

اجتماع مجلس المؤسسة

في دورته الثانية

بعنوان سنة 2024

الأربعاء،
24 جويلية 2024



جدول الأعمال

1. الإعلام بالمصادقة

2. متابعة تنفيذ التوصيات السابقة لمجلس المؤسسة:

- متابعة الاستخلاصات التي تقوم بها الوكالة
- متابعة مشاريع التعاون الدولي (PRIMEA, Fonds Vert)

3. لوحة القيادة لمتابعة سير المؤسسة

4. تقرير مراجع الحسابات حول القوائم المالية ونظم الرقابة الداخلية

جدول الأعمال

5. متابعة نشاط الوكالة لاسداسي الأول من سنة 2024

Agence de Promotion des
Investissements Agricoles

6. تقدم انجاز ميزانيتي التصرف والاستثمار إلى غاية 30 جوان 2024

7. متابعة تنفيذ الصفقات العمومية

8. متابعة استهلاك الطاقة بالوكالة

Google, TN

وكالة النهوض بالاستثمارات الفلاحية

.1

الإعلام بالمصادقة

المصادقة على مدخر مجلس المؤسسة

28 مارس 2024

الموافقة على
مشروع المدخر
المعروض مع إمكانية
اعتماده

الفصل 3 من الأمر 2198 لسنة 2002
المؤرخ في 7 أكتوبر 2002

كيفية ممارسة الإشراف على المؤسسات
العمومية التي لا تكتسي صبغة إدارية



2.

متابعة تنفيذ التوصيات السابقة لمجلس المؤسسة

متابعة الاستخلاصات إلى غاية 30 جوان 2024

508.281 ألف دينار

85% من الموارد الذاتية المدرجة بميزانية 2024

4 أ.د

مساهمة
مؤسسات
خاصة في
صالون "سيات
2018"

6 أ.د

مساهمة
مؤسسة
عمومية في
صالون بالخارج
لسنة 2020

15.2 أ.د

مساهمة
مؤسسات
عمومية وخاصة
في صالون
"سيات 2022"

6 أ.د

مساهمة
مؤسسة
عمومية في
صالون بالخارج
لسنة 2022

161.481 أ.د

مساهمة
مؤسسات
عمومية وخاصة
في صالونات
بالخارج لسنة
2023

315.6 أ.د

مساهمة
مؤسسات
عمومية وخاصة
في صالونات
بالخارج لسنة
2024

- مجموع الاستخلاصات الخاصة بالمشاركة في الصالونات بالخارج منذ سنة 2012 بلغت 92%،
- مجموع لاستخلاصات صالون "سيات" بين سنتي 2010 و 2022 بلغت 81%،

متابعة مشاريع التعاون الدولي

برنامج دفع الاستثمار وتعصير المستغلات الفلاحية (PRIMEA) (المحور الثاني)



Financé par
l'Union européenne



- **التنفيذ**: وكالة النهوض بالاستثمارات الفلاحية،
- **الممول**: الإتحاد الأوروبي عن طريق الوكالة الفرنسية للتنمية،
- **اتفاقية التمويل**: تم إمضاؤها بتاريخ: **08 سبتمبر 2018** مع التمديد إلى غاية **31 أكتوبر 2025** (7 سنوات)،
- **كلفة المشروع**: **13.88 مليون أورو** في شكل هبة.

أهم أهداف البرنامج

- إحداث 400 خلية جهوية للمرافقة يتم إحداثها من قبل مهندسين فلاحيين شبان ينتصبون لحسابهم الخاص لتعصير 6000 مستغلة فلاحية و 100 هيكل مهني فلاحي قاعدي،
- إحداث مرصد خاص بالمستغلات الفلاحية يتضمن مراجع فنية واقتصادية.



تضم منظومة المرافقة حاليا:

- 42 مرافق مرجعي،
- 423 مرافق مختص في بعث المشاريع والتصرف في المستغلات الفلاحية،
- تسجيل انخراط 2000 مستغلة فلاحية منخرطة في البرنامج ومنتفعة بالخدمات التالية :
 - ❑ التشخيص الشامل للمستغلة الفلاحية (ضبط برنامج عمل لتحسين وتطوير المستغلة الفلاحية)،
 - ❑ المتابعة الفنية والاقتصادية،
 - ❑ إعداد دراسة الجدوى والبحث عن التمويلات اللازمة،
 - ❑ متابعة فنية واقتصادية لمجموعة من الفلاحين يمارسون نفس النشاط لتطوير أساليب الإنتاج وتحسين أداء مستغلاتهم الفلاحية.

أهم الانجازات

تم خلال السداسي الأول من سنة 2024:

- مواصلة تنفيذ برنامج تكوين الدفعات الأولى والثانية والثالثة من المرافقين المرجعيين في بعث المشاريع والتصرف في المستغلات الفلاحية (البالغ عددهم 42) في مجال الاستشارة الشاملة وكيفية تشخيص المستغلات الفلاحية،
- مواصلة تنفيذ برنامج تكوين الدفعات الأولى والثانية والثالثة من المرافقين المختصين في بعث المشاريع والتصرف في المستغلات الفلاحية (البالغ عددهم 423) في مجال الاستشارة الشاملة وكيفية تشخيص المستغلات الفلاحية عن طريق المرافقين المرجعيين،
- اختيار الدفعة الأولى من المرافقين المختصين والمرجعيين في مرافقة الهياكل المهنية الفلاحية القاعدية في مجال التصرف (البالغ عددهم 20)،

- انطلاق الدورة التكوينية الأولى حول الجوانب التنظيمية والقانونية الخاصة بالشركات التعاونية ومجامع التنمية الفلاحية لفائدة الدفعة الأولى من المرافقين المختصين والمرجعيين في مرافقة الهياكل المهنية الفلاحية القاعدية في مجال التصرف (البالغ عددهم 20)،
- تدعيم أشغال المرافقة الميدانية لفائدة المرافقين المختصين (البالغ عددهم 250)،
- تنظيم ورشات عمل مع ثلة من ممثلي هياكل التمويل للتعريف بالبرنامج وحثهم على ربط التمويل بالمرافقة،
- تنظيم حصص تكوين تكميلي لفائدة المرافقين المختصين و أصحاب المستغلات الفلاحية،
- تواصل أشغال المرصد الخاص بالمستغلات الفلاحية ومن المرتقب إعداد أول المراجع الفنية والاقتصادية خلال شهر سبتمبر 2024 عبر 1200 بطاقة تصرف تم إعدادها من قبل المرافقين المختصين والمرجعيين.

وتقدر نسبة تقدم الإنجاز المالي للمكونة عدد 2 من البرنامج

إلى غاية 10 جويلية 2024:

38% أي ما يعادل 17.5 مليون دينار

مشروع الاعتماد من قبل الصندوق الأخضر للمناخ

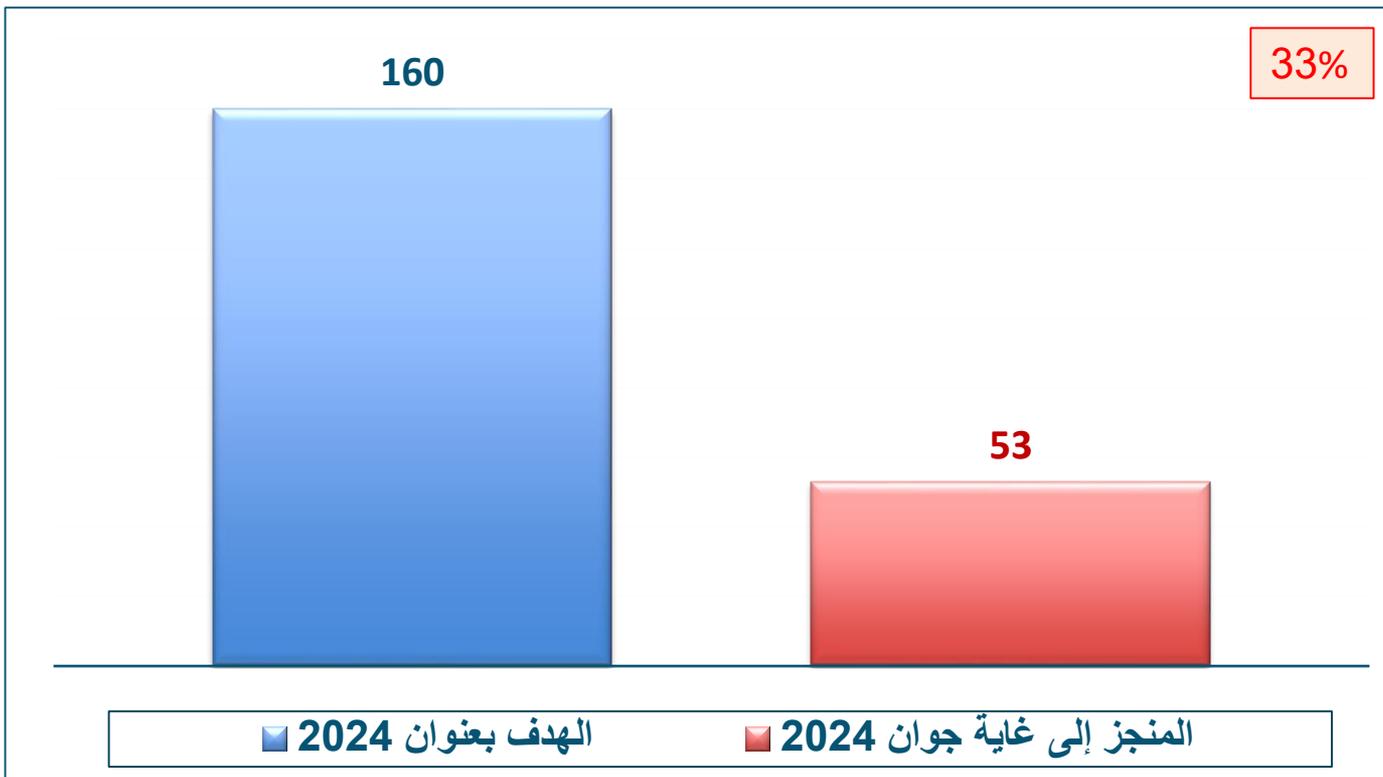


للتعرف أكثر إلى المشروع

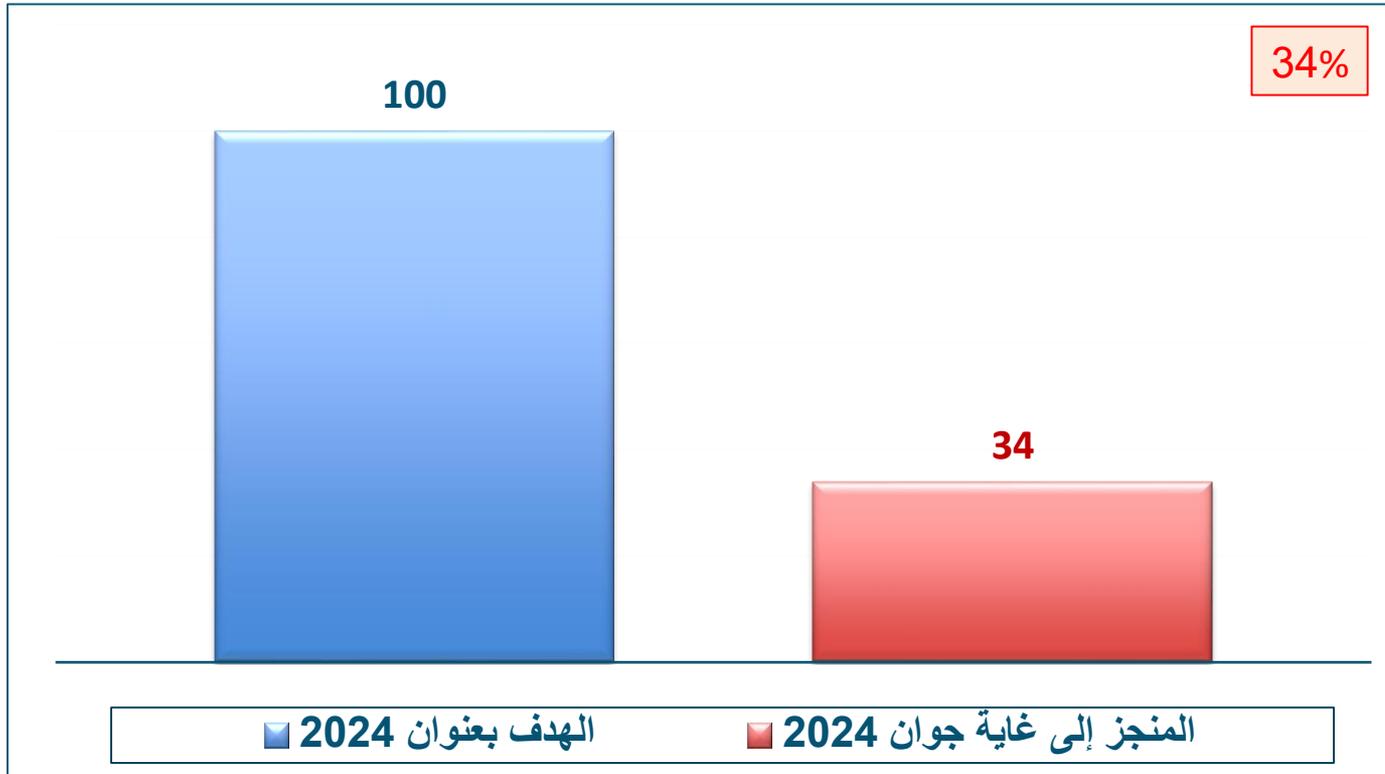
3.

لوحة القيادة لمتابعة سير المؤسسة

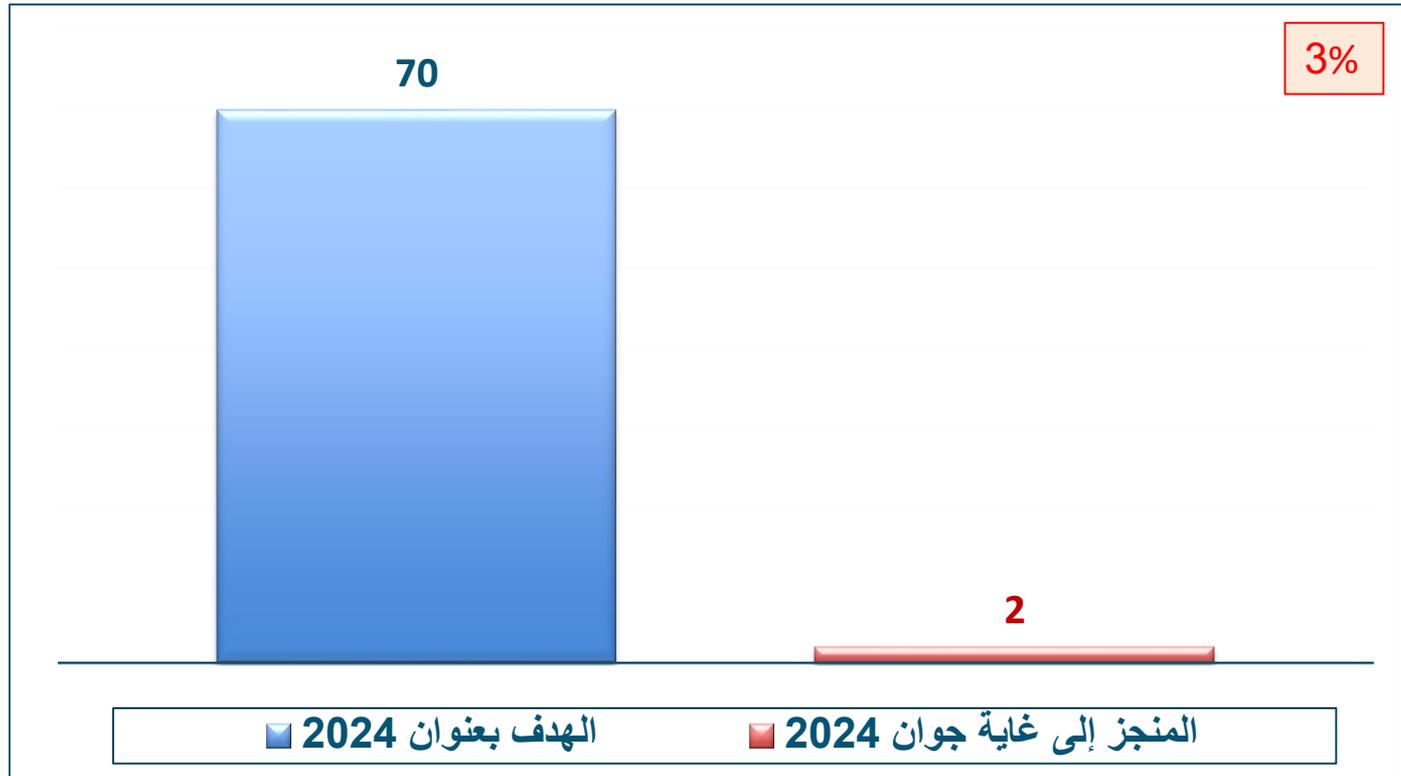
عدد لجان اسناد الامتيازات



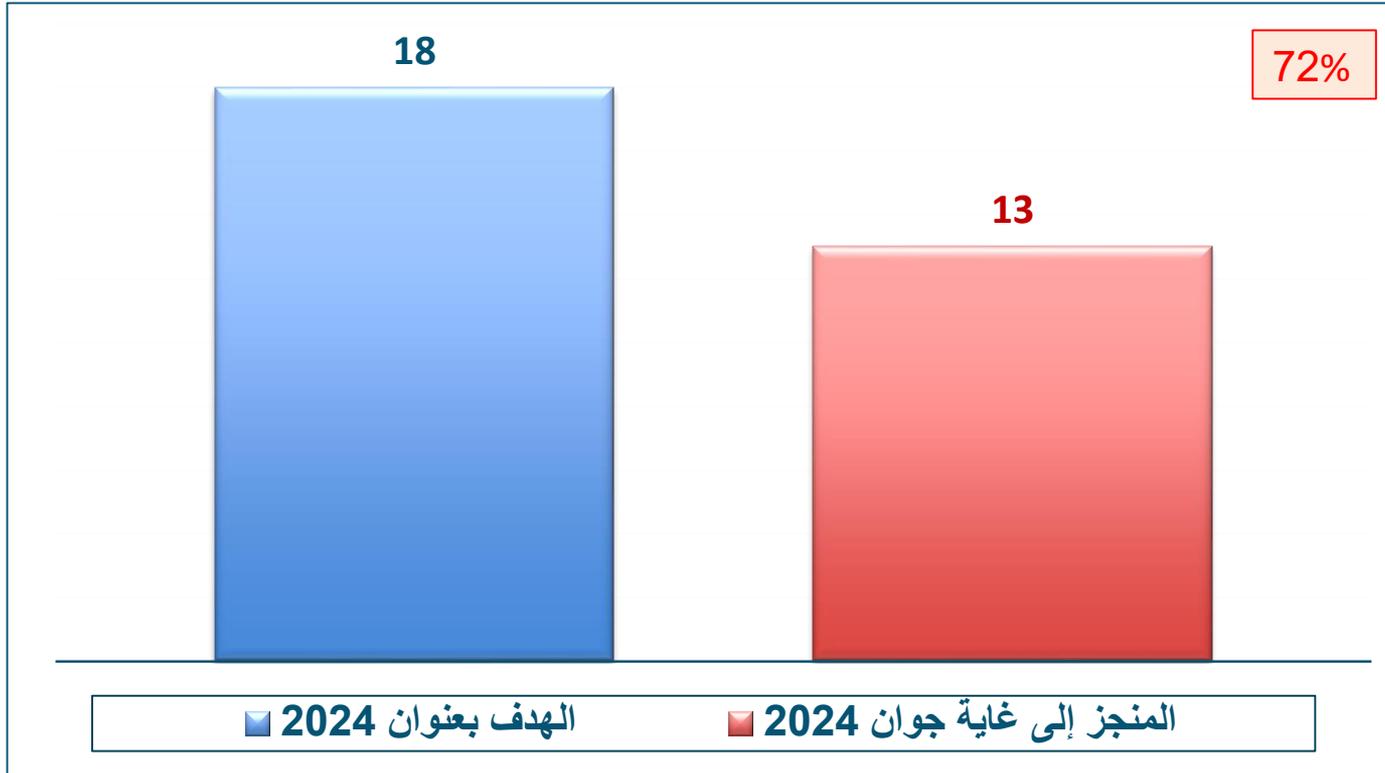
عدد أنشطة الإحاطة التي يتم تنظيمها (على مستوى المحاضن وورشات المبادرة)



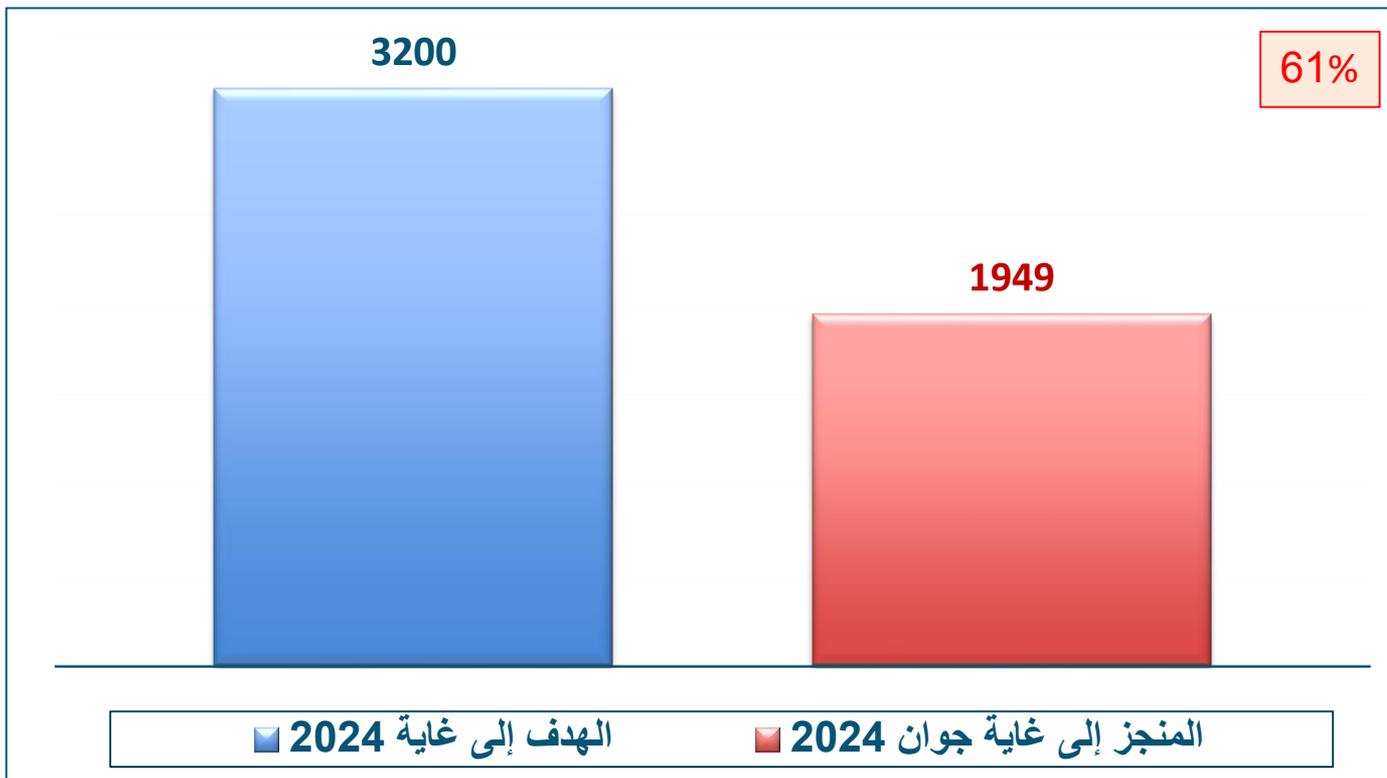
عدد مخططات الأعمال



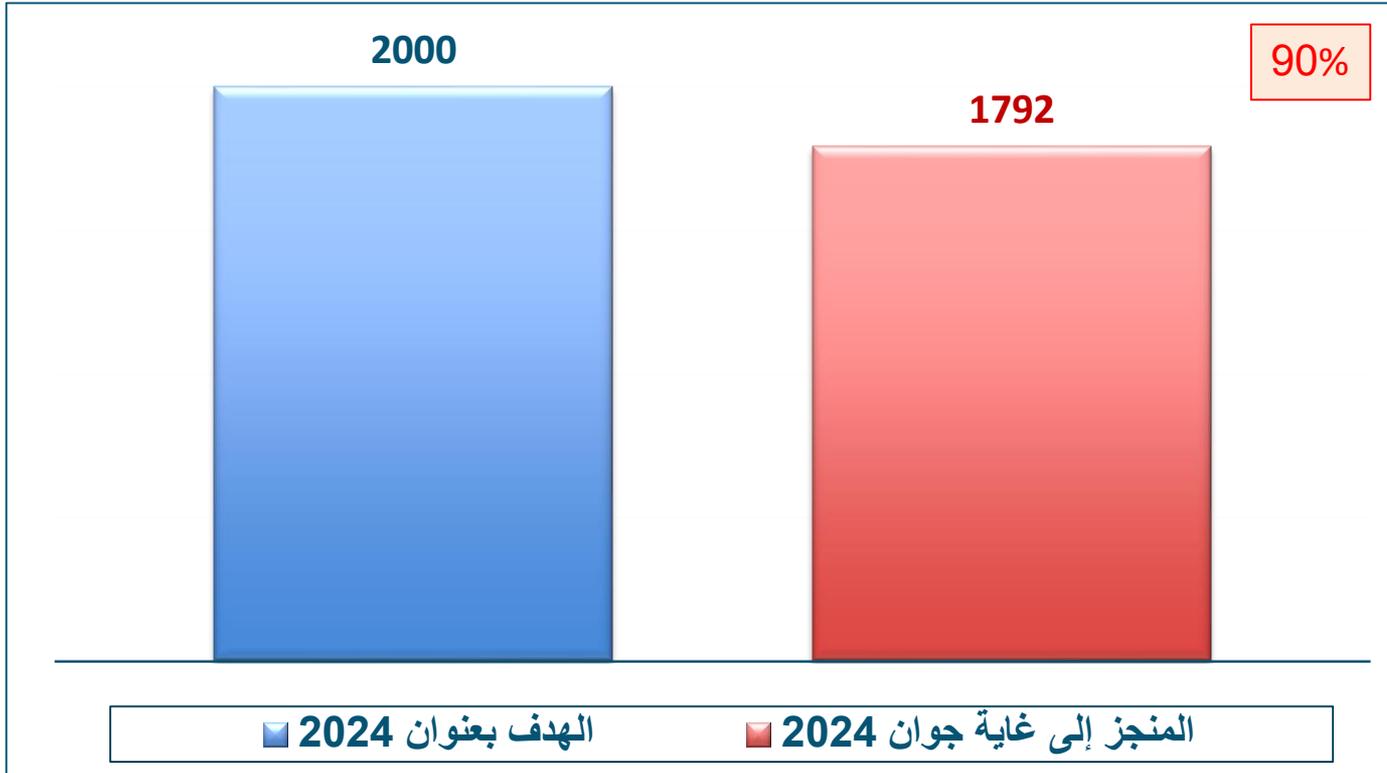
عدد التظاهرات الاقتصادية والندوات وورشات العمل التي يتم تنظيمها أو المشاركة فيها



عدد المستغلات الفلاحية والهياكل المهنية المنتفحة بخدمات المرافقة



عدد المعاينات الميدانية



عدد الملفات الجاهزة للمصرف

يتوفر لدى الوكالة حاليا **3534** ملفا جاهزا

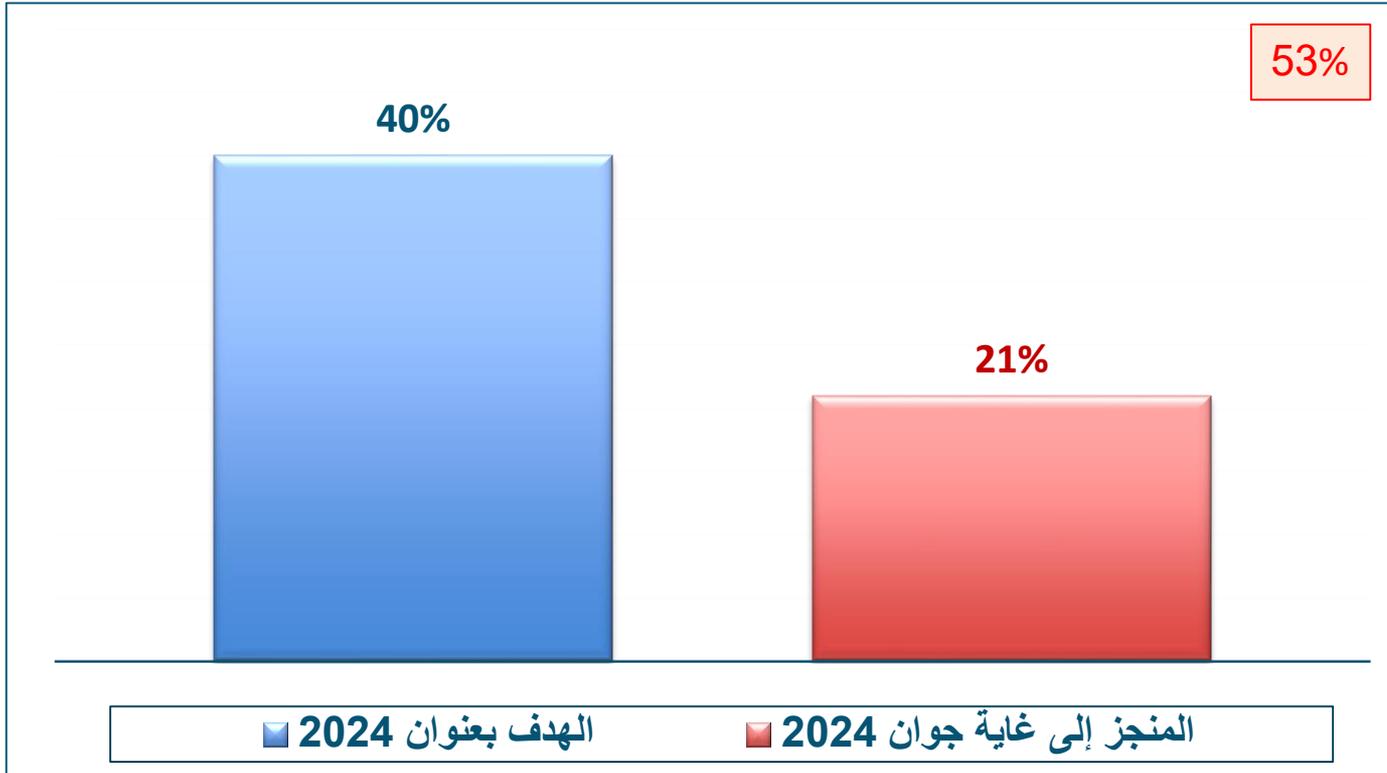
للمصرف بقيمة **123.8** م.د.

الاعتمادات المفتوحة مقارنة بالاعتمادات المرسمة في الميزانية بعنوان المنح والقروض العقارية

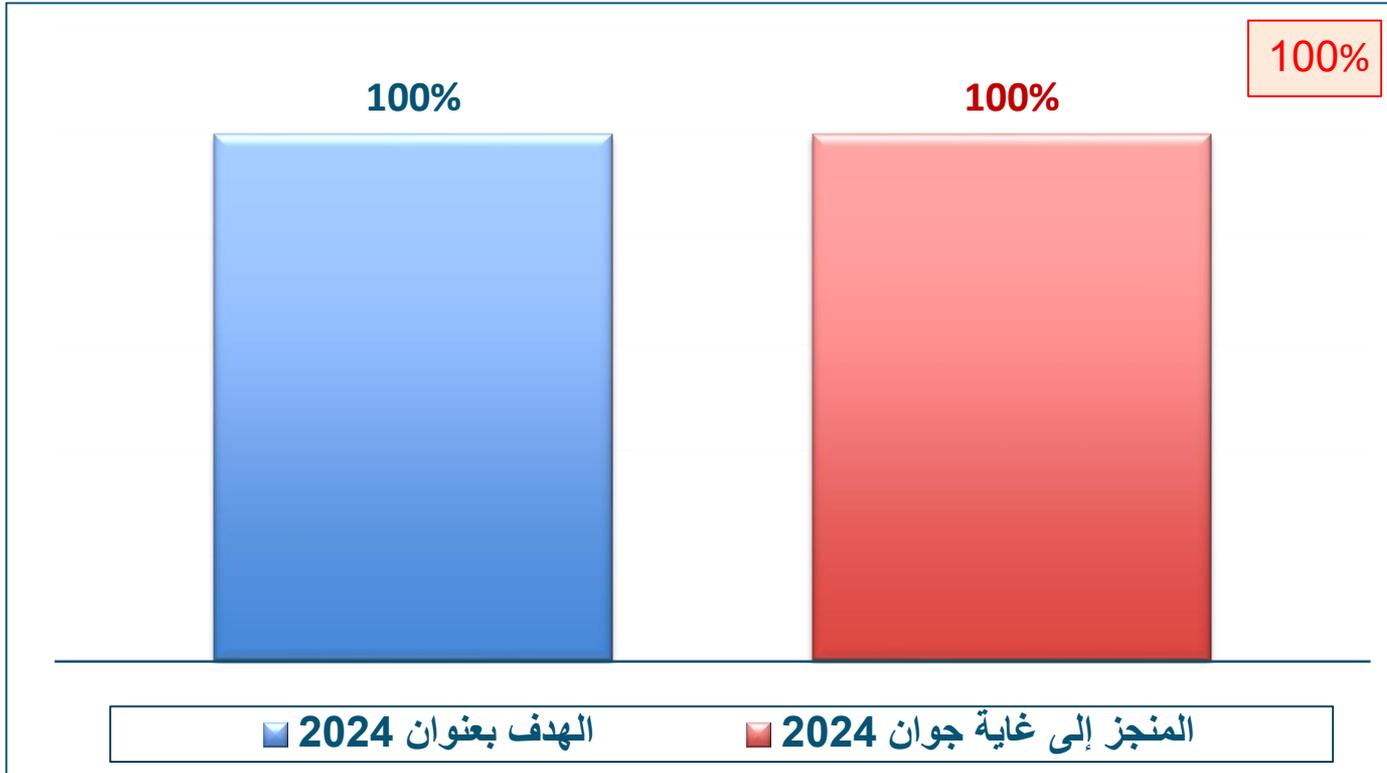
الانجاز الى غاية جوان 2024	انجازات 2023		
107 م.د.	88 م.د.	الاعتمادات المرسمة	الاعتمادات التي تم تنزيلها فعليا مقارنة بالاعتمادات المرسمة بعنوان المنح والقروض العقارية (م.د.)
34,8 م.د * بعنوان ميزانية 2023 و 1,3 م.د بعنوان ميزانية 2022	60.66 م.د بعنوان ميزانية 2022	الاعتمادات المفتوحة	

(*) وجود 13,3 م.د في طور التوزيع حاليا

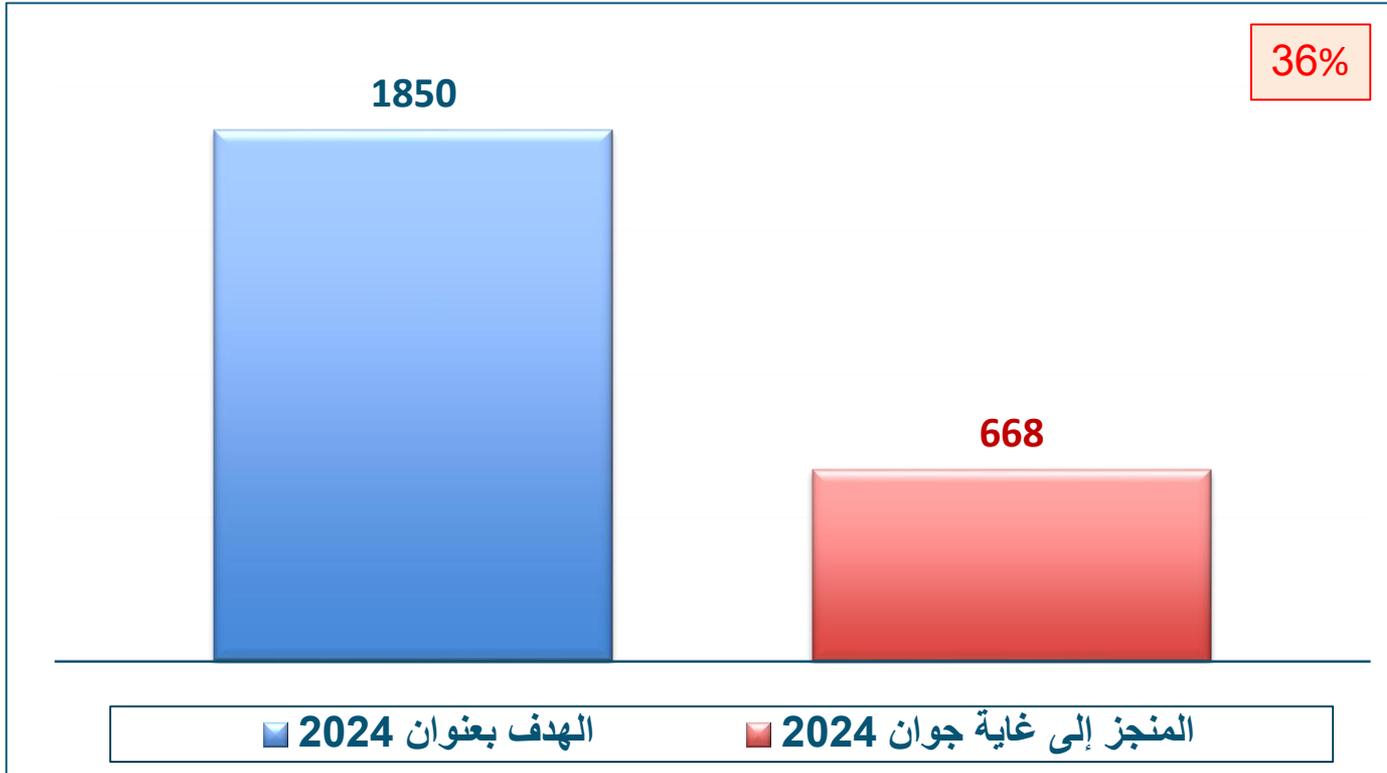
نسبة الاستجابة لمطالب صرف المنح



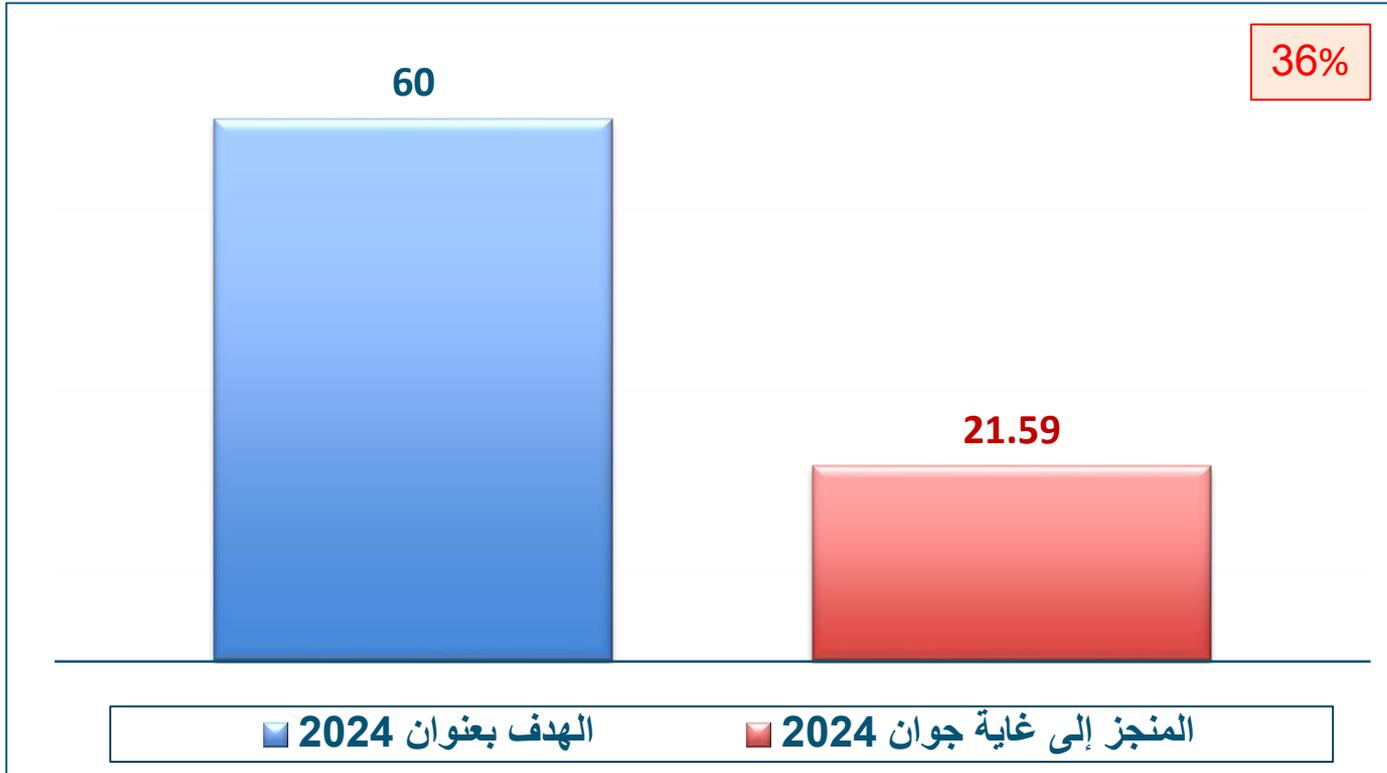
نسبة الاستجابة لمطالب صرف القروض العقارية



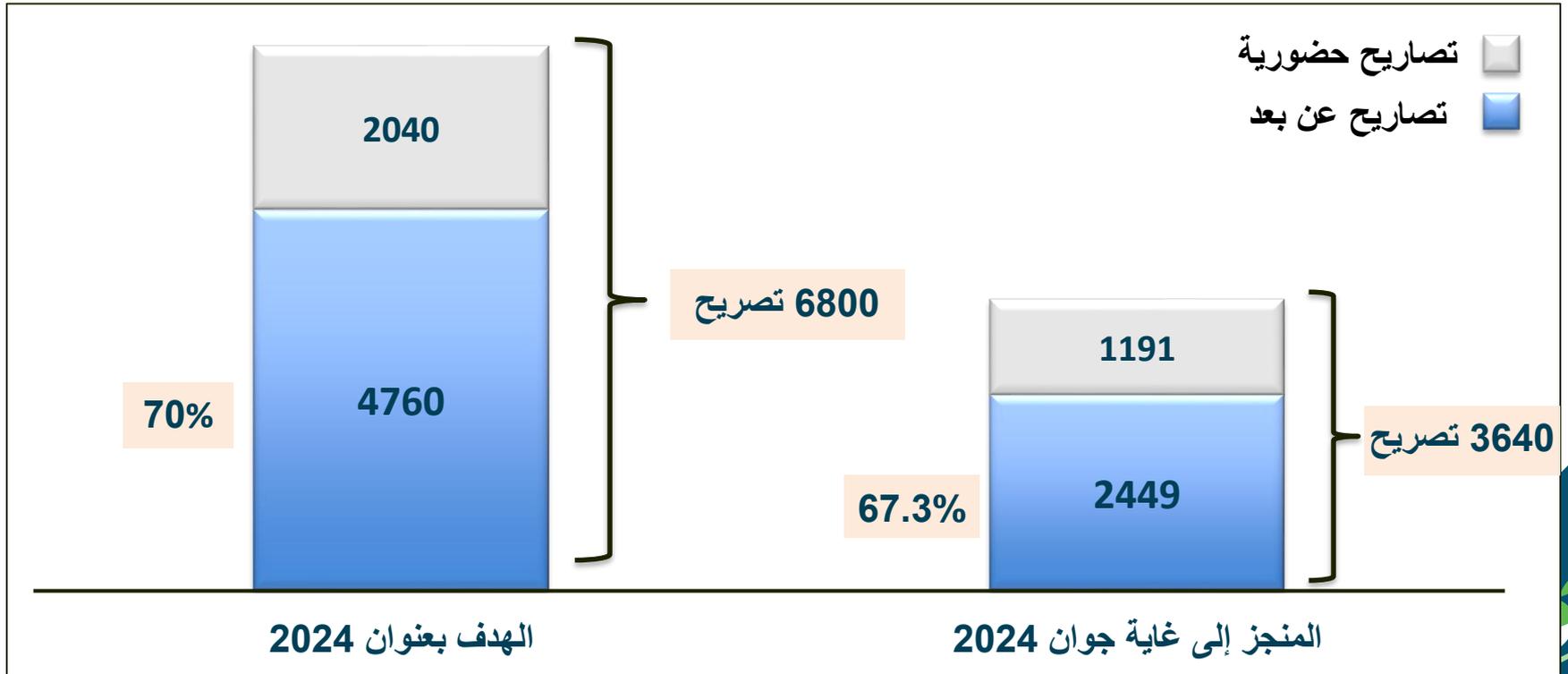
عدد الأذون المرسله إلى البنك



قيمة المنح المرسلة للصرف (م.د)



نسبة التصاريح عن بعد من مجموع التصاريح المسندة



4.

القوائم المالية النهائية
وتقرير مراجع الحسابات
حولها وتقريره حول
نظم الرقابة الداخلية



Service Agripreneur
Réseautage
Accélérateur d'affaires
Technologie
Faciliter
Digitalisation
Soft s
Créativité
Start'up
Commun
Innov
Incubation
Respect
Le partenaire
de référence du jeune
agripreneur
Perform
Pitching
Agro-alimentaire
Encadrement
Formation
pour un investissement
innovant responsable
Efficacité
Matchmaking
Accompagnement
Agro-tech Initiative
Agilité
Mentoring
Ecoute
Business Plan
Promotion Station pilote
Conseil
Prototypa

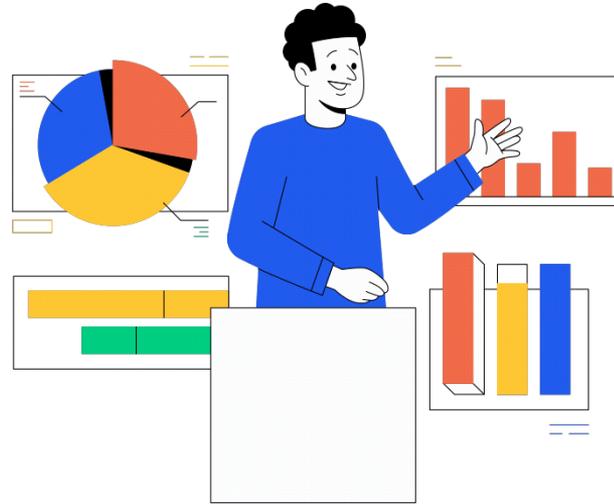
.5

متابعة نشاط الوكالة

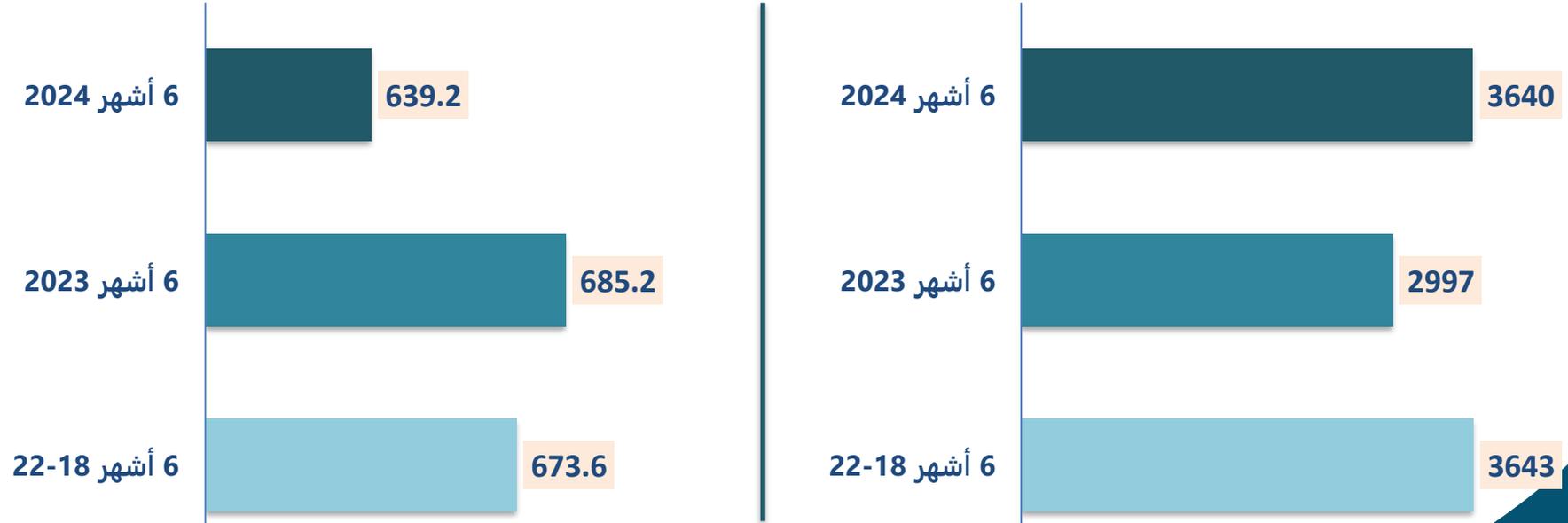
للسداسي الأول

من سنة 2024

دعم الاستثمار



الاستثمارات المصرح بها



تطور قيمة التصاريح (م.د)

تطور عدد التصاريح



الاستثمارات المصرح بها

الاستثمارات المصرح بها في قطاع الخدمات
المرتبطة بالقطاع الفلاحي

116.8 م.د

إلى حدود
جوان 2024



83.5 م.د

إلى حدود
جوان 2023



ويرجع ذلك إلى ارتفاع الاستثمارات في نشاط
خدمات تحضير الأرض والجني والحصاد من 34.7
م.د خلال سنة 2023 إلى 76.3 م.د سنة 2024.

الاستثمارات المصرح بها عن بعد:

2449 عملية استثمار بقيمة 444.5 م.د

مقارنة ب 1523 عملية تصريح بقيمة 319.3 م.د
خلال نفس الفترة من سنة 2023

69.5%

من حيث القيمة
المصرح بها

67.3%

من حيث العدد

الاستثمارات المصادق عليها

مواطن الشغل المبرمجة

1160

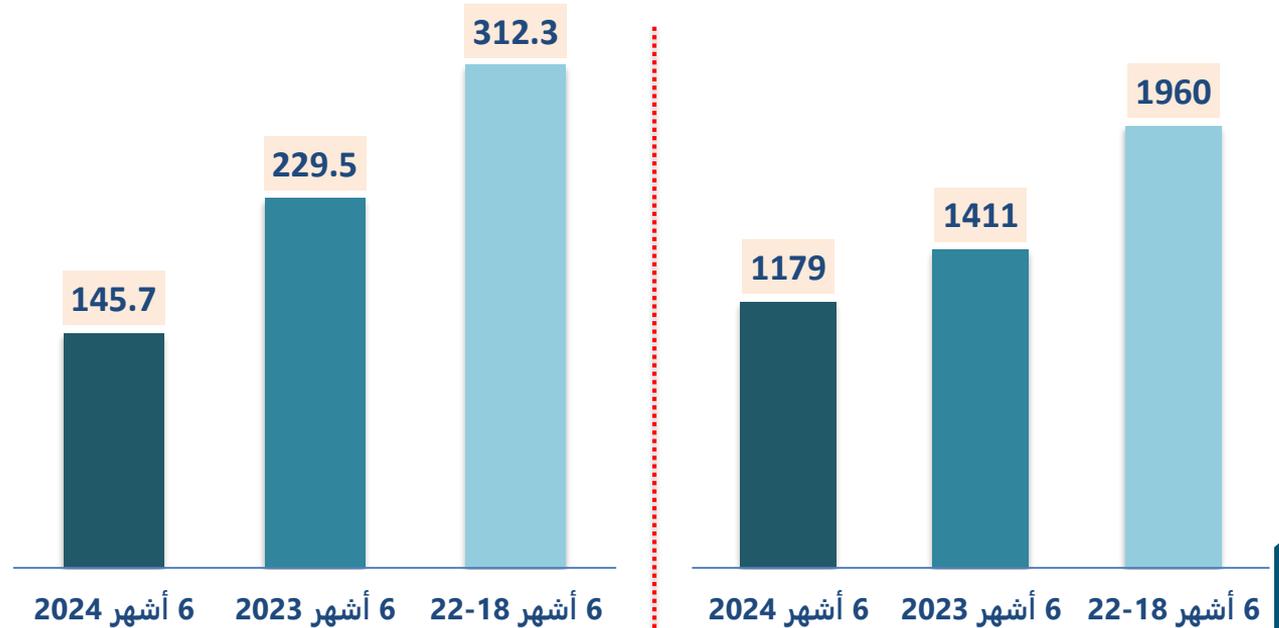


2024

1483



2023

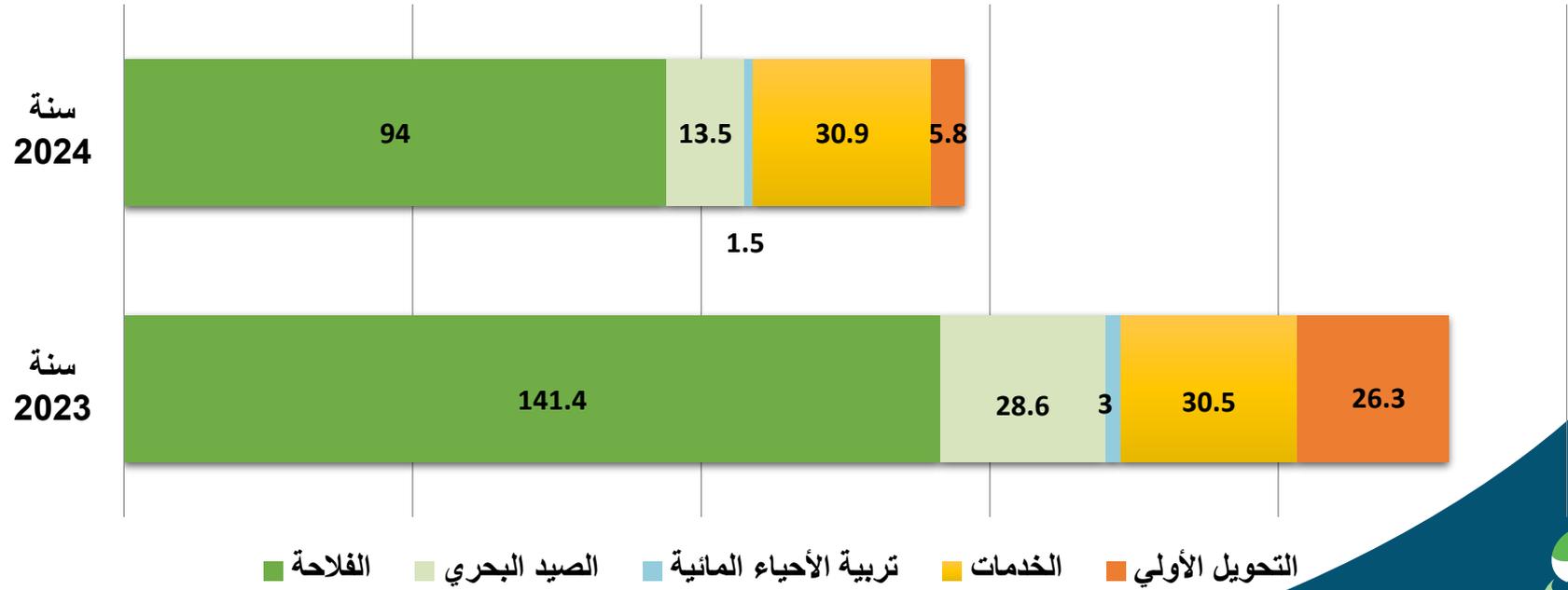


تطور القيمة (م.د)

تطور العدد

أهم النتائج حسب القطاعات

توزعت الاستثمارات المصادق عليها حسب القطاعات كما يلي (م.د):



غراسة الأشجار المثمرة

تراجع بنسبة 15% من
85م.د إلى 72.2م.د.

الصيد البحري

تراجع بنسبة 53% من
28.6م.د إلى 13.5م.د.

تربية الدواجن

غياب الاستثمار مقابل
تسجيل 23.2م.د سنة
2023.

أهم
الاستثمارات
المصادق عليها
حسب النشاط

الخدمات

تحسن بنسبة 3% من
30م.د إلى 31م.د.

التحويل الأولي المندمج

تراجع بنسبة 78% من
26.3م.د إلى 5.8م.د.

الطاقة الشمسية

تسجيل استثمارات
بقيمة 3.7م.د.

الاستثمارات
المصادق عليها
حسب الأقاليم
وصنف الباعثين



الشمال الغربي
تراجع بنسبة 16% من 31.7م.د.
إلى 26.6م.د.

الشمال الشرقي
تراجع بنسبة 74% من 52.1م.د.
إلى 13.6م.د.

الوسط الغربي
تراجع بنسبة 11% من 57م.د. إلى
51م.د.

الوسط الشرقي
تراجع بنسبة 57% من 42م.د.
إلى 18م.د.

الجنوب الغربي
تراجع بنسبة 25% من 14.5م.د.
إلى 10.9م.د.

الجنوب الشرقي
تراجع بنسبة 23% من 31م.د.
إلى 24م.د.



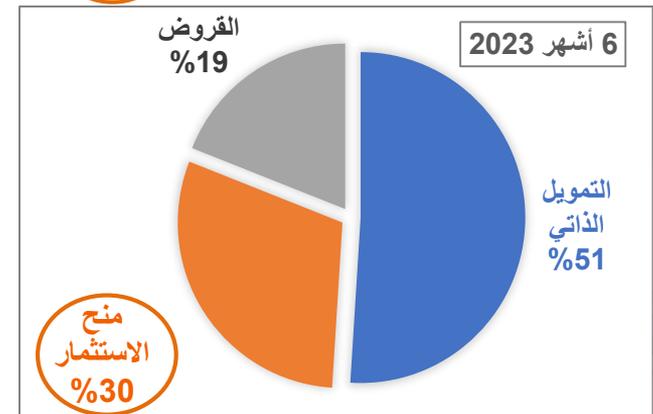
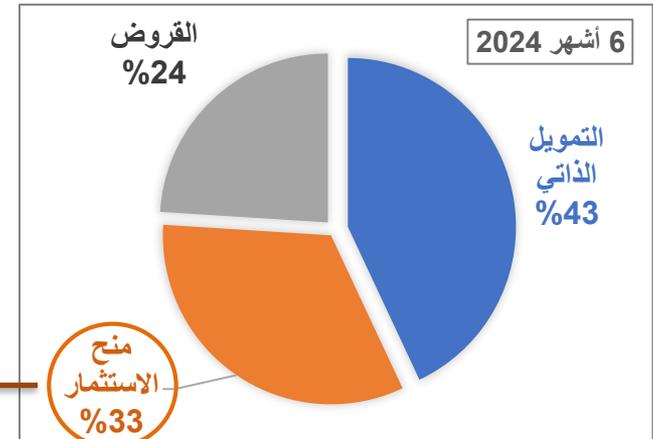
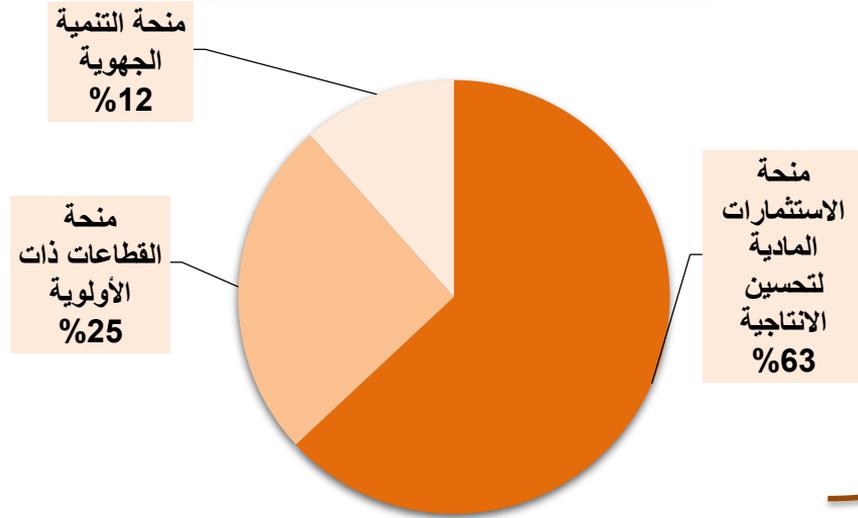
الباعثون الشبان
185 عملية استثمار
بقيمة 21.2م.د.



النساء الباعثات
101 عملية استثمار
بقيمة 10.4م.د.

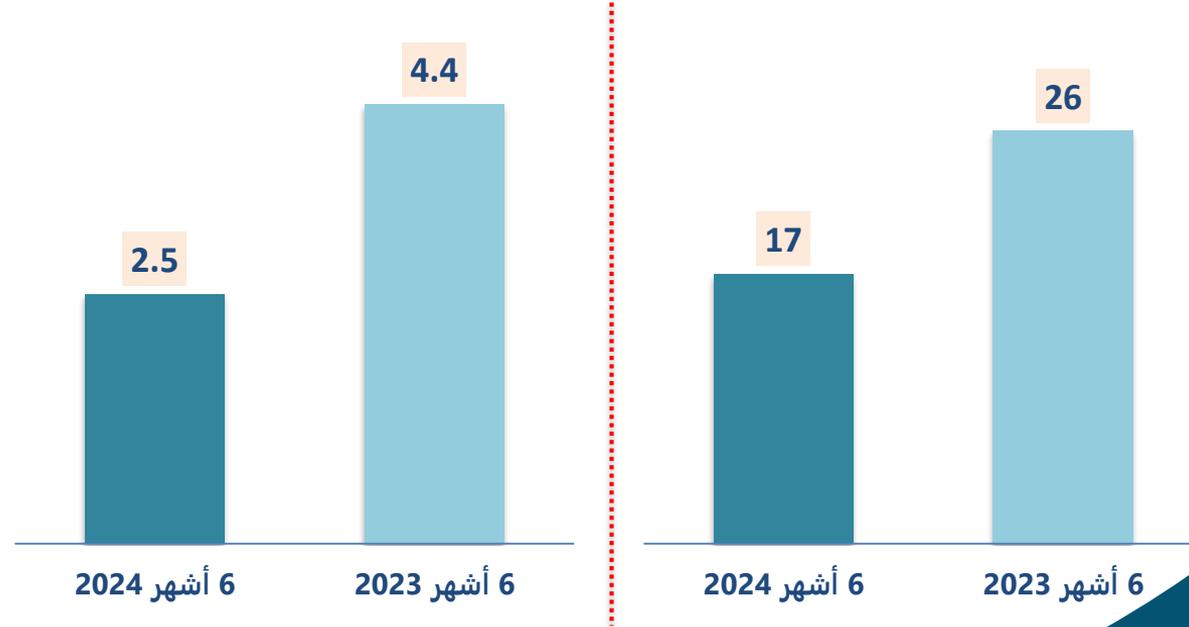
هيكل مصادر التمويل

وتتوزع المنح المصادق عليها حسب الصنف



القروض العقارية

ستمكن هذه القروض
من إدماج 132 هك من
الأراضي ضمن الدورة
الاقتصادية مقابل 286
هك من الأراضي خلال
سنة 2023.



تطور القيمة (م.د)



تطور العدد

صرف المنح والقروض العقارية

تم خلال السداسي الأول من سنة 2024 تلبية 668 إذن بالصرف للمشاريع بقيمة تناهز 21.599

م.د تم توجيهها إلى مصالح البنك الوطني الفلاحي للمشاريع المصادق عليها، كما تم تخصيص

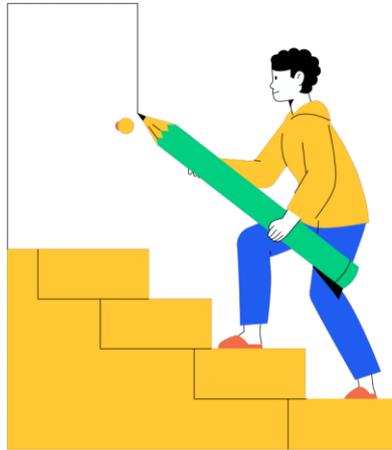
اعتمادات بقيمة 2,634 م.د لـ 18 مستفيدا بصرف قروض عقارية.

علما وأنه يتوفر لدى الوكالة 3534 ملفا جاهزا للصرف بقيمة 123.8 م.د.



Google Earth
Airbus

دعم الشباب



برامج التأطير والمساندة لبعث المؤسسات في إطار محاضن المؤسسات الفلاحية

- قبول ترشح 260 باعث شاب حامل شهادة عليا،
- تنظيم 22 نشاط بين منتديات وأيام تحسيسية وموائد مستديرة،
- تنظيم 16 دورة تكوينية لتنمية المهارات الفنية لفائدة الباعثين المنخرطين بالمحاضن وايضا حاملي الشهادات العليا الراغبين في بعث مشاريع في قطاع الفلاحة والتحويل الأولي للمنتوجات الفلاحية.

المرافقة والتكوين والمساندة

- مواصلة برنامج تكوين: - الدفعة الأولى والثانية والثالثة من المرافقين المرجعيين (42)،
- الدفعة الأولى والثانية والثالثة من المرافقين المختصين في بعث المشاريع
والتصرف في المستغلات الفلاحية (423)،

- اختيار الدفعة الأولى من المرافقين المختصين والمرجعيين في مرافقة الهياكل المهنية الفلاحية القاعدية في مجال التصرف (البالغ عددهم 20)،
- تدعيم أشغال المرافقة الميدانية لفائدة المرافقين المختصين البالغ عددهم (250) عن طريق خبراء مركز الاقتصاد الريفي بفرنسا.

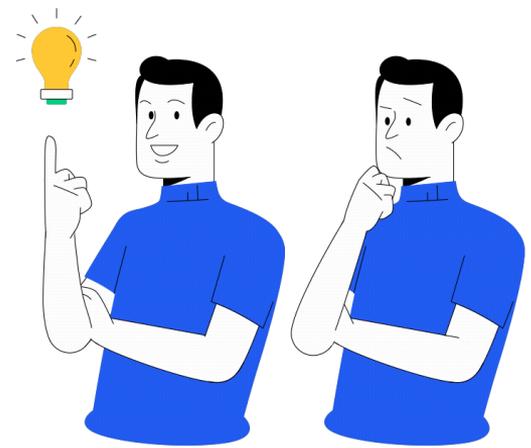
ورشات المبادرة

- تنظيم ورشة مبادرة في الفلاحة بولاية بن عروس لفائدة 10 مشاركين من الشباب الراغبين في الانتصاب للحساب الخاص والمتكويين بمؤسسات التكوين المهني الفلاحي

مرافقة الباعثين في المعارض بالخارج

- مرافقة أكثر من 145 باعث ومصدر في إطار المشاركة في المعارض بالخارج .

الأنشطة والبرامج والمشاريع التنموية



الأعمال والأنشطة والمشاريع التنموية

- تنظيم والمشاركة في العديد من الأيام الإعلامية والندوات الجهوية،
- المشاركة في العديد من التظاهرات وورشات المبادرة والندوات للنهوض بالاستثمار،
- المشاركة في 5 معارض وصالونات مختصة بالخارج وتأمين مشاركة تونس في إكسبو الدوحة،
- اختتام مشروع التعاون مع الوكالة الألمانية للتعاون الفني (GIZ) في إطار مشروع المبادر الفلاحي، لمزيد مساندة الباعثين الذين تم انتقائهم لتطوير مشاريعهم ومتابعة تقدم إنجازها بعد حصولهم على الدعم المالي في شكل معدات،
- المشاركة الفعالة في برنامج التعاون بين الوكالة الوطنية للتشغيل والعمل المستقل والوكالة الألمانية للتعاون الفني «FORMAT».

تعصير الإدارة



- بصدد اختيار مكتب دراسات لمرافقة الوكالة في وضع رؤية استراتيجية وخارطة طريق للتحول الرقمي للوكالة (تم اختيار 4 شركات وارسال كراس الشروط لها لتقديم عروضها)،
- تطوير النسخة الثانية من المحاكى الآلي حيث سيكون انطلاقه الفعلي بالتزامن مع المعرض الدولي للاستثمار الفلاحي والتكنولوجيا SIAT 2024،
- بصدد انجاز التطبيق الخاصة بالجغرفة الرقمية حيث يقوم المكتب حاليا بإدخال التحسينات المطلوبة على النسخة النهائية لكراس الشروط الفنية الخاصة بها،

- مواصلة تطوير منظومة سياب SIAP حيث تم تركيز وتجربة محورين للتبادل البيئي للمعطيات مع كل من CNRPS و ATTT على أن يتم الشروع في استغلالهما إثر إمضاء الاتفاقية الإطارية بين الوكالة وهاتين المؤسستين (فيما يتم الاعداد لتركيز محور تبادل مع CNS),

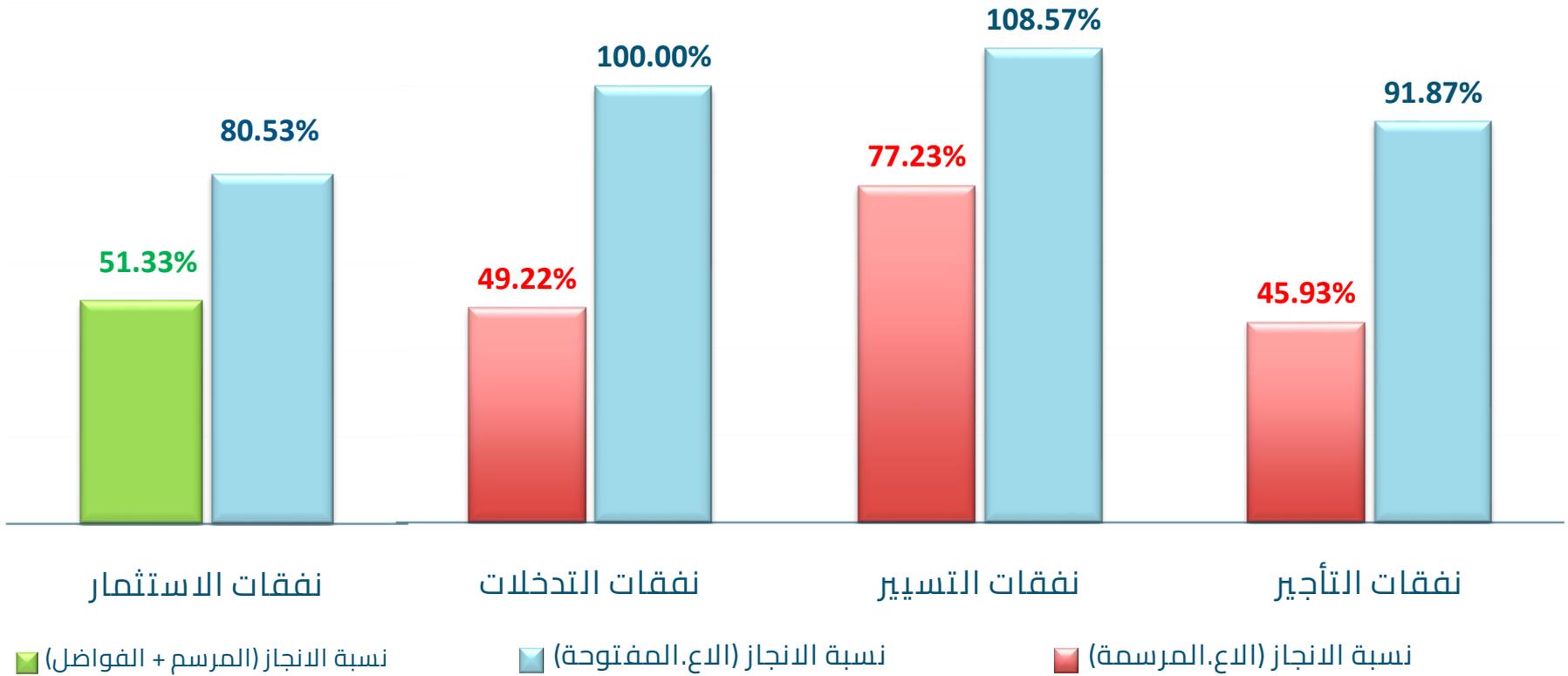
- تركيز النسخة الأولى من منظومة التعليم عن بعد MOOC في انتظار تركيز المحاور الأربعة المتبقية خلال شهر جويلية،

- تنظيم دورات تكوينية لأكثر من 50 من إطارات الوكالة في منظومتي Ms Teams و Ms Office 365.

.6

كشف عن تقدّم إنجاز
ميزانيتي التصرف والاستثمار
إلى غاية 30 جوان 2024

كشف تقدم إنجاز ميزانيتي التصرف والاستثمار



.7

متابعة تنفيذ الصفقات العمومية

الصفقات الجارية

- تكوين في المداربة والمرافقة (التكوين مستمر حسب الرزنامة المعدة في الغرض)،
- تكوين في إعداد مخططات الأعمال (BMC) (التكوين مستمر حسب الرزنامة المعدة في الغرض)،
- المساندة الفنية الدولية للمركز المرجعي للاستشارات (تم إبرام ملحق لهذه الصفقة تخص خاصة برنامج التكوين)،
- تصميم انجاز أجنحة الوكالة بالصالونات بالخارج لسنة 2024 (أنجزت الصفقة في موفى شهر أفريل 2024)،

الصفقات الجارية

- اقتناء 37 جهاز حاسوب مكتب (قسط عدد 1) (عقد الصفقة بصدد الإمضاء)،
- اقتناء تجهيزات لقاعة الموزعات (قسط عدد 2) (عقد الصفقة بصدد الإمضاء)،
- اقتناء تجهيزات سمعية بصرية لقاعة الاجتماعات (قسط عدد 4) (عقد الصفقة بصدد الإمضاء)،
- اقتناء لوازم إعلامية (عقد الصفقة بصدد الإمضاء)،
- اقتناء لوازم إعلامية (عقد الصفقة بصدد الإمضاء)،
- اقتناء لوازم إعلامية (عقد الصفقة بصدد الإمضاء)،

الصفقات المبرمجة لسنة 2024

- اقتناء تجهيزات إعلامية (5 أقساط) للمرة الثالثة (3 أقساط كانت مثمرة وسيتم القيام باستشارة للقسطين المتبقين)،
- اقتناء شاحنة للمسالك الوعرة (تم القيام باستشارة بعد القيام بطلب عروض لمرتين متتاليتين وكانا غير مثمرين لعدم ورود عروض)،
- اختيار مكتب دراسات لمرافقة الوكالة والإدارة العامة للتمويل والاستثمارات والهيكل المهنية في رقمنة عمليات الاستثمار (تم إرسال ملف طلب العروض للمؤسسات التي تم الاختيار عليها بعد القيام بعملية انتقاء أولي وحدد آخر أجل لقبول العروض ليوم 30 جويلية 2024)،

الصفقات المبرمجة لسنة 2024

- إحداث منصة وطنية لتعهد ملفات الاستثمار في القطاع الفلاحي (سيتم الإعلان عن طلب العروض في نهاية سنة 2024)،
- تصميم وإنجاز أجنحة الوكالة بالصالونات بالخارج لسنة 2025 (سيتم الإعلان عن طلب العروض خلال النصف الثاني من سنة 2024)،
- اقتناء سيارة رباعية الدفع (سيتم الإعلان عن طلب العروض بعد مصادقة الممول على كراس الشروط)،
- أشغال تهيئة المركز المرجعي للمرافقة في مجال الاستثمار الفلاحي (بصدد اختيار مكتب هندسة لإعداد كراس الشروط)،

الصفقات المبرمجة لسنة 2024

- اختيار مكتب لتنفيذ المخطط الاتصالي لبرنامج PRIMEA (سيتم الإعلان عن طلب العروض بعد مصادقة الممول على كراس الشروط)،
- إنجاز الصالون الدولي للاستثمار الفلاحي والتكنولوجيا "سيات 2024" (تم نشر نتائج طلب العروض).



8.

متابعة استهلاك الطاقة بالوكالة

متابعة استهلاك الكورباء (جانفي 2024 - ماي 2024)

-2%

24335.6

23801.7



الكلفة (د)

■ 2023 ■ 2024

-7%

42828

39868

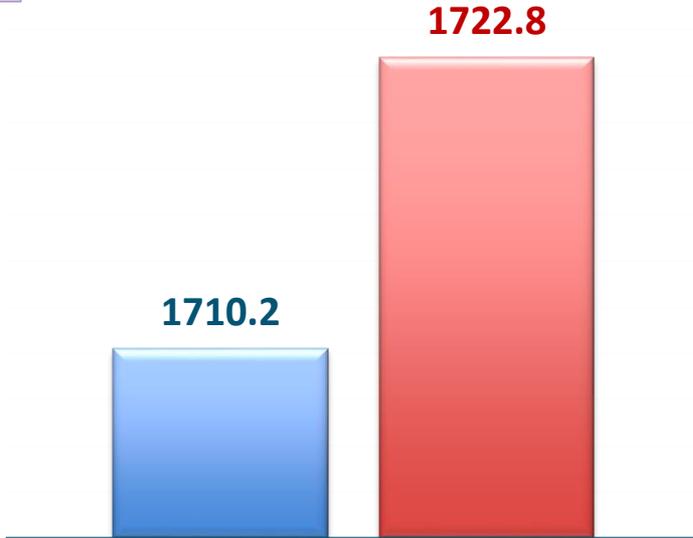


الكمية (كيلو وات)

■ 2023 ■ 2024

متابعة استهلاك الماء (ديسمبر 2023 - ماي 2024)

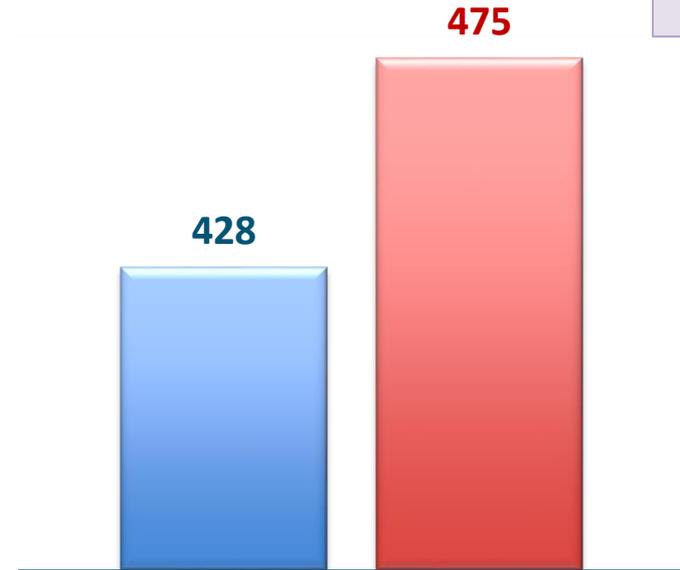
1%



الكلفة (د)

■ 2023 ■ 2024

11%



الكمية (م3)

■ 2023 ■ 2024

متابعة استهلاك المحروقات (جانفي 2024 - جوان 2024)



شكرا على الانتباه

www.apia.com.tn

