

اجتماع مجلس المؤسسة

في دورته الرابعة

بعنوان سنة 2025

الخميس،
22 جانفي 2026



جدول الأعمال



01	الإعلام بمصادقة سلطة الإشراف على مخبر اجتماع مجلس المؤسسة المنعقد بتاريخ 06 نوفمبر 2025
02	مناخية تنفيذ التوصيات السابقة لمجلس المؤسسة:
	• مناخية المخططات التي تقوم بها الوكالة
	• مناخية تقدم إطار مشاريع التعاون الدولي
03	"لوحة القيادة" لمناخية سير المؤسسة
04	التوازن المالي النهائية لسنة 2024 وتقرير مراجع الحسابات
05	حولها وحول نظم الرقابة الداخلية
	التقرير السنوي حول نشاط الصندوق الاجتماعي

06	نجاح الاستثمار الملتحق الخاص خلال سنة 2025
07	برامج نشاط الوكالة بعنوان سنة 2026
08	التدابير المتخذة لتدارك الثغرات الواردة بتقرير مراجع الحسابات
09	تقدم إطار ميزانية التصرف والاستثمار إلى غاية 31 ديسمبر 2025
10	مناخية تنفيذ الصفقات العمومية
11	تعيين مراجع حسابات جديد للوكالة للسنوات 2025-2026-2027
13-12	مناخية استحداث الطاقة والماء بالوكالة

الإعلام بمصادقة سلطة الاشراف على محضر اجتماع مجلس
المؤسسة المنعقد بتاريخ 06 نوفمبر 2025

متابعة تنفيذ التوصيات السابقة لمجلس المؤسسة:

- متابعة الاستخلاصات التي تقوم بها الوكالة
- متابعة تقدم انجاز مشاريع التعاون الدولي

"لوحة القيادة" لمتابعة سير المؤسسة

القوائم المالية النهائية لسنة 2024 وتقرير مراجع الحسابات
حولها وحول نظم الرقابة الداخلية

التقرير السنوي حول نشاط الصندوق الاجتماعي

01

02

03

04

05

نتائج الاستثمار الفلاحي الخاص خلال سنة 2025

برنامج نشاط الوكالة بعنوان سنة 2026

التدابير المتخذة لتدارك النقائص الواردة بتقرير مراقب الحسابات

تقدم انجاز ميزانيتي التصرف والاستثمار إلى غاية 31 ديسمبر 2025

متابعة تنفيذ الصفقات العمومية

تعيين مراجع حسابات جديد للوكالة للسنوات 2025-2026-2027

متابعة استهلاك الطاقة والماء بالوكالة

06

07

08

09

10

11

12

13

1.

الإعلام بمصادقة سلطة الاشراف
على محضر اجتماع مجلس المؤسسة
المنعقد بتاريخ 06 نوفمبر 2025

المصادقة على محضر مجلس المؤسسة

06 نوفمبر 2025

الفصل 3 من الأمر 2198 لسنة
2002 المؤرخ في 7 أكتوبر 2002

الموافقة على مشروع
المحضر المعروض مع
إمكانية اعتماده

كيفية ممارسة الإشراف على
المؤسسات العمومية التي لا
تكتسي صبغة إدارية



2. متابعة تنفيذ التوصيات السابقة لمجلس المؤسسة

متابعة الاستخلاصات خلال سنة 2025

872.915 ألف دينار

من أهمها:

- 414.760 أ.د: معلوم بيع مساحات عرض في الصالون الدولي للاستثمار الفلاحي والتكنولوجيا لدورات 2014-2016-2022-2024,
- 293.435 أ.د: معلوم بيع مساحات عرض في صالونات ومعارض مختصة بالخارج لسنوات 2018-2019-2022-2024-2025,
- 160.620 أ.د: تسبقة على معلوم المشاركة في الصالونات المختصة بالخارج لسنة 2026,
- 4.1 أ.د: معلوم المشاركة في السوق المنظمة بالتوازي مع المناظرة الوطنية للمنتجات المحلية.

متابعة تقدم انجاز مشاريع التعاون الدولي



مشاريع التعاون الدولي

مشاريع تحت اشراف الوكالة:

- برنامج دفع الاستثمار وتعصير المستغلات الفلاحية **PRIMEA**: نسبة تقدم الإنجاز المالي 50%
- تعزيز القدرة على الصمود والتكيف مع المناخ من خلال حوكمة الموارد الطبيعية **(ReGnR)**: نسبة تقدم الإنجاز المالي 40%
- **Soil matters**: نسبة تقدم الإنجاز المالي 19%
- مشروع "الاستثمار المسؤول للأغذية الزراعية من أجل تشغيل الشباب وتحقيق التنمية المستدامة" بقيمة 23.2 م.د.

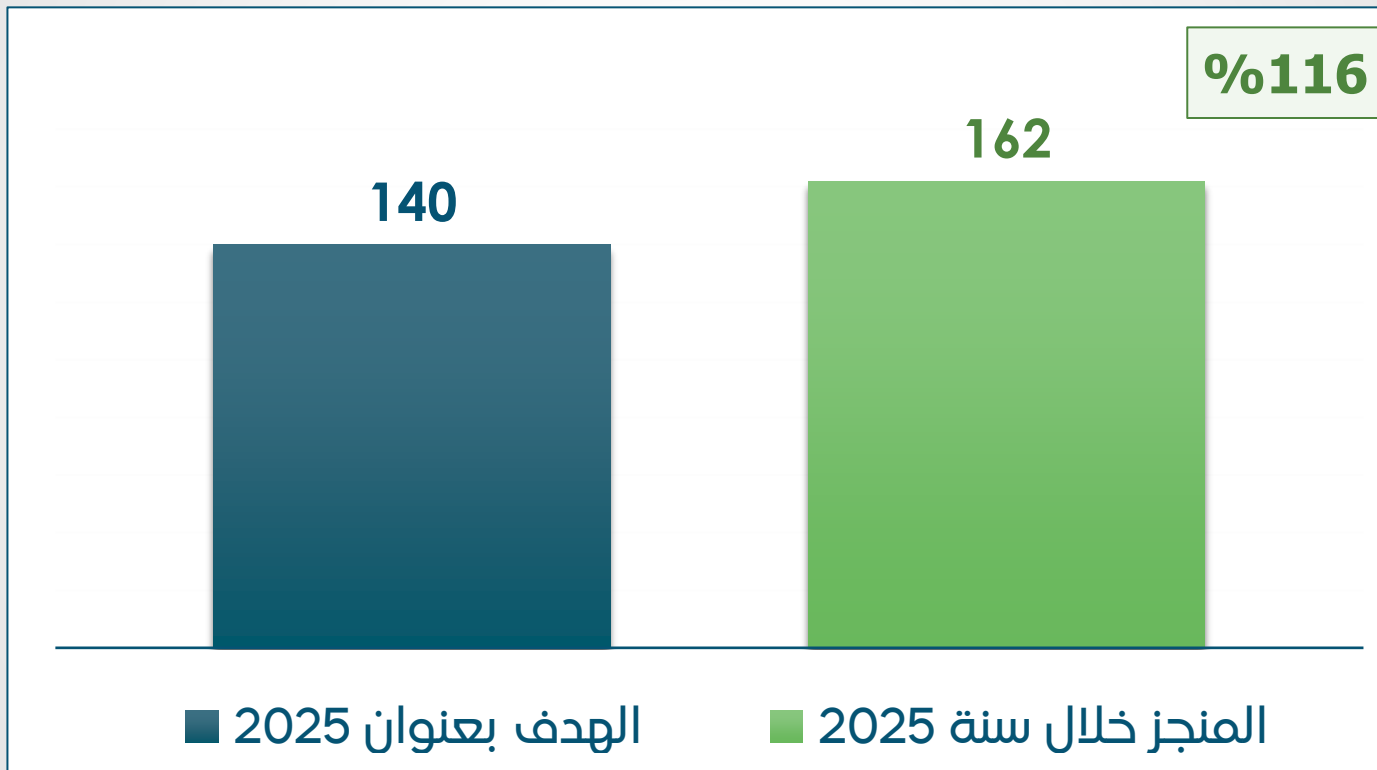
مشاريع بالتنسيق مع الوزارات الأخرى

- دعم الشباب للاستثمار الفلاحي المسؤول بولاية قبلي،
- دعم المشاريع والمؤسسات الصغرى المتعثرة PAFIP،
- تثمين المناطق السقوية بالوسط الغربى.

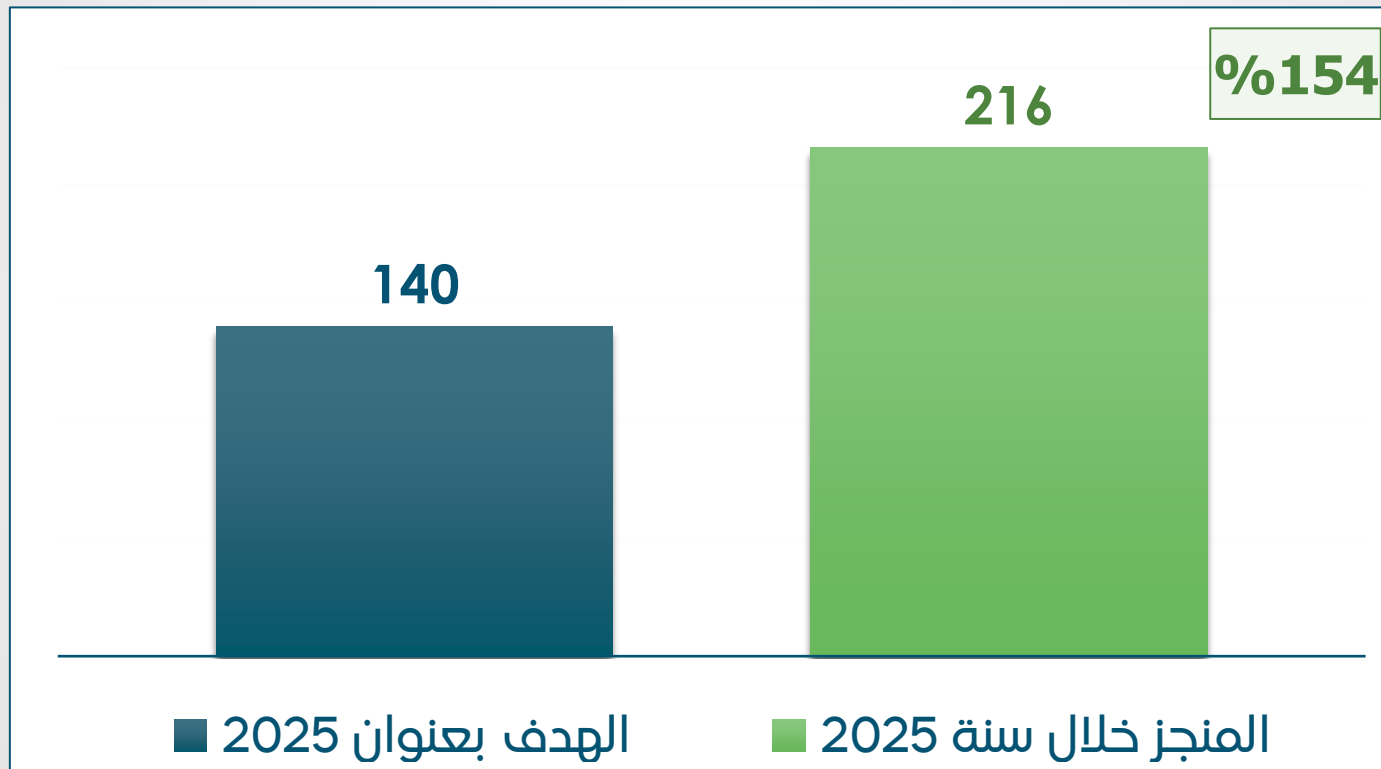
3.

لوحة القيادة لمتابعة سير المؤسسة

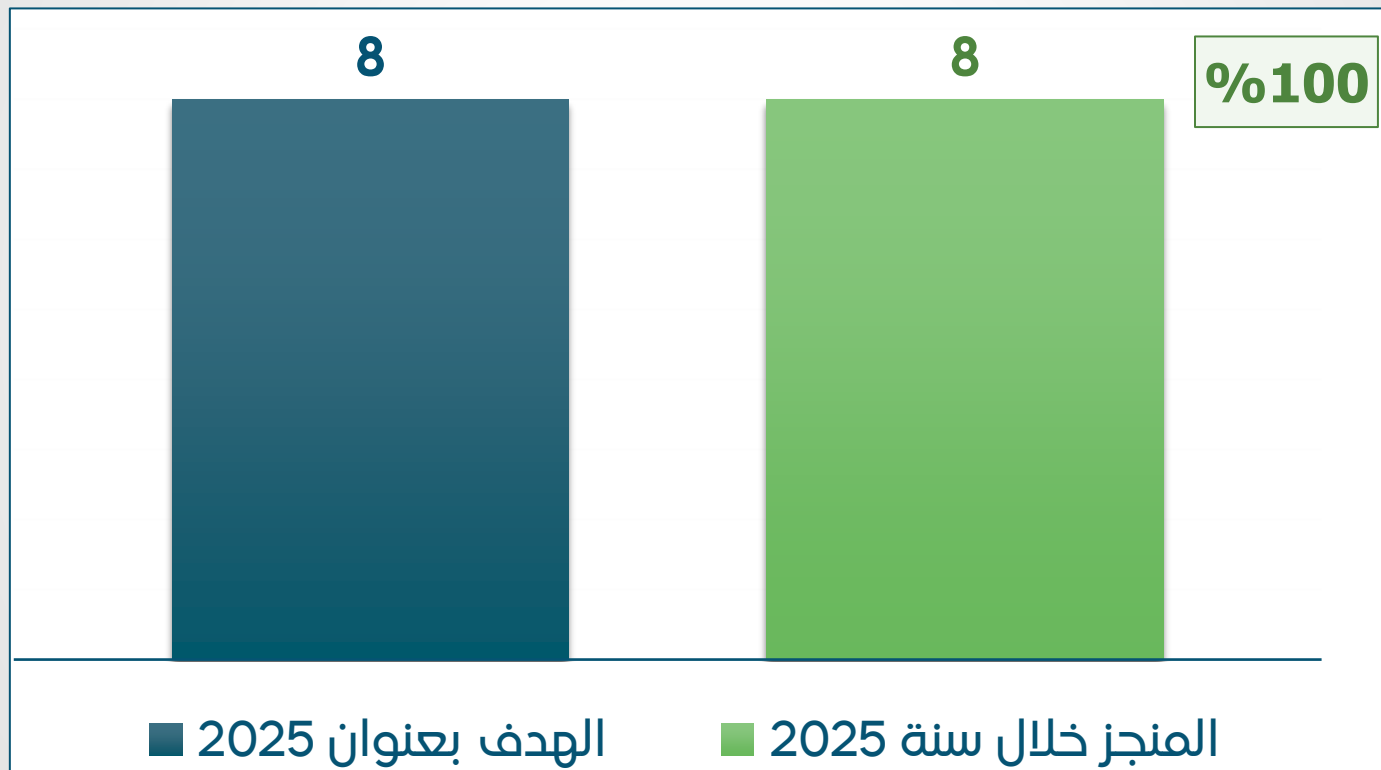
عدد لجان اسناد الامتيازات



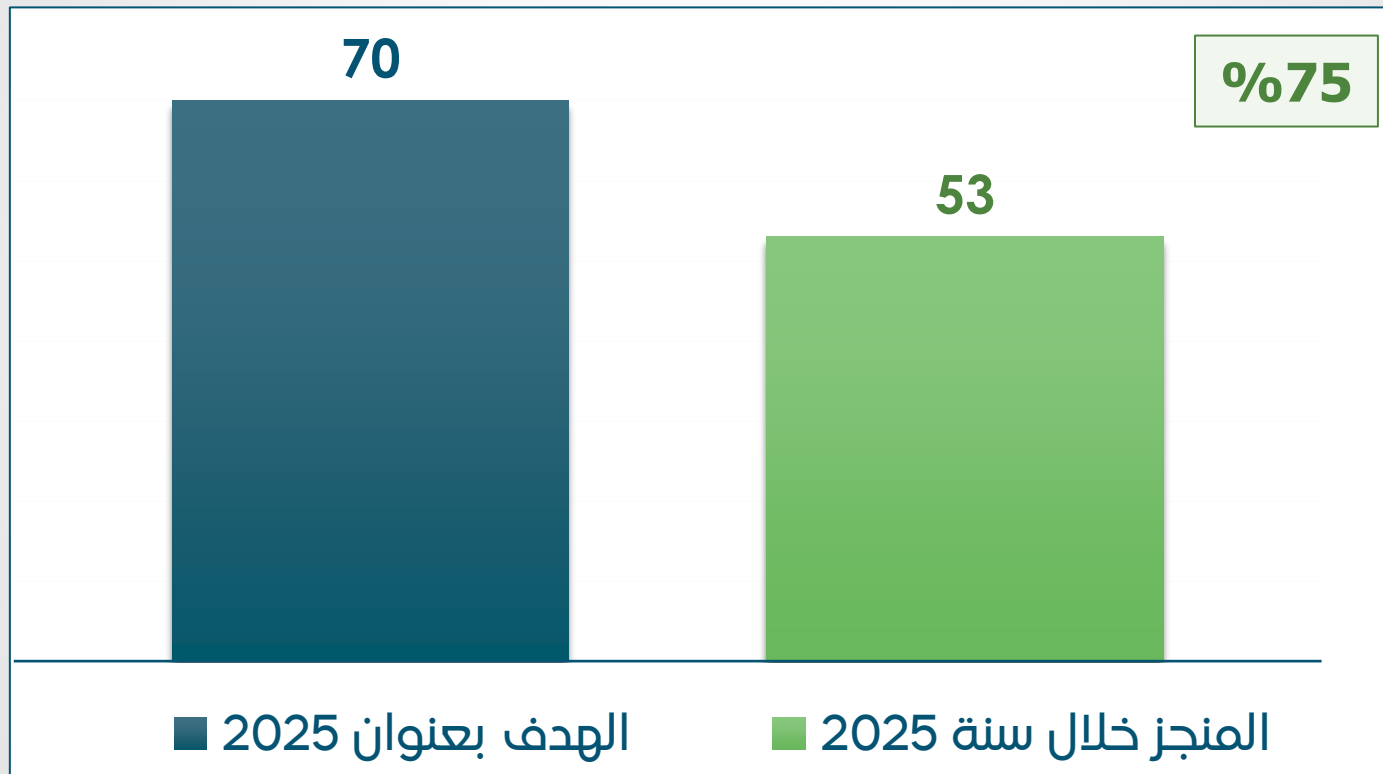
عدد التظاهرات التي يتم تنظيمها على مستوى المحاضن



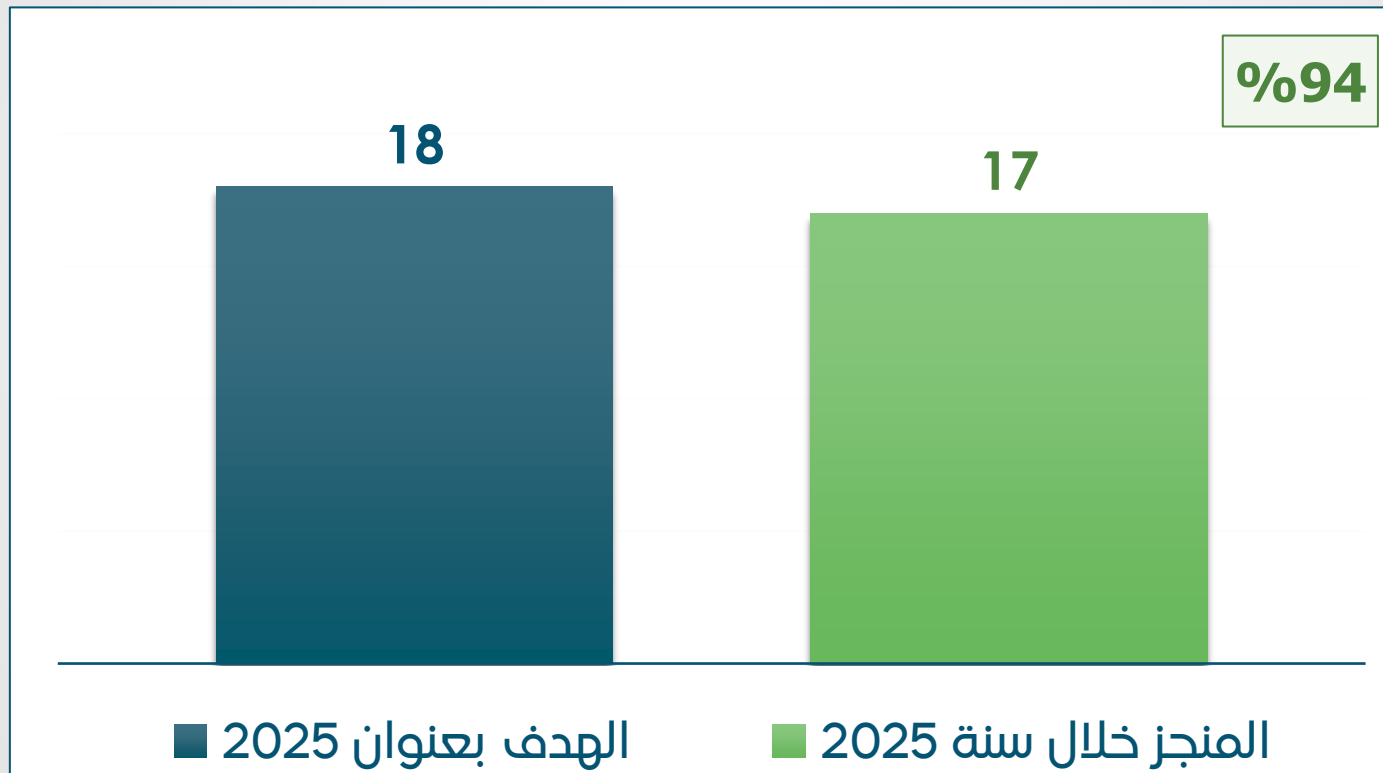
عدد ورشات المبادرة



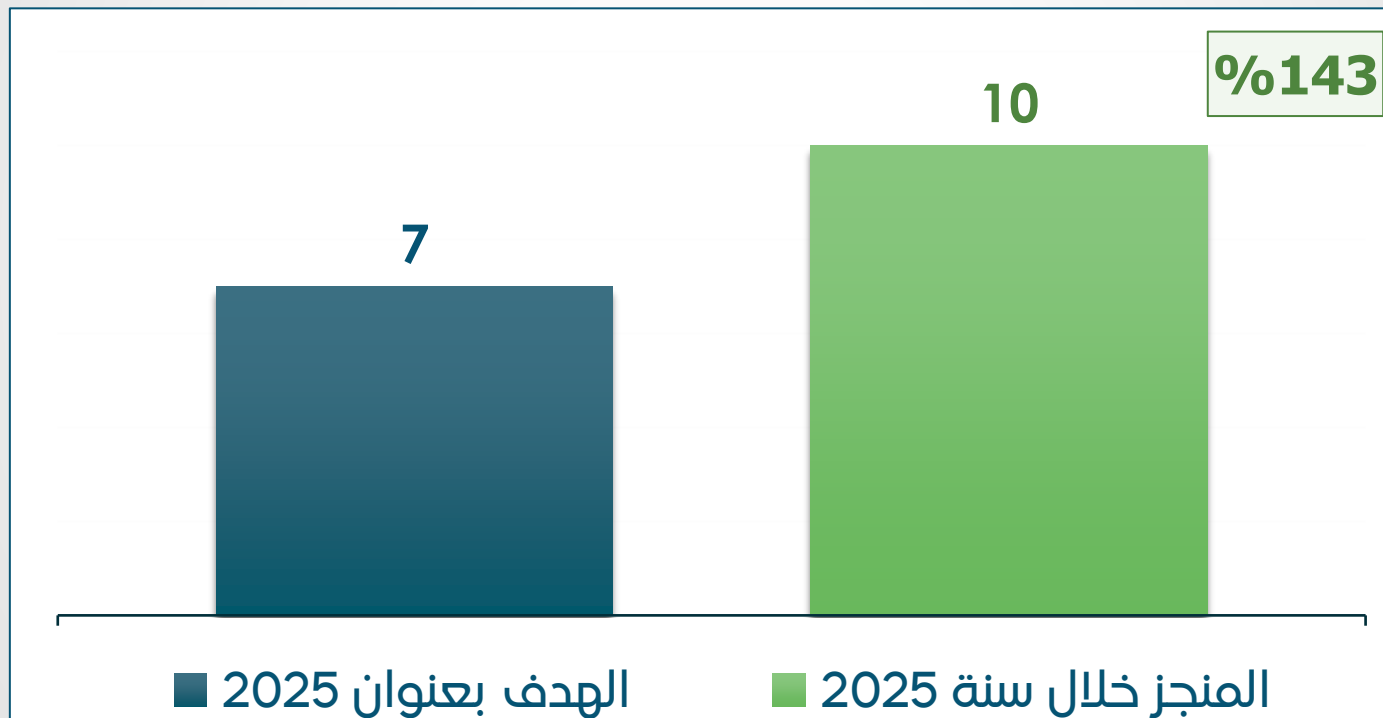
عدد مخططات الأعمال



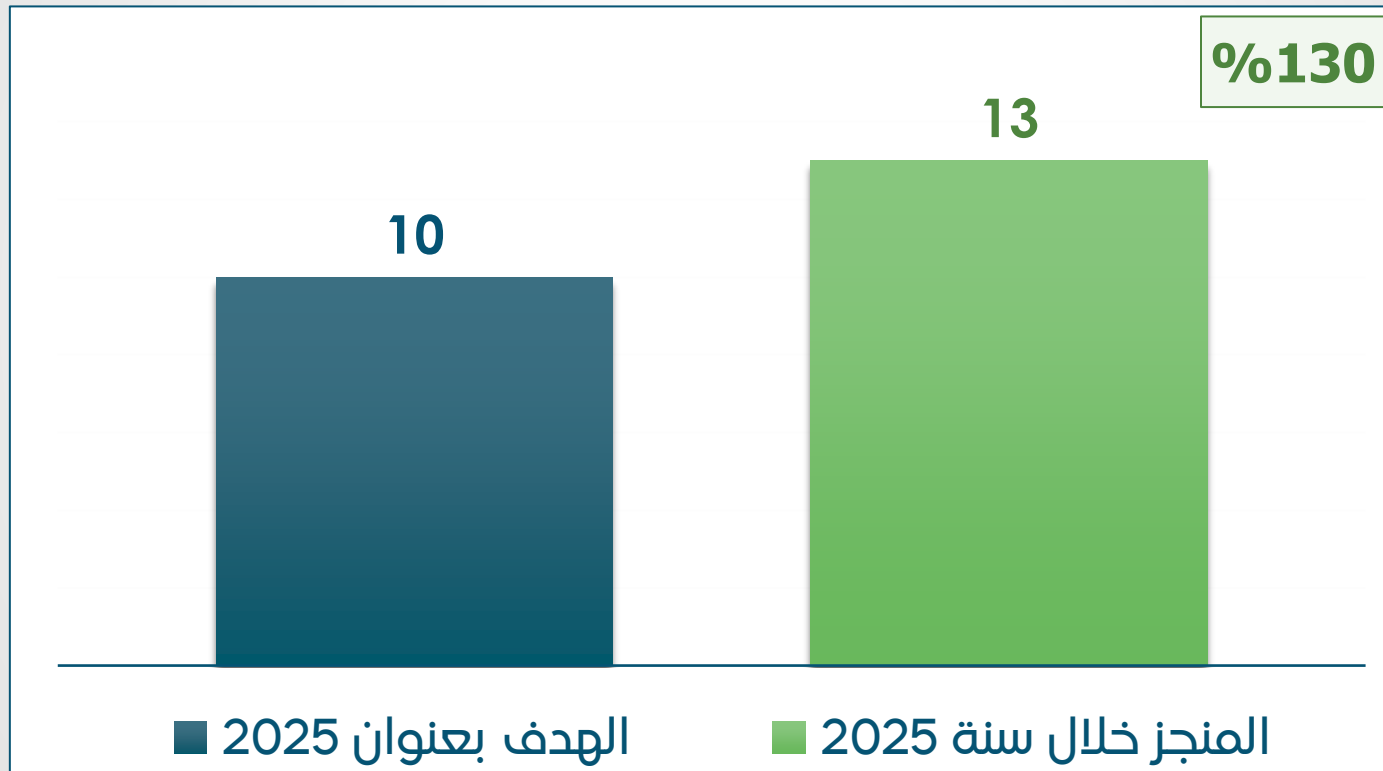
عدد المؤسسات الناشئة والمجددة التي تتم مرافقتها



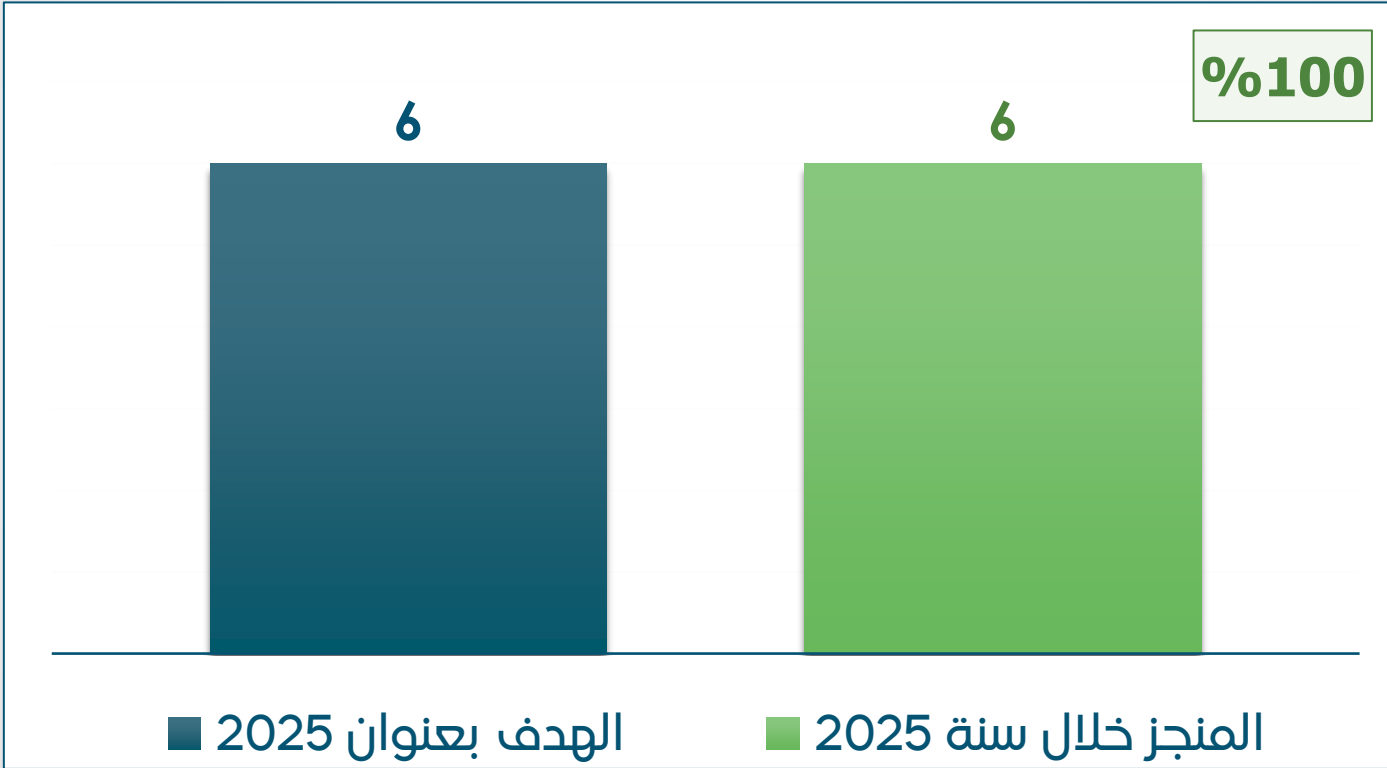
عدد الصالونات والمعارض بالخارج التي يتم تنظيم المشاركة التونسية بها والتظاهرات الدولية التي تتم المشاركة فيها



عدد الصالونات والمعارض الوطنية والجهوية التي يتم تنظيمها أو المشاركة في تنظيمها



عدد الندوات والأيام الجهوية التي يتم تنظيمها أو المشاركة في تنظيمها



صرف المنح

تم بتاريخ 15 جانفي 2026 توزيع قسط بقيمة

27.891 م.د

لتلبية

784 مطلب صرف.

وبذلك بلغ تاريخ إيداع آخر مطلب تمت الاستجابة له 31 جانفي 2024

4.

القوائم المالية النهائية لسنة 2024 وتقرير مراجع الحسابات حولها وتقريره حول نظم الرقابة الداخلية

5.

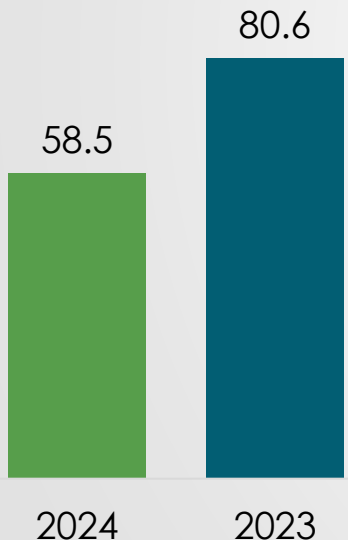
التقرير السنوي

حول نشاط الصندوق الاجتماعي للوكالة

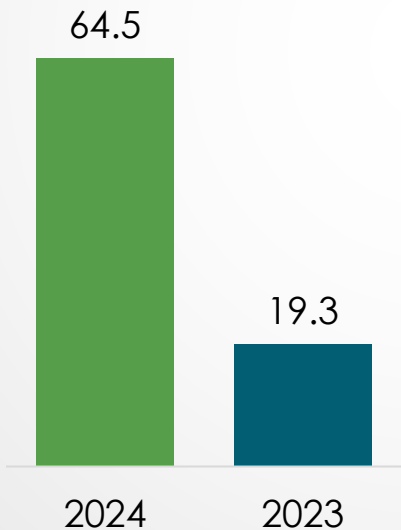


انطلاق النشاط: 01 نوفمبر 2023 (بعد تحويل مبلغ 100 أ.د.)

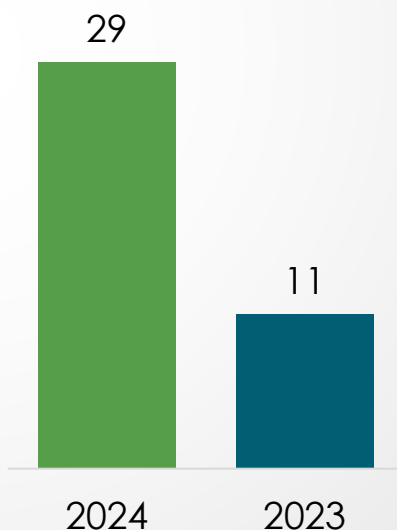
الوضعية المالية
نهاية كل سنة (أ.د.)



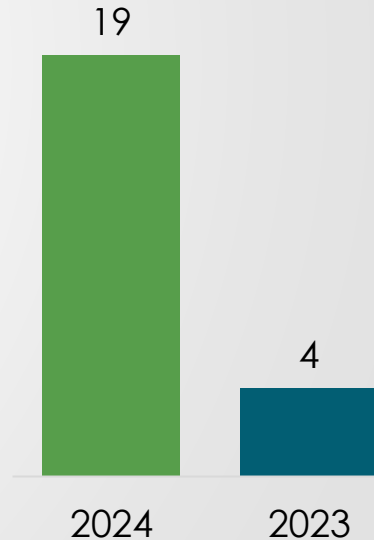
قيمة القروض
المسندة (أ.د.)



عدد القروض
المسندة



عدد جلسات
العمل



6.

نتائج الاستثمار الفلاحي الخاص خلال سنة 2025



تطور الاستثمارات المصرح بها على مستوى الوكالة

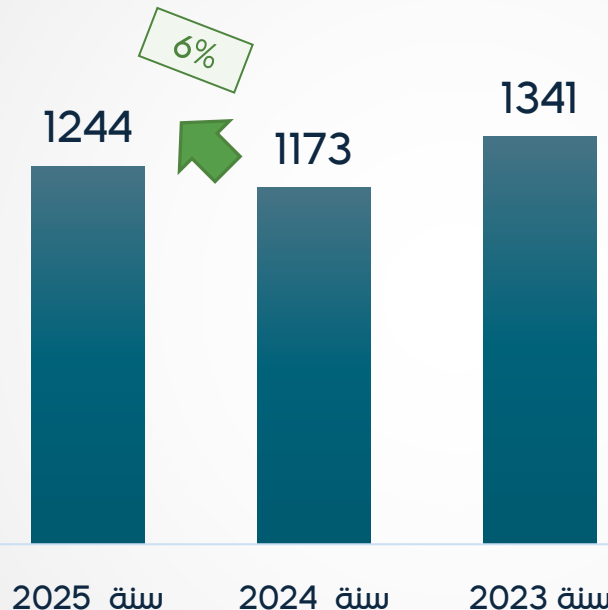
الاستثمارات
المصرح بها على
الخط

4462 عملية استثمار

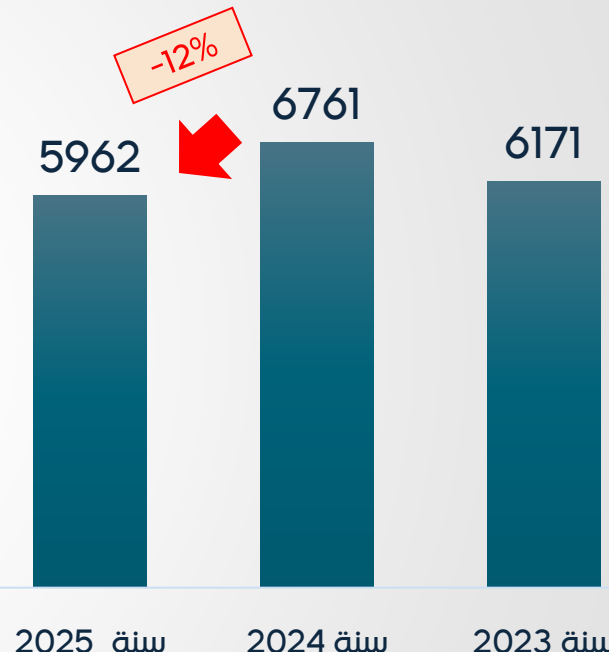
بقيمة 1015 م.د

75% من العدد

82% من القيمة



القيمة (م.د)



العدد

تطور الاستثمارات المصادق عليها على مستوى الوكالة

مواطن الشغل المبرمجة

3001

3002

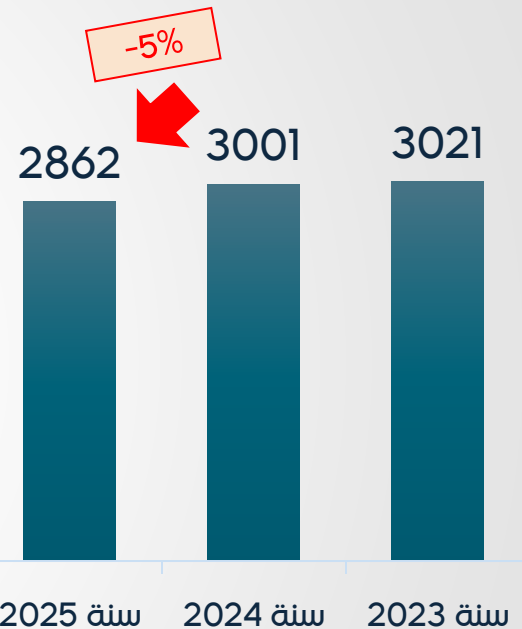


سنة
2024

سنة
2025



القيمة (م.د.)



العدد

معدل 180 أ.د. للاستثمار الواحد

الاستثمارات الجمالية المصادق عليها سنة 2025

علما وأن الاستثمارات المصادق عليها على مستوى الوكالة تمثل **44%** من حيث العدد و **94%** من حيث القيمة الجمالية للاستثمارات المصادق عليها في القطاع الفلاحي.

547 م.د

514

33

CRDA

APIA

القيمة (م.د)

6513

3651

2862

CRDA

APIA

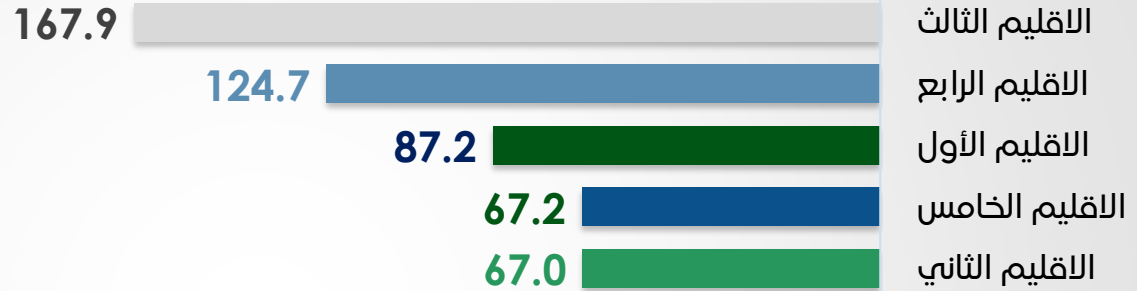
العدد

تطور الاستثمارات الفلاحية الخاصة خلال الفترة (2024-2025) (نتائج أولية)

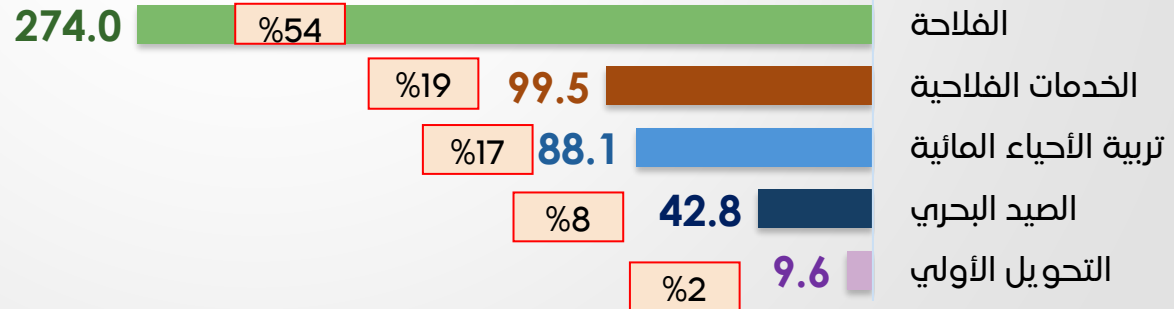
الفرق	2025				2024				الاستثمارات المصرح بها
	المجموع	DGFIOP	TIA	APIA	المجموع	DGFIOP	TIA	APIA	
%									
-11%	9614	3651	1	5962	10777	4016	0	6761	العدد
12%	1348	33	70	1245	1207	34	0	1173	القيمة (أ، د)

الفرق	2025				2024				الاستثمارات المصادق عليها
	المجموع	DGFIOP	TIA	APIA	المجموع	DGFIOP	TIA	APIA	
%									
-7%	6513	3651	0	2862	7017	4016	0	3001	العدد
14%	547	33	0	514	479	34	0	445	القيمة (أ، د)

الاستثمارات المصادق عليها على مستوى الوكالة حسب الأقاليم (م.د.)



الاستثمارات المصادق عليها حسب القطاعات (م.د.)



الإقليم الثاني:

القيمة: 67,0 م.د.
%13

الإقليم الثالث:

القيمة: 167,9 م.د.
%33

الإقليم الرابع:

القيمة: 124,7 م.د.
%24

الإقليم الخامس:

القيمة: 67,2 م.د.
%13

الاستثمارات المصادق عليها حسب صف الباعثين (م.د)



الاستثمارات المصادق
عليها لفائدة النساء
الباعثات: 181 عملية
استثمار بقيمة 18.6 م.د
أي بنسبة 4 %.



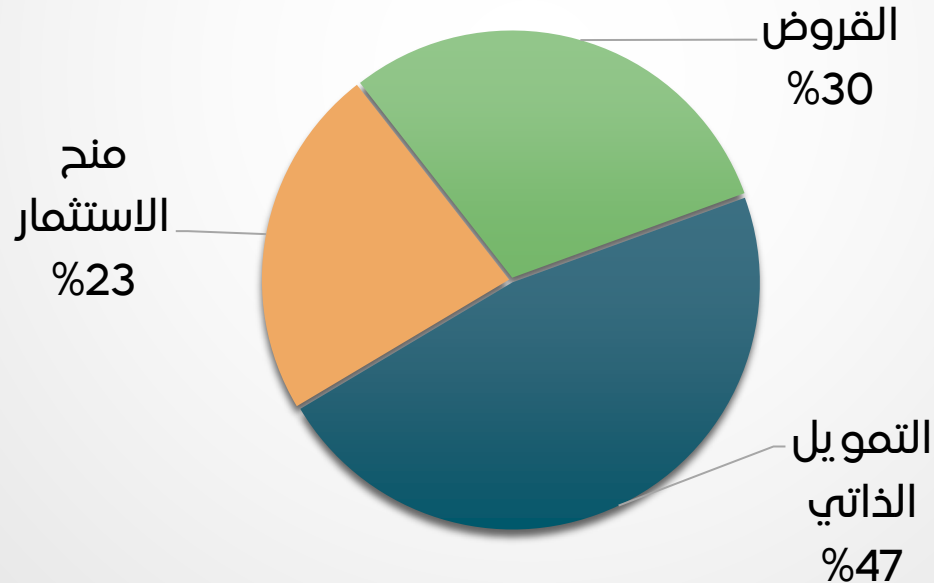
الاستثمارات المصادق
عليها لفائدة الباعثين
الشبان: 476 عملية
استثمار بقيمة 51.1 م.د
أي بنسبة 10 %.



المصادقة على 37 عملية استثمار لفائدة الشركات الأهلية بقيمة
9.4 م.د (أي بنسبة 2 %) ستركز في ولايات منوبة، باجة، القيروان،
نابل، قبلي، سليانة، المهدية، جندوبة، قابس وسيدي بوزيد.
وقد بلغ العدد الجملي لعمليات الاستثمار لفائدة الشركات الأهلية
منذ انطلاقتها: 56 عملية بقيمة 15 م.د

هيكلية مصادر التمويل سنة 2025

تمت المصادقة على منح جمالية بقيمة 120.1 م.د:



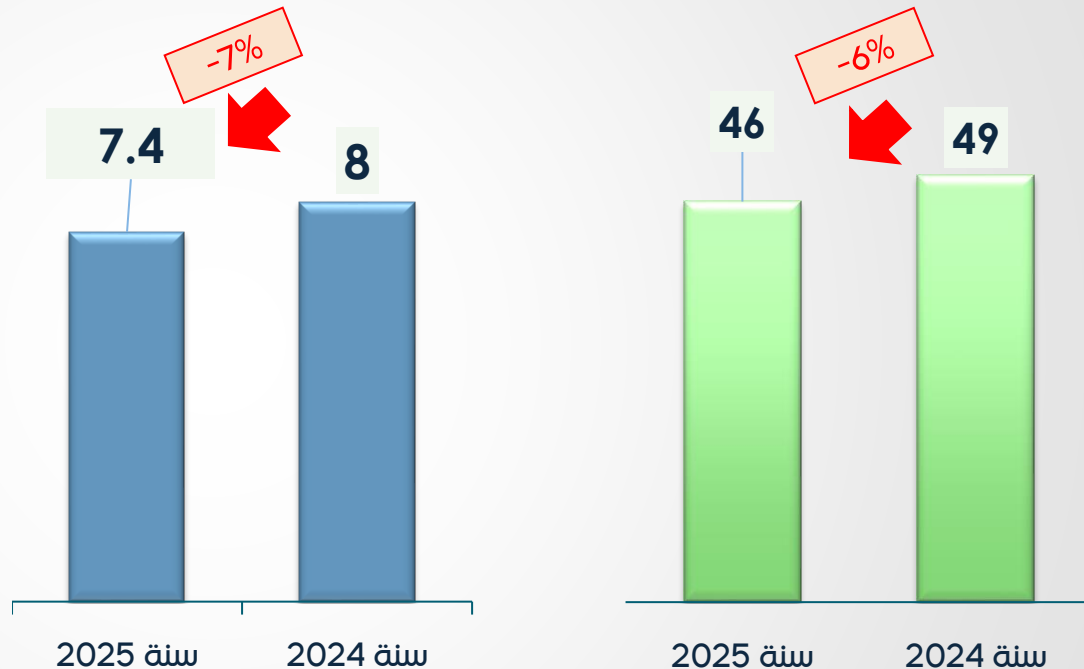
القروض العقارية سنة 2025

ستمكن هذه القروض من إدماج
452 هك من الأراضي ضمن
الدورة الاقتصادية.

معدل قيمة القرض للهكتار الواحد
16.5 أ.د.

معدل القرض الواحد

161 أ.د.



القيمة (م.د.)

العدد

7.

برنامج نشاط الوكالة لسنة



أهم المؤشرات المرتقبة



الصندوق الأخضر للمناخ

إثر المصادقة بتاريخ يوم 28 أكتوبر 2025 من طرف الصندوق الأخضر للمناخ على اعتماد وكالة النهوض بالاستثمارات الفلاحية كأول وحدة وطنية بتونس باعتماد مباشر لتمويل مشاريع التأقلم مع التغيرات المناخية ومشاريع الحد من الانبعاثات الغازية باستثمارات يبلغ معدلها **30 مليون دينار** للمشروع الواحد.

ستشرع الوكالة خلال سنة 2026 في إعداد محفظة جديدة تحتوي على **أربعة مشاريع كبرى** بمعدل **30 مليون دينار** لكل مشروع بعد تحصلها على الموافقة المبدئية لبرنامج تحضير من الصندوق الأخضر للمناخ.

وقد تم اطلاق طلب عروض مشاريع/برامج تهم:

- التثمين الطاقوي والزراعي لمخلفات الدواجن،
- تحويل وتثمين المرجين ومخلفات الزيتون،
- مشاريع تتعلق بالتأقلم مع التغيرات المناخية،
- دعم خفض الانبعاثات الكربونية لأسطول الصيد البحري.

برنامج الإحاطة والمرافقة وتكوين الباعثين لسنة 2026

برنامج دفع الاستثمار وتعصير المستغلات الفلاحية PRIMEA

- مواصلة مرافقة 2700 مستغلة فلاحية والشروع في مرافقة 500 مستغلة جديدة،
- الشروع في مرافقة الهياكل المهنية بهدف بلوغ 100 هيكل مهني.

الإحاطة بالباعثين الشبان

- مواصلة تشجيع الشباب للاستثمار في المجال الفلاحي وبلوغ نسبة 15% من الإستثمار الجملي على الصعيد الوطني،
- مساندة الباعثين الشبان المتحصيلين على تصاريح بالاستثمار لتقديم ملفاتهم للمصادقة،
- تأطير الباعثين المتحصيلين على مقررات إسناد الامتيازات لإنجاز مشاريعهم.

ورشات المبادرة والتكوين

- تنظيم 10 ورشات مبادرة في الفلاحة لفائدة 180 باعث شاب راغب في الانتصاب للحساب الخاص بالتنسيق مع مراكز التكوين المهني الفلاحي.

برنامج الإحاطة والمرافقة وتكوين الباحثين لسنة 2026

محاضن المؤسسات الفلاحية

- تنظيم 120 تظاهرة أيام إعلامية وتحسيسية حول بعث المشاريع الفلاحية.
- تنظيم 30 دورة تكوينية لتنمية المهارات الفنية لفائدة الباحثين المنخرطين في المحاضن في مجال حسن التصرف وتحسين جودة المنتج (من المرتقب قبول 80 باعثا (منهم 10 طلبة في إطار PFE plan d'affaire) ضمن شبكة محاضن المؤسسات الفلاحية).

محطات التجارب النموذجية

- 3 وحدات تجارب نموذجية: الأولى في مجال تربية دودة الارض لإنتاج علف حيواني بديل وإنتاج المستسمد والثانية في مجال تقنية الاقتصاد في الماء بتركيز خزانات أرضية لحصاد مياه الأمطار لري الغراسات البعلية والثالثة في مجال تثمين قشور البيض في إزالة المعادن الثقيلة بمياه الري.

برنامج الإحاطة والمرافقة وتكوين الباحثين لسنة 2026

برنامج دعم المؤسسات الناشئة

سيتم خلال سنة 2026 دعم أصحاب الشركات الناشئة من خلال:

- المشاركة في معارض جهوية ووطنية (على غرار صالون الريادة (28-29 جانفي 2026)) قصد التعريف بالتقنيات الجديدة والحلول المبتكرة،
- تنظيم أيام شراكة بين الشركات الناشئة والمستثمرين الفلاحيين قصد مزيد ربط الصلة والترويج لهم،
- مواصلة تنفيذ اتفاقيات التعاون مع المعهد الوطني للزراعات الكبرى والمركز الفني للتمور قصد القيام بتجارب ميدانية للتقنيات الحديثة المتعلقة بالري الذكي في مزارع الحبوب بولايات جندوبة والقيروان وتطاوين ووحدات التمور بقبلي،
- تنمية المهارات من خلال المشاركة في الدورات التكوينية (بدعم من مشاريع التعاون الدولي).

برنامج الإحاطة والمرافقة وتكوين الباعثين لسنة 2026

مشروع "تثمين المناطق السقوية بالوسط الغربي" بالتعاون مع الإدارة العامة للهندسة والبنك التونسي للتضامن

ستتم خلال سنة 2026 مواصلة التنسيق مع الإدارات الجهوية لتعهد ملفات الإستثمار لفائدة الباعثين الشبان ومن المرتقب قبول 80 باعث لمرافقتهم وتعهد ملفاتهم للحصول على التمويلات .

وسيساهم المشروع في تمويل مكونات طويلة المدى لفائدة الباعثين من طرف البنك التونسي للتضامن (من مشمولاته الاقتصار على تمويل مكونات متوسطة المدى)

النسخة الثالثة من مشروع "دعم المشاريع المتعثرة بالشراكة مع وزارة التشغيل PAFIP"

في إطار اتفاقية تعاون مع وزارة التشغيل ستواصل الإدارات الجهوية للوكالة في الإحاطة ومرافقة الباعثين في المجال الفلاحي من خلال إعداد مخططات الأعمال للحصول على التمويلات.

برنامج الإحاطة والمرافقة وتكوين الباحثين لسنة 2026

مشروع "الاستثمار المسؤول للأغذية الزراعية من أجل تشغيل الشباب وتحقيق التنمية المستدامة"

يهدف إلى مرافقة 480 باعث من حاملي أفكار المشاريع ضمن منهجية الاستثمار المسؤول في 6 ولايات (بنزرت ونابل وزغوان وسليانة وصفاقس ومدنين) بمعدل 80 مشروع لكل ولاية، وسيستفح الفائزون بدعم مالي لاقتناء تجهيزات.

مشروع "مسرع الأعمال" بولاية قبلي

سيتم خلال سنة 2026 تنويع 10 باعثين والانتفاع بدعم مالي لاقتناء تجهيزات واختتام المشروع.

تعزيز القدرة على الصمود والتكيف مع المناخ من خلال حوكمة الموارد الطبيعية (ReGnR)

وهو مشروع استراتيجي يهدف إلى زيادة التحول الفلاحي في تونس عبر تبني نموذج اقتصادي مستدام يركز على حسن استغلال الموارد الطبيعية (الماء الأخضر) وذلك عبر مرافقة 200 شاب لإحداث مشاريع فلاحية ومرافقة 200 مؤسسة صغرى ومتوسطة لرفع دخلها بـ 25% (بصدد التكوين).

برامج المتابعة والمراقبة

برنامج المتابعة

- إصدار واعتماد دليل إجراءات تكميلي لحوكمة مسار تعهّد مطالب صرف المنح،
- وضع آلية للقيام بعملية المقاربة بين الأذون الموجهة إلى البنك الوطني الفلاحي والمبالغ المصروفة فعليا من طرف البنك وذلك بالتنسيق مع البنك الوطني الفلاحي ،
- تفعيل اتفاقية للتبادل البيئي للمعطيات مع الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي بهدف التثبت من شرط التفرغ (على غرار الاتفاقيات المبرمة مع ATTT و CNRPS).

صرف المنح

- إضافة المشاريع التي تضم مكونات آلات جني الزيتون (تبعاً لتوصيات المجلس الوزاري المنعقد بتاريخ 25/10/2025) والشركات الأهلية إلى قائمة المطالب ذات الأولوية المطلقة عند الصرف والتي كانت مقتصرة على الشركات التعاونية، مجامع التنمية، تعاضديات الإنتاج الفلاحي، أصحاب القروض العقارية والمشاريع التي تم تأطيرها ضمن محاضن المؤسسات (يمكن مستقبلا إضافة أصناف أخرى من المشاريع للتمتع بالأولوية المطلقة في الصرف).

برامج المتابعة والمراقبة

برنامج المراقبة

- متابعة الباعثين المخالفين لشرط احترام عدم تحويل الوجهة الاصلية للاستثمار (من خلال التفريط في الأرض موضوع المشروع) وذلك عبر استعمال بطاقة إلكترونية لخلاص معاليم الاطلاع على الرسوم العقارية بموقع واب ديوان الملكية العقارية،
- مواصلة متابعة الباعثين أو موضوع إجراءات تحري وتثبت،
- استكمال برنامج المراقبة لسنوات 2023 و 2024 و 2025 ومواصلة إجراءات سحب ملفات الباعثين المخالفين،
- الشروع في وضع برنامج لمتابعة الهياكل المهنية (الشركات التعاونية والشركات الأهلية) وذلك بعد انقضاء سنتين من الحصول على شهادة إيداع التصريح بالاستثمار للوقوف على الصعوبات المعترضة خلال هذه الفترة ومجالات التدخل الممكنة لإعانة هذه الفئة من المستثمرين.

الأنشطة التنموية

التظاهرات الاقتصادية:

- صالون SIAT 2026,
- الصالونات المختصة بالخارج,
- المعارض والصالونات الوطنية والجهوية بتونس,
- تنظيم أيام الأبواب المفتوحة على المستوى الجهوي.

الأنشطة التنموية

الدورة السادسة عشرة للصالون الدولي للاستثمار الفلاحي والتكنولوجيا (SIAT)

سيتم تنظيمها من 28 إلى 31 أكتوبر 2026 بقصر المعارض بالكرم، وهو حدث ينتظم كل سنتين ويهدف إلى تبادل الخبرات وتطوير أساليب العمل والإنتاج وتعزيز الشراكة والتعرف على أحدث الابتكارات وفرص الاستثمار الواعدة. ويتضمن ما يلي:

- فضاء عرض لأحدث الابتكارات والتكنولوجيات والمشاريع المجددة،
- لقاءات شراكة بين مستثمرين تونسيين وأجانب للتواصل وإبرام عقود ومشاريع مشتركة،
- حصص عرض للتقنيات الحديثة وورشات عمل للتعريف بالمستجدات الفلاحية،
- منتدى دولي حول آخر مستجدات القطاع الفلاحي،
- مناظرة وطنية للحلول المبتكرة في تكنولوجيا المعلومات والاتصال الموجهة للقطاع الفلاحي GREENTIC.

الأنشطة التنموية

التظاهرات الاقتصادية

- المشاركة في 5 معارض وصالونات بالخارج متخصصة في منظومات الخضر والغلال والفلاحة البيولوجية ومنتجات الصيد البحري والصناعات الغذائية،
- المشاركة في 5 معارض وصالونات وطنية وجهوية متخصصة في ريادة الأعمال والفلاحة والصناعات الغذائية،
- تنظيم أيام الأبواب المفتوحة على المستوى الجهوي.
- تنظيم العديد من الندوات والتظاهرات الوطنية والإقليمية.
- إعداد وتطوير أدلة ووسائل تنموية (ورقية ورقمية) يتم توظيفها خلال مختلف التظاهرات الاقتصادية الوطنية والدولية.

الأنشطة التنموية

الشراكة الفلاحية وتحسين الجودة

- مزيد التعريف بمناخ الاستثمار بتونس والفرص المتاحة لاستقطاب المستثمرين الأجانب والرفع من صادرات المنتجات الفلاحية التونسية عبر تنظيم:
 - ملتقى شراكة تونسي إيطالي قصد ترويج وتسويق المنتجات الفلاحية والمحولة بالسوق الإيطالية وذلك بسوق الجملة بروما،
 - أيام ترويجية للمنتجات الفلاحية والمحولة بسوق الجملة Rungis بباريس،
 - ملتقى الشراكة بين المستثمرين التونسيين ونظرائهم الأجانب من أجل تعزيز الاستثمار في القطاع الفلاحي على هامش SIAT 2026.
- تعزيز قدرات المتوجين في الدورة الخامسة للمناظرة الوطنية للمنتجات المحلية، بما يمكنهم من تحسين جودة منتجاتهم وتطوير تموقعها داخل الأسواق ودعم قدرتها التنافسية،
- مواصلة انجاز أنشطة أفقية مع المصالح ذات العلاقة تعنى بتحسين الجودة وتطوير عملية التسويق والترويج.

رقمنة الإدارة

- تركيز منظومة **عليسة** وتعميمها على كافة الإدارات المركزية والجهوية،
- تركيز منظومة **ERP** التي تظم المحاور الخاصة بالميزانية، الصفقات،... وتعميم استعمالها على جميع الإدارات الجهوية والمركزية (مطالب العطل، مطالب الأشغال، مطالب اللوازم،...).

التحول الرقمي للوكالة

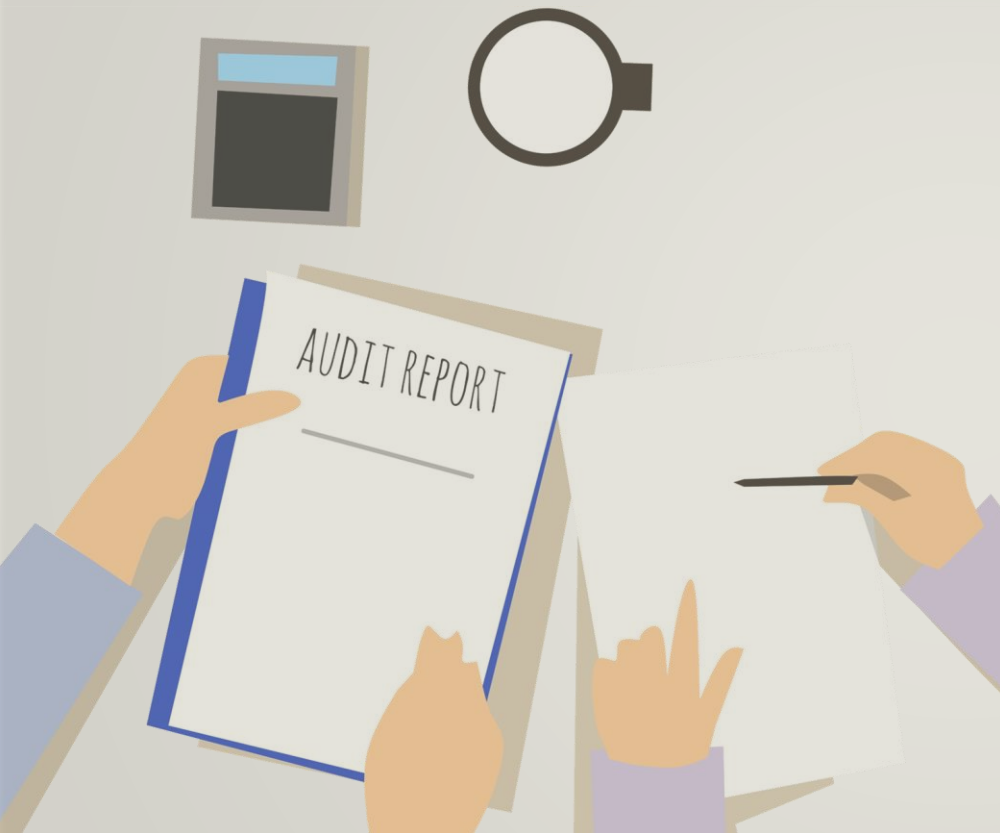
- في إطار مسار التحول الرقمي للوكالة، تم تكليف مكتب دراسات (Deloitte) بمرافقة الوكالة في عملية الرقمنة الشاملة وذلك عبر:
- بلورة الرؤية الاستراتيجية للتحول الرقمي بالوكالة،
 - وضع مخطط أعمال يضم أهم مشاريع الرقمنة واختيار **5** مشاريع منها وإنجاز دراسات الشروط الخاصة بها،
 - متابعة انجاز المشاريع.

تم في مرحلة أولى الانتهاء من تشخيص النضج الرقمي للوكالة (المسارات، التطبيقات، السلامة المعلوماتية)

ومن المنتظر الانتهاء من الإنجاز موفى سنة 2027

8.

التدابير المتخذة لتدارك النقائص الواردة بتقرير مراقب الحسابات



الإجراءات المتعلقة بملاحظات مراجع الحسابات

تقدّم إنجاز التوصيات الواردة بالتقرير المتعلق بنظام الرقابة الداخلية لسنة 2023

مدى تقدّم إنجاز توصيات مراجع الحسابات	عدد النقاط	النسبة
تم التدارك	20	54%
بصد التدارك	16	43%
لا يمكن التدارك	1	3%
المجموع	37	100%

الإجراءات المتعلقة بسياسة السلامة المعلوماتية بالوكالة

متابعة التوصيات الواردة في تقرير السلامة الواجب تنفيذها

التوصيات	الإجراءات المتخذة
وضع خطة استمرارية الأعمال	قامت مصالح الوكالة باختيار مزود جديد لإعادة تركيز منظومة النسخ السحابي للمعطيات الذي سيتم بداية من سنة 2026. وازدادة للمنظومات السابقة (منظومة SIAP ومنظومة المستعملين AD) تمت إضافة منظومة ERP ضمن هذه الخدمة.
تحسين سلامة الشبكة	تم إعداد العناصر المرجعية لاقتناء محولين شبكيين في قاعات الموزعات لاستبدال الأجهزة القديمة وقد تم اختيار المزود وستشرع الوكالة في تركيز المعدات بداية من سنة 2026.
تحسين سلامة الإنتاج وسلامة التطبيقات	تم اقتناء منظومة مكتب الضبط علية حيث ستسمح هذه المنظومة بتتبع البريد الصادر والوارد والداخلي مع تسجيل كل العمليات عليه.

متابعة تقارير التدقيق الداخلي حول سير العمل بالإدارات الجهوية

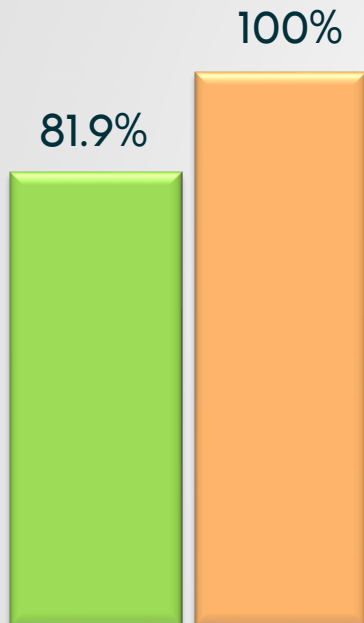
بعض النقاط موضوع التقييم	الملاحظات	المتابعة
شعار الوكالة	اعتماد الشعار القديم للوكالة	تم الإذن للإدارات الجهوية لمد المصالح المركزية بثلاث فواتير تقديرية خاصة بكل إدارة لإنجاز اللافتات،
تلاؤم الإمكانيات البشرية مع حاجيات العمل	نقص على مستوى الموارد البشرية	تتم برمجة انتدابات كل سنة لكن العدد يبقى دون المطلوب (مع إعطاء الأولوية للجهات)
تعهد الملفات	<ul style="list-style-type: none">• تنافر في المهام،• بعض الملفات لا تتضمن ما يفيد أنه تم الاطلاع على الوضعية الجبائية للبائع،• لا تتضمن الملفات أية مراسلة موجهة إلى البائع لاستكمال وثائقه،	تم الشروع في التدارك



9.

كشف عن تقدّم إنجاز
ميزانيته التصرف والاستثمار
إلى غاية 31 ديسمبر 2025

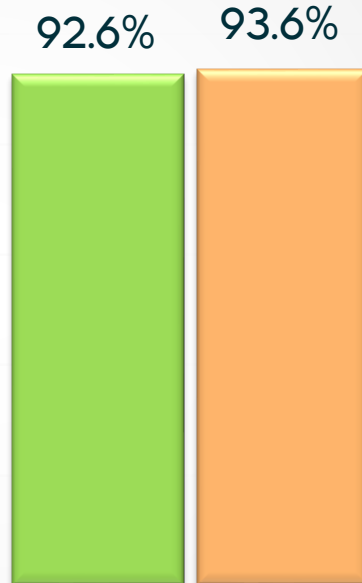
التدخل



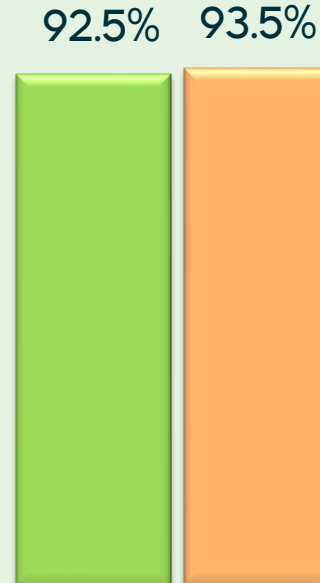
ميزانية الاستثمار



ميزانية التصرف



ميزانية الوكالة



نسبة التعهد/المرسّم



نسبة التعهد/المفتوح

10.

متابعة تنفيذ الصفقات العمومية

صفقات بصد الانجاز

- المساندة الفنية الدولية للمركز المرجعي للاستشارات (متواصلة منذ سنة 2021).
- اقتناء 5 منظومات إعلامية لإدارة الشؤون الإدارية والعالية (تم الانتهاء من المرحلة الأولى (تركيز النسخة الأولية بموزعات الوكالة) والانطلاق في المرحلة الثانية (paramétrage))

متابعة الصفقات التي تمت برمجتها خلال سنة 2025

- إنجاز الصالون الدولي للاستثمار الفلاحي والتكنولوجيا "سيات 2026" (تم ارسال كراس الشروط إلى اللجنة الاستشارية في وزارة الفلاحة)،
- تصميم وإنجاز أجنحة الصالونات بالخارج لسنة 2026 (تم امضاء عقد الصفقة بتاريخ 05 جانفي 2026).

تركيز منصة وطنية لتعهد ملفات الاستثمار في القطاع الفلاحي (مشروع هيكلية)

في هذا الاطار سيتم:

- وضع الرؤية الاستراتيجية للتحويل الرقمي ومرافقة الوكالة لتنفيذها،
- إعداد كراس شروط لاقتناء وتركيز نظام لإدارة علاقات العملاء (CRM) قصد رقمنة عملية الاستثمار في القطاع الفلاحي (برنامج 2025) (بالاشتراك مع الإدارة العامة للتمويل والاستثمارات والهيكل المهنية) (كرّاس الشروط في طور الإعداد من طرف مكتب المرافقة الذي تمّ اختياره)

.11

تعيين مراجع حسابات جديد للوكالة للسنوات 2025-2026-2027



12.

متابعة استهلاك الطاقة بالوكالة

متابعة استهلاك الكهرباء (سنة 2025)

50167

50093

الكلفة (د)

■ 2024 ■ 2025

-3%

89547

86608

الكمية (كيلو وات)

■ 2024 ■ 2025

متابعة استهلاك المحروقات (سنة 2025)

81104

80659

الكلفة (د)

■ 2024 ■ 2025

36900

36803

الكمية (لتر)

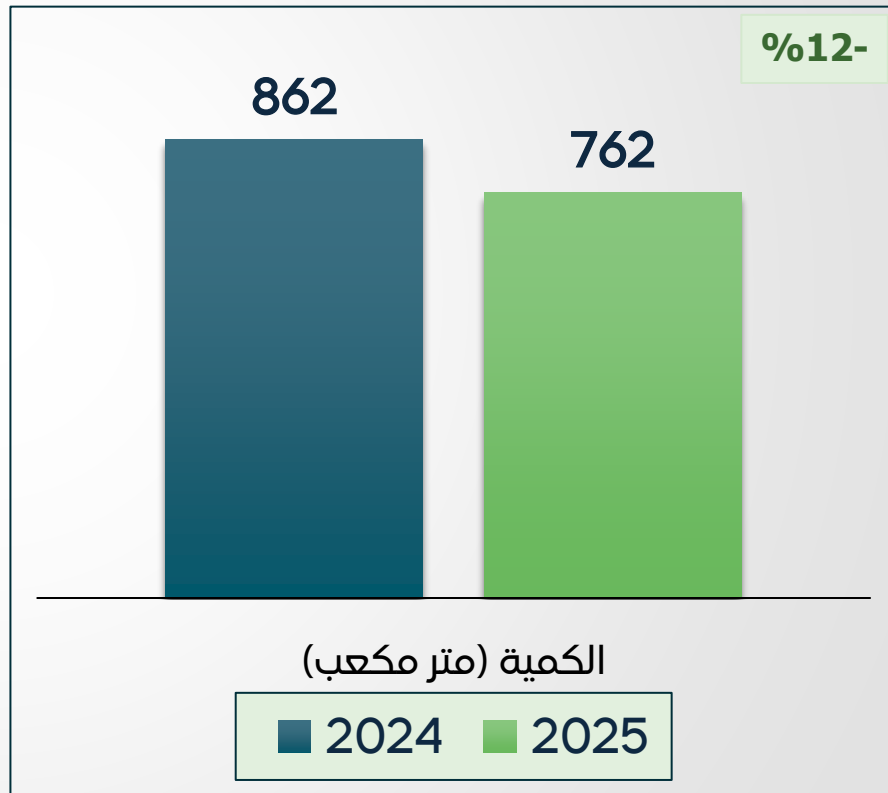
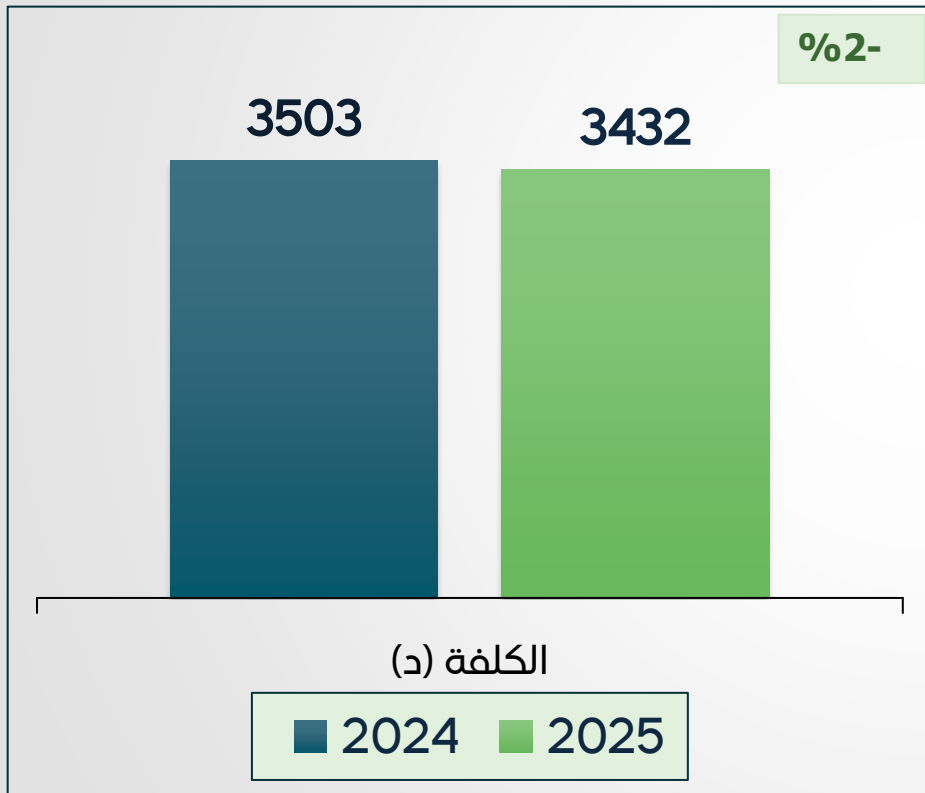
■ 2024 ■ 2025

13.

متابعة استهلاك الماء بالوكالة



متابعة استهلاك الماء (ديسمبر 2024 - نوفمبر 2025)



شكرا على الانتباه

www.apia.com.tn

