

اجتماع مجلس المؤسسة

في دورته الثالثة

بعنوان سنة 2025

الخميس،

06 نوفمبر 2025



حصول الوكالة على الاعتماد من طرف الصندوق الأخضر للمناخ



GREEN
CLIMATE
FUND



جدول الأعمال



01	الإعلام بمصادقة سلطة الاشراف على محضر اجتماع مجلس المؤسسة المنعقد بتاريخ 07 أوت 2025
02	متابعة تنفيذ التوصيات السابقة لمجلس المؤسسة: متابعة الاستخلاصات التي تقوم بها الوكالة
03	"لوحة القيادة" لمتابعة سير المؤسسة
04	الموازنة الاجتماعية للوكالة لسنة 2024
05	متابعة نشاط الوكالة للتسعة أشهر الأولى من سنة 2025

06	التدابير المتخذة لتدارك اللقائص الواردة بتقارير مراجع الحسابات وهيكل الرقابة الخارجية
07	تقديم ايجاز ميزانيتهى التصرف والاستثمار إلى غاية 30 سبتمبر 2025
08	متابعة تنفيذ الصفقات العمومية
09	متابعة استهلاك الطاقة بالوكالة
10	متابعة استهلاك الماء بالوكالة
11	التسميات في الخطط الوظيفية

الإعلام بمصادقة سلطة الاشراف على محضر اجتماع مجلس
المؤسسة المنعقد بتاريخ 07 أوت 2025

متابعة تنفيذ التوصيات السابقة لمجلس المؤسسة:
• متابعة الاستخلاصات التي تقوم بها الوكالة

"لوحة القيادة" لمتابعة سير المؤسسة

الموازنة الاجتماعية للوكالة لسنة 2024

متابعة نشاط الوكالة للتسعة أشهر الأولى من سنة 2025

01

02

03

04

05

التدابير المتخذة لتدارك النقائص الواردة بتقارير مراجع الحسابات
وهياكل الرقابة الخارجية

تقدم انجاز ميزانيته التصرف والاستثمار إلى غاية 30 سبتمبر 2025

متابعة تنفيذ الصفقات العمومية

متابعة استهلاك الطاقة بالوكالة

متابعة استهلاك الماء بالوكالة

التسميات في الخطط الوظيفية

06

07

08

09

10

11

وكالة النهوض بالاستثمارات الفلاحية

1.

الإعلام بمصادقة سلطة الاشراف
على محضر اجتماع مجلس المؤسسة
المنعقد بتاريخ 07 أوت 2025

07 أوت 2025

المصادقة على محضر مجلس المؤسسة

الفصل 3 من الأمر 2198 لسنة 2002
المؤرخ في 7 أكتوبر 2002الموافقة على مشروع
المحضر المعروض مع
إمكانية اعتمادهكيفية ممارسة الإشراف على
المؤسسات العمومية التي لا تكتسي
صبغة إدارية



2. متابعة تنفيذ التوصيات السابقة لمجلس المؤسسة

متابعة الاستخلاصات إلى موفى سبتمبر من سنة 2025

نسبة استخلاص مساهمات المؤسسات في المعارض
والصالونات المختصة بالخارج بلغت منذ سنة 2012 وإلى غاية
الثلاثي الثالث من هذه السنة **93%** موزعة كالاتي:

2025-2022	2020-2016	2015-2012
%96	%92	%82

نسبة استخلاص المشاركة في الصالون الدولي للاستثمار
الفلاحي والتكنولوجيا بلغت حوالي **87%** منذ سنة 2010.

2024-2022	2020-2016	2014-2010
%90	%85	%86

765.099 ألف دينار

من أهمها:

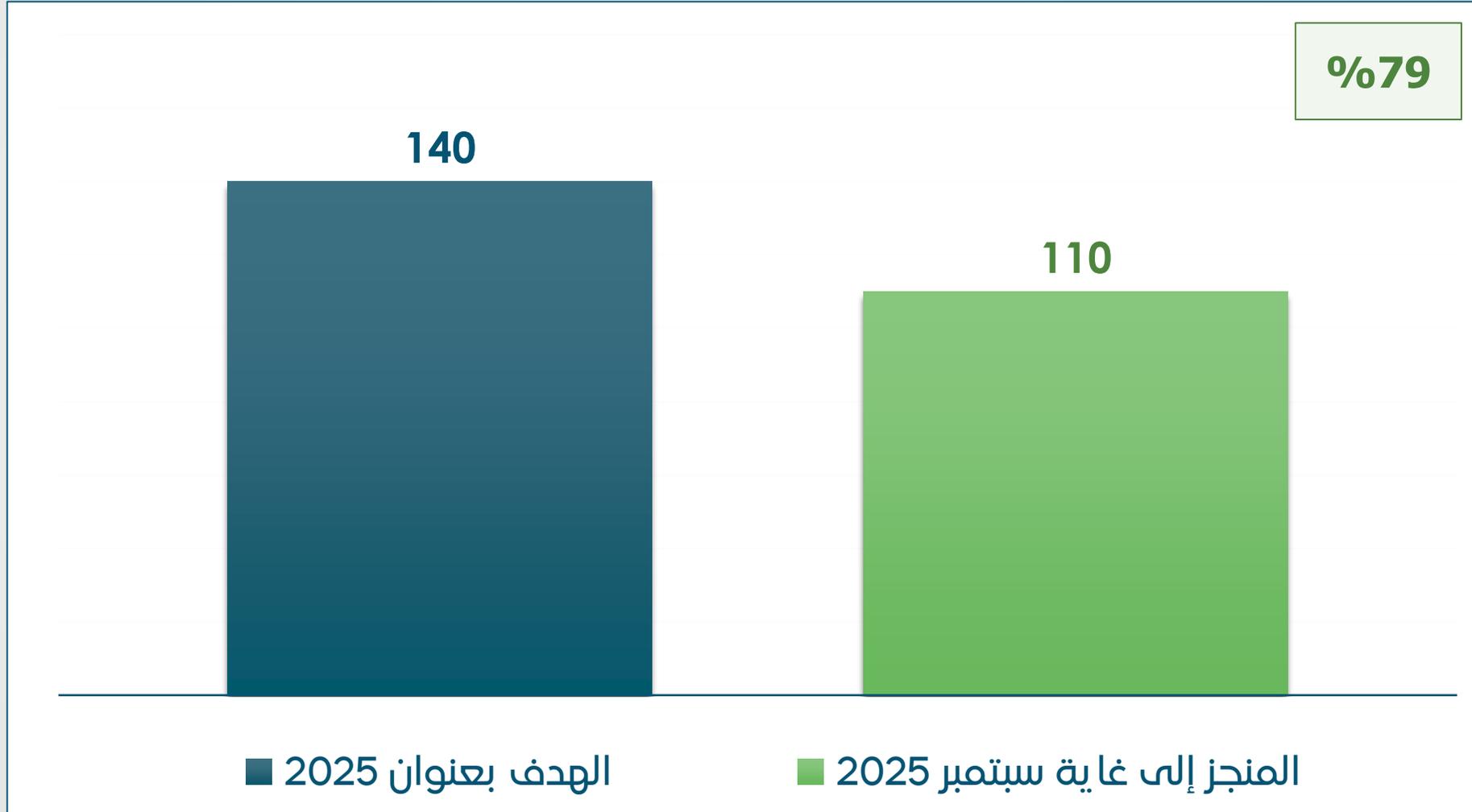
- **411.819 أ.د.**: معلوم بيع مساحات عرض في الصالون الدولي للاستثمار الفلاحي والتكنولوجيا لدورتي 2022 و 2024،
- **353.280 أ.د.**: معلوم بيع مساحات عرض في صالونات ومعارض مختصة بالخارج لسنوات 2025 و 2026.

مستحقات الوكالة إلى موفى سبتمبر 2025: **745 أ.د.** (تم الشروع في إجراءات استخلاص **135 أ.د.** منها)

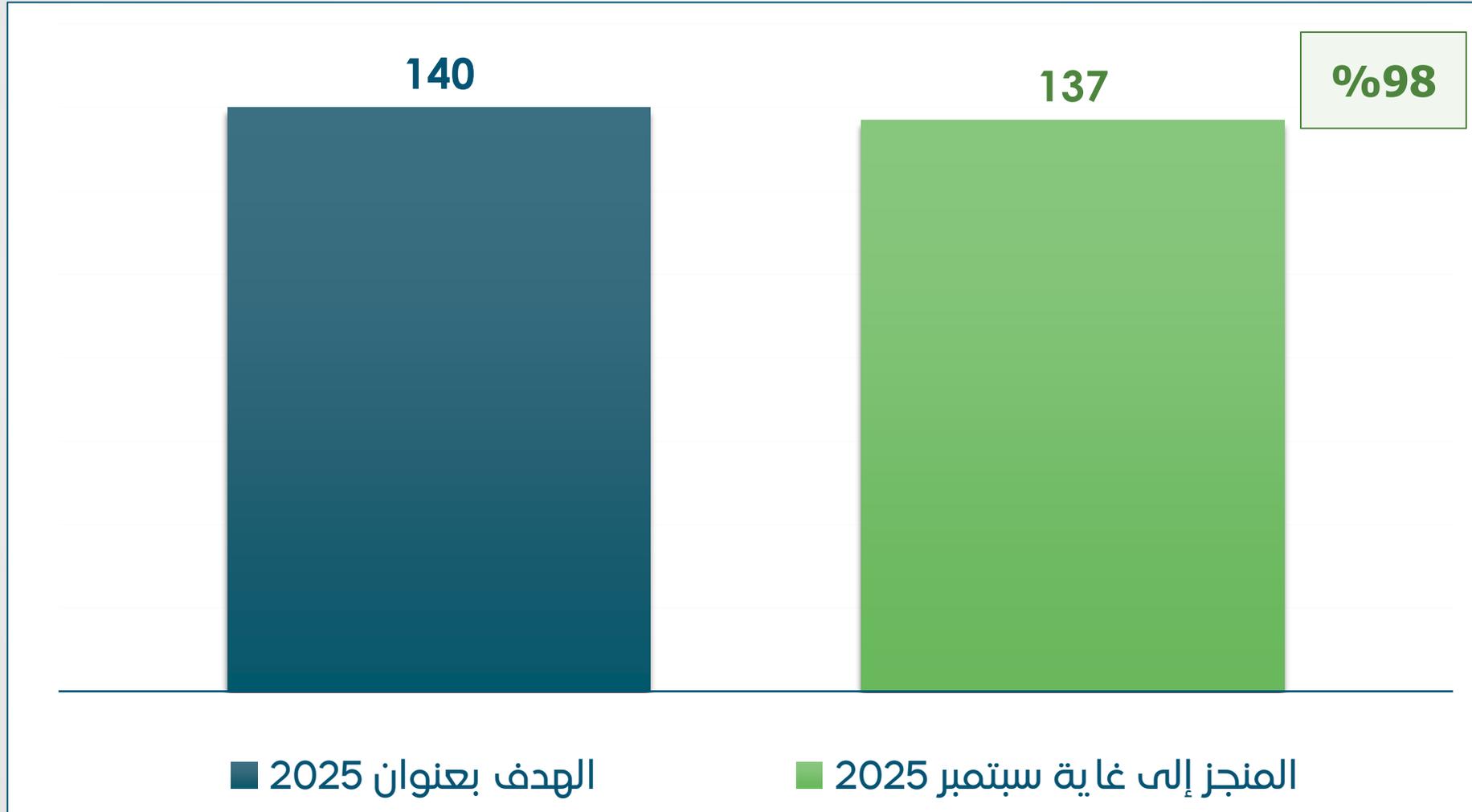
3.

لوحة القيادة لمتابعة سير المؤسسة

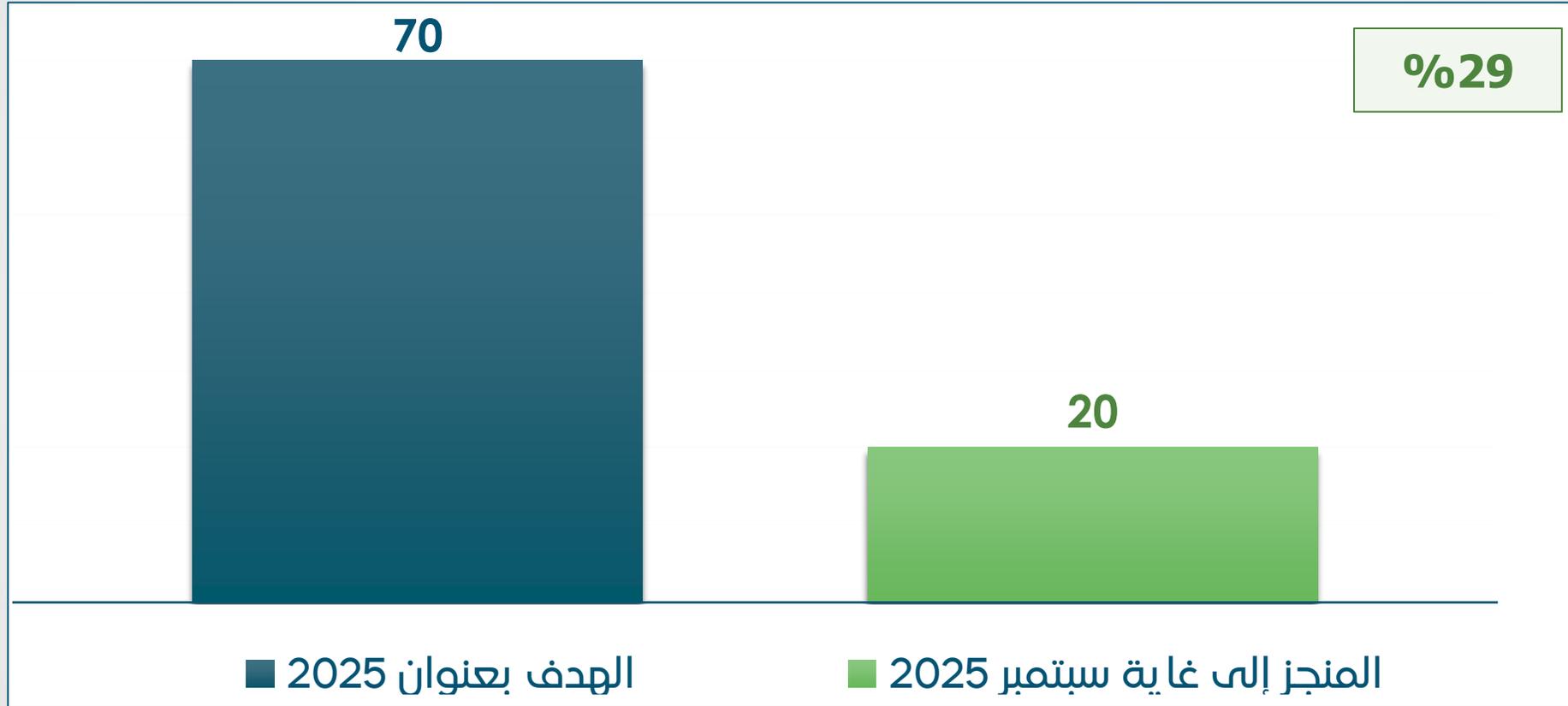
عدد لجان اسناد الامتيازات



عدد التظاهرات والدورات التكوينية التي يتم تنظيمها (على مستوى المحاضن)

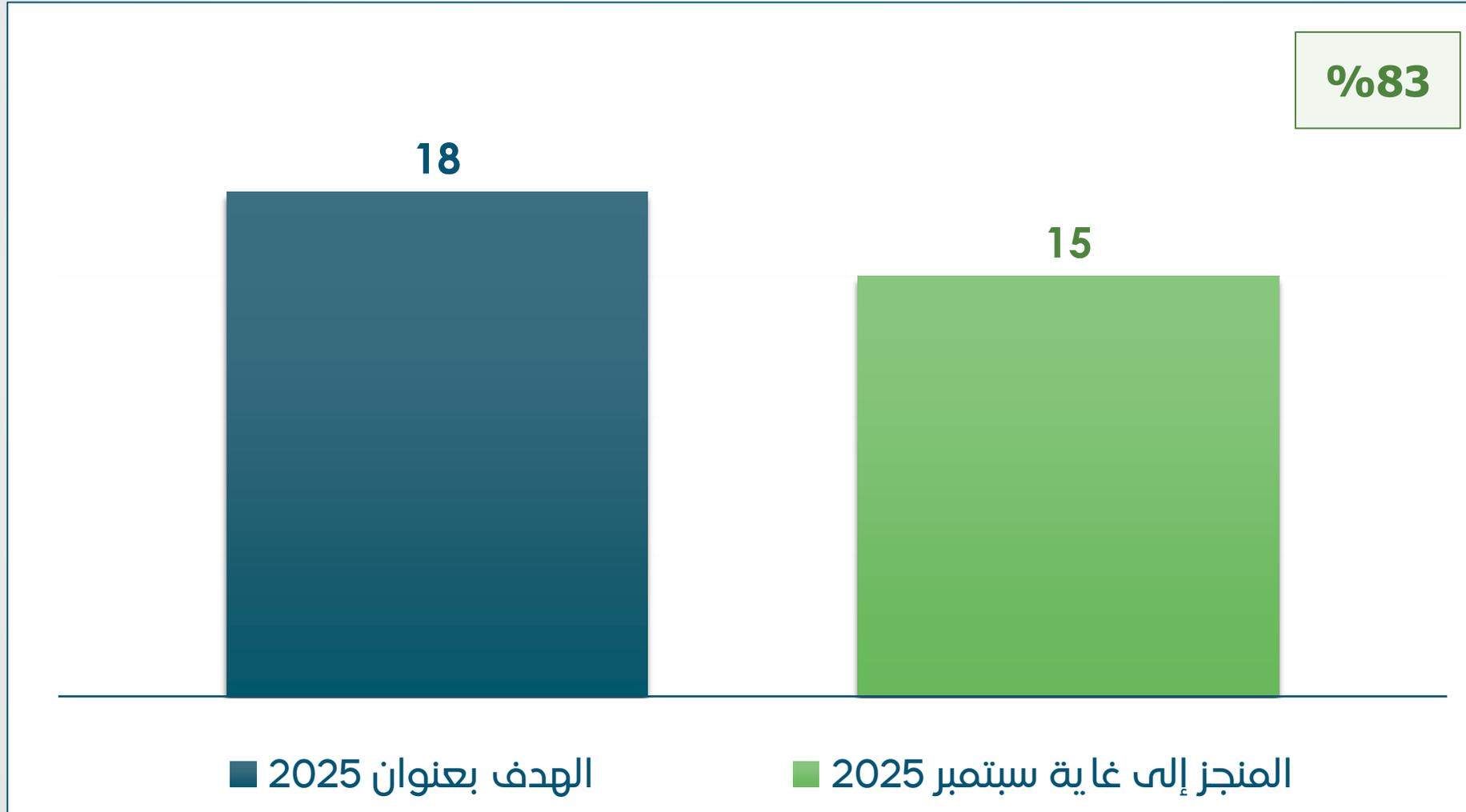


عدد مخططات الأعمال

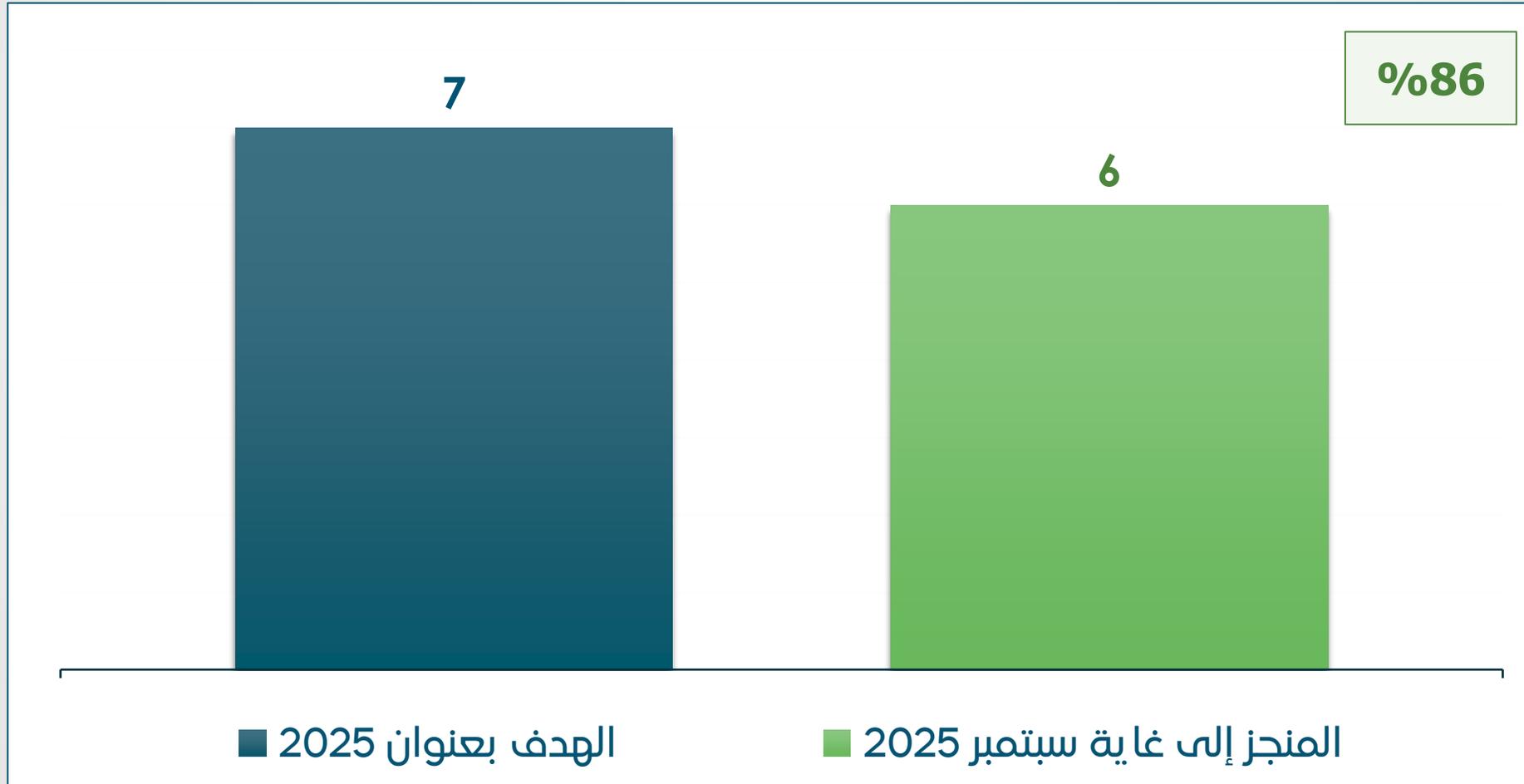


إضافة إلى 23 مخطط أعمال تم إنجازها في إطار PAFIP

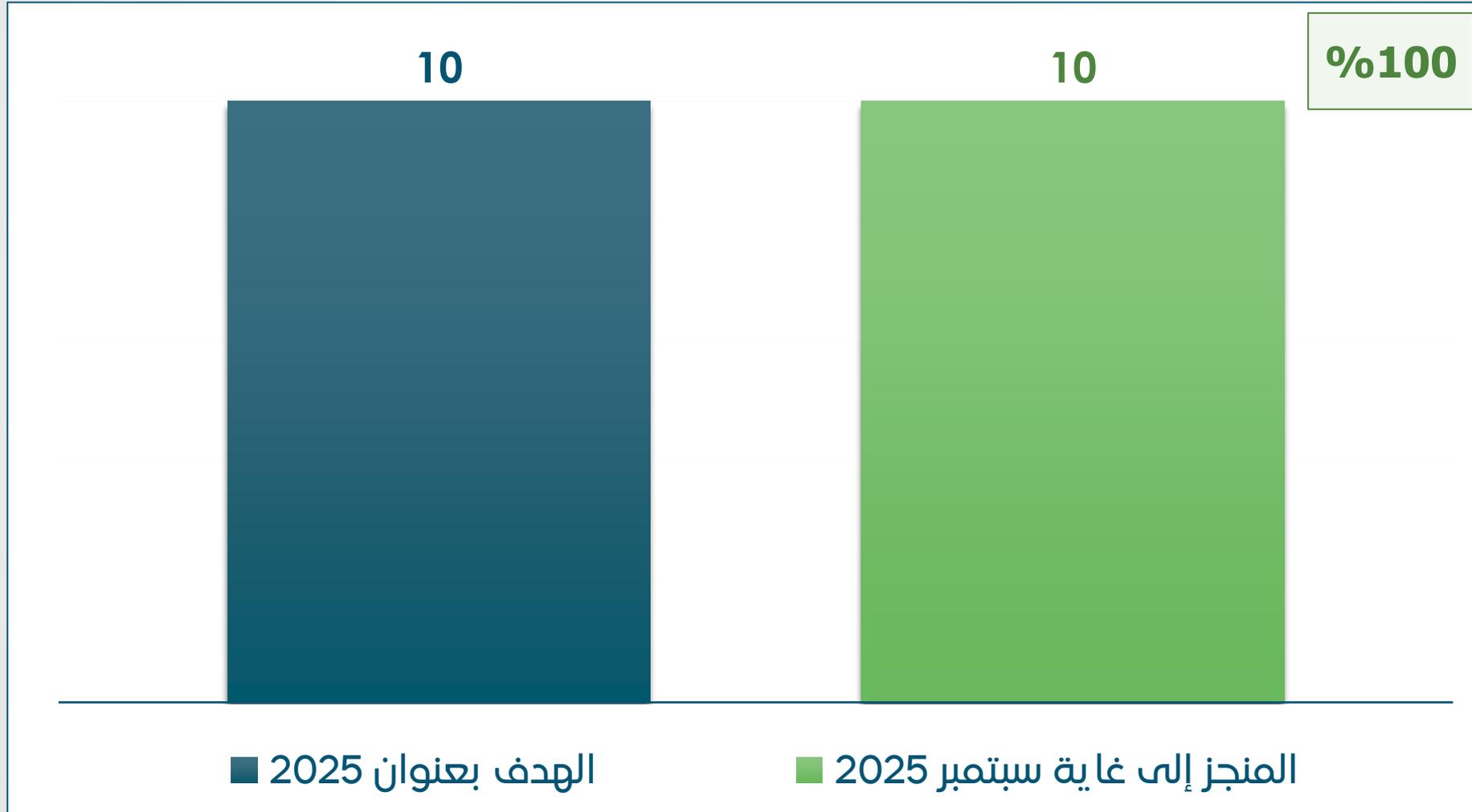
عدد المؤسسات الناشئة والمجددة التي تتم مرافقتها



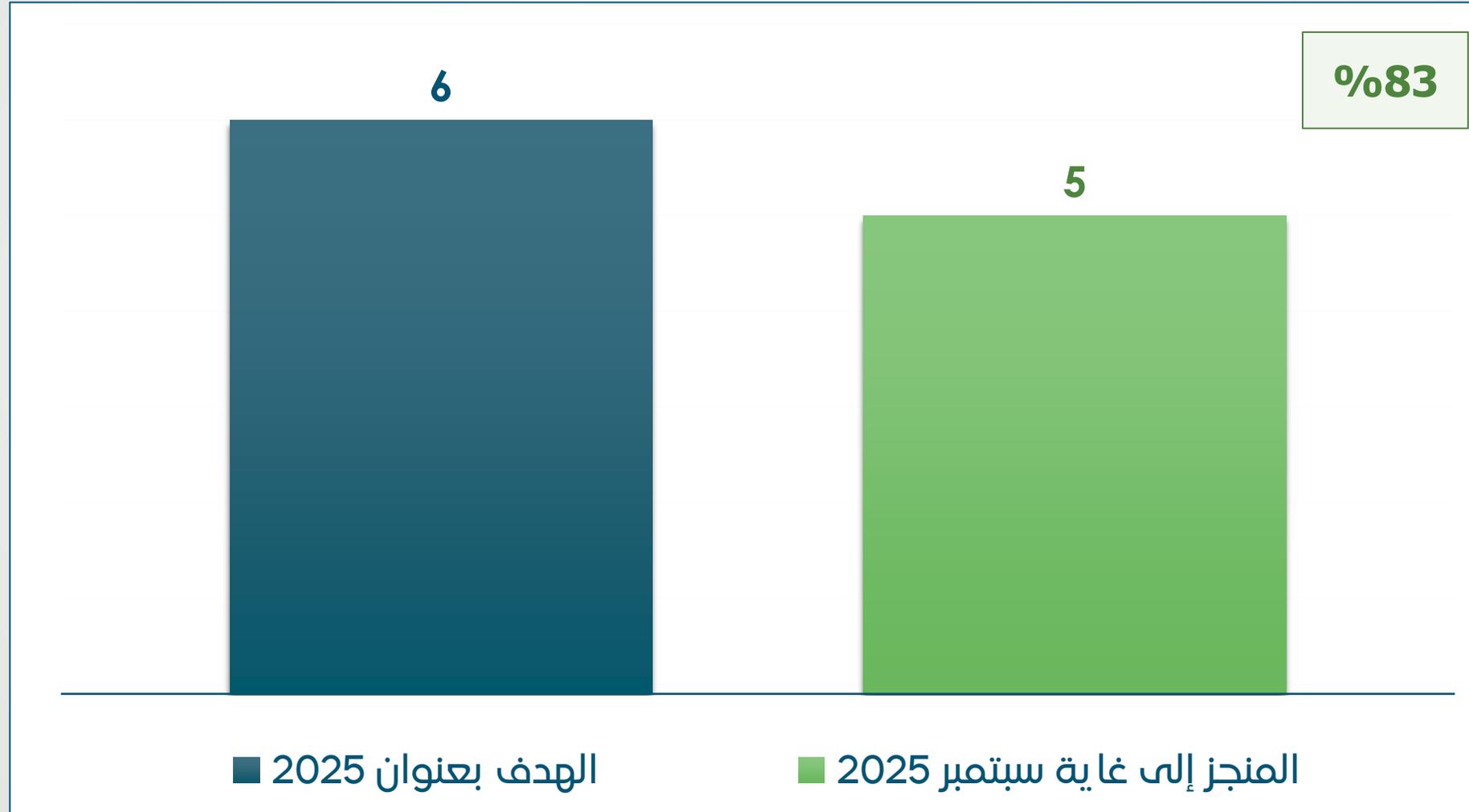
عدد الصالونات والمعارض بالخارج التي يتم تنظيم المشاركة التونسية بها والتظاهرات الدولية التي تتم المشاركة فيها



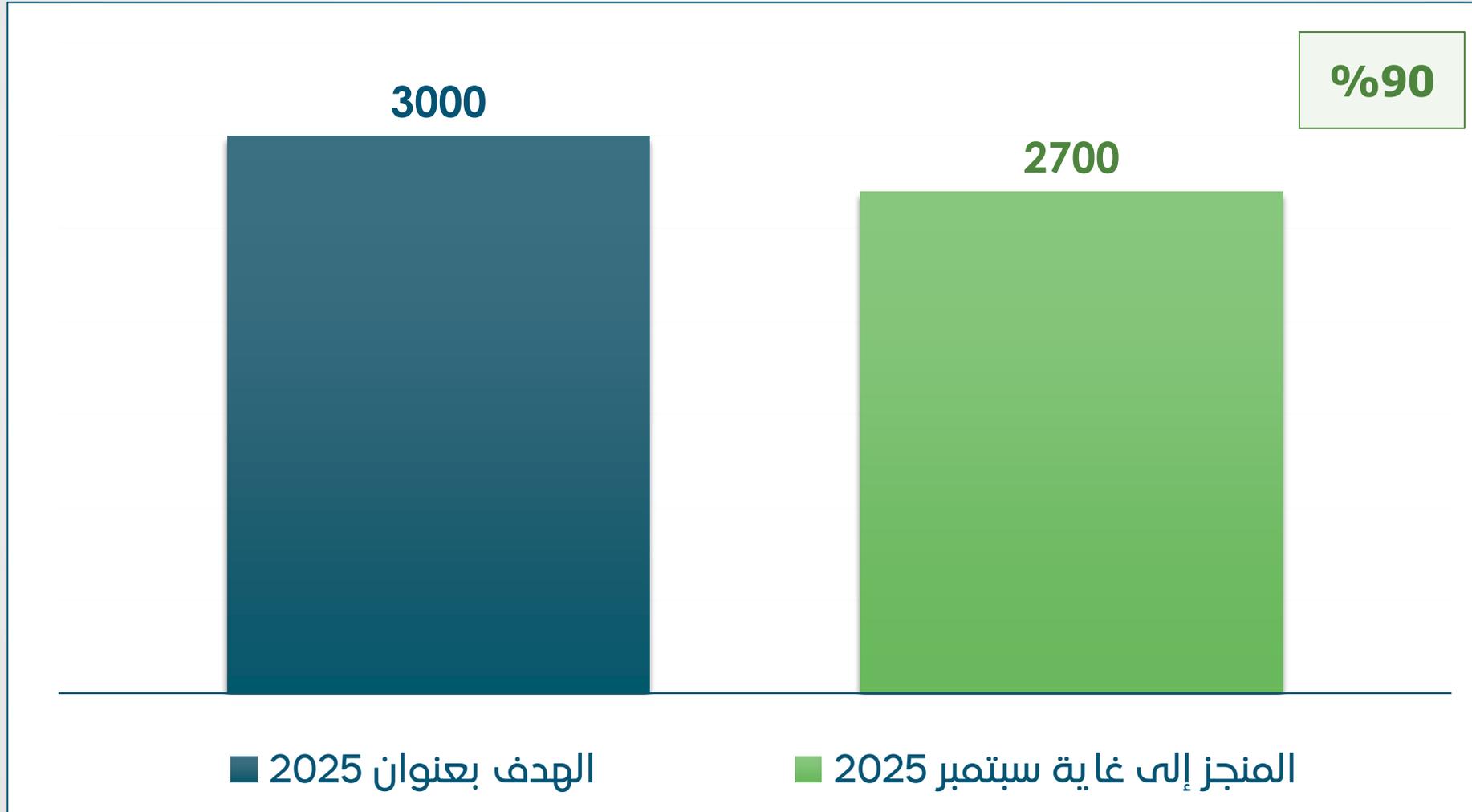
عدد المعارض والمعالونات الوطنية التي يتم تنظيمها أو المشاركة في تنظيمها



عدد الندوات والأيام الجهوية التي يتم تنظيمها أو المشاركة في تنظيمها



عدد المستغلات الفلاحية والهيكل المهنية المنتفحة بخدمات المرافقة



الملفات الجاهزة للصرف

يتوفر لدى الوكالة إلى موفى سبتمبر 2025،

1914 ملفا جاهزا للصرف بقيمة 64.16 م.د.

علما وأنه قد تم توزيع قسط بقيمة 40.49 م.د بتاريخ 14 أكتوبر لتلبية 1191 إذن بالصرف.

وبذلك تقدم تاريخ إيداع آخر مطلب تمت الاستجابة له من 20 ديسمبر 2022 إلى 09 أوت 2023

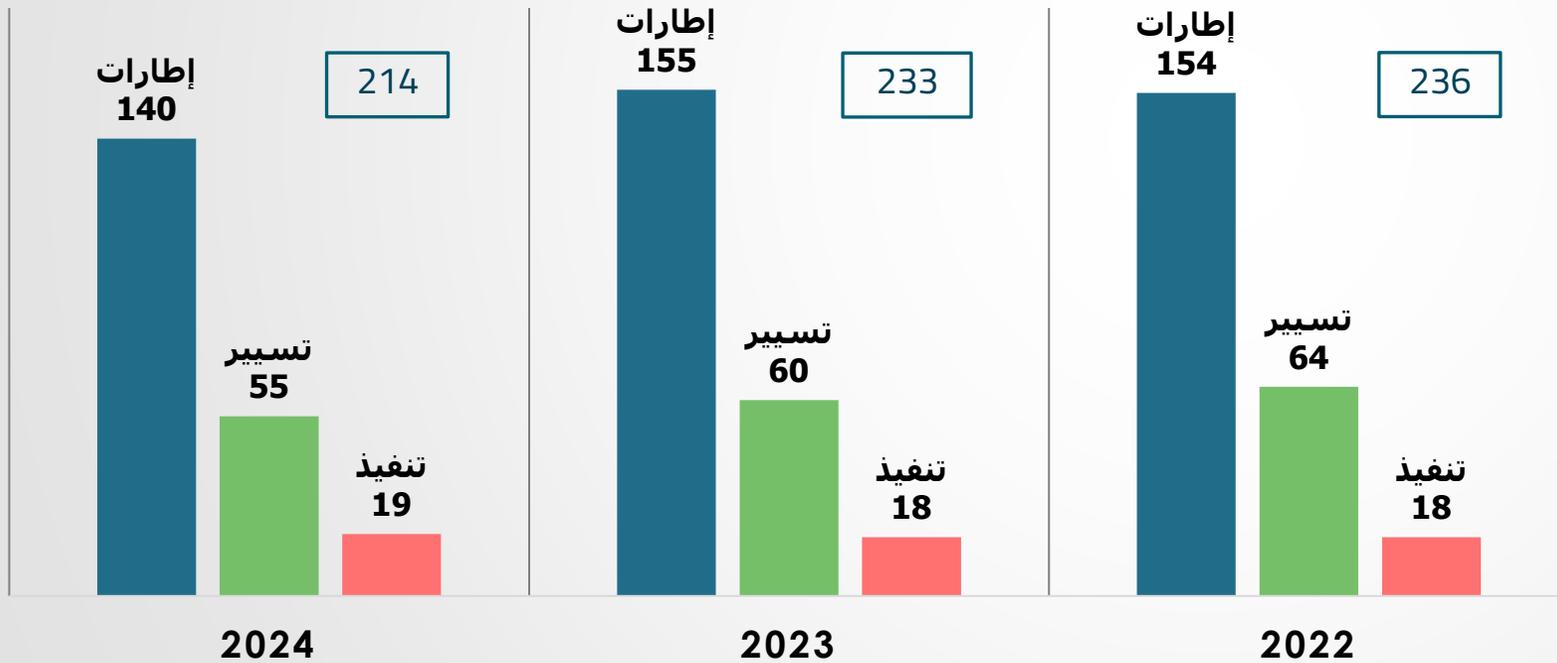
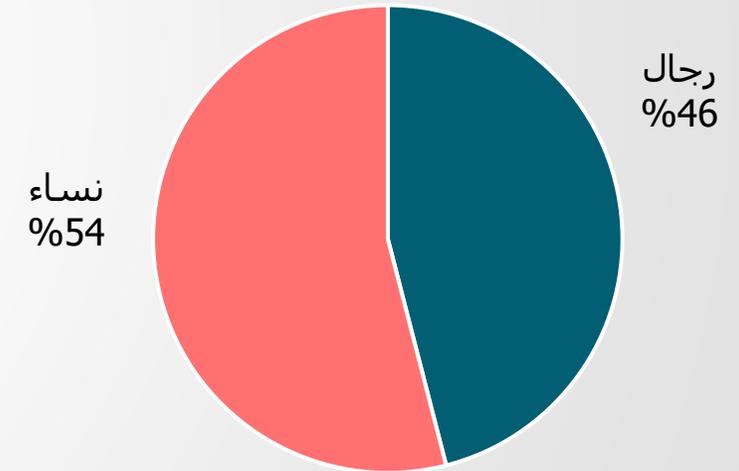
أبي ما يعادل 7 أشهر و 20 يوما

.4

الموازنة الاجتماعية للوكالة لسنة 2024

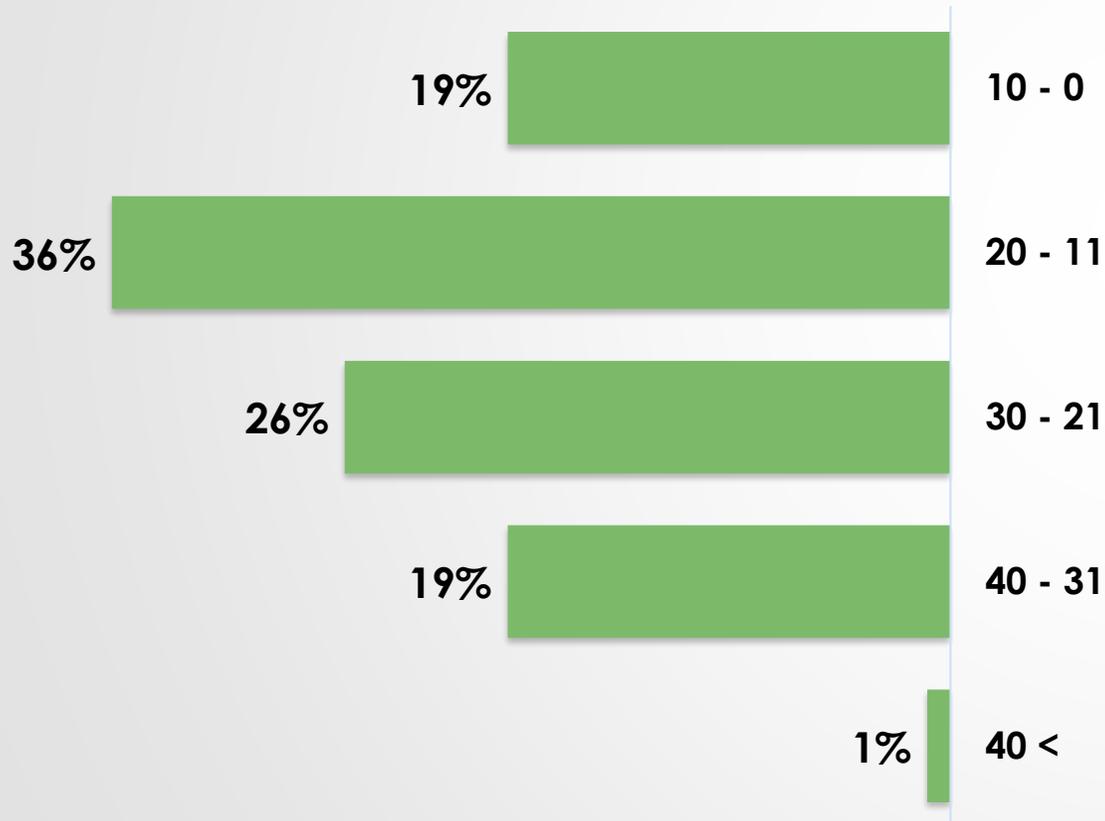
توزيع الموظفين المباشرين بالوكالة

حسب السلك

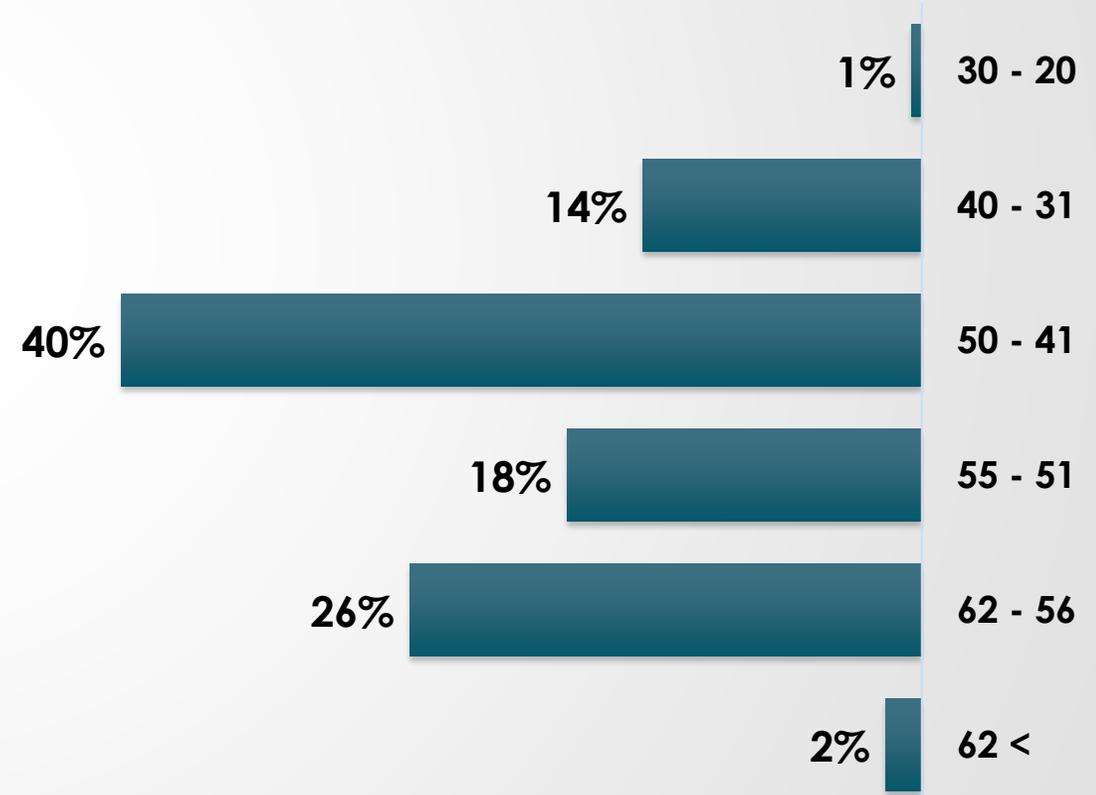
حسب الجنس
(2024)

توزيع الموظفين المباشرين بالوكالة

حسب الأقدمية بالوكالة (2024)

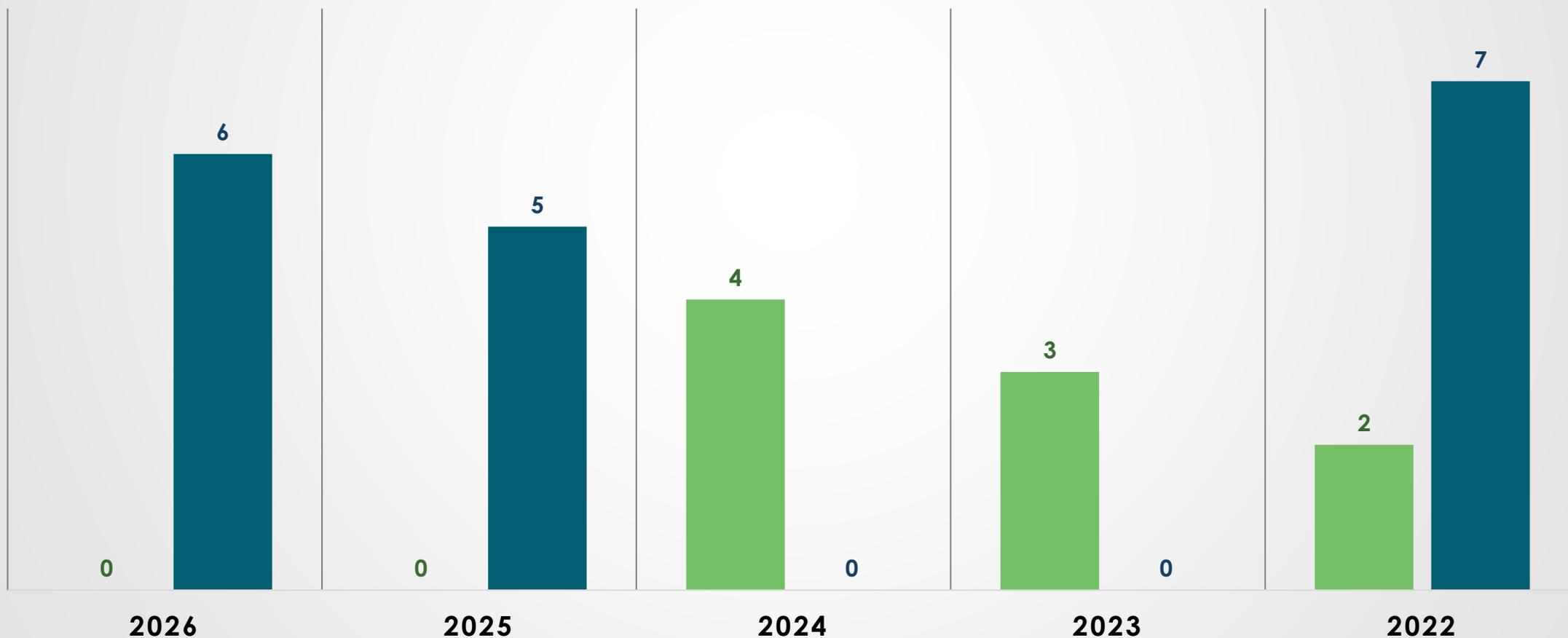


حسب الشريحة العمرية (2024)



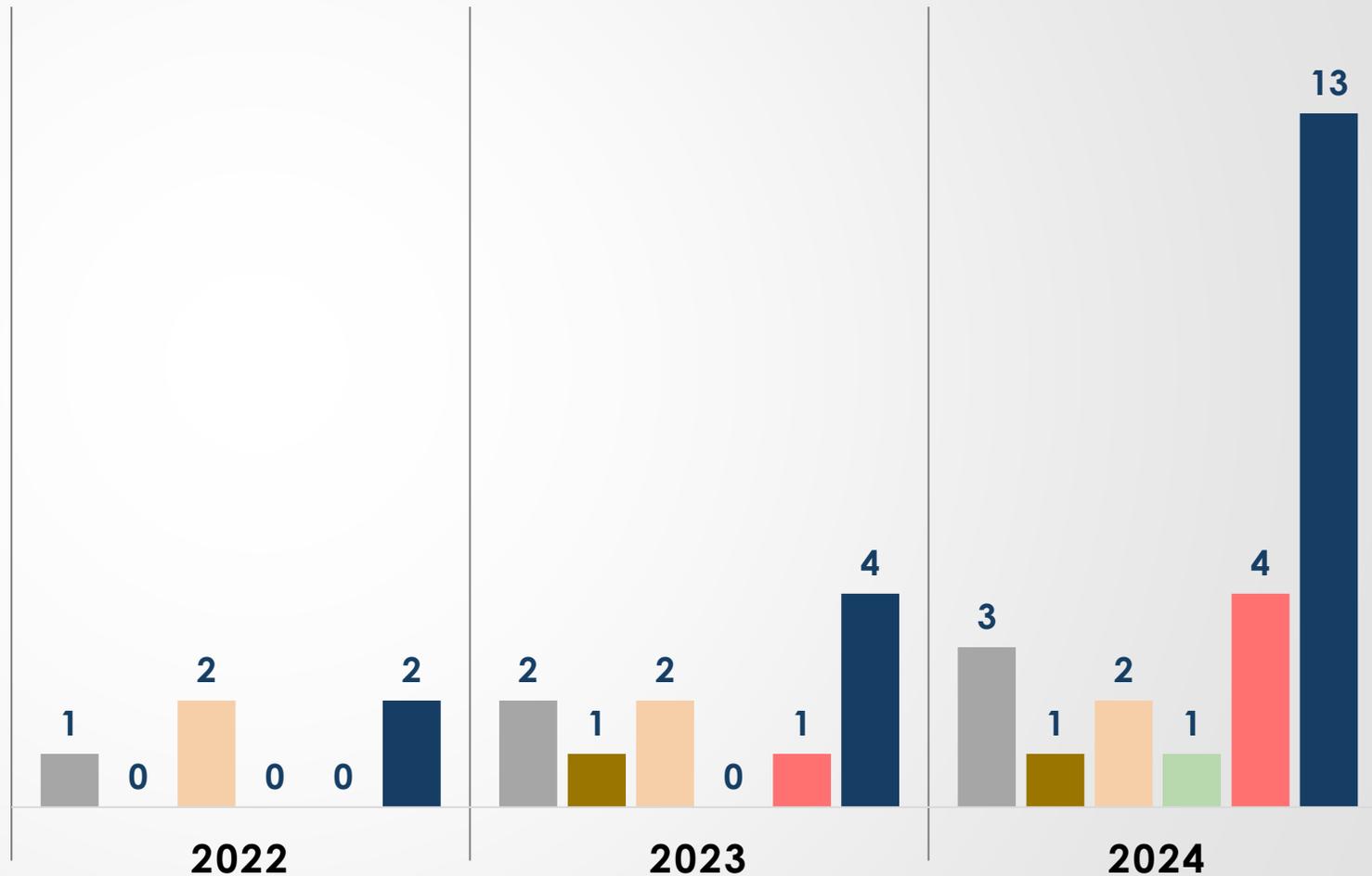
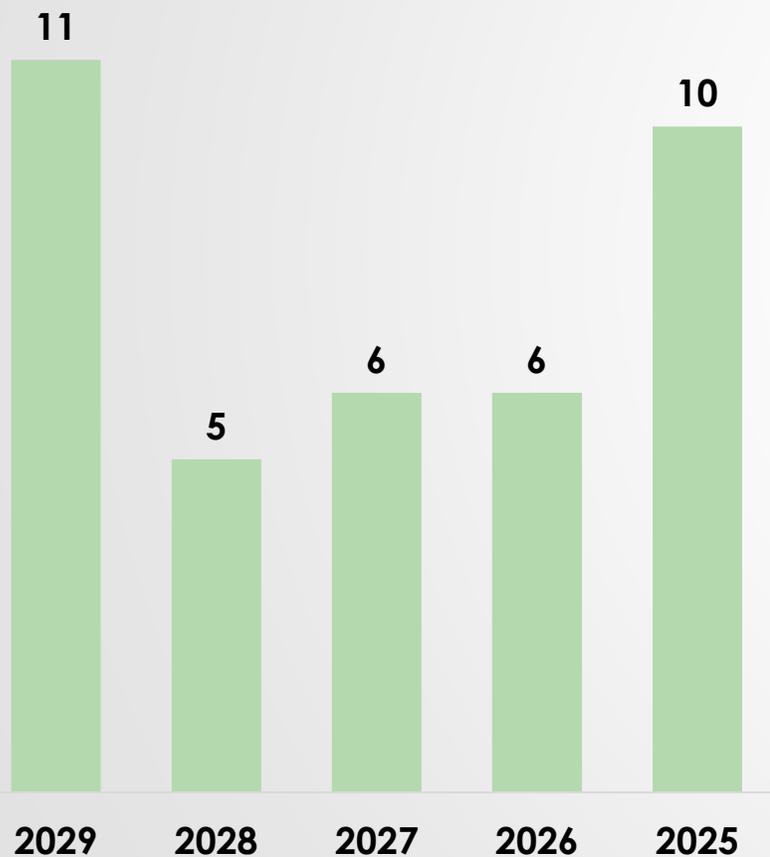
الانتدابات

■ الحاق ■ مناظرة خارجية



المغادرة

توقعات الإحالة على التقاعد

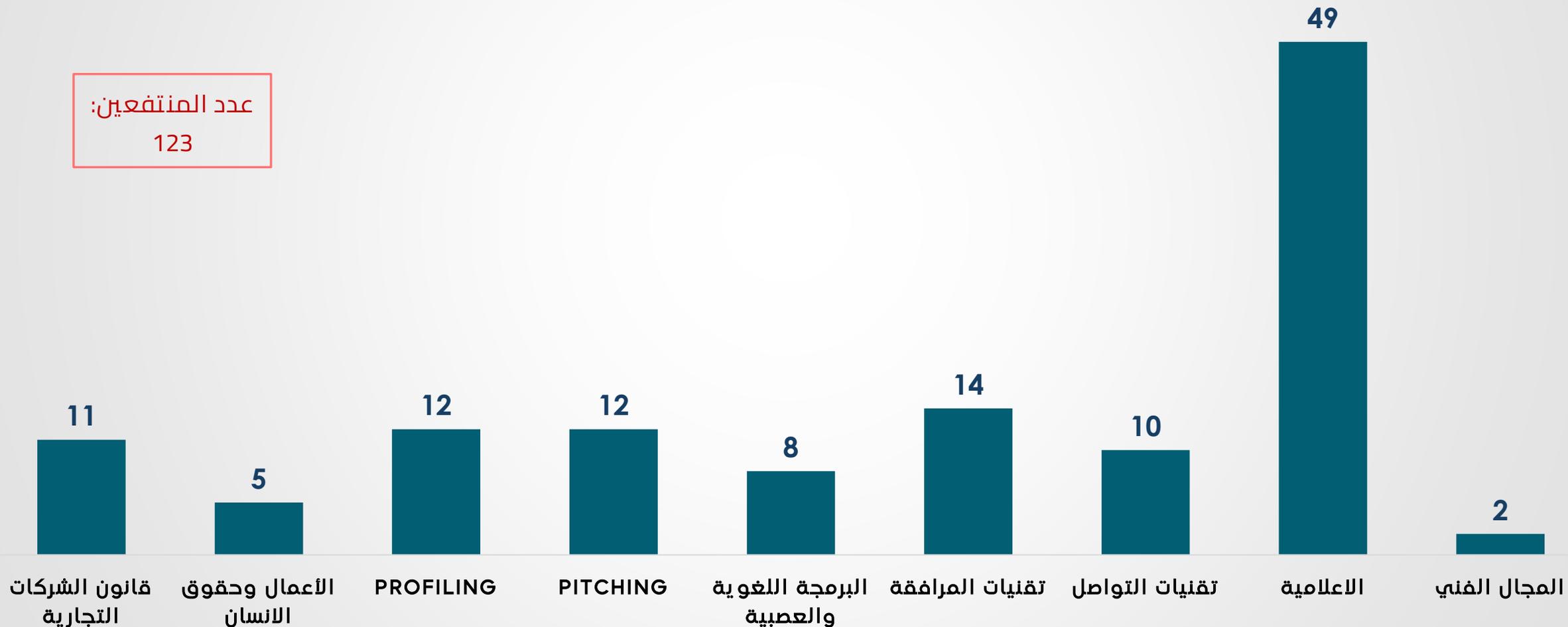


تقاعد عادي ■ تقاعد مبكر ■ استقالة ■ الحاق ■ انتهاء الحاق ■ طرق أخرى

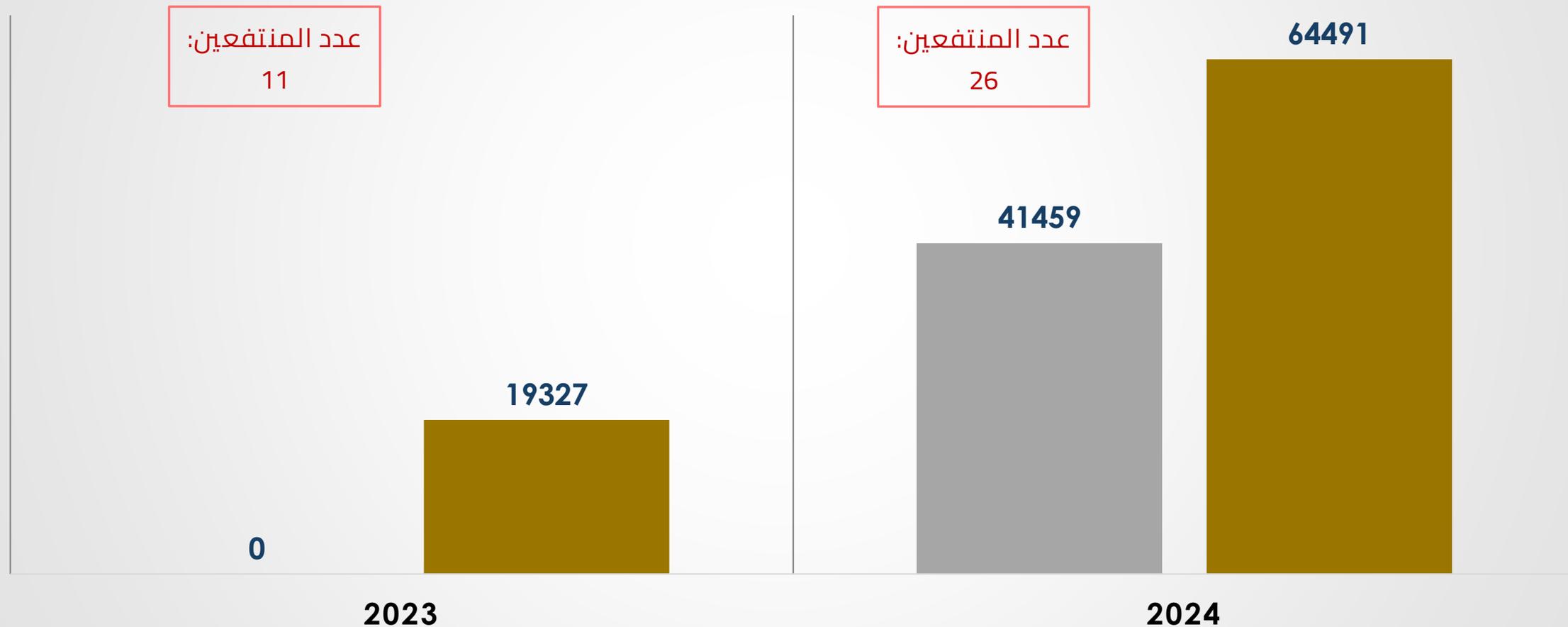
التكوين

عدد المنتفعين حسب المجالات سنة 2024

عدد المنتفعين:
123



الصندوق الاجتماعي



■ المبلغ المسترجع

■ المبلغ المسند



.5

متابعة نشاط الوكالة
للتسعة أشهر الأولى
من سنة 2025

الأنشطة التنموية

المعارض والصالونات المختصة بالخارج والتظاهرات الدولية

- المشاركة في 5 معارض وصالونات مختصة بالخارج متخصصة في منظومات الخضر والغلال والفلاحة البيولوجية والصيد البحري وزيت الزيتون.
- المشاركة في التظاهرة الكونية «إكسبو أوساكا 2025» حيث تم:
 - ❑ الإحتفال باليوم الوطني لتونس يوم 13 أوت 2025،
 - ❑ تأمين حصص تذوق لعدد من المنتجات المحلية للوفد الرسمي وزوار الجناح التونسي،
 - ❑ تقديم التجربة التونسية في مجال المنتجات المحلية ضمن فعاليات اليوم التنموي OVOP-TUNISIA يوم 25 سبتمبر 2025.

إكسبو أوساكا 2025



الأنشطة التنموية

المعارض والصالونات بتونس

• المشاركة في 10 معارض وصالونات في عديد المجالات:

✓ 5 معارض وصالونات جهوية: الأيام الدولية الفلاحية بسيدي بوزيد/ تظاهرة استثمار في مدين/ معرض

الربي والتجهيزات الفلاحية بجندوبة IRRIGATECH / صالون الفلاحة والصيد البحري وتربية الماشية

والمنتجات البيولوجية والطاقات المتجددة بمدين / صالون زيت الزيتون والآلات الفلاحية - Med-Mag

Oliva بسوسة.

✓ 5 معارض وصالونات وطنية : صالون المبادرة "الريادة" / معرض Water Expo / اليوم الوطني للفلاحة/

صالون المياه والريّ والطاقة IRRIMED EXPO / الصالون الافريقي للتكنولوجيا والذكاء الاصطناعي

والمؤسسات الناشئة BIGTECH AFRICA.

المعارض والصالونات بتونس

صالون زيت الزيتون والآلات الفلاحية Med-Mag-Oliva بسوسة



الأنشطة التنموية

الندوات والورشات والأيام الإعلامية

- شاركت مصالح الوكالة في 5 ورشات وندوات وأيام إعلامية، سواء من خلال تنظيمها أو عبر الحضور الفعّال فيها بتقديم مداخلات والإسهام في تأثيث البرامج،
- من أبرز هذه الأنشطة **أسبوع الباب المفتوح** الذي انتظم من 14 إلى 18 جويلية 2025 بهدف تعزيز التواصل مع التونسيين المقيمين بالخارج وتشجيعهم على الاستثمار في قطاعي الفلاحة والصيد البحري،
- وقد حضر هذه الفعالية عدد من الهياكل المتدخلة في منظومة الاستثمار من بينها الديوانة التونسية وديوان التونسيين بالخارج والإدارة العامة للأداءات بالإضافة إلى عدد من المصالح الفنية بوزارة الفلاحة.
- كما انتظمت **أيام مفتوحة بالمصالح الجهوية للوكالة** من 15 جويلية إلى 15 أوت 2025.

أسبوع الباب المفتوح



النهوض بالجودة

المناظرة التونسية للمنتجات المحلية

- **جديد الدورة :**
 - ✓ تحديد عدد المنتجات المشاركة : **4** منتجات لكل منتج/هيكل مهني
 - ✓ إجبارية تحاليل السلامة الصحية لبعض المنتجات
- **فتح باب الترشيح للتسجيل :** من 01 سبتمبر إلى 03 أكتوبر 2025

- عدد المنتجات المسجلة : **620** منتج
- عدد المنتجات المصادق عليها : **532** منتج

صنف الزيتون وزيت الزيتون	صنف الغلال والنباتات العطرية	صنف المنتجات الحيوانية	صنف الخضروات	صنف الحبوب
57	246	69	74	86

المنتجات المحلية

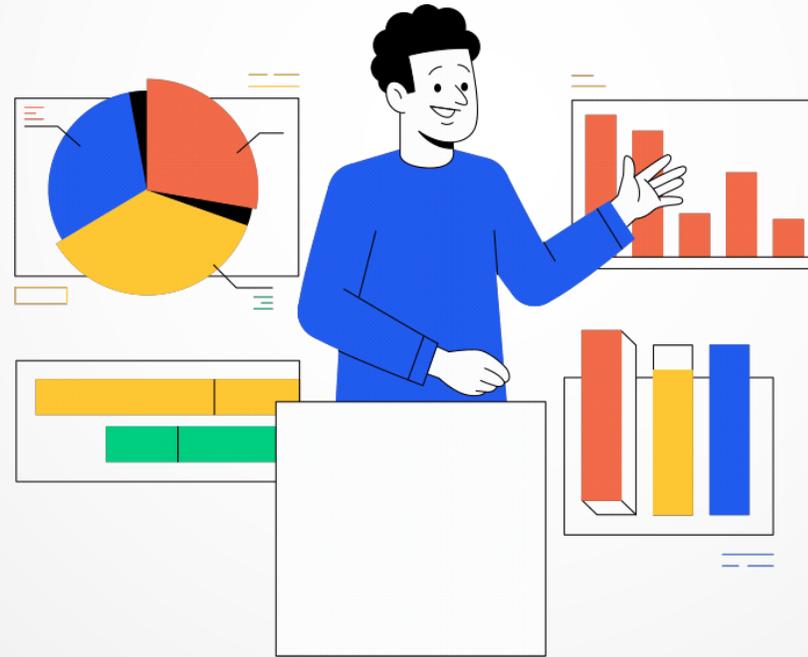
المناظرة التونسية للمنتجات المحلية

• المواعيد القادمة :

- من 18 إلى 20 نوفمبر 2025 : أيام تذوق المنتجات من قبل لجان التحكيم بمقر ACADEMIE DES CHEFS
- 02 ديسمبر 2025 : حفل تتويج الفائزين بمدينة الثقافة،
- من 02 إلى 04 ديسمبر 2025: سوق من المنتج إلى المستهلك بمدينة الثقافة.



دعم الاستثمار



الاستثمارات المصرح بها

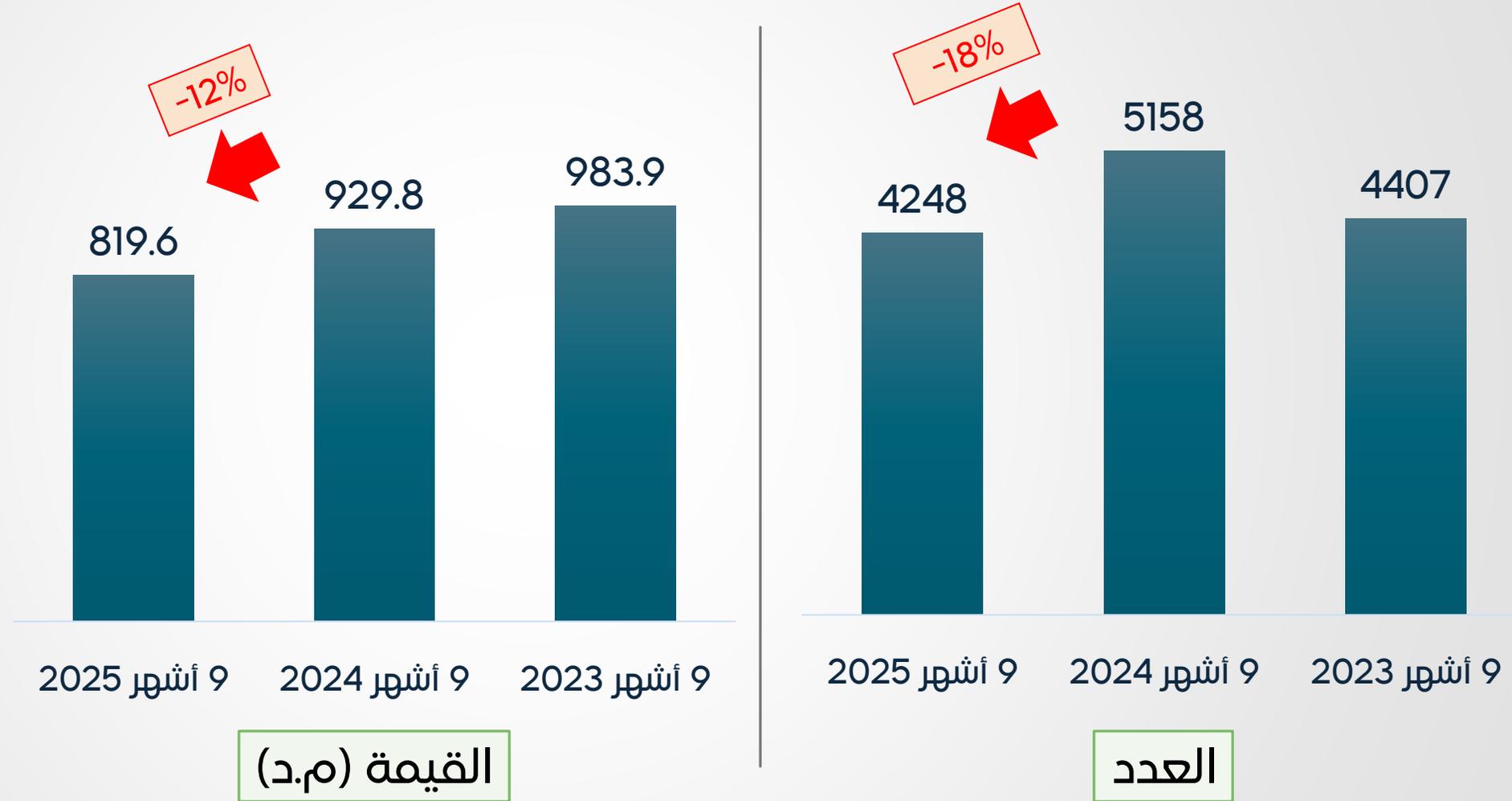
الاستثمارات المصرح بها على الخط

3121 عملية استثمار

بقيمة 651 م.د

73% من العدد

79% من القيمة



علما وأن الاستثمارات المصرح بها على مستوى الوكالة تمثل 97% من جملة الاستثمارات المصرح بها في القطاع الفلاحي (تم إلى موفى أوت 2025 التصريح لدى المندوبيات بـ 21.7 م.د)

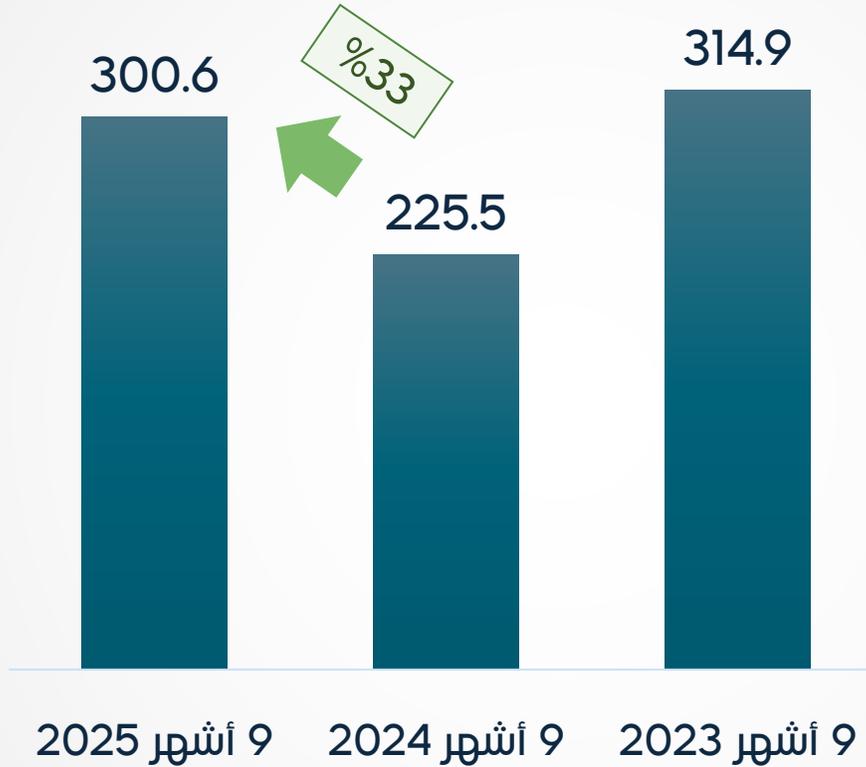
الاستثمارات المصادق عليها

مواطن الشغل المبرمجة

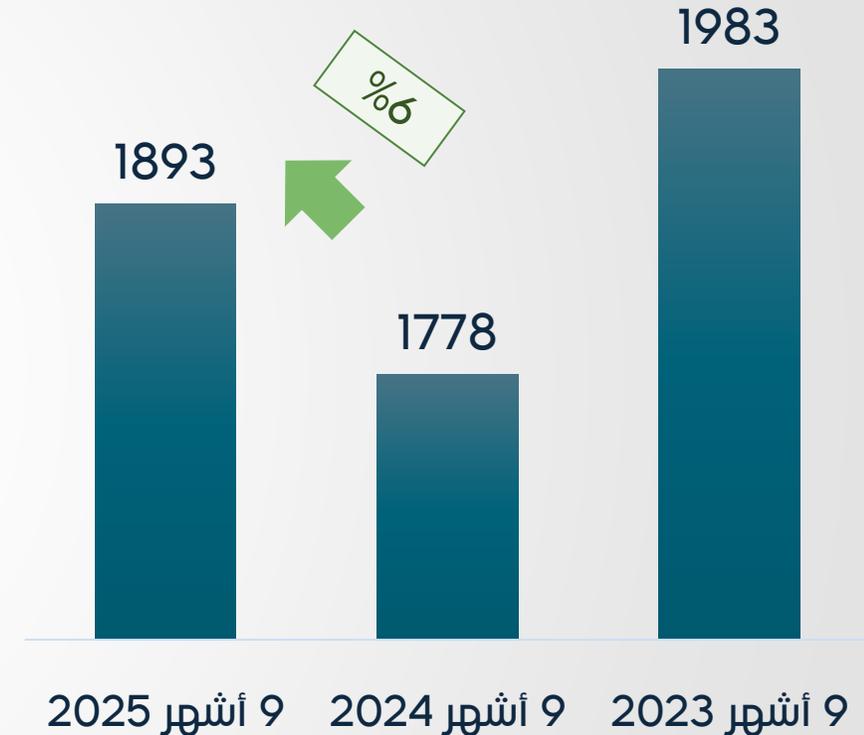
1682

9 أشهر
2024

1815

9 أشهر
2025

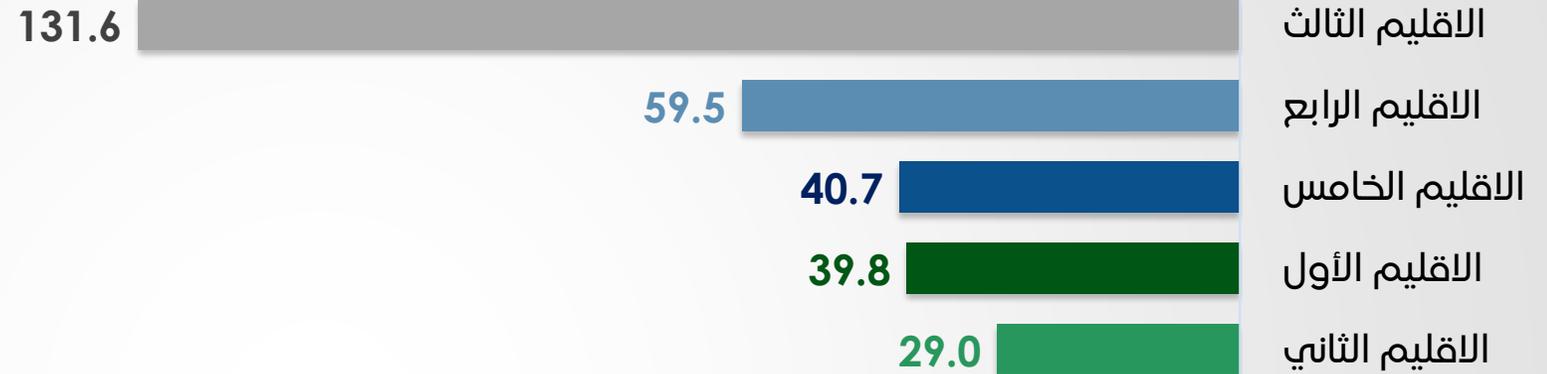
القيمة (م.د)



العدد

معدل 159 أ.د للاستثمار الواحد

الاستثمارات المصادق عليها حسب الأقاليم (م.د)



الاستثمارات المصادق عليها حسب القطاعات (م.د)



الإقليم الثاني:

القيمة: 29 م.د
%10

الإقليم الثالث:

القيمة: 131.6 م.د
%44

الإقليم الرابع:

القيمة: 59.5 م.د
%20

الإقليم الخامس:

القيمة: 40.7 م.د
%13

الاستثمارات المصادق عليها حسب صف الباعثين (م.د.)



الاستثمارات المصادق
عليها لفائدة النساء
الباعثات: **127** عملية
استثمار بقيمة **13 م.د.**



الاستثمارات المصادق
عليها لفائدة الباعثين
الشبان: **325** عملية
استثمار بقيمة **34.6 م.د.**



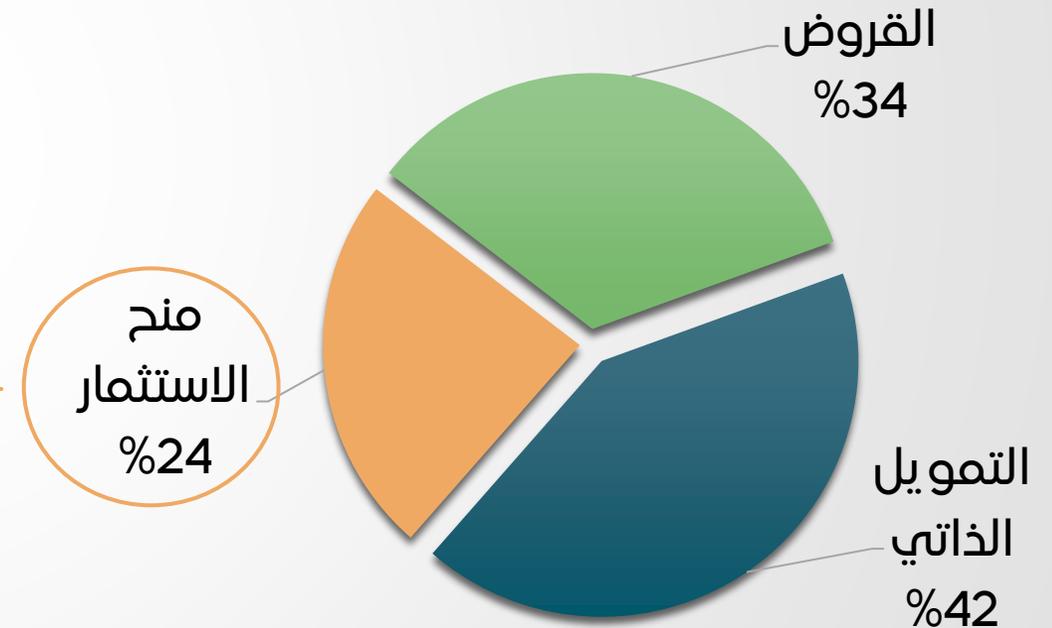
المصادقة على **28** عملية استثمار لفائدة الشركات الأهلية
بقيمة **7 م.د.** ستركز في ولايات منوبة، باجة، القيروان، نابل،
قبلي، سليانة، المهدية، جندوبة، قابس وسيدي بوزيد.

وقد بلغ العدد الجملي لعمليات الاستثمار لفائدة الشركات
الأهلية منذ انطلاقتها: **52** عملية بقيمة **14.1 م.د.**

هيكلية مصادر التمويل

انتفعت عمليات الاستثمار المصادق عليها بمنح قيمتها **71.7 م.د.**:

سبتمبر 2025



من أهمها:

- الجرارات: **32.2 م.د.** أي ما يمثل **45%** من مجموع المنح المصادق عليها.
- الاقتصاد في مياه الري: **2.8 م.د.**
- تجهيزات الطاقة الشمسية: **2.6 م.د.**
- غراسة الزياتين: **2 م.د.**

القروض العقارية

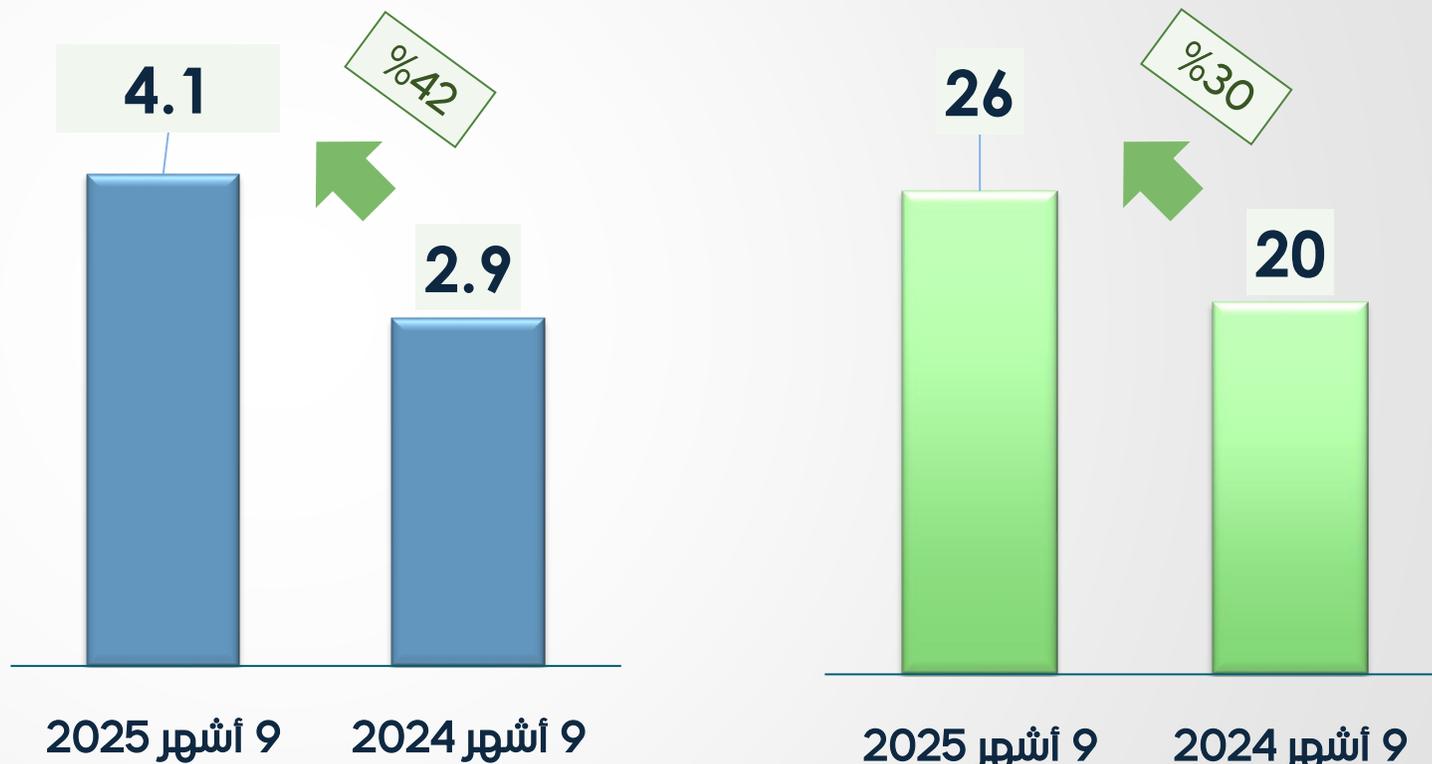
ستمكن هذه القروض من
إدماج **232 هك** من الأراضي
ضمن الدورة الاقتصادية.

معدل قيمة القرض للهكتار الواحد

18 أ.د.



معدل **158 أ.د.**
للقرض الواحد



القيمة (م.د.)

العدد

صرف المنح والقروض العقارية ومتابعة ومراقبة عمليات الاستثمار المصادق عليها

تم إلى موفى سبتمبر 2025 توزيع **1795** إذن بالصرف بقيمة **62.676 م.د.** موضوع أقساط مفتوحة سابقا.

كما يتوفر بالحساب المركزي حاليا رصيد قروض عقارية متأت من:

• قسط مفتوح بقيمة **2 م.د.**

• مبالغ استخلاص قروض عقارية بقيمة **1.456 م.د.**

وقد تم خلال هذه الفترة الاستجابة لـ **33** مطلب صرف قروض عقارية بقيمة **5.434 م.د.**

علما وأنه قد تم توزيع قسط بقيمة **40.49 م.د.** بتاريخ 14 أكتوبر 2025 لتلبية **1191** إذن بالصرف.

(تاريخ إيداع آخر مطلب تمت الاستجابة له: 09 أوت 2023).

عدد الملفات الجاهزة حاليا للصرف : حوالي **1914** ملف بقيمة **64.16 م.د.** في انتظار توفر الاعتمادات

الإحاطة والمرافقة وتكوين الباعثين

برنامج تكوين المرافقين المختصين

في إطار برنامج دفع الاستثمار وتعصير المستغلات الفلاحية (المحور الثاني):

- مواصلة تكوين الدفعات الثلاث من المرافقين المرجعيين (39) والمرافقين المختصين في بعث المشاريع والتصرف في المستغلات الفلاحية (352) في مجال الاستشارة الشاملة وكيفية تشخيص المستغلات الفلاحية،
- مواصلة مرافقة 2700 مستغلة فلاحية منخرطة في البرنامج،
- مواصلة إعداد التقرير الثاني الخاص بعرض المستغلات الفلاحية والذي يشمل أكثر من 2100 مستغلة فلاحية.

ورشات المبادرة والتكوين

- تنظيم 8 ورشات مبادرة في الفلاحة لفائدة 173 باعث بولايات بن عروس وزغوان وباجة والمنستير وولايات الوسط الغربي بهدف تنمية روح المبادرة والانطلاق في تجسيم مراحل المشاريع على أسس مدروسة.

الإحاطة والمرافقة وتكوين الباعثين

محاضن المؤسسات الفلاحية

- تنظيم 48 نشاط تحسيبي واعي للتعليم بشبكة المحاضن واستقطاب الباعثين وتنمية روح المبادرة،
- تنظيم 24 دورة تكوينية في مجال المبادرة الفلاحية والجودة والسلامة الصحية للمنتجات الفلاحية بحضور 200 مشارك،
- مرافقة 20 باعثا في مجال الزراعات المائية عبر تنظيم دورة تكوينية في المجال بمركز التكوين المهني الفلاحي بشط مريم خلال الفترة الممتدة من موفى شهر سبتمبر إلى بداية شهر أكتوبر 2025،
- قبول 30 باعثا (من جملة 137 مترشحا) ضمن شبكة محاضن المؤسسات الفلاحية،

محطات التجارب النموذجية

- مرافقة وحدتي تجارب نموذجية: الأولى في مجال تربية دودة الارض لإنتاج علف حيواني بديل وإنتاج المستسمد والثانية في مجال تقنية الاقتصاد في الماء بتركيز خزانات أرضية لحصاد مياه الأمطار لري الغراسات البعلية باستعمال مضخة تشتغل بالطاقة الشمسية (خزان لري 4 غراسات بعلي زيتون)

الإحاطة والمرافقة وتكوين الباعثين

برنامج دعم المؤسسات الناشئة

تم خلال التسعة أشهر الأولى من سنة 2025 دعم أصحاب الشركات الناشئة عبر:

- تنفيذ برامج تكوين ومرافقة للمتوجين في مناظرة GREEN'TIC حول إعداد مخطط الأعمال والنفاذ إلى التمويل، بتمويل من منظمة الأغذية والزراعة،
- إبرام اتفاقيات شراكة لتركيز 6 تجارب مبتكرة لمؤسسات ناشئة في مجالات استعمال المجسات في التربة والرعي الذكي بالتعاون مع المعهد الوطني للزراعات الكبرى والمركز الفني للتمور،
- مشاركة الوكالة في معارض وبرامج دعم الابتكار والاستثمار الأخضر، منها صالون الفلاحة بسيدي بوزيد، RIYEDA، Water Expo، Irrigatech، Big Tech Africa.

المشاريع المتعلقة بالإحاطة والمرافقة وتنمية روح المبادرة

"البرنامج الخصوصي للنهوض بمنظومات الإنتاج وتنمية سلاسل القيمة" بالشراكة مع الإدارة العامة للهندسة الريفية والبنك التونسي للتضامن وبتعمويل من البنك الإفريقي للتنمية

وهو برنامج بقيمة **4.5 م.د.** موجّه لولايات القيروان وسيدي بوزيد والقصرين.

• المرحلة الأولى: تمويل **29** باعثًا ضمن برنامج "المبادر الفلاحي" بقيمة **1.3 م.د.**

• المرحلة الثانية: تعهّد **23** مطلبًا إضافيًا.

وبهذا يصل العدد الجملي المتوقع للمستفيدين إلى **52 باعثًا**، مع هدف بلوغ أكثر من **100** باعث

منتفع قبل نهاية سنة 2025 وذلك بالتنسيق مع الإدارات الجهوية للوكالة.

المشاريع المتعلقة بالاستثمار الفلاحي الرشيد والمسؤول

مسرّع الأعمال في إطار التعاون مع المنظمة العالمية للأغذية

وهو مشروع بقيمة **214 أ.د.** في إطار دعم الشباب للاستثمار الفلاحي الرشيد والمسؤول، والذي يهدف إلى اختيار ومرافقة **20** باعثا في مجال منظومات الانتاج وسلاسل القيمة المتعلقة بالتمور وتربية الإبل، مع تتويج **10** منهم بتمكينهم من تجهيزات بقيمة قصوى تبلغ **30 أ.د.** مع مساهمة ذاتية بنسبة **20%** (حاليا في مرحلة التتويج)

المشاريع في إطار الشراكة مع الوزارات

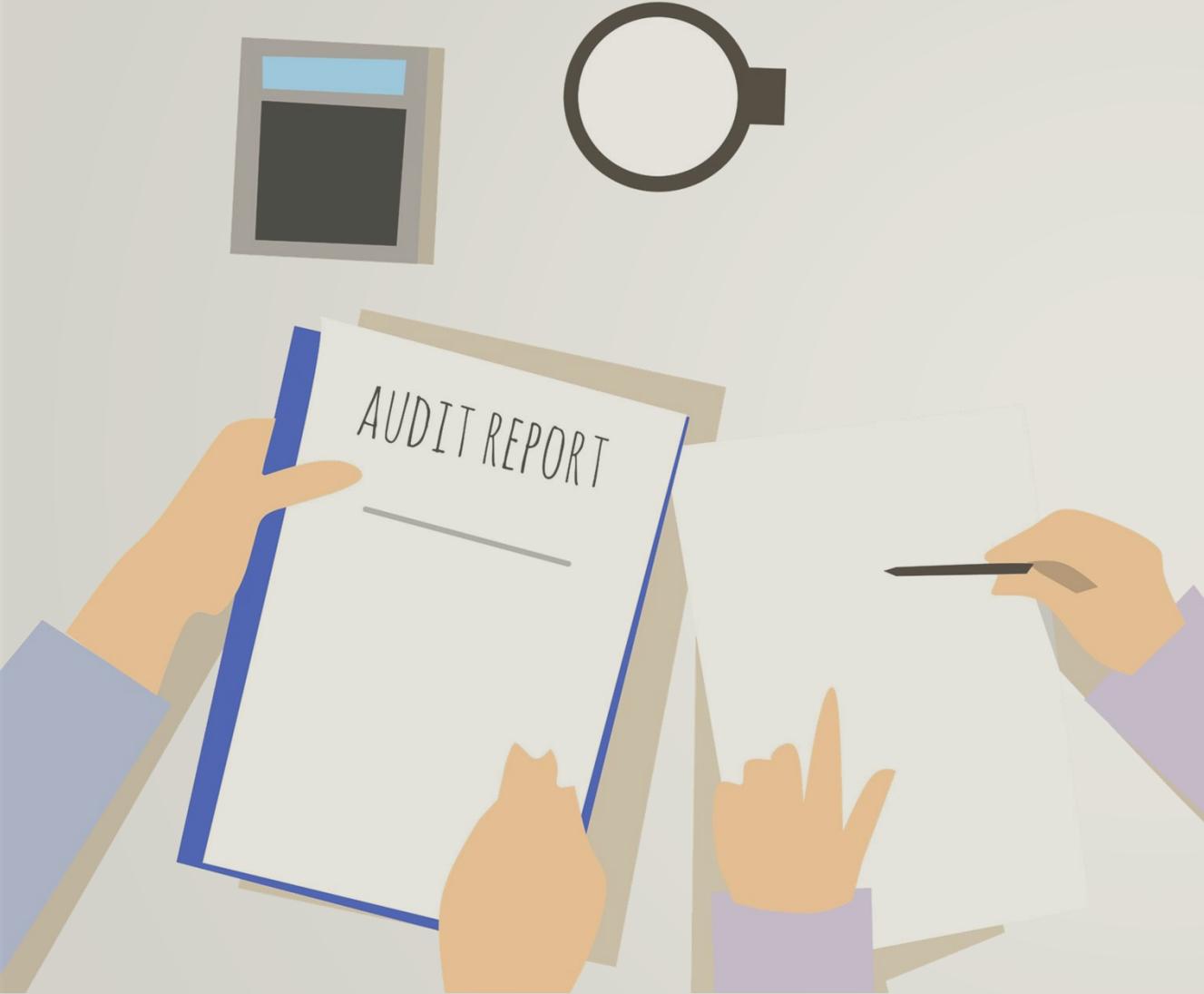
بالإضافة إلى مهامها، تعمل الإدارات الجهوية للوكالة على تحسين نجاعة إنجاز المشاريع الفلاحية في الجهات من خلال الإحاطة والمرافقة لأصحاب المشاريع الفلاحية والتجديد الفلاحي.

مشروع "دعم المشاريع المتعثرة بالشراكة مع وزارة التشغيل والتكوين المهني PAFIP"

ساهمت الإدارات الجهوية للوكالة في الإحاطة ومرافقة **191** باعث في المجال الفلاحي من خلال إعداد مخططات الأعمال للحصول على التمويلات خلال النسخة الأولى والثانية بقيمة **5,4 م.د** من جملة من جملة **26 م.د** مبرمجة لجميع القطاعات.

مشروع "GEWWEET" بالشراكة مع وزارة الاقتصاد والتخطيط

ساهمت الإدارات الجهوية للوكالة في برامج الإحاطة والمرافقة لأكثر من **300** مؤسسة ناشئة من طرف النساء الباعثات بولايات الجنوب الستة وولاية القيروان حيث تم تتويج **3** نساء باعثات لكل ولاية بمجموع **21** من النساء الباعثات والحصول على تجهيزات بقيمة **10 أ.د** في مجال الاقتصاد الأخضر والاقتصاد الدائري.



.6

التدابير المتخذة لتدارك النقص

الإجراءات المتعلقة بملاحظات مراجع الحسابات

تقدم إنجاز التوصيات الواردة بالتقرير المتعلق بنظام الرقابة الداخلية لسنة 2023

النسبة	عدد النقاط	مدى تقدم إنجاز توصيات مراجع الحسابات
56%	20	تم التدارك
44%	16	بصد التدارك
100%	36	المجموع

الإجراءات المتعلقة بسياسة السلامة المعلوماتية بالوكالة

متابعة التوصيات الواردة في تقرير السلامة الواجب تنفيذها

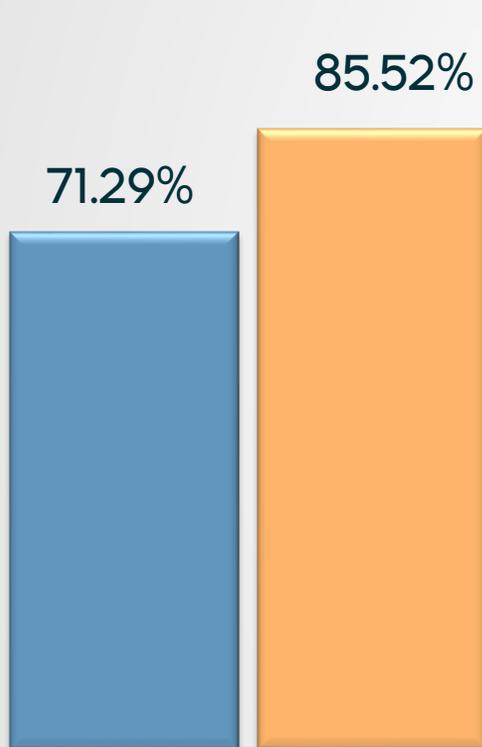
التوصيات	الإجراءات المتخذة
تحسين سلامة الشبكة	تم اعداد العناصر المرجعية لاقتناء محولين شبكيين switchers في قاعات الموزعات لاستبدال الأجهزة القديمة
معالجة مخاطر السلامة المعلوماتية	تمّ تركيز منظومة WSUS التي تمكن إدارة الإعلامية من حسن التصرف في التحديثات الخاصة بنظم التشغيل Microsoft بطريقة مركزية وتوزيعها على الحواسيب مركزيا وجهويا. وتهدف هذه التطبيقة الى سد ثغرات الأمان faille de sécurité قبل ان يتم استغلالها من قبل المهاجمين مما يقلل من هجمات البرمجيات الخبيثة والاختراقات.



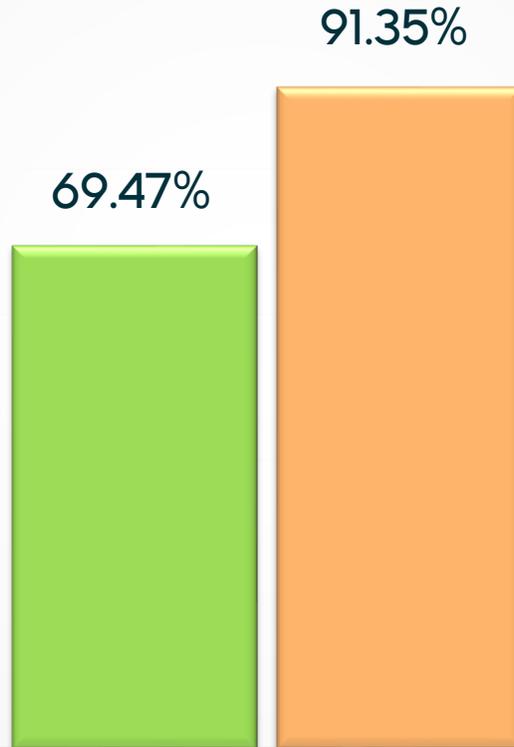
7

كشف عن تقدّم انجاز
ميزانيتي التصرف والاستثمار
إلى غاية 30 سبتمبر 2025

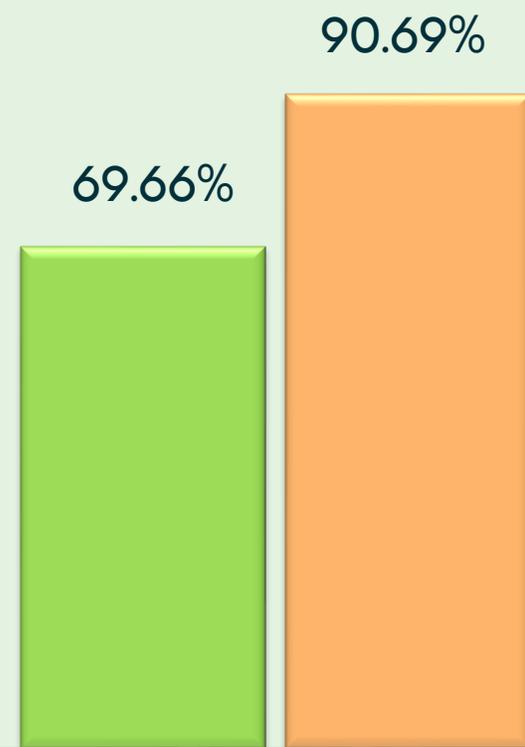
تقدم انجاز ميزانية الاستثمار



تقدم انجاز ميزانية التصرف



تقدم انجاز ميزانية الوكالة



نسبة التعهد/المبرمج

نسبة التعهد/المرسّم

نسبة التعهد/المفتوح

.8

متابعة تنفيذ الصفقات العمومية

صفقات بصدد الانجاز

- المساندة الفنية الدولية للمركز المرجعي للاستشارات (متواصلة منذ سنة 2021).
- اقتناء 5 منظومات إعلامية لإدارة الشؤون الإدارية والمالية (تم الانتهاء من المرحلة الأولى (تركيز النسخة الأولى بموزعات الوكالة) والانطلاق في المرحلة الثانية)

الصفقات المبرمجة خلال سنة 2025

- إنجاز الصالون الدولي للاستثمار الفلاحي والتكنولوجيا "سيات 2026" (في طور اعداد كراس الشروط).
- تصميم وإنجاز أجنحة الصالونات بالخارج لسنة 2026 (تم الإعلان عن طلب عروض دولي وحدد آخر أجل لقبول العروض ليوم 03 نوفمبر 2025).

تركيز منصة وطنية لتعهد ملفات الاستثمار في القطاع الفلاحي (مشروع هيكلية)

في إطار مسار التحول الرقمي للوكالة، تم خلال التسعة أشهر الأولى من سنة 2025 اختيار مكتب مختص سيكلف بمرافقة الوكالة في وضع وتنفيذ الرؤية الاستراتيجية والتوجهات العامة لنظم المعلومات والاتصال وذلك بعد تشخيص عام لمجمل المشاريع المزمع إنجازها وتحديد كلفتها الاجمالية التقديرية.

تركيز منصة وطنية لتعهد ملفات الاستثمار في القطاع الفلاحي (مشروع هيكلية)

وفي هذا الاطار سيتم:

- وضع الرؤية الاستراتيجية للتحويل الرقمي ومرافقة الوكالة لتنفيذها
- إعداد كراس شروط لاقتناء وتركيز نظام لإدارة علاقات العملاء (CRM) قصد رقمنة عملية الاستثمار في القطاع الفلاحي (2025) (بالاشتراك مع الإدارة العامة للتمويل والاستثمارات والهيكل المهنية)
- إعداد كراس شروط لرقمنة مرصد المستغلات الفلاحية (2026)
- إعداد كراس شروط لتطوير منظومة محلية لمرافقة المستغلات الفلاحية (2026)

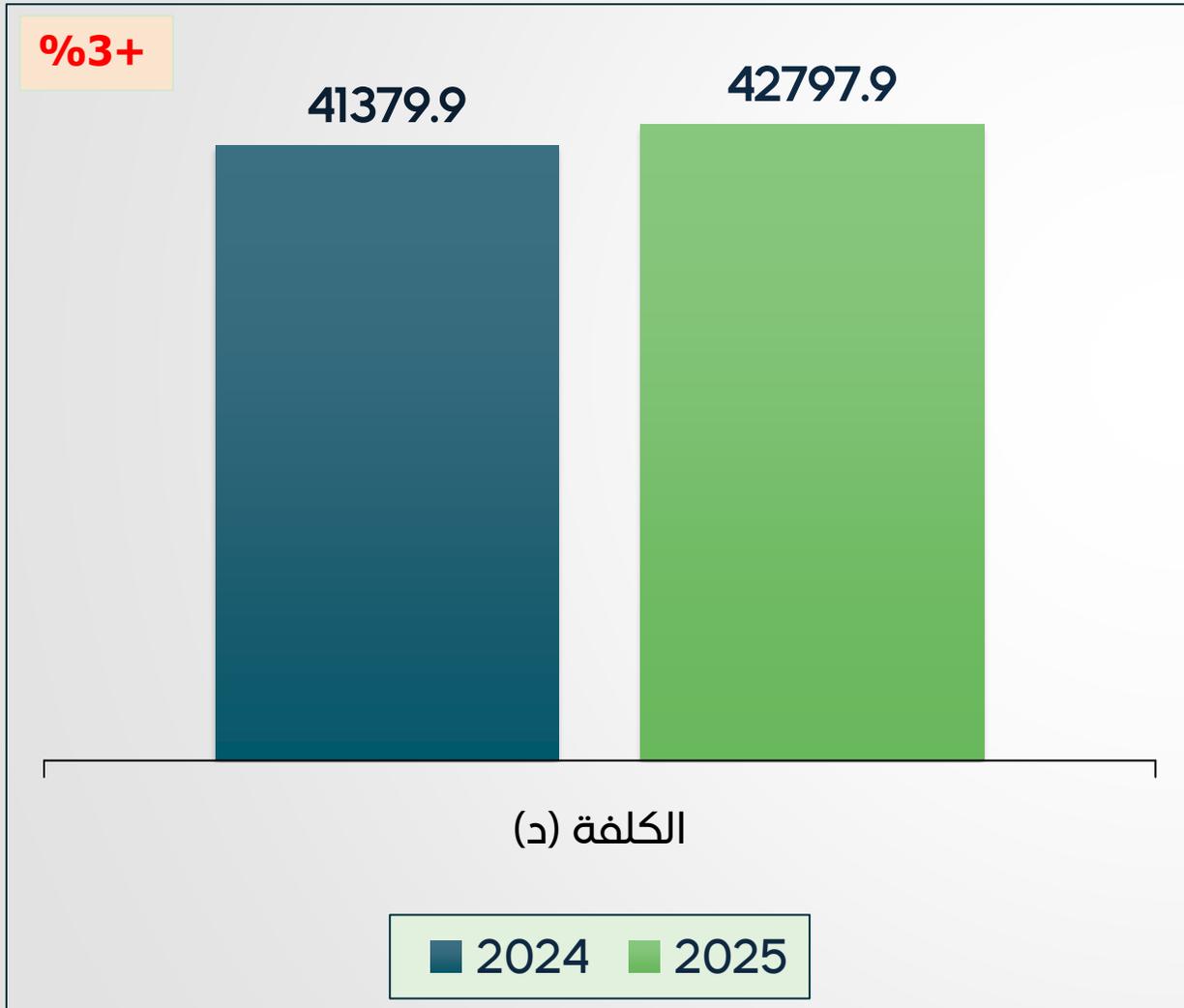
آجال الإنجاز التقديرية: **3** سنوات

9.

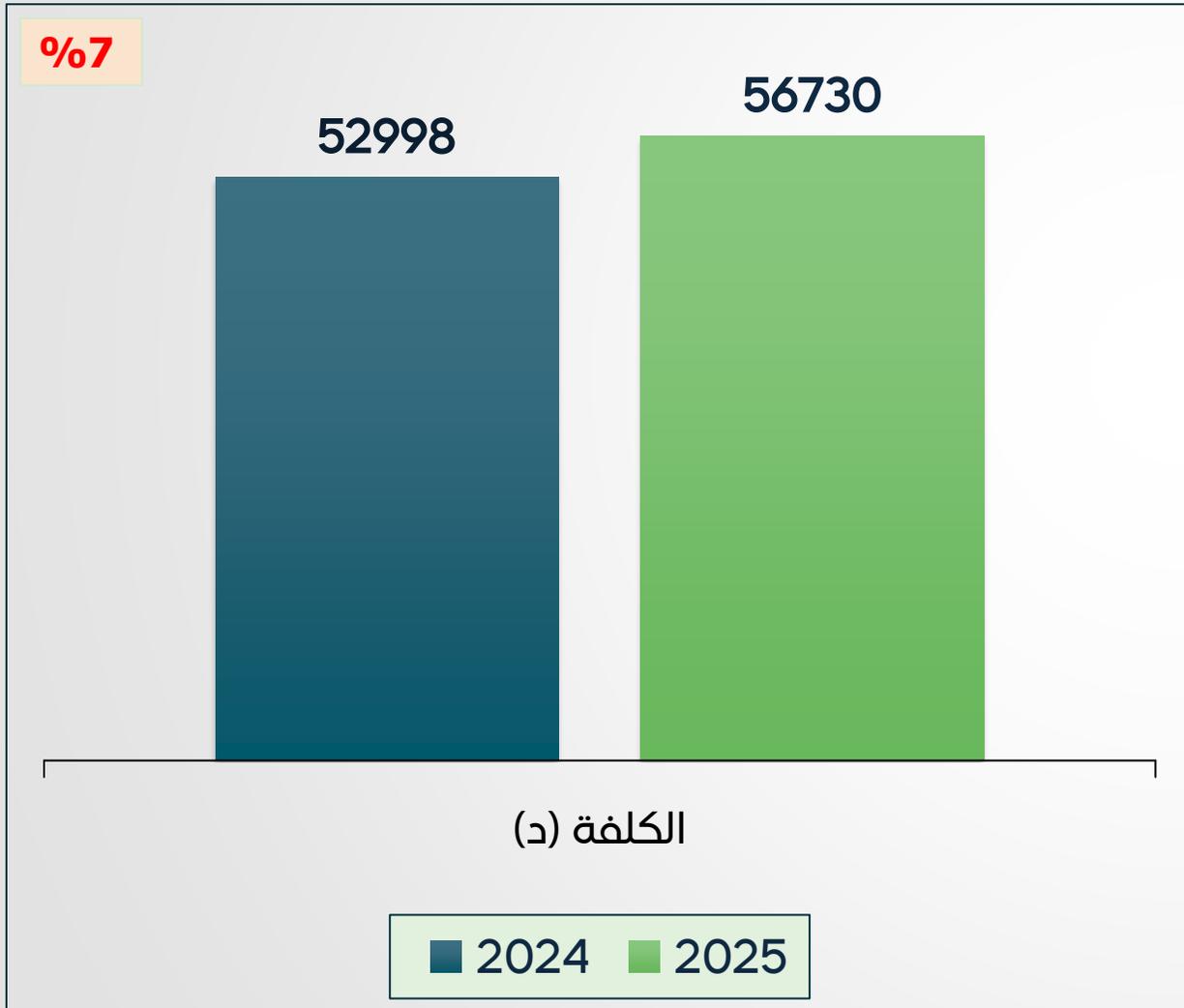
متابعة استهلاك الطاقة بالوكالة



متابعة استهلاك الكهرباء (جانفي - سبتمبر 2025)



متابعة استهلاك المحروقات (جانفي - سبتمبر 2025)



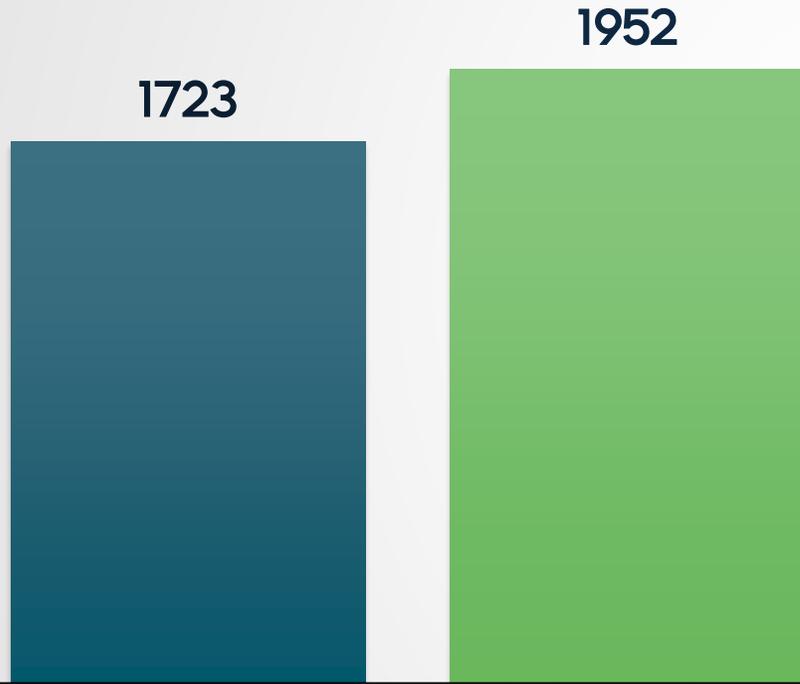
10.

متابعة استهلاك الماء بالوكالة



متابعة استهلاك الماء (ديسمبر 2024 - ماي 2025)

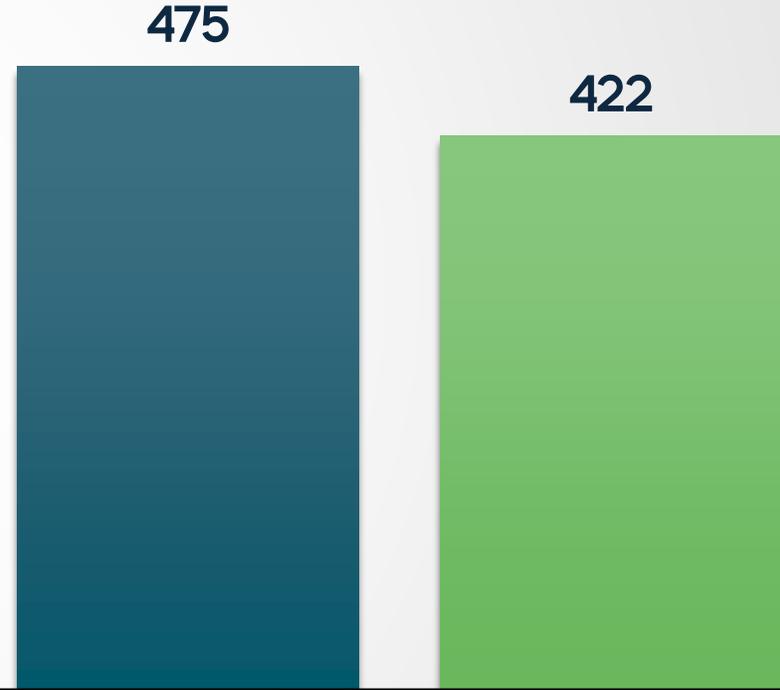
%13



الكلفة (د)

■ 2024 ■ 2025

%11-



الكمية (متر مكعب)

■ 2024 ■ 2025

شكرا على الانتباه

www.apia.com.tn

