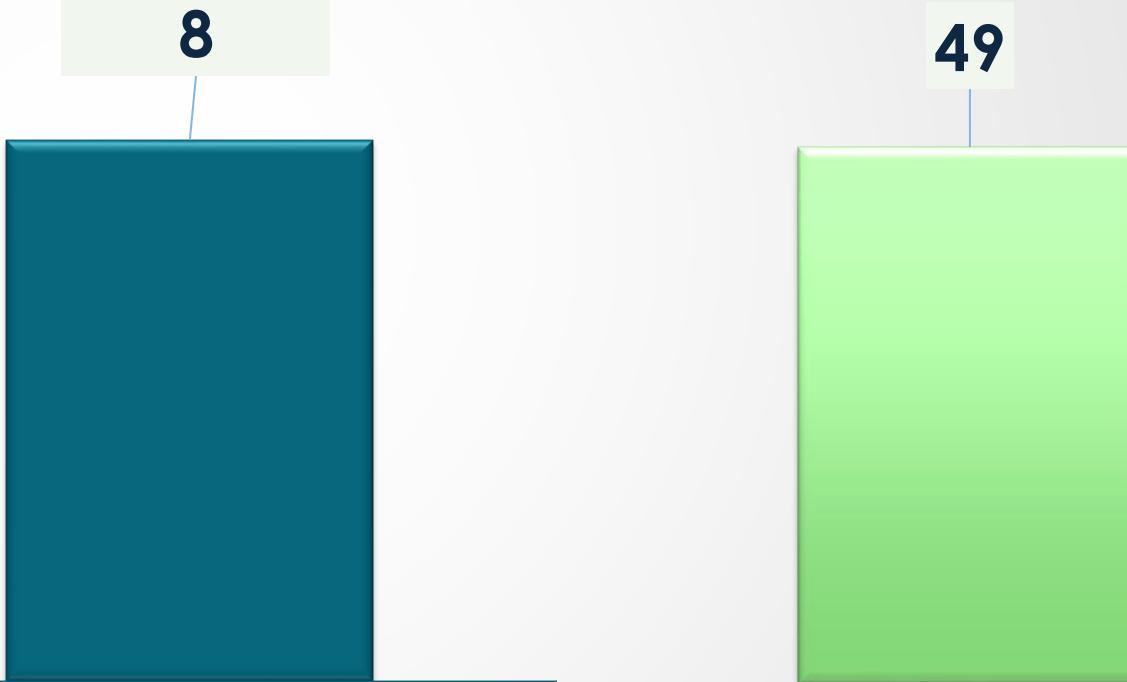
المطادقة على ١٩ عملية استثمار لفائدة الشركات الأهلية بقيمة ٥.٦ م.د تنشط في مجال تربية الأغنام والنقل المبرد للمنتجات الفلاحية والنقل المبرد لمنتجات الصيد البحري.

القروض العقارية

ستتمكن هذه القروض من
إدماج **448 هـ** من الأراضي
 ضمن الدورة الاقتصادية.

معدل قيمة القرض للمكتار الواحد
أ.د. 17.9

معدل **163.3 أ.د** للقرض
الواحد



القيمة (أ.د)

العدد



صرف المنح والقروض العقارية ومتابعة عمليات الاستثمار المصادق عليها

تم خلال سنة 2024 :

- تلبية 1788 إذن بالصرف للمشاريع بقيمة تناهز 61.435 د.م، كما تم تخفيض اعتمادات بقيمة 5.596 د.م.
- لـ 37 مستفيداً بصرف قروض عقارية.
- مراقبة عدد 1133 مشروعًا من جملة 1633 مبرمجة.
- تعهد 984 ملفاً لسحب الامتيازات المالية.
- ورود 208 قرار سحب بمجموع منح مستوجبة الارجاع بقيمة 1757 د.م.
- إصدار 38 قرار سحب لقروض عقارية بقيمة 1690 د.م.

علماً وأنه توفر لدى الوكالة إلى حدود موافى سنة 2024، 3635 ملفاً جاهزاً للصرف بقيمة 123.7 د.م.
فيما بلغ تاريخ آخر طلب لصرف المنحة 14/07/2022.

الإحاطة والمرافقة وتكوين الباعثين

برنامج تكوين المرافقين المختصين

في إطار برنامج دفع الاستثمار وتعصير المستغلات الفلاحية (المحور الثاني):

- مواصلة تكوين الدفعات الثلاث من المرافقين المرجعيين (40) والمرافقين المختصين في بعث المشاريع والتصرف في المستغلات الفلاحية (381) في مجال الاستشارة الشاملة وكيفية تشخيص المستغلات الفلاحية.
- اختيار الدفعة الأولى (20) من المرافقين المرجعيين في مرافقة الهياكل المهنية الفلاحية القاعدة في مجال التصرف.
- مواصلة مرافقة 2145 مستغلة فلاحية منخرطة في البرنامج.
- تنظيم حرص تكوين تكميلي لفائدة أصحاب المستغلات الفلاحية.

ورشات المبادرة والتكوين

- تنظيم 5 ورشات مبادرة في الفلاحة لفائدة الباعثين الشبان بولايات بن عروس والكاف والمنستير.

الإحاطة والمرافقة وتكوين الباعثين

محاضن المؤسسات الفلاحية

- مساعدة الباعثين المنخرطين بالمحاضن على اعداد 40 مخطط أعمال أي بنسبة 68%.
 - قبول 59 باعثا (من جملة 260 مرشحا) ضمن شبكة محاضن المؤسسات الفلاحية.
 - تنظيم 38 دورة تكوينية لتنمية المهارات الفنية لفائدة الباعثين أو الراغبين في بعث المشاريع.
 - تنظيم 54 تظاهرة حول كيفية بعث المشاريع الفلاحية ومكامن الاستثمار في الجهات.

محطات التجارب المودجية

- مراقبة ٦ وحدات تجارب نموذجية في مجالات تربية الحشرات وإنتاج المستسق وتصنيع اللحوم من مواد نباتية.

الإحاطة والمرافقة وتكوين الباعثين

برنامج دعم المؤسسات الناشئة

يتم دعم أصحاب الشركات الناشئة وتحفيز الشباب على الابتكار والتجدد من خلال:

- المشاركة الدورات التكوينية
- المشاركة في المعارض والصالونات
- إبرام اتفاقيات التعاون

وتم خلال سنة 2024:

- مرافق 12 مؤسسة ناشئة في مجالات الذكاء الاصطناعي والتأقلم مع التغيرات المناخية وتقنيات التواصل.
- إبرام اتفاقيات تعاون مع المعهد الوطني للزراعة الكبرى قصد قيام 4 مؤسسات ناشئة بتجارب ميدانية للتقنيات الحديثة المتعلقة بالري الذكي في مزارع الحبوب بولايات جنوبية والقيروان وتطاوين.

المشاريع المتعلقة بالإطاحة والمرافقة

"startup 10"

تم اختيار تونس ممثلة في وكالة النهوض بالاستثمارات الفلاحية من بين 10 دول للمشاركة في هذا المشروع الذي يهدف إلى مرافقة المؤسسات الناشئة في الاقتصاد الأخضر حيث تم:

- مرافقة **21** باعث بمعدل **7** باعثين لكل مهضنة عن طريق مرافقين مختصين.
- اختيار **3** مؤسسات ناشئة وتمكينها من دعم مالي بقيمة **5000 أورو** ومرافقتهم لتسهيل اندماجها بالأسواق الإيطالية.



المشاريع المتعلقة بالإطاحة والمرافقة

مشروع دعم الشباب للاستثمار الفلاحي المسؤول في إطار التعاون مع المنظمة العالمية للأغذية والزراعة

يهدف هذا البرنامج إلى تشجيع الشباب بولاية قبلي للاستثمار المسؤول في قطاع التمور وتربيه الأبل من خلال:

- مرافق 20 باعثا، وسيتم تمويل 10 باعثين للانتفاع باقتناء تجهيزات بقيمة قصوى 30 أ.د.

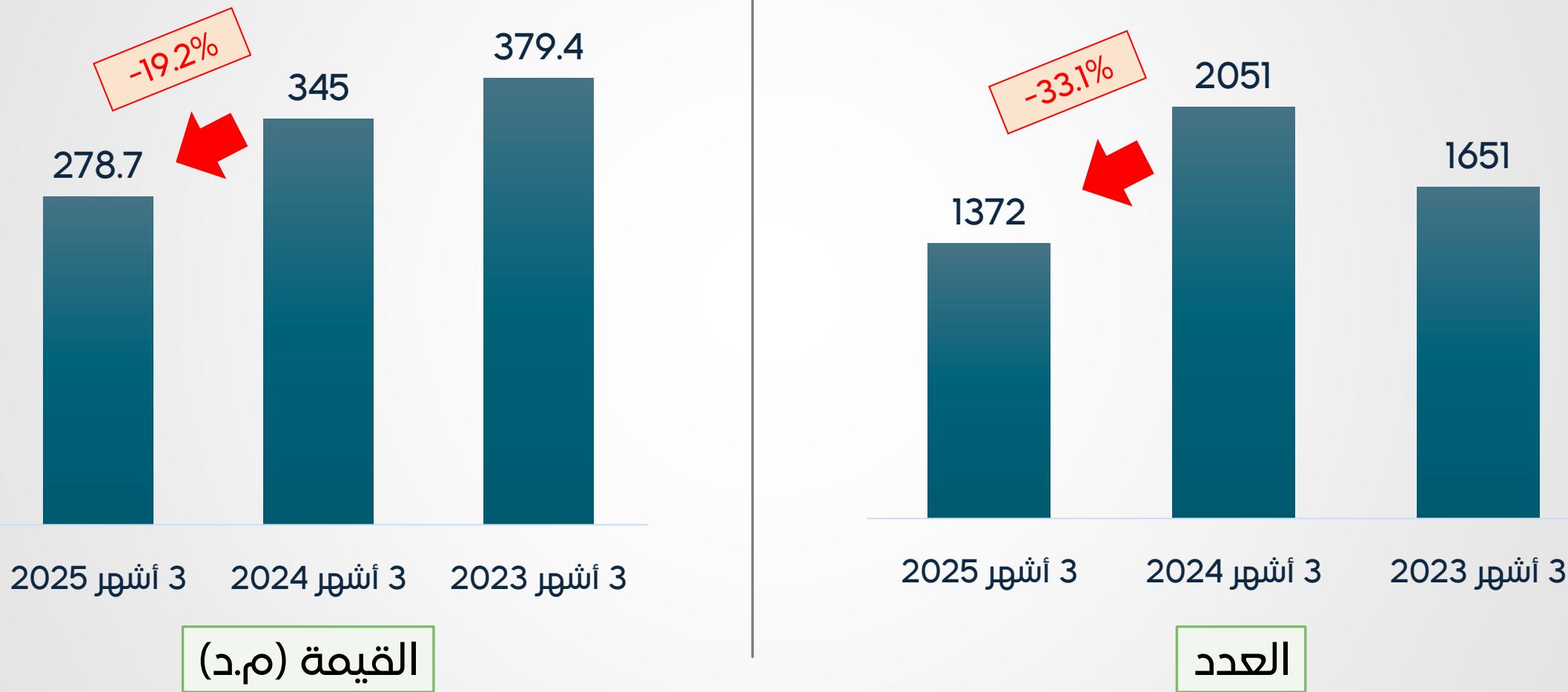
مشروع تثمين المناطق السقوية بالوسط الغربي بالتعاون مع الإدارة العامة للهندسة الريفية والبنك التونسي للتضامن بالشراكة مع البنك الأفريقي للتنمية

- مرافق 9 باعثين بولايات الوسط الغربي للحصول على التمويل الفلاحي، وتم تجديد الاتفاقية وسيتواصل برنامج التمويل.

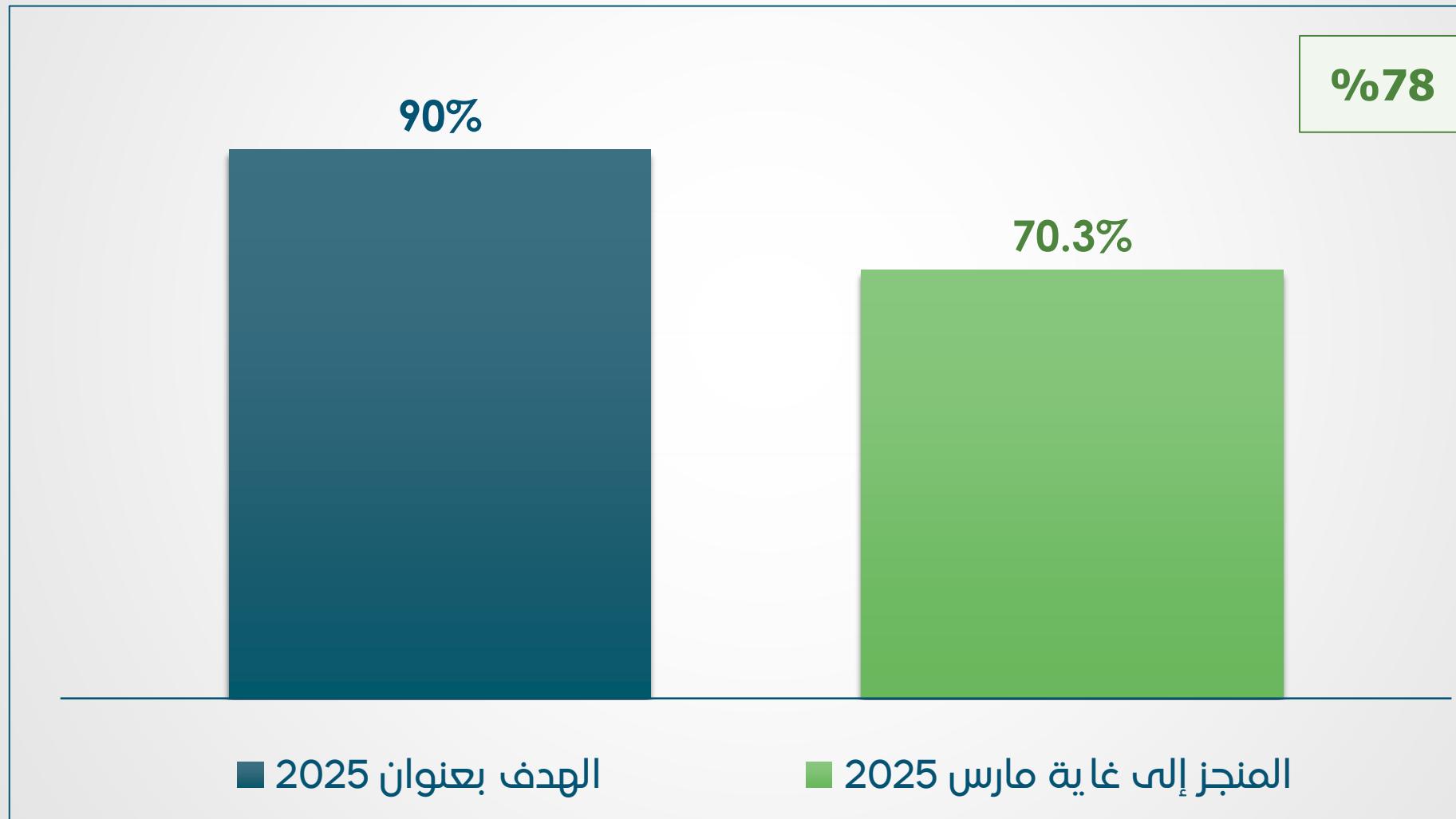
مشروع دعم المشاريع والمؤسسات المتعثرة بالتعاون مع وزارة التشغيل والبنك التونسي للتضامن

- مرافق 94 باعثا في إعداد مخططات الأعمال وتقديم طالب التمويل عن طريق البنك التونسي للتضامن.

الاستثمارات المصرح بها



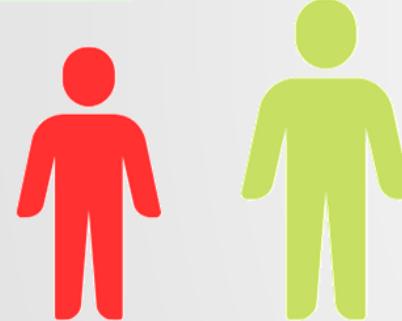
نسبة التقارير عن بعد عن مجموع التقارير المسندة



الاستثمارات المصادق عليها

مواطن الشغل المعبرجة

460 488



2024 2025



القيمة (أ.م.د)

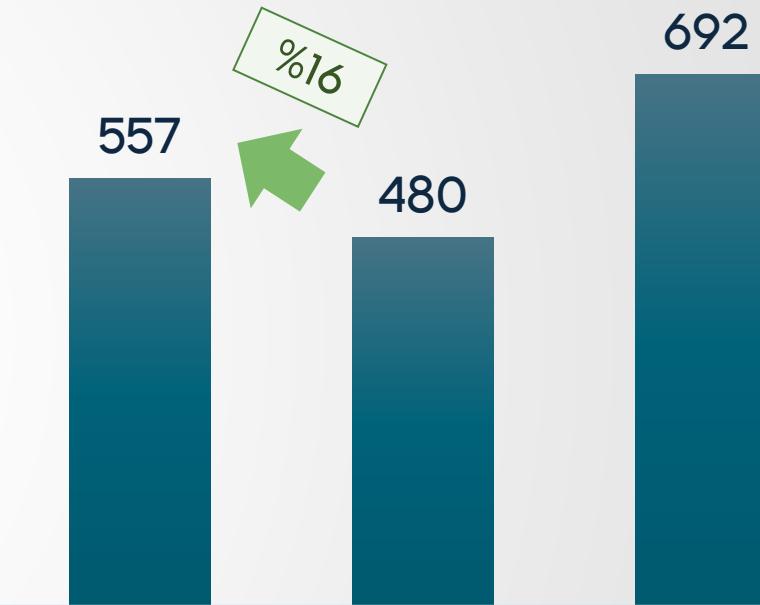
123.6

2025 2024 2023

العدد

557 480

%16

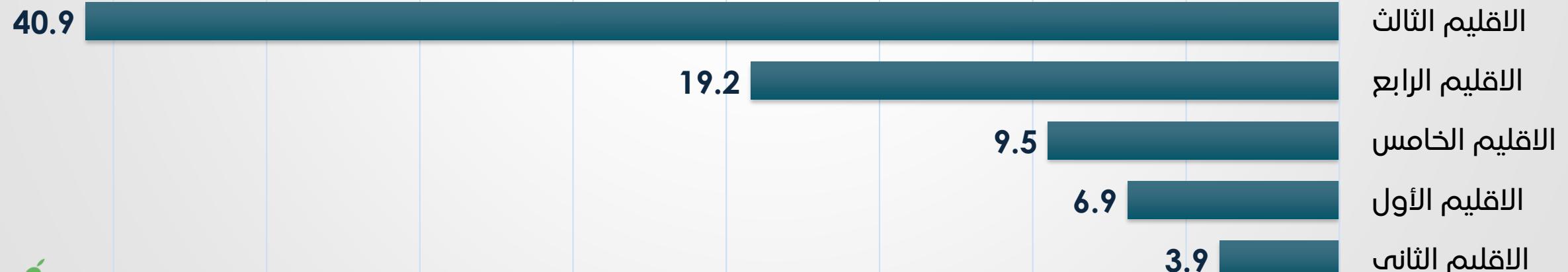


معدل 144.6 أ.د للاستثمار الواحد خلال الثلاثي الأول من سنة 2025

الاستثمارات المصادق عليها حسب القطاعات (م.د)



الاستثمارات المصادق عليها حسب الأقاليم (م.د)



الاستثمارات المصادق عليها حسب صنف الбаائعين (م.د)



الاستثمارات المصادق
عليها لفائدة النساء
الباائعات: **35** عملية
استثمار بقيمة **م.د 3.5**.



الاستثمارات المصادق
عليها لفائدة البايعين
الشبان: **105** عملية
استثمار بقيمة **م.د 9.6**.



المصادقة على **3** عمليات استثمار
لفائدة الشركات الأهلية بقيمة **م.د 0.7**
وستنتصب هذه المشاريع في ولايات
منوبة وباجة والقิروان.

هيكلة مصادر التمويل

انتفعت عمليات الاستثمار المصادق عليها بمنح قيمتها 18.5 ب.د:

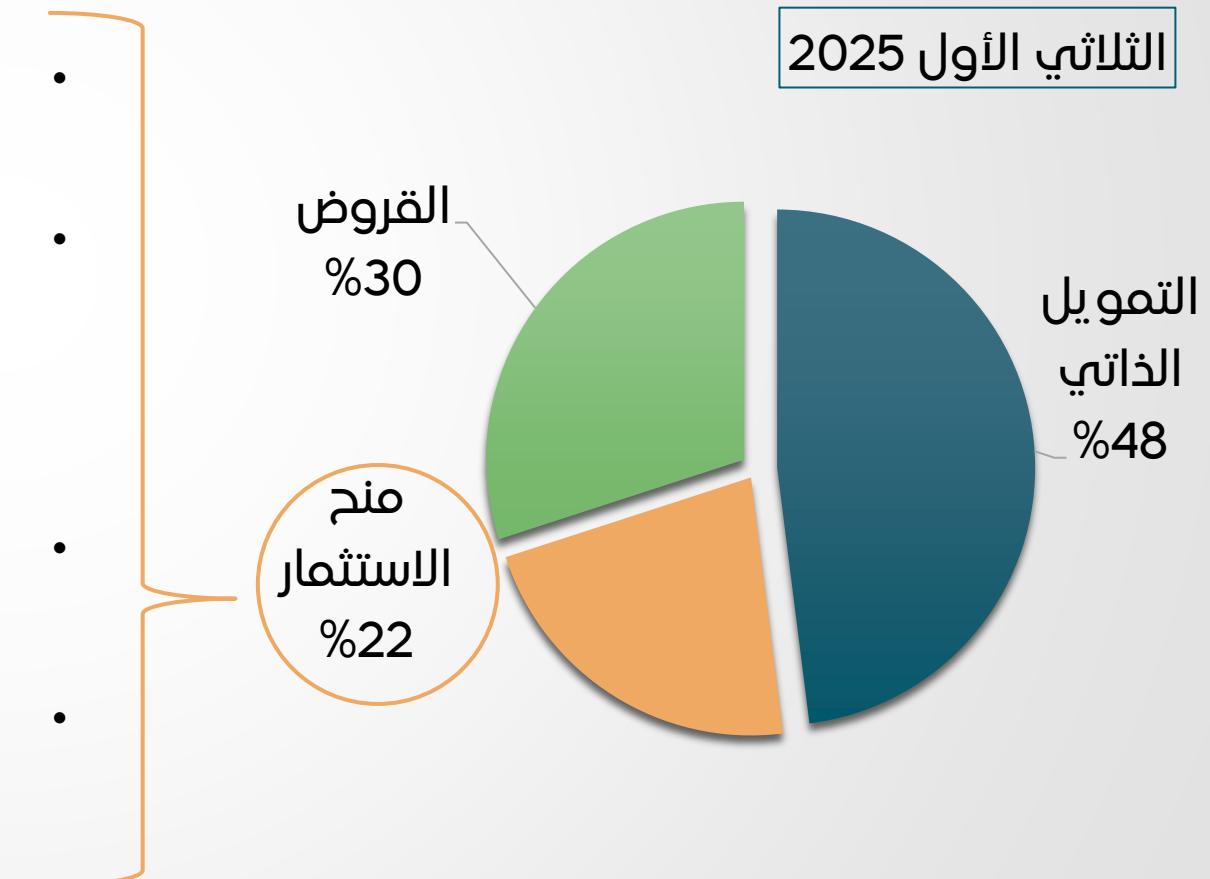
تجهيزات الطاقة الشمسية: 14 مشروعًا بقيمة 0.5 ب.د متمتعة بمنح بقيمة 0.3 ب.د.

اقتناء المعدات الفلاحية: 8.6 ب.د أي ما يمثل 48% من مجموع المنح المصادق عليها. وقد تمت المصادقة على اقتناه 312 جراراً فلاحياً بقيمة 29.1 ب.د مقابل 259 جراراً بقيمة 23.1 ب.د في نفس الفترة من سنة 2024.

الاقتراض في مياه الري: 79 عملية بقيمة 2.4 ب.د متمتعة بمنح بقيمة 0.8 ب.د أي ما يمثل 4% من مجموع المنح المصادق عليها.

غراسة الزياتين: 42 عملية استثمار لمشاريع مندمجة بقيمة 8.8 ب.د متمتعة بمنح خاصة بغراسة الزياتين بقيمة 0.6 ب.د.

الثلاثي الأول 2025

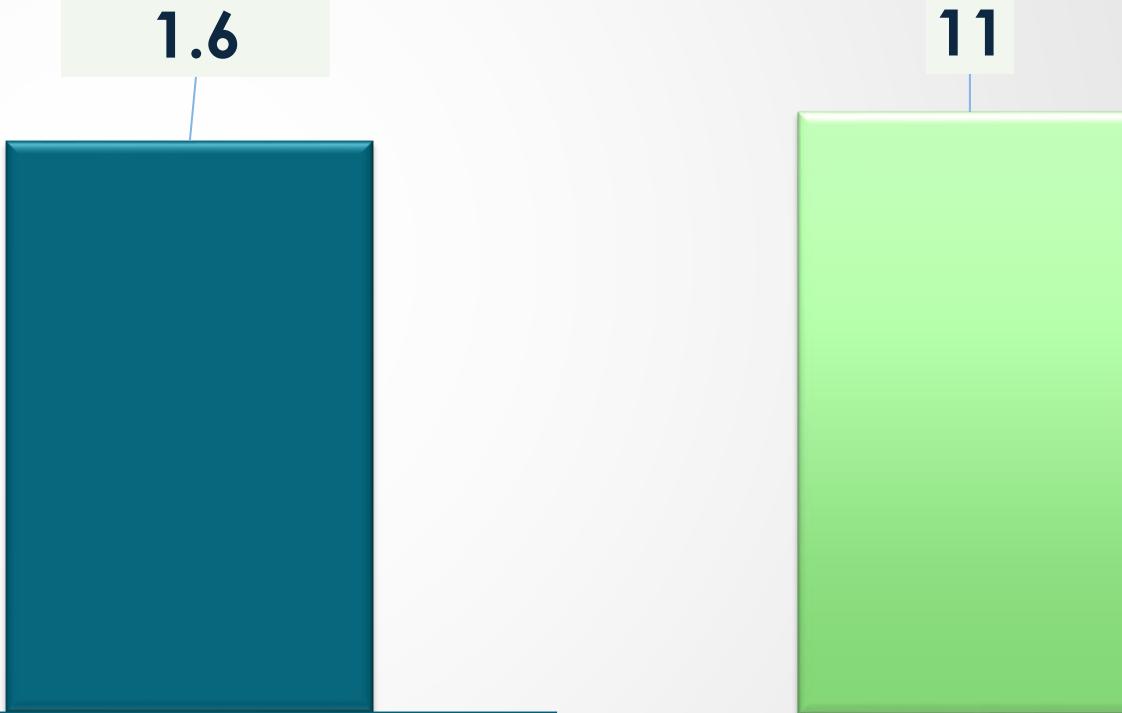


القروض العقارية

ستتمكن هذه القروض من
إدماج 112 هـ من الأراضي
 ضمن الدورة الاقتصادية.

معدل قيمة القرض للمكتار الواحد
14.3 أ.د

معدل 145 أ.د للقرض
الواحد



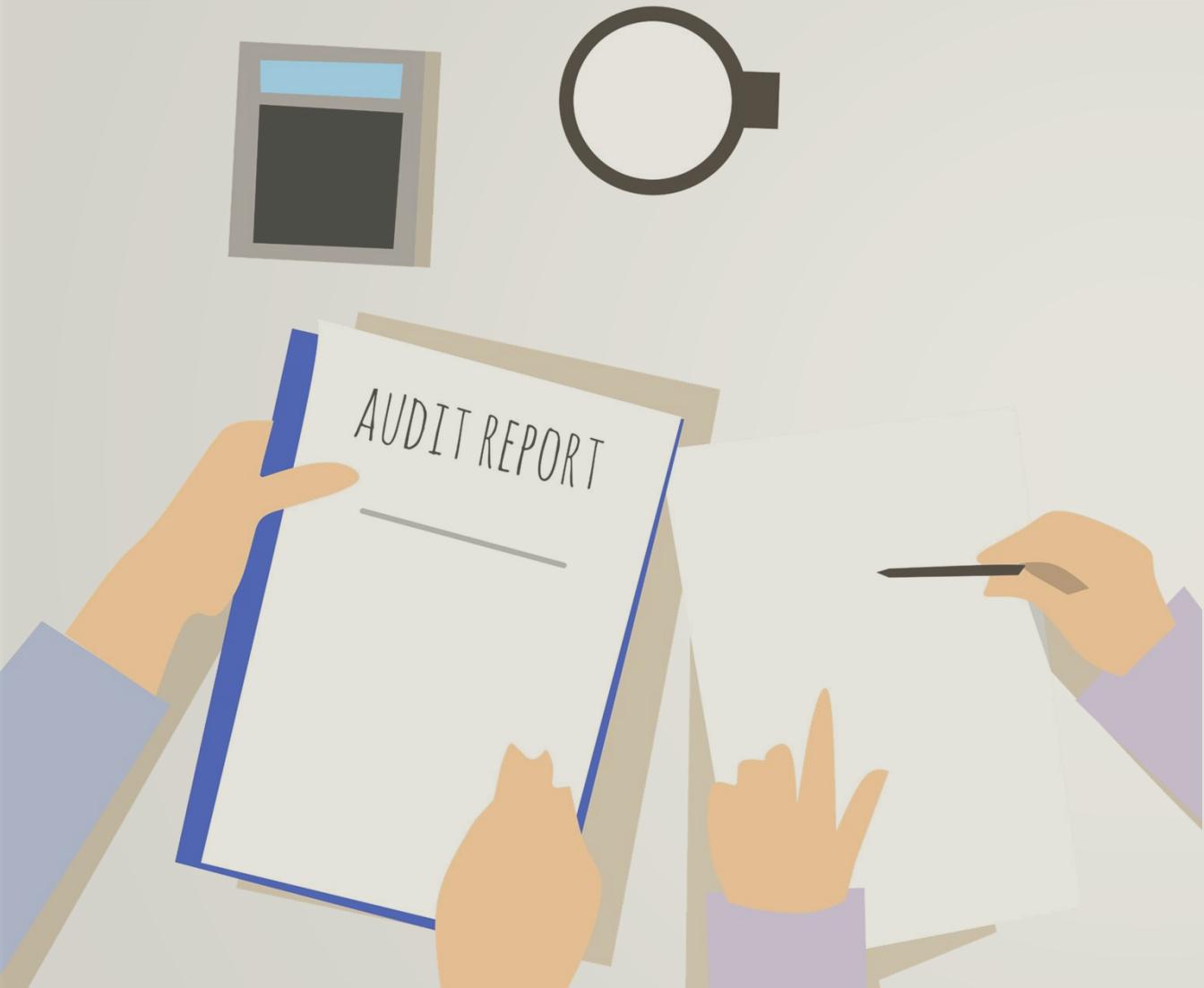
القيمة (أ.د)

العدد

صرف العون والقروض العقارية

تم خلال الثلاثي الأول من سنة 2025 تليمة **696** إذن بالصرف للمشاريع بقيمة تناهز **23.726 م.د** موضوع أقساط مفتوحة سابقا، كما تم تخصيص اعتمادات بقيمة **1.220 م.د لـ 07** مستفيدين بصرف قروض عقارية.

عما وأنه يتوفر لدى الوكالة إلى موافى مارس **3506** ملفا جاهزا للصرف بقيمة **121 م.د**.



.7

التدابير المتخذة لتدارك النقائص الواردة بتقارير مراجع الحسابات وهيكل الرقابة الخارجية

الإجراءات المتعلقة بسياسة السلامة المعلوماتية بالوكالة

متابعة التوصيات الواردة في تقرير السلامة الواجب تنفيذها

الإجراءات المتخذة	التصصيات
<ul style="list-style-type: none">الوكالة في طور اقتناء حقوق استعمال جدار حماية التطبيقات قد تركيزه في موقع واب الوكالة وستقوم بضبط سياسة الحماية وتركيزها قد التفطن لاختراقات الخارجية من مستعملين الواب وإيقافها ومنع التسلل والجمات السiberانية على الموقع.	تحسين سلامة الشبكة
<ul style="list-style-type: none">إضافة موقع واب الوكالة إلى فضاء MPLS (شبكة داخلية تمكن مختلف مواقع الوكالة جورياً ومركزاً من الولوج إلى الموقع وخاصة خدمة التصريح عن بعد في حال انقطاع الأنترنت عن أحدها مما يضمن توافر الخدمات على الخط وعدم تعطلها)، كما تتيح هذه الشبكة في مرحلة لاحقة من الربط مع شبكة RNIA قد الاستفادة من الترابط البيني للمعطيات بصفة مشفرة وآمنة.	

الإجراءات المتعلقة بسياسة السلامة المعلوماتية بالوكالة

الإجراءات المتعددة

- تم الشروع في تركيز تطبيقة helpdesk للدعم التقني للمستعملين سنة 2024.
- في مرحلة أولى تم تركيز التطبيقة في مختلف الحواسيب التابعة للإدارات الجوية.
- تم تكوين إطارات الإدارات الجوية على استعمالها.
- يتم حالياً تكوين الإطارات المركزية.

التصويت

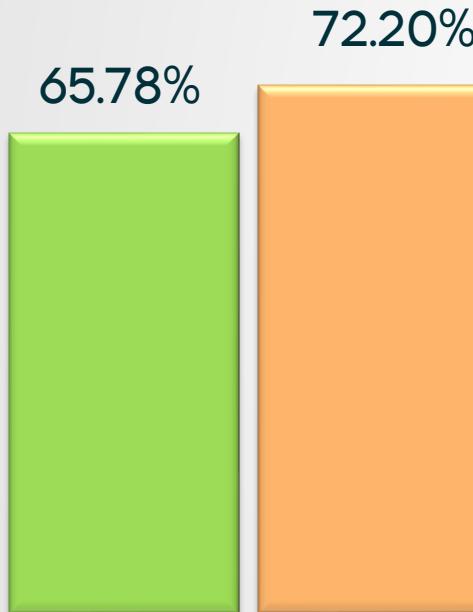
تحسين سلامة الإنتاج
وسلامة التطبيقات



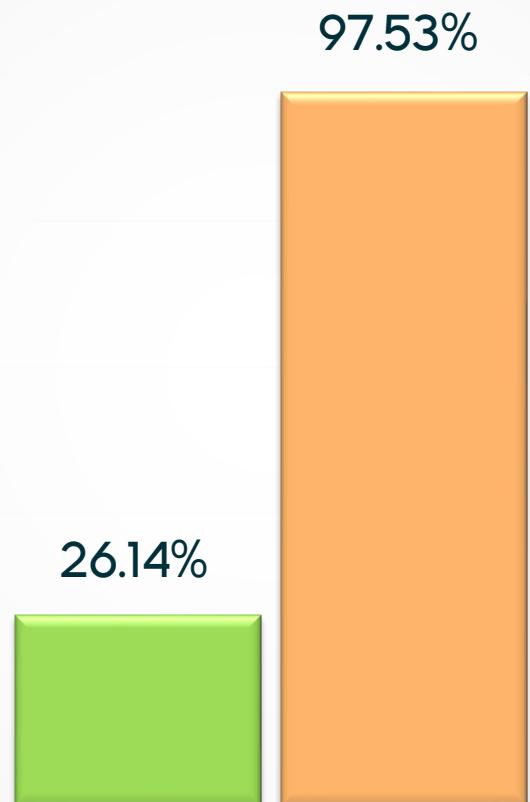
45

.8
كشف عن تقديم انجاز
ميزانيتي التصرف والاستثمار
إلى غاية 31 مارس 2025

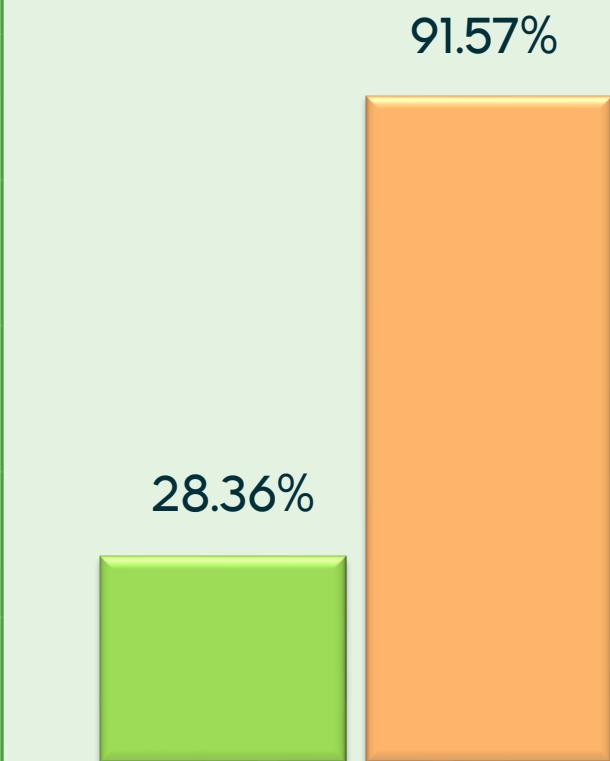
تقديم انجاز ميزانية الاستثمار



تقديم انجاز ميزانية التصرف



تقديم انجاز ميزانية الوكالة



نسبة التعهد/الموقر (لكل سنة)



نسبة التعهد/المتوفر (خلال الثلاثي)

.9

متابعة تنفيذ الصفقات العمومية

صفقات بtrand الاجاز

- المساعدة الفنية الدولية للمركز المرجعي للاستشارات (متواصلة منذ سنة 2021).

الصفقات المبرمة خلال الثلاثي الأول من سنة 2025

- تعميم وإنجاز أجندحة الوكالة بطالوني الأول والطالون الثاني سينجز في شهر ماي 2025.
- تعميم وإنجاز FRUITATTRACTION (تم إنجاز) (تم إنجاز SEAFOOD و BIOFACH و FRUITLOGISTICA و EXPOLIVA) بطالونات الأول والثاني سيتم إنجازه في شهر ماي والثالث في شهر أكتوبر.
- اقتناء سيارة رباعية الدفع (تم الإنجاز).

الصفقات المبرمجة خلال سنة 2025

- إنجاز الطالون الدولي للاستثمار الفلاحي والتكنولوجيا "سيات 2026" (سيتم الإعلان عن طلب العروض في شهر أكتوبر 2025).
- تضمين وإنجاز أجندحة الطالونات بالخارج لسنة 2026 (سيتم الإعلان عن طلب العروض في شهر أوت 2025).

تركيز منصة وطنية لتعود ملفات الاستثمار في القطاع الفلاحي

انتداب مكتب مرافقة مختص قطد:

- وضع الرؤية الاستراتيجية للتحول الرقمي ومرافقة الوكالة لتنفيذها:
- إعداد كراس شروط لاقتناء وتركيز نظام لإدارة علاقات العملاء (CRM) قصد رقمنة عملية الاستثمار في القطاع الفلاحي (2025)
- إعداد كراس شروط لرصد المستغلات الفلاحية (2026)
- إعداد كراس شروط لتطوير منظومة محلية لمرافقة المستغلات الفلاحية (2026)

آجال الإنجاز التقديرية: **3** سنوات (بعد صادقة العدول على الاعتمادات)



.10 برنامج الانتداب السنوي ومراحل إنجازه

قانون المالية لسنة 2024

المصادقة على 5 انتدابات بدون انعكاس مالي لسنة 2024:

- 3 مهندسين اختصاص اقتصاد ريفي بكل من الإدارات الجوية بالقصرين وجندوبة والمنستير.
- 1 متصرف بالمعقر المركزي، اختصاص التصرف في الوثائق والأرشيف.
- 1 متصرف بالمعقر المركزي، اختصاص نقل ولوحستيك.

قانون المالية لسنة 2025

المصادقة على 6 انتدابات بدون انعكاس مالي لسنة 2025:

- 3 مهندسين، 1 متصرف مساعد.
- 1 متصرف، 1 مساعد تقني.

.11

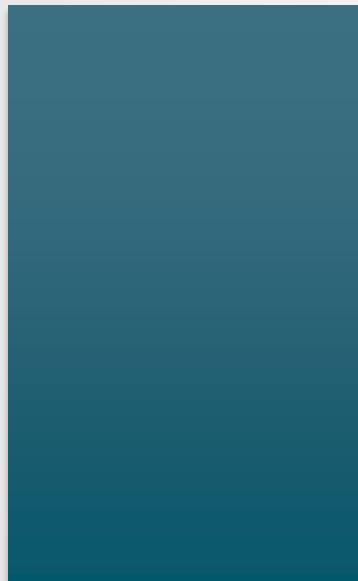
متابعة استهلاك الطاقة بالوكالة



متابعة استهلاك الكهرباء (جانفي - فيفري 2025)

%19-

11445.7

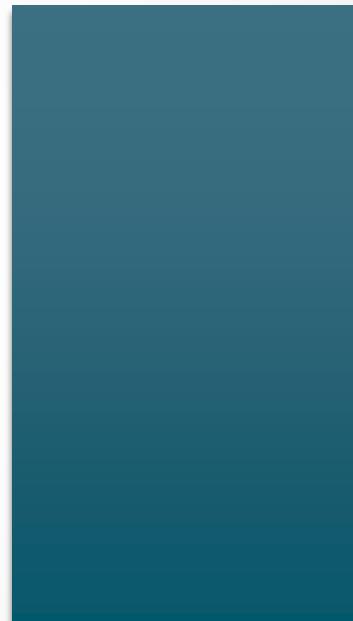


الكلفة (د)

■ 2024 ■ 2025

%27-

22292



الكمية (كيلو وات)

■ 2024 ■ 2025

متابعة استهلاك الماء (ديسمبر 2024 - فيفري 2025)

%33

1038.4

778.9

%17-

267

221

الكلفة (د)

الكمية (لتر)

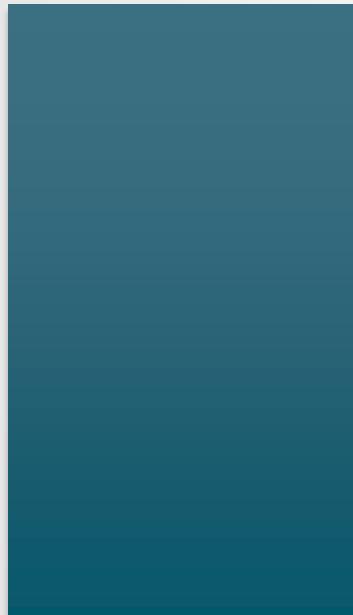
■ 2024 ■ 2025

■ 2024 ■ 2025

متابعة استهلاك المحروقات (جانفي - مارس 2025)

%13-

23307

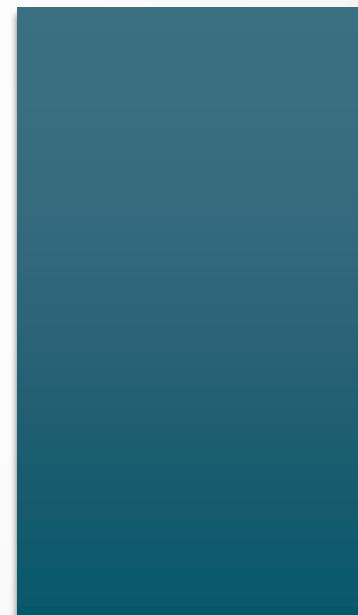


الكلفة (د)

■ 2024 ■ 2025

%13-

10709



الكمية (لتر)

■ 2024 ■ 2025

اليقظة الكربونية

أي قرابة
4 kg Co₂ e
لكل شخص

85.7 kg Co₂ e

باعتبار معدل حضور يساوي **22 شخصاً**
تم خلال هذه الجلسة انتاج كمية تعادل:



ما يعادل:

- قطع مسافة **425 كم** بسيارة بنزين أو **340 كم** بطائرة نفاثة.
- الكهرباء والتكييف الخاص بمكتب طيلة **24 يوماً**.
- استهلاك **20 ألف لتر** من الماء.

تستلزم هذه الكمية المنتجة من ثاني أكسيد الكربون **1428 شجرة لامتصاصها خلال يوم كامل.**



PROMOTION INTERNE

.12
التعيينات في الخطط
الوظيفية المزمع اسنادها



شكرا على الالتفات

www.apia.com.tn

