

اجتماع مجلس المؤسسة

في دورته الرابعة

بعنوان سنة 2024

الثلاثاء،
07 جانفي 2025



جدول الأعمال

1. الإعلام بالمصادقة

2. متابعة تنفيذ التوصيات السابقة لمجلس المؤسسة:

- متابعة الاستخلاصات التي تقوم بها الوكالة
- متابعة تقدم انجاز مشاريع التعاون الدولي

3. نتائج الاستثمار الفلاحي الخاص خلال الثلاثي الرابع لسنة 2024

4. تقديم برنامج نشاط الوكالة بعنوان سنة 2025

5. التدابير المتخذة لتدارك النقائص الواردة بتقارير مراجع الحسابات

وهيكل الرقابة الخارجية

6. تقدم انجاز ميزانيتي التصرف والاستثمار إلى غاية 15 ديسمبر 2024

7. متابعة تنفيذ الصفقات العمومية

8. متابعة استهلاك الطاقة بالوكالة

1.

الإعلام بالمصادقة

المصادقة على مدخر مجلس المؤسسة

21 أكتوبر 2024

الفصل 3 من الأمر 2198 لسنة 2002
المؤرخ في 7 أكتوبر 2002



الموافقة على
مشروع المدخر
المعروض مع إمكانية
اعتماده

كيفية ممارسة الإشراف على المؤسسات
العمومية التي لا تكتسي صبغة إدارية



2.

متابعة تنفيذ التوصيات السابقة لمجلس المؤسسة

متابعة الاستخلاصات إلى غاية 30 نوفمبر 2024

792.461 ألف دينار

مقابل 611.961 أ.د إلى غاية 30 سبتمبر 2024

218.181 أ.د

مساهمة مؤسسات خاصة
وعمومية في صالونات مختصة
بعنوان سنة 2023 وما قبلها

431.6 أ.د

مساهمة مؤسسات خاصة
وعمومية في صالونات
مختصة بعنوان سنة 2024

142.68 أ.د

تسبقة على مشاركات
مؤسسات خاصة في
صالونات سنة 2025

ديسمبر 2024: الحصول على مبلغ 50.7 ألف دينار من مؤسسة خاصة بعنوان مشاركتها في "سيات 2018" و ذلك عن طريق كمبيالتين سيتم استخلاصهما في سنة 2025.

متابعة تقدم انجاز مشاريع التعاون الدولي



برنامج دفع الاستثمار وتعصير المستغلات الفلاحية (المحور الثاني)

- **التنفيذ** : وكالة النهوض بالاستثمارات الفلاحية،
- **الممول**: الإتحاد الأوروبي عن طريق الوكالة الفرنسية للتنمية،
- **اتفاقية التمويل** : تم إمضاؤها بتاريخ : **08 سبتمبر 2018** مع التمديد إلى غاية **31 أكتوبر 2025** (7 سنوات)،
- **كلفة المشروع** : 13.88 مليون أوروبي شكل هبة.
- **نسبة تقدم الإنجاز المالي للمكونة عدد 2 من البرنامج إلى غاية نوفمبر 2024**:

42% أي ما يعادل 19.3 مليون دينار

أهم أهداف البرنامج

- إحداث 400 خلية جهورية للمرافقة يتم إحداثها من قبل مهندسين فلاحيين شبان ينتصبون لحسابهم الخاص لتعصير 6000 مستغلة فلاحية و 100 هيكل مهني فلاحي قاعدي،
- إحداث مرصد خاص بالمستغلات الفلاحية يتضمن مراجع فنية واقتصادية.



تضم منظومة المرافقة حاليا:

- 40 مرافق مرجعي،
- 381 مرافق مختص في بعث المشاريع والتصرف في المستغلات الفلاحية،
- تسجيل انخراط 2150 مستغلة فلاحية منخرطة في البرنامج ومنتفعة بالخدمات التالية :
 - التشخيص الشامل للمستغلة الفلاحية (ضبط برنامج عمل لتحسين وتطوير المستغلة الفلاحية)،
 - المتابعة الفنية والاقتصادية،
 - إعداد دراسة الجدوى والبحث عن التمويلات اللازمة،
 - متابعة فنية واقتصادية لمجموعة من الفلاحين يمارسون نفس النشاط لتطوير أساليب الإنتاج وتحسين أداء مستغلاتهم الفلاحية.

مشروع التجديد في الفلاحة والصناعات الغذائية IAAA

- **الهدف :** المساهمة في التنمية المستدامة بالمناطق الريفية من خلال التجديد في الفلاحة والصناعات الغذائية
- **مدة المشروع :** من مارس 2015 إلى مارس 2025
- **المكلف بالانجاز :** APIA/GIZ
- **قيمة المشروع :** 26,8 مليون أورو ممول من وزارة التنمية والتعاون الألماني
- **مناطق التدخل :** ولايات الوسط الغربي والشمال الغربي
- **كيفية إنجاز المشروع :** الاعتماد على علاقات الشراكة مع القطاعين العام والخاص

أهم المكونات المنجزة

- تكوين أكثر من 15000 فلاح باعتماد مبادرات تكوين مجددة على مستوى مناطق الانتاج FBS FIL FIP.
- تشجيع صغار الفلاحين على اعتماد الممارسات الفلاحية الجيدة،
- إحداث مركز الكفاءة لقطاع الحليب في تيباز،
- تمكين عدد من الفلاحين من تجهيزات الطاقة الشمسية ومعدات التبريد بالضيعة والمشارب الأوتوماتيكية،
- تطوير موسم جديد لإنتاج البطاطافي المرتفعات.

نسبة الدفعوات : 99%

يتولى الشريك الألماني
GIZ التصرف في
الاعتمادات المرصودة
للمشروع

مجالات التدخل

- تحسين مردودية منظومتي الألبان والبطاطا من خلال تكوين المنتجين وتطوير روح المبادرة لديهم باعتماد مقاربات تكوين مجددة تتماشى مع خصوصياتهم من ناحية القرب وطرق التواصل،
- مرافقة المنتجين بعد تكوينهم لتمكينهم من تطوير مردودية مستغلاتهم والتوجه الى الاستثمار فيها من أجل تطوير وسائل الإنتاج ومضاعفة المردودية،
- خلق مهن جديدة في اختصاصات تتعلق بتطوير منظومة الألبان بمختلف حلقاتها، من خلال إحداث «مركز الكفاءة لقطاع الحليب بتيبار» وهو مشروع شراكة PPP يضم 10 شركاء من القطاعين العام والخاص.

الأثر

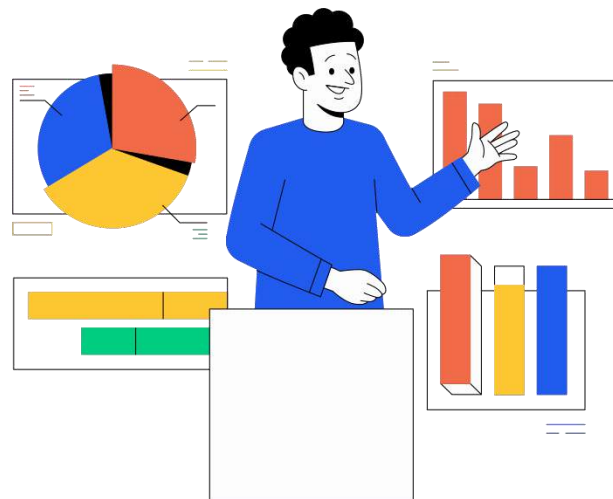
- المتابعة السنوية لأثر المشروع بمناطق التدخل أظهرت أن المنتفعين قد تمكنوا من تجاوز الصعوبات التي يمر بها قطاع الالبان وحافظوا على قطيعهم بمردودية إنتاجية واقتصادية مقبولة.
- المساهمة في خلق فصل جديد للبطاطا (الفصل الخامس) بمرتفعات القصرين والكاف «بطاطا المرتفعات»، حيث تم اعتماده وادراجه ضمن استراتيجية المتعلقة بقطاع البطاطا
- مضاعفة مردودية المستغلات الفلاحية لإنتاج البطاطا باعتماد الحزمة التقنية الملائمة
- مساندة الهياكل المهنية المتواجدة بمناطق التدخل من خلال التكوين وتوفير وسائل الانتاج.

.3

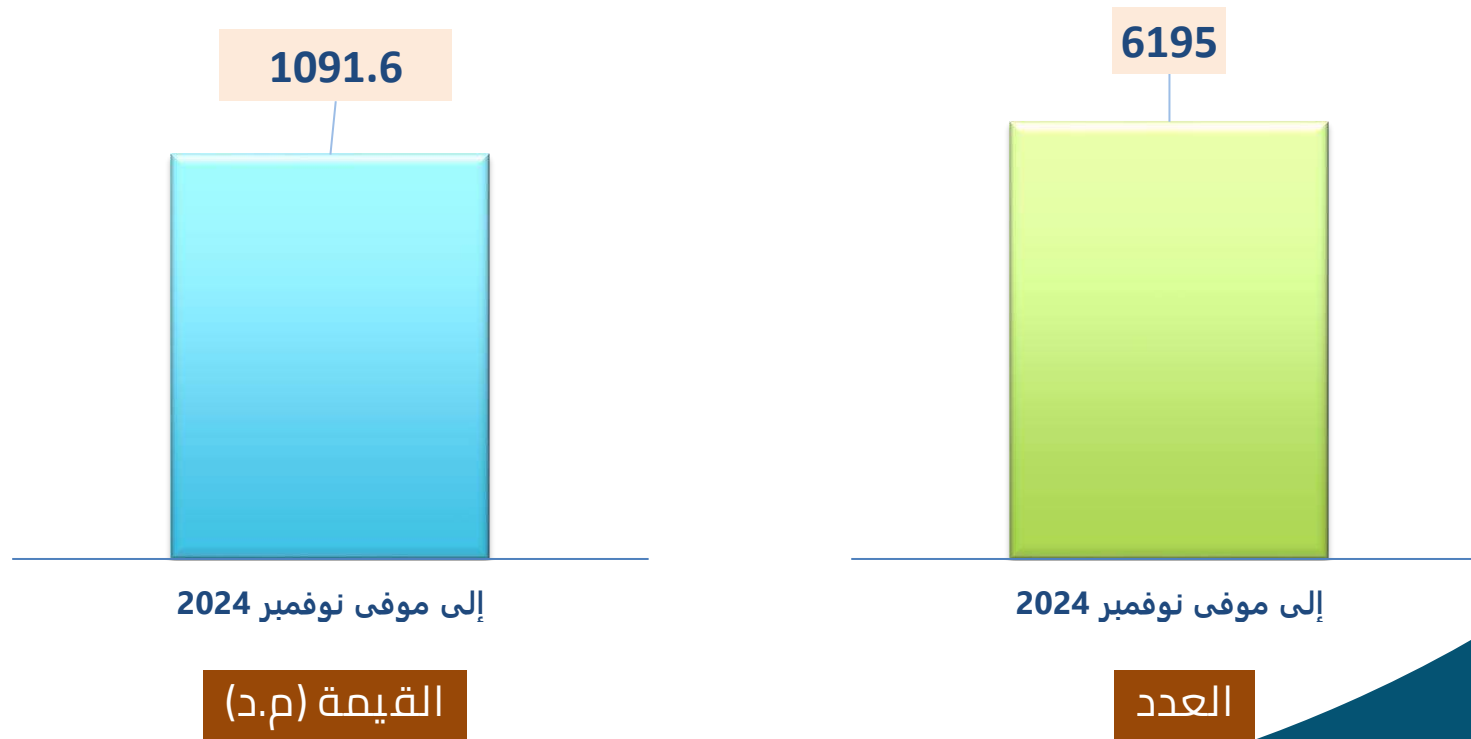
نتائج

الاستثمار الفلاحي الخاص
خلال الثلاثي
الرابع من سنة 2024

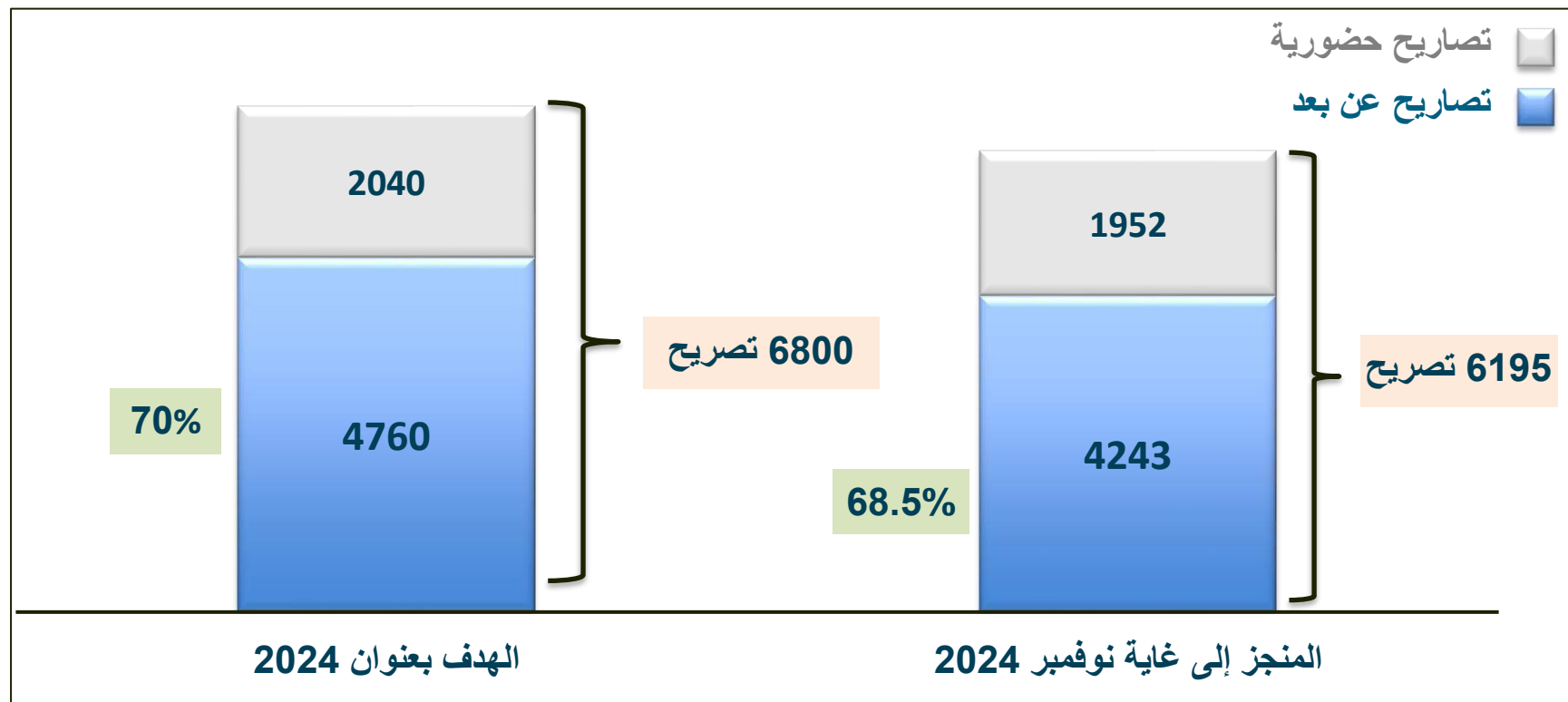
دعم الاستثمار



الاستثمارات المصرح بها



الاستثمارات المصرح بها عن بعد



الاستثمارات المصادق عليها

مواطن الشغل المبرمجة

2319



2024

2543



2023

342.4



إلى موفى نوفمبر 2024

القيمة (م.د)

2421

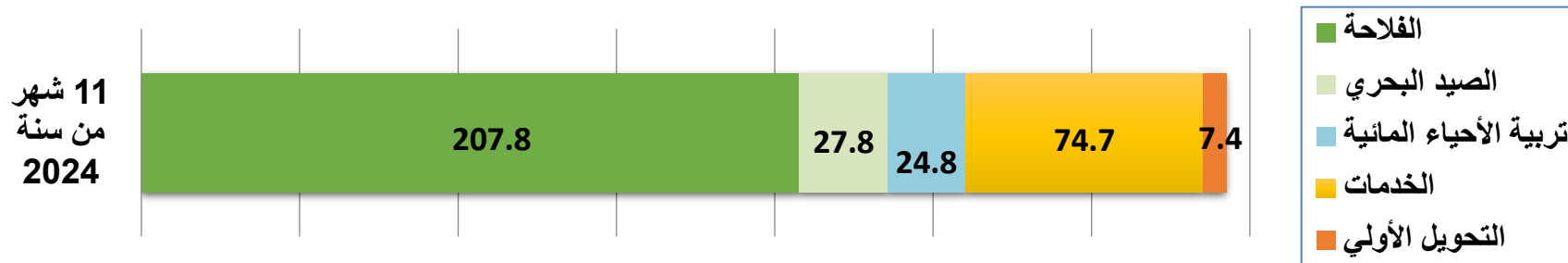


إلى موفى نوفمبر 2024

العدد

أهم النتائج حسب القطاعات

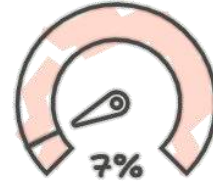
توزعت الاستثمارات المصادق عليها حسب القطاعات كما يلي (م.د):



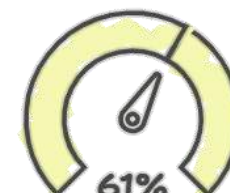
التحويل الأولي



الخدمات

تربية الأحياء
المائية

الصيد البحري



الفلاحة

أهم النتائج حسب صنف الباعثين

المصادقة على 13 عملية
استثمار لفائدة الشركات الأهلية
بقيمة 3.6 م.د في مجال تربية
الأغنام والنقل المبرد للمنتجات
الفلاحية



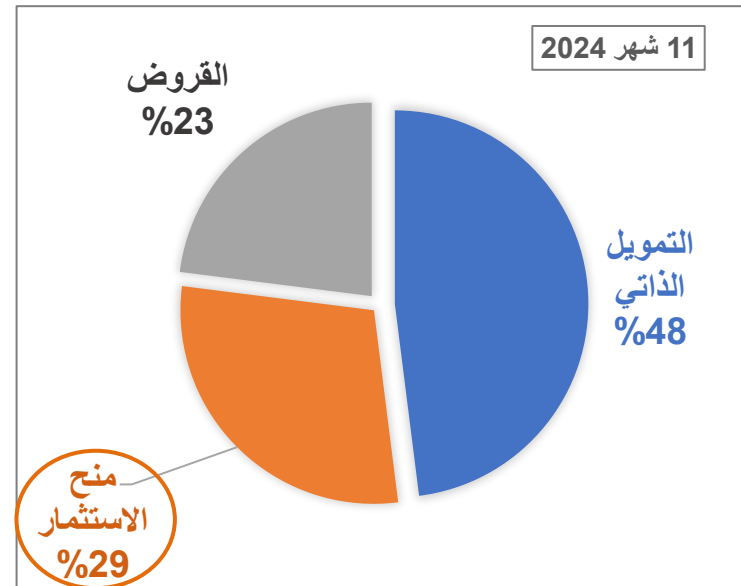
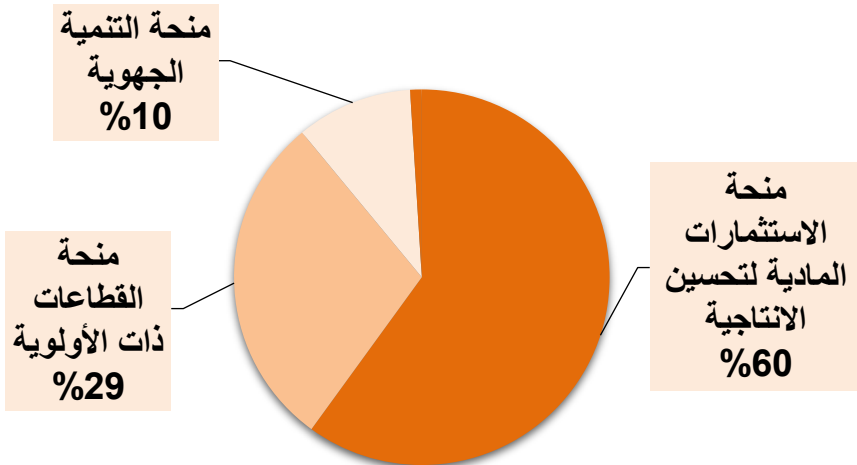
المصادقة على 362 عملية
استثمار لفائدة الباعثين
الشبان بقيمة 41.8 م.د

الاستثمار الأجنبي: 5.8 مليون دينار

هيكله مصادر التمويل

انتفعت عمليات الاستثمار المصدق
عليها بمنح قيمتها 98.1 م.د.

المنح المصدق عليها حسب الصنف





منحة اقتناء المعدات الفلاحية: 41 م.د

تمت المصادقة على
اقتناء 1227 جرار فلاحي
بقيمة 112.1 م.د



المنح الخاصة بتجهيزات الطاقة الشمسية: 5 م.د



منحة التنمية الجهوية: 9.9 م.د

القروض العقارية

5.8



إلى موفى نوفمبر 2024

القيمة (م.د)

37



إلى موفى نوفمبر 2024

العدد

ستمكن هذه القروض من
إدماج 301 هكتار من الأراضي
ضمن الدورة الاقتصادية.
يبلغ معدل ثمن شراء
الهكتار 14.5 أ.د.



للاطلاع على تطور معدل
شراء الهكتار على مدى 10 سنوات

صرف المنح والقروض العقارية

تم خلال 11 شهرا الأولى من سنة 2024 تلبية 1542 إذن بالصرف للمشاريع بقيمة تناهز 35.3 م.د تم توجيهها إلى مصالح البنك الوطني الفلاحي للمشاريع المصادق عليها كما تم تخصيص اعتمادات بقيمة 5.463 م.د لـ 37 مستفيدا بصرف قروض عقارية.

علما وأنه يتوفر لدى الوكالة إلى حدود 20/12/2024 2829 ملفا جاهزا للصرف بقيمة 97.165 م.د.

.4

برنامج نشاط الوكالة

لسنة 2025

سيتم سنة 2025 مواصلة العمل على ما
جاء في قانون الاستثمار وبما ينص هر
ض من الأهل داف الاستراتيجية المضمنة
بعقد الأهداف:



مواصلة العمل على تشجيع الاستثمار في مجال
التأقلم مع التغيرات المناخية
إحكام استغلال الموارد الطبيعية (موارد مائية وتربة وغازات
ومراعي).



مواصلة العمل على تشجيع الاستثمار في إطار هياكل مهنية فلاحيّة

تشجيع المستثمرين للانخراط في شركات تعاونية ومجامع تنمية
وشركات أهلية بهدف الضغط على تكاليف الانتاج والرفع من
المداخل وبالتالي تحسين مردودية المشاريع.

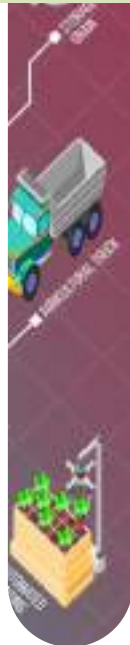


مواصلة العمل على تشجيع الاستثمار في إطار منظومات الإنتاج

الرفع من القيمة المضافة وتطوير حلقات ما قبل وما بعد
الانتاج في إطار خطط وطنية بالتعاون مع الهياكل المتدخلة (في
إطار سلاسل القيمة).



مواصلة العمل على تشجيع الاستثمارات اللامادية
المرافقة والتأطير والمساعدة في مجال حسن التصرف ونظم
الجودة والتسويق لضمان نجاح وتطوير المشاريع وديمومتها.



أهم المؤشرات المرتقبة

دعم الاستثمار

التصاريح

▪ 6500 عملية بقيمة 1250 م.د.

المصادقة

▪ 3500 عملية استثمار بقيمة 500 م.د.

▪ 3000 موطن شغل قار

▪ 50 قرض عقاري بقيمة 6 م.د.

المرافقة

▪ مواصلة مرافقة 6000 مستغلة فلاحيّة

▪ الشروع في مرافقة 100 هيكل مهني فلاحي

دعم الشباب

برامج التأطير والمساندة لبعث المؤسسات في إطار محاضن المؤسسات الفلاحية

- قبول انخراط ما لا يقل عن 80 باعث شاب (منهم 10 طلبة في إطار إعداد مشروع (PFE plan d'affaire))،
- تنظيم 100 تظاهرة (أيام تحسيسية وإعلامية وموائد مستديرة) إضافة الى العديد من الأنشطة الأخرى الخاصة بالاستقطاب عن بعد او بفضاء المحاضن،
- متابعة تقدم انجاز 6 وحدات تجارب نموذجية صلب محاضن المؤسسات الفلاحية بالتعاون مع مؤسسة البحث والتعليم العالي الفلاحي (3 وحدات لتربية الحشرات وتثمينها في المجال الفلاحي وإنتاج علف الدواجن والمستسمد، وحدة لتربية الذباب وتثمينه في التسميد، وحدة لإنتاج Gomme من شجرة الخروب، وحدة لتصنيع اللحوم من مواد نباتية).

أهم البرامج والمشاريع لفائدة الباعثين الشبان

- دعم المؤسسات المتعثرة في إطار التعاون مع وزارة التشغيل (أكثر من 100 مؤسسة)،
- مشروع تثمين المناطق السقوية العمومية بالتعاون مع الإدارة العامة للهندسة الريفية والبنك التونسي للتضامن بولايات الوسط الغربي،



أهم البرامج والمشاريع لفائدة المؤسسات الناشئة

- مشروع دعم المؤسسات الناشئة في قطاع الحبوب مع ديوان الحبوب والذي يهدف إلى تمويل 14 مؤسسة ناشئة (منها 6 تحت اشراف الوكالة)،
- اتفاقية تعاون مع المعهد الوطني للزراعات الكبرى لمرافقة 4 مؤسسات ناشئة،
- اتفاقية تعاون مع المركز الفني للتمور لمرافقة 4 مؤسسات ناشئة،

أهم برامج التأطير والمساندة

- إنتاج وتحويل المنتجات الغائية وذلك في إطار التعاون مع الإدارة العامة للغابات،
- الزراعات المائية وذلك في إطار التعاون مع مركز التكوين المهني الفلاحي بشط مريم،
- تربية الحشرات لاستعمالها للتغذية الحيوانية أو كسماد عضوي.

المرافقة والتكوين والمساندة في إطار مشروع PRIMEA

- مواصلة برنامج تكوين الدفعة الأولى والثانية والثالثة من المرافقين المختصين في بعث المشاريع والتصرف في المستغلات الفلاحية (البالغ عددهم 381) في مجال المرافقة الشاملة،
- مواصلة تكوين الدفعة الثانية والثالثة من المرافقين المرجعيين في بعث المشاريع والتصرف في المستغلات الفلاحية (40 مرافق مرجعي)،
- مواصلة تكوين الدفعة الأولى من المرافقين في مجال التصرف الخاص في الهياكل المهنية الفلاحية القاعدية (20 مرافق).

ورشات المبادرة لفائدة الشباب

- 70 باعث في إطار الشراكة مع مراكز التكوين المهني الفلاحي بالجهات.

برامج المتابعة

- تركيز تطبيقية لمتابعة مسار تعهّد مطلب مصرف المنحة،
- مواصلة تنفيذ برنامج حوكمة مسار تعهّد مطالب مصرف المنح بإصدار واعتماد دليل إجراءات تكميلي،
- صياغة مؤشرات حول إنجاز المشاريع وصرف المنح ووضعها على ذمة الإدارات الجهوية.
- مواصلة تطوير الشراكات مع عدد من الإدارات العامة والمؤسسات والهيكل العمومية ذات العلاقة بالاستثمار الفلاحي الخاص بهدف تبادل المعطيات المتعلقة بالمحافظة على مكونات الاستثمار ومواصلة عمليات الاستثمار المنتفعة بامتيازات.
- تنفيذ برنامج متابعة دورية ومراقبة من طرف الإدارات الجهوية وبالتنسيق مع الإدارة المركزية للمتابعة.

الأنشطة التنموية

- المشاركة في 7 معارض وصالونات بالخارج متخصصة في منظومات الخضر والغلال والفلاحة البيولوجية ومنتجات الصيد البحري والصناعات الغذائية.
- المشاركة في 6 معارض وصالونات وطنية متخصصة في أنشطة القطاع الفلاحي.
- تنظيم تظاهرة لترويج المنتجات المحلية التونسية تحت إشراف مركز النهوض بالصادرات ضمن المشاركة التونسية في فعاليات التظاهرة الكونية Expo Osaka 2025 التي ستنتظم باليابان من 13 أبريل إلى 13 أكتوبر 2025.
- مواصلة تطوير المبادرات الشابة من خلال تنظيم أيام إعلامية حول التكنولوجيا الرقمية الموجهة للقطاع الفلاحي «Agritech».

الأنشطة التنموية

- المساهمة في إعداد بنود مرجعية لعلامة منتج محلي تونسي لدعم القدرة التنافسية للمؤسسات التونسية.
- تنظيم الدورة الخامسة للمناظرة الوطنية للمنتجات المحلية مع تشخيص 800 منتج للمشاركة في المناظرة طبقا للإجراءات المتفق عليها.
- تنظيم العديد من الندوات والتظاهرات الوطنية والإقليمية.
- تنظيم أيام شراكة على الصعيد الوطني والدولي.
- تقييم المشاركة في الصالونات بالخارج حسب مؤشرات قياس الأداء.



GREEN
CLIMATE
FUND

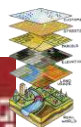
مميزات أخرى لسنة 2025

المصادقة على اعتماد الوكالة من طرف
الصندوق الأخضر للمناخ لتمويل المشاريع
المتعلقة بالتأقلم مع التغيرات المناخية

اختيار مكتب لمرافقة الوكالة في
إعداد منظومة رقمية جديدة
للتصرف في الامتيازات الفلاحية

الرفع من نسبة التصاريح عن بعد من
70% سنة 2024 إلى 100% نهاية
2025

الحصول على علامة مرجحيا: سيتم
تسليم شهادة المطابقة لاشتراطات
مرجعية الاشهاد بالمطابقة لجودة
الاستقبال بتاريخ 24 جانفي 2025



GIS
geographic
information
system



- تركيز منظومة جديدة لمكتب الضبط (عليسة).
- الانطلاق في تركيز مشروع نموذجي في 4 ولايات في مجال الجغرفة الرقمية.
- وضع المحاكي الآلي Chat-bot على ذمة المستثمرين.

.5

التدابير المتخذة
لتدارك النقائص
الواردة بتقارير مراجع
الحسابات وهيكل
الرقابة الخارجية

1- الإجراءات المتعلقة بملاحظات مراجع الحسابات

تقدّم إنجاز التوصيات الواردة بالتقرير المتعلق بنظام الرقابة الداخلية لسنة 2022

عدد النقاط	تقدّم إنجاز توصيات مراجع الحسابات	النسبة
44	10 نقاط تم تداركها و 34 بصدد التدارك	97.8%
1	لم يتم تداركها بعد *	2.2%
45	المجموع	100%

* التسوية العقارية للبنية التي تحوي المقر الاجتماعي للوكالة : لا يمكن التجزئة

2- الإجراءات المتعلقة بسياسة السلامة المعلوماتية بالوكالة

متابعة التوصيات الواجب تنفيذها

التوصيات	الإجراءات المتخذة
وضع خطة استمرارية الأعمال	<p>تم وضع خطة لاستمرارية الأعمال تضمن نسخ المعطيات بثلاث طرق:</p> <p>✓ إنشاء منظومة افتراضية تضمن التوافر العالي للتطبيقات المعلوماتية في الوكالة :</p> <ul style="list-style-type: none">▪ اقتناء خادمين شبكيين رئيسيين Cluster-Hyperv وخازن للمعطيات baie de stockage,▪ تركيز الخوادم الافتراضية وجميع التطبيقات على الموزعات الجديدة حيث تضمن هذه المنظومة التوافر العالي للمعطيات في حال حدوث عطب في أحد الخوادم الشبكية الرئيسية حيث يتم تحويل كل التطبيقات على المنصة الى حين إصلاح الخادم المعطب.

التوصيات	الإجراءات المتخذة
<p>وضع خطة استمرارية الأعمال</p>	<p>✓ النسخ السحابي للمعطيات الحساسة:</p> <ul style="list-style-type: none">▪ يضمن استمرارية الأعمال في صورة حدوث خلل في كل الخوادم الشبكية الموجودة بمركز البيانات بالمقر المركزي للوكالة حيث يتم تحويل المستخدمين على شبكة خارجية بمركز البيانات السحابي بالنفيضة. <p>✓ النسخ الاحتياطي للمعطيات:</p> <ul style="list-style-type: none">▪ اقتناء منظومة VEEAM، إضافة إلى آلة للنسخ الأوتوماتيكي للمعلومات وخادم شبكي قصد توفير آلية للنسخ الاحتياطي لجميع المعطيات الخاصة بالتطبيقات الإعلامية والخوادم الشبكية. وتمكن هذه التقنية من استرجاع المعطيات الخاصة بالخوادم الشبكية في حال حصول عطب أو ضياع للمعلومات.

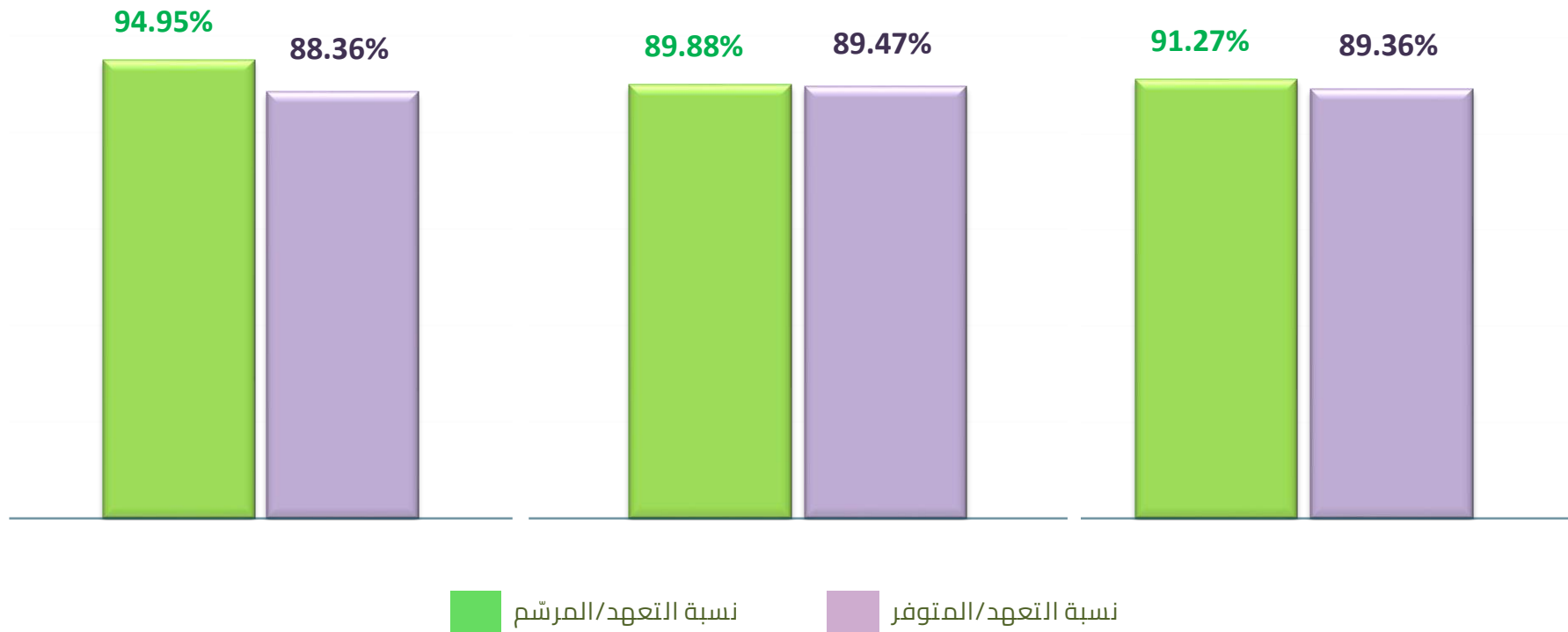
.6

كشف عن تقدّم انجاز
ميزانيتي التصرف والاستثمار
إلى غاية 15 ديسمبر 2024

تقدم إنجاز ميزانية الوكالة

تقدم إنجاز ميزانية التصرف

تقدم إنجاز ميزانية الاستثمار



.7

متابعة تنفيذ الصفقات العمومية

صفقات في طور الانجاز في إطار مشروع PRIMEA

- تكوين في المداربة والمرافقة (التكوين مستمر حسب الرزنامة المعدة في الغرض)،
- تكوين في إعداد مخططات الأعمال (BMC) (التكوين مستمر حسب الرزنامة المعدة في الغرض)،
- المساندة الفنية الدولية للمركز المرجعي للاستشارات (تم إبرام ملحق لهذه الصفقة تخص خاصة برنامج التكوين)،

الصفقات المنجزة سنة 2024

- تصميم وإنجاز أجنحة الوكالة بالصالونات بالخارج لسنة 2024،
- اقتناء 37 جهاز حاسوب مكتب (قسط عدد 1)،
- اقتناء تجهيزات لقاعة الموزعات (قسط عدد 2)،
- اقتناء تجهيزات سمعية بصرية لقاعة الاجتماعات (قسط عدد 4)،
- اقتناء لوازم إعلامية،
- إنجاز الصالون الدولي للاستثمار الفلاحي و التكنولوجيا "سيات 2024".

تقدم إنجاز صفقات سنة 2024

- اقتناء سيارة رباعية الدفع (بصدد إمضاء عقد الصفقة)،
- أشغال تهيئة المركز المرجعي للمرافقة في مجال الاستثمار الفلاحي (تمّ القيام بإستشارة لاختيار مكتب خبرة في الهندسة لإعداد التصاميم وكتراس الشروط)،
- اقتناء شاحنة للمسالك الوعرة (تمّ إرسال طلب تزود للمزود بعد رفع التجميد عن الاعتمادات)،

تقدم إنجاز صفقات سنة 2024

- اختيار مكتب دراسات لمرافقة الوكالة والإدارة العامة للتمويل والاستثمارات والهيكل المهنية في رقمنة عمليات الاستثمار (تم إرسال تقرير تقييم العروض الفنية إلى الممول لإبداء الرأي)،
- تصميم وإنجاز أجنحة الوكالة بالصالونات بالخارج لسنة 2025 (تم إرسال تقرير تقييم العروض إلى اللجنة الوزارية لإبداء الرأي)،
- اقتناء منظومات إعلامية (أسطول النقل، المغازة، الشراءات، المنقولات، الفوترة) (تم الحصول على موافقة الممول لإعادة الإعلان عن طلب العروض).

8.

متابعة استهلاك الطاقة بالوكالة



متابعة استهلاك الكهرباء (جانفي 2024 - أكتوبر 2024)

-4.5%

54519.594

52043.945



الكلفة (د)

■ 2023 ■ 2024

-8%

103396

94970

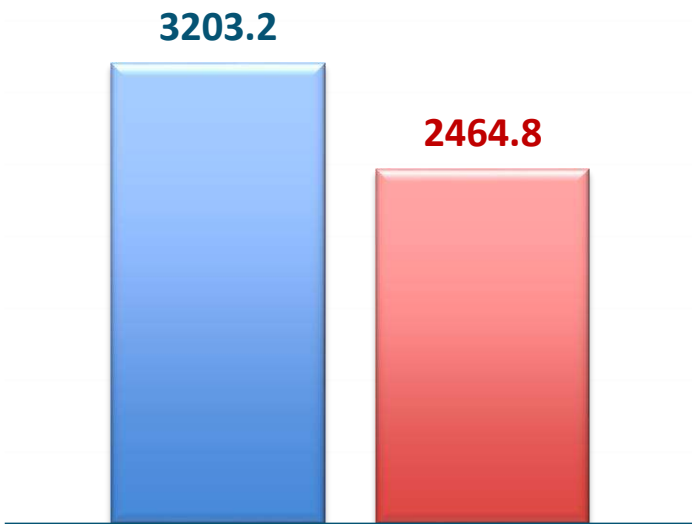


الكمية (كيلو وات)

■ 2023 ■ 2024

متابعة استهلاك الماء (ديسمبر 2023 - أوت 2024)

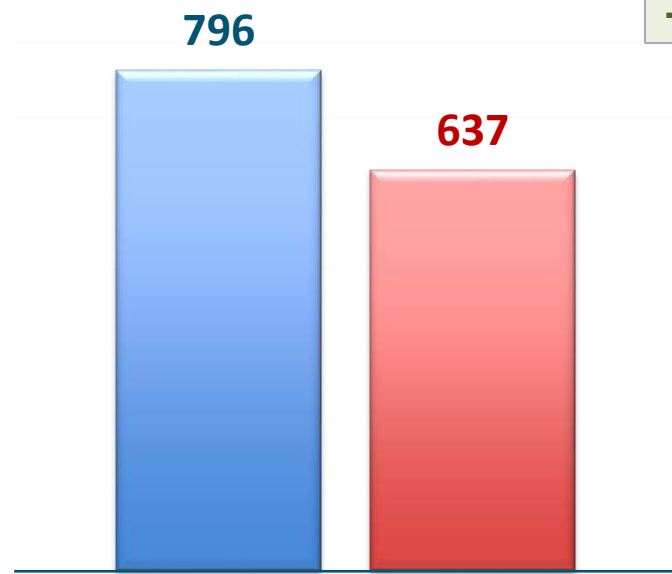
-23%



الكلفة (د)

■ 2023 ■ 2024

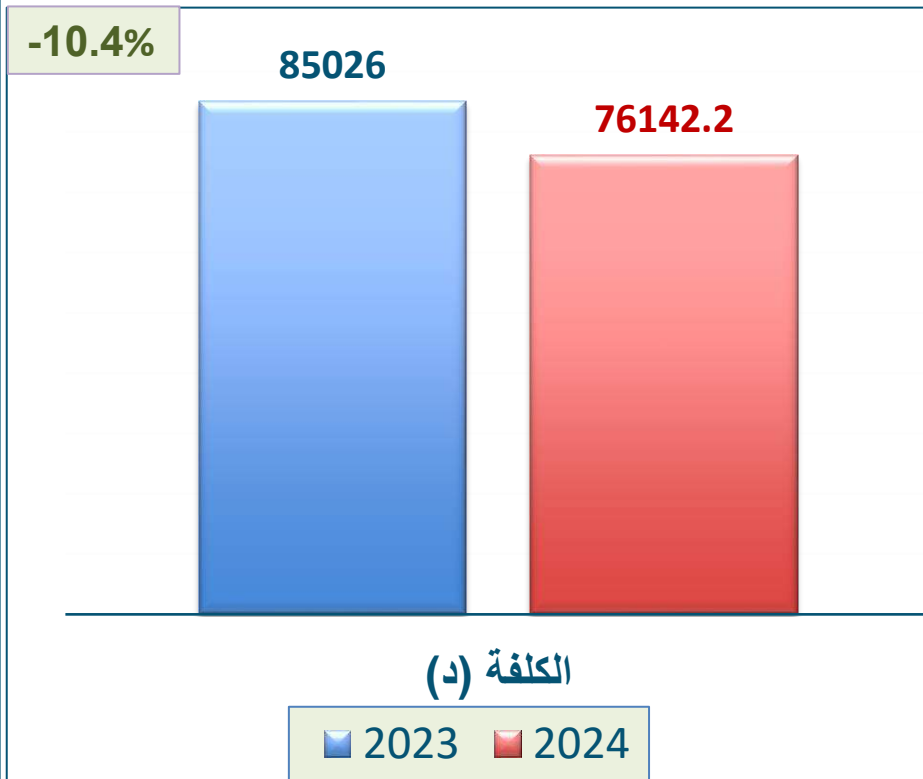
-20%



الكمية (م3)

■ 2023 ■ 2024

متابعة استهلاك المحروقات (جانفي 2024 - نوفمبر 2024)



شكرا على الانتباه

www.apia.com.tn

