

اجتماع مجلس المؤسسة

في دورته الرابعة

بعنوان سنة 2025

الخميس،
22 جانفي 2026



جدول الأعمال



01	الإعلان بمدحده سلطنة المطراف على صدور اجتماع مجلس المؤسسة المنعقد بتاريخ 06 نوفمبر 2025
02	نتائج تقييد الوكالة المساعدة لمجلس المؤسسة:
03	· نتائج العملاء الذين تم تقييدهم
04	· نتائج تخصيص أفراد ملاريم المقاولون الجدد
05	لوجه القيادة انتهاكه سير المؤسسة
06	القوانين المالية للهيئة لسنة 2024 وتقدير مراجحت التفاصيل
07	دواها ودداول لنظم الرقابة الداخلية
08	النفسم السسوبي جدول بنكط الصندوق الاجتماعي
09	ساد الاستئناف المقاضي الخامس خلال سنة 2025
10	برنامج بنكط الوكالة بسبوان سنه 2026
11	التدابير المقتصدة للذريخ المقاضي الوارد به تغير عراقب الحسابات
12	تقديم الدخان ساهي التصرف والاستئناف إلى غاية 31 ديسمبر 2025
13-14	نتائج تقييد الصيغات المعمودية
15	تعيين مراجحة حسابات دبد لوكاله السنوان 2025-2026-2027
16	نتائج استئناف الطلاق وفاء بالوكاله

الإعلام بمعادقة سلطة الاشراف على محضر اجتماع مجلس

المؤسسة المنعقد بتاريخ 06 نوفمبر 2025

متابعة تنفيذ التوصيات السابقة لمجلس المؤسسة:

- متابعة الاستخلاصات التي تقوم بها الوكالة
- متابعة تقدم إنجاز مشاريع التعاون الدولي

لوحة القيادة" لمتابعة سير المؤسسة

القوائم المالية النهائية لسنة 2024 وتقرير مراجع الحسابات

حولها وحول نظم الرقابة الداخلية

التقرير السنوي حول نشاط الصندوق الاجتماعي

06

07

08

09

10

11

13-12

نتائج الاستثمار الفلاحي الخاص خلال سنة 2025

برنامج نشاط الوكالة بعنوان سنة 2026

التدابير المتخذة لتدارك النقائص الواردة بتقرير مراقب الحسابات

تقديم انجاز ميزانيتي التصرف والاستثمار إلى غاية 31 ديسمبر 2025

متتابعة تنفيذ الصفقات العمومية

تعيين مراجع حسابات جديد للوكالة للسنوات 2025-2026-2027

متتابعة استهلاك الطاقة والماء بالوكالة



06 نوفمبر 2025

المطادقة على محضر مجلس المؤسسة

الموافقة على مشروع
المحضر المعروض مع
إمكانية اعتماده

الفصل 3 من الأمر 2198 لسنة
2002 المؤرخ في 7 أكتوبر 2002

كيفية ممارسة الإشراف على
المؤسسات العمومية التي لا
تكتسي صبغة إدارية



2. متابعة تنفيذ التوصيات السابقة لمجلس المؤسسة

متابعة الاستخلاصات خلال سنة 2025

من أهوا:

872.915 دینار ألف 872.915

- **414.760 أ.د:** معلوم بيع مساحات عرض في الطالون الدولي للاستثمار الفلاحي والتكنولوجيا لدورات 2014-2016-2022-2024.
- **293.435 أ.د:** معلوم بيع مساحات عرض في صالونات ومعارض مختصة بالخارج لسنوات 2018-2019, 2022-2024-2025.
- **160.620 أ.د:** تسبة على معلوم المشاركة في الطالونات المختصة بالخارج لسنة 2026.
- **4.1 أ.د:** معلوم المشاركة في السوق المنظمة بالتوازي مع المناظرة الوطنية للمنتجات المحلية.

متابعة الاستخلاصات خلال سنة 2025

نسبة استخلاص مساهمات المؤسسات في المعارض والصالونات المختصة بالخارج بلغت منذ سنة 2012: **%94**
موزعة كالتالي:

2025-2022	2020-2016	2015-2012
%96	%93	%82

نسبة استخلاص المشاركة في الصالون الدولي للاستثمار الفلاحي والتكنولوجيا بلغت منذ سنة 2010: **%82**
موزعة كالتالي:

2024-2022	2020-2016	2014-2010
*%76	%85	%86

- تم عقد اتفاق مع شركة خاصة لخلاص ديون بقيمة **67.142 أ.د** (2024-2014)
- تبلغ مستحقات الوكالة إلى موفي سنة 2025 **أ.د 926**

متابعة تقدم انجاز مشاريع التعاون الدولي



مشاريع التعاون الدولي

مشاريع تحت اشراف الوكالة:

- برنامج دفع الاستثمار وتعظير المستغلات الفلاحية **PRIMEA**: نسبة تقدم الإنجاز المالي 50%
- تعزيز القدرة على الصمود والتكيف مع المناخ من خلال حوكمة الموارد الطبيعية (ReGnR) : نسبة تقدم الإنجاز المالي 40%
- نسبة تقدم الإنجاز المالي 19%: **Soil matters**
- مشروع "الاستثمار المسؤول للأغذية الزراعية من أجل تشغيل الشباب وتحقيق التنمية المستدامة" بقيمة 23.2 ب.م.د.

مشاريع بالتنسيق مع الوزارات الأخرى

- دعم الشباب للاستثمار الفلاحي المسؤول بولاية قبلي،
- دعم المشاريع والمؤسسات الصغرى المتعثرة PAFIP،
- تثمين المناطق السقوية بالوسط الغربي.

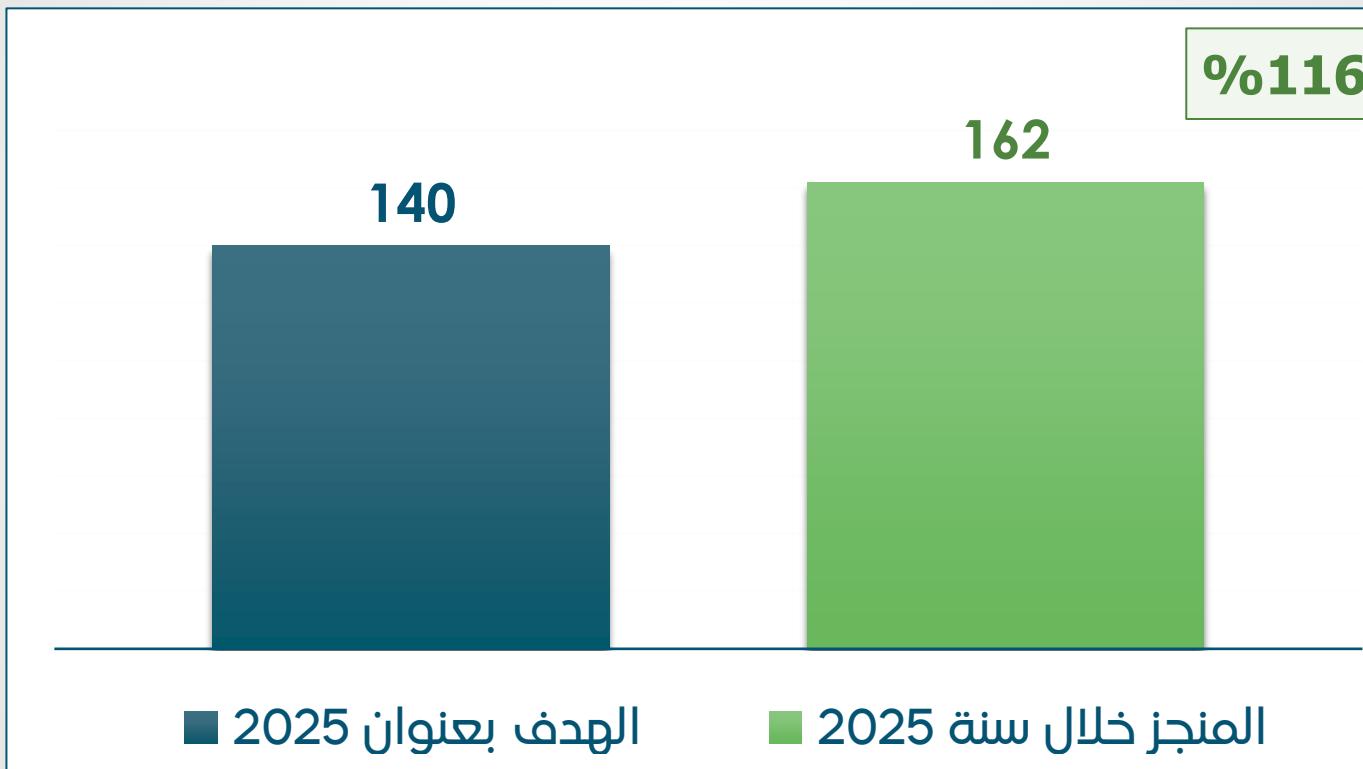


.3

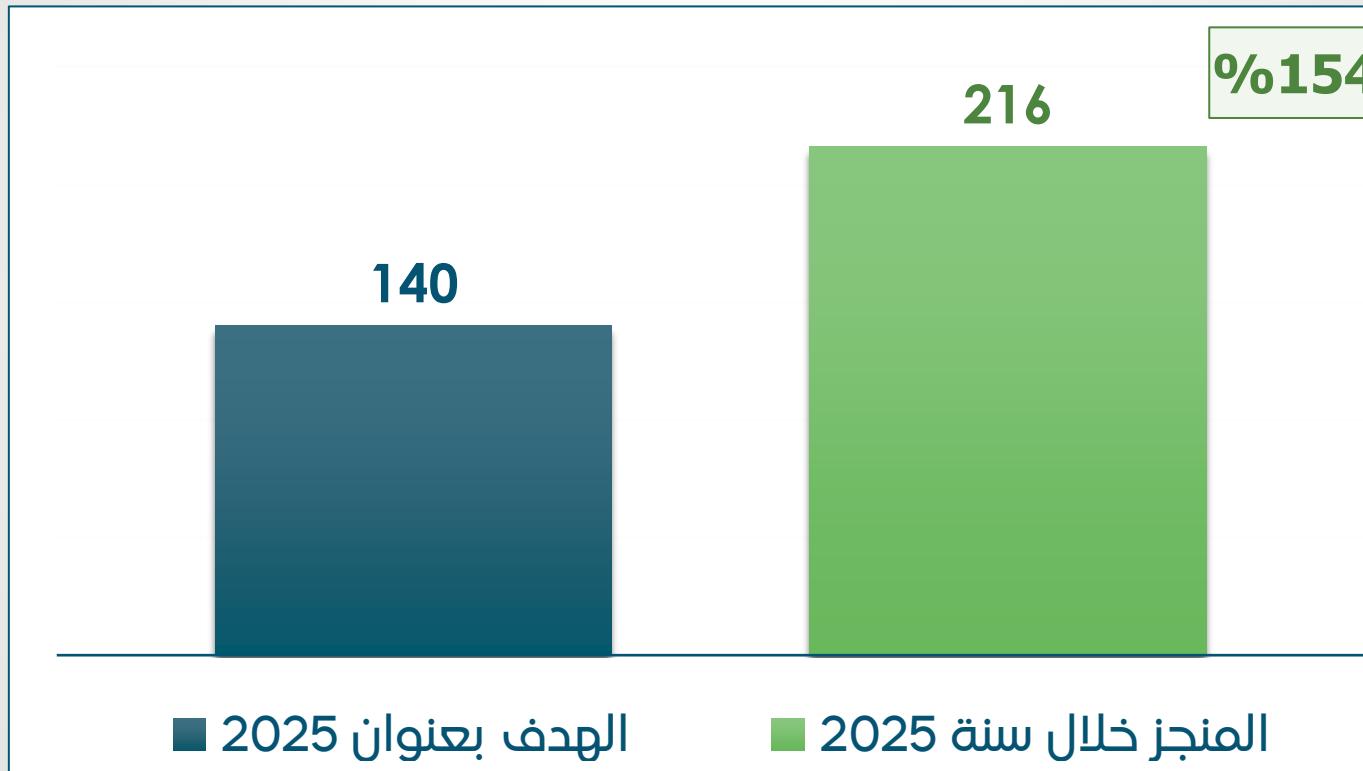
لوحة القيادة

لمتابعة سير المؤسسة

عدد لجان اسناد الامتيازات

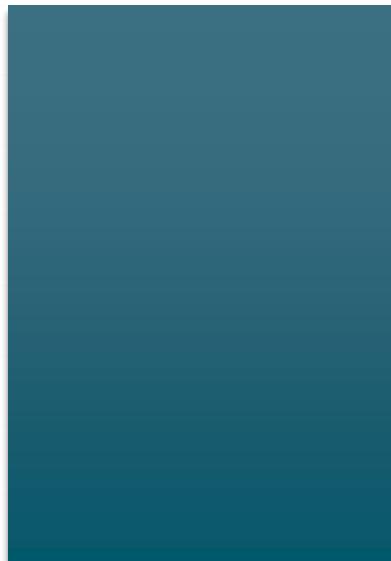


عدد التظاهرات التي يتم تنظيمها على مستوى المحافظ



عدد ورشات المبادرة

8



8



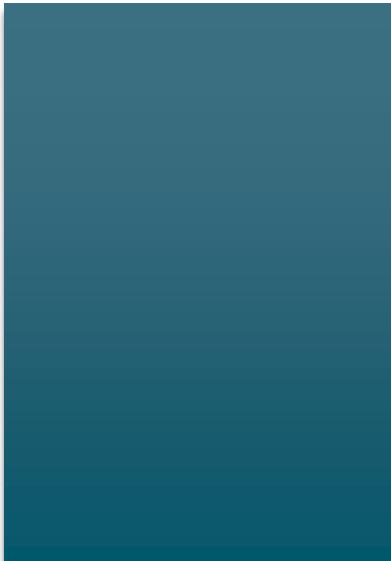
%100

■ 2025
الهدف بعنوان

■ 2025
المنجز خلال سنة

عدد مخططات الأعمال

70



%75

53

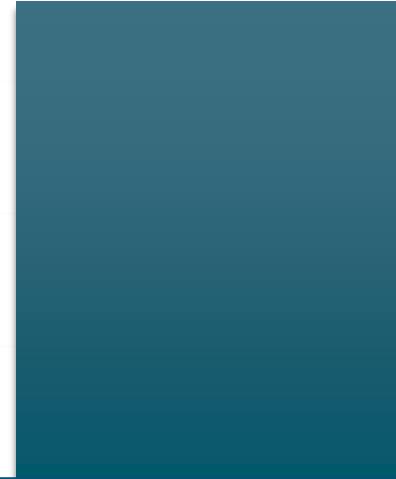


الهدف بعنوان 2025

المنجز خلال سنة 2025

عدد المؤسسات الناشئة والمجددة التي تم مراقبتها

18



الهدف بعنوان 2025

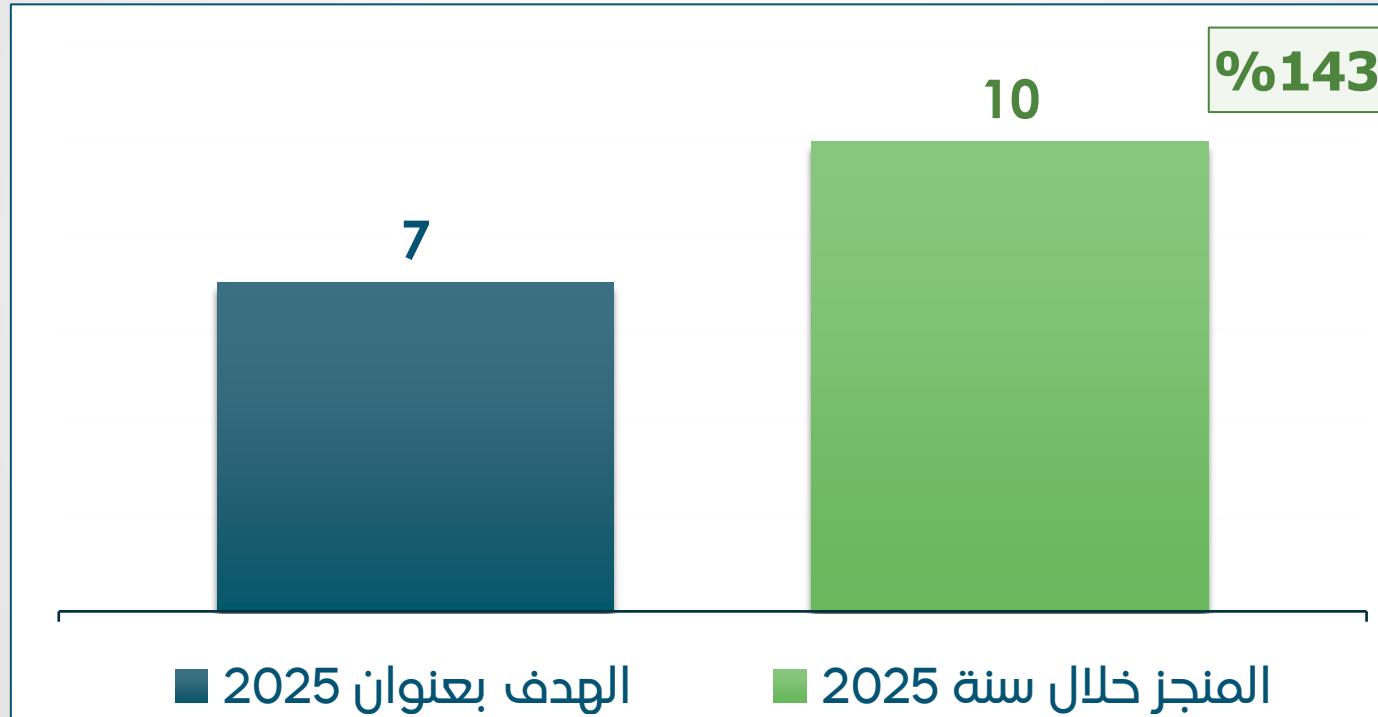
17



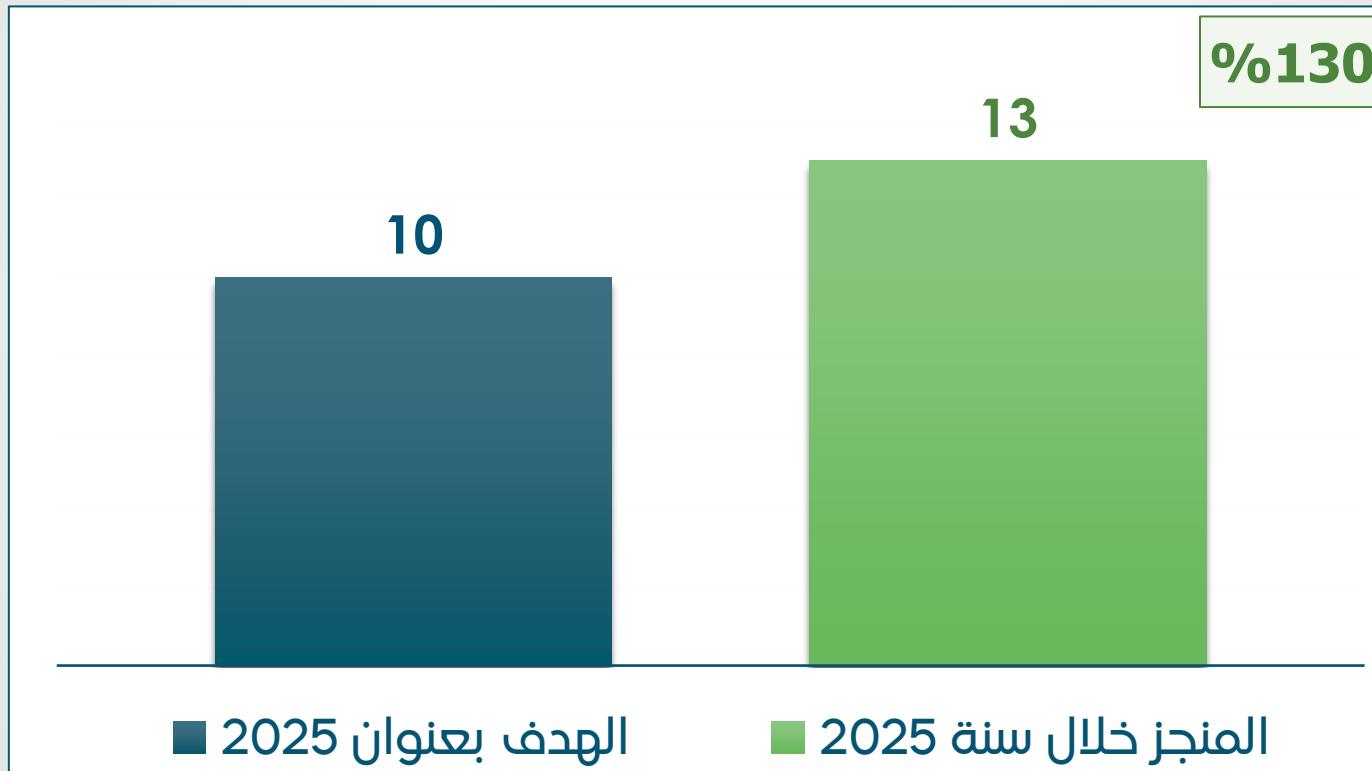
%94

المنجز خلال سنة 2025

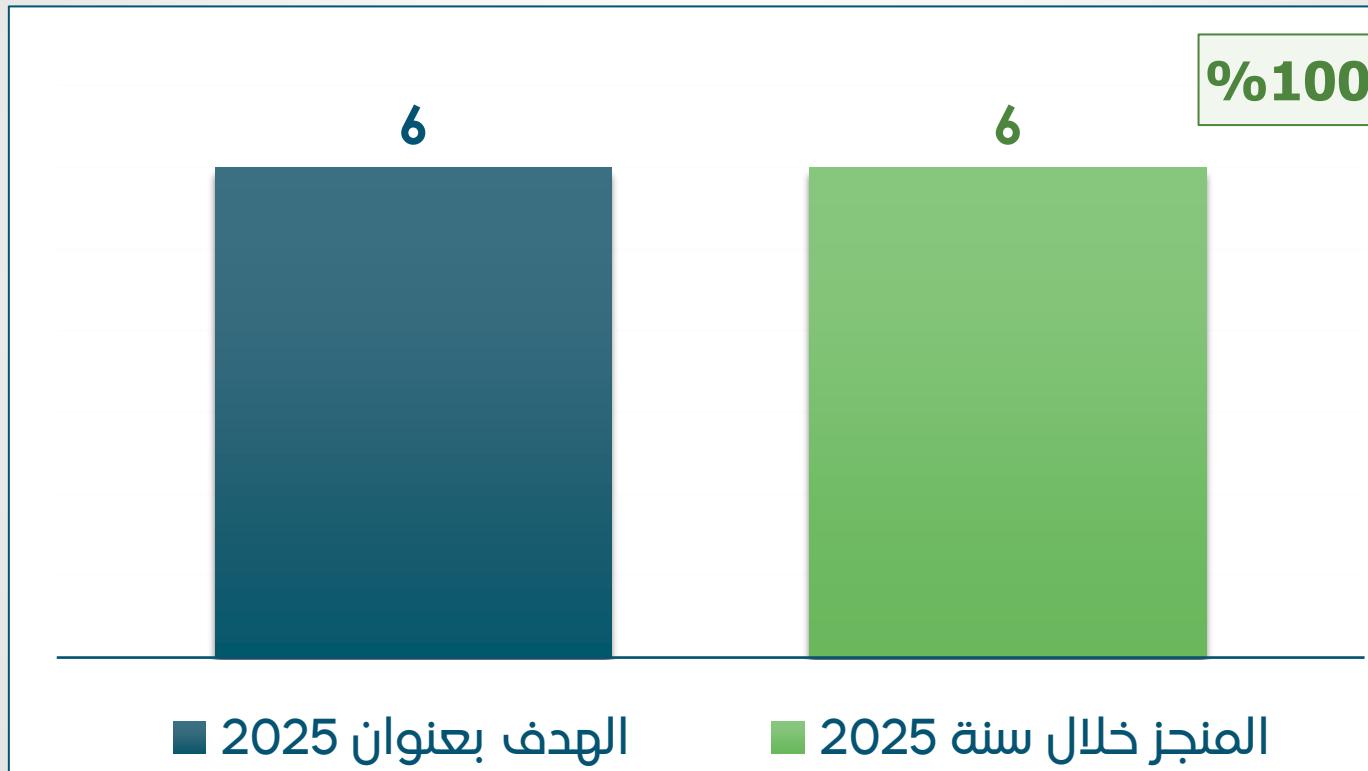
عدد الصالونات والمعارض بالخارج التي يتم تنظيم المشاركة التونسية بها والتظاهرات الدولية التي تتم المشاركة فيها



عدد الطالونات والمعارض الوطنية والجوية التي يتم تنظيمها أو المشاركة في تنظيمها



عدد الندوات والأيام الجوية التي يتم تنظيمها أو المشاركة في تنظيمها



صرف المنح

تم بتاريخ 15 جانفي 2026 توزيع قسط بقيمة

27.891 د.م

لتلبية

784 مطلب صرف.

وبذلك بلغ تاريخ إيداع آخر مطلب تمت الاستجابة له 31 جانفي 2024

4

القواعد المالية النهائية لسنة 2024 وتقرير مراجع الحسابات دولها وتقريره حول نظم الرقابة الداخلية

.5

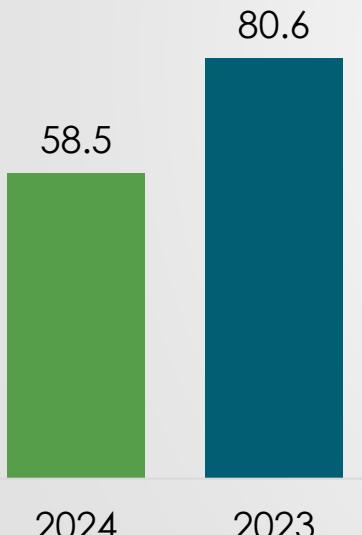
التقرير السنوي

حول نشاط الصندوق الاجتماعي للوكالة

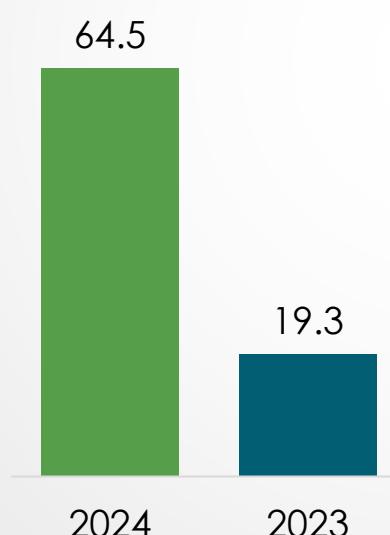


انطلاق النشاط: 01 نوفمبر 2023 (بعد تحويل مبلغ 100 أ.د.)

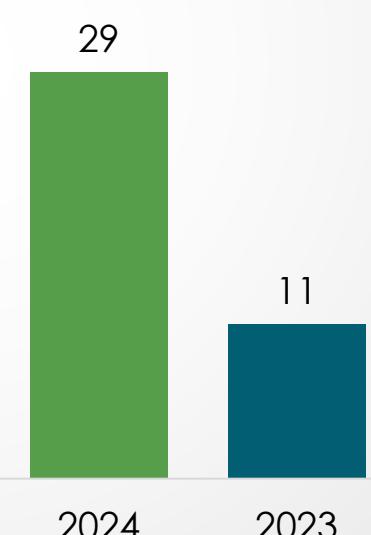
الوضعية المالية نهاية كل سنة (أ.د.)



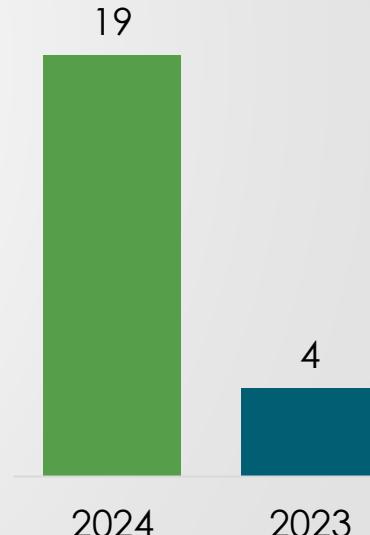
قيمة القروض المسندة (أ.د.)



عدد القروض المسندة



عدد جلسات العمل





.6

نتائج الاستثمار الفلاحي الخاص خلال سنة 2025

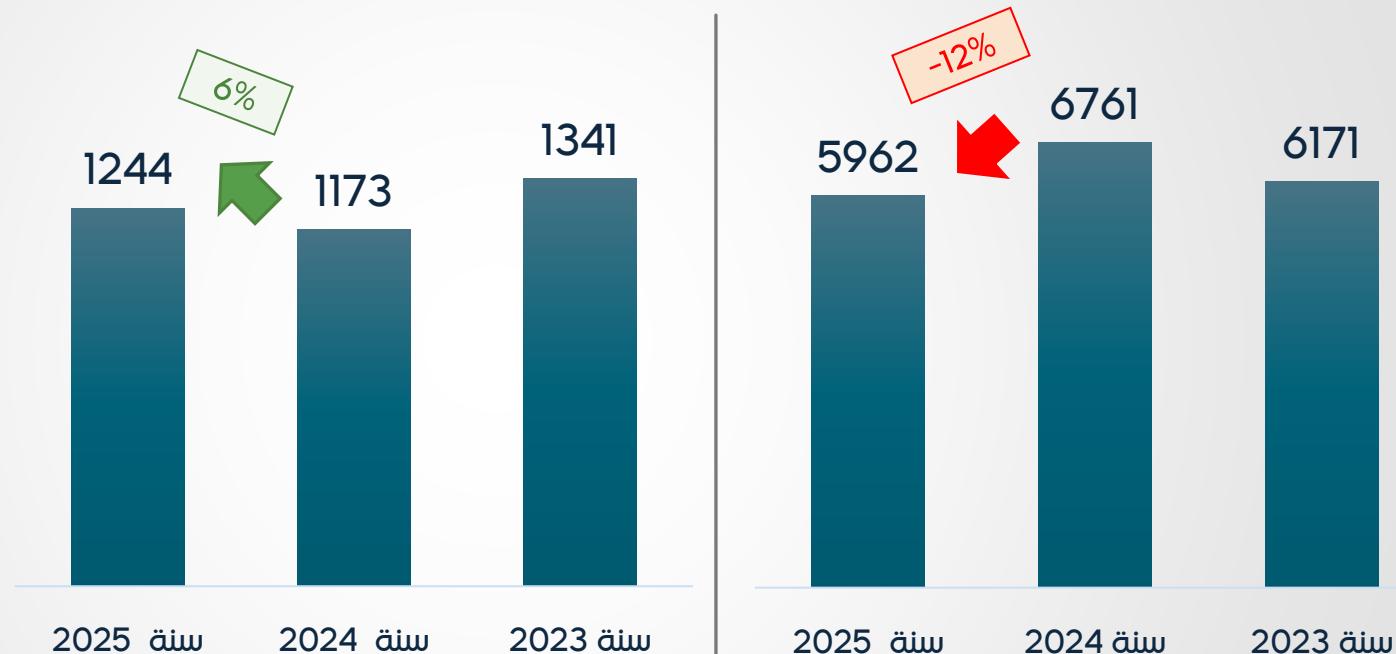


تطور الاستثمارات المصرح بها على مستوى الوكالة

الاستثمارات
المصرح بها على
الخط

عملية استثمار 4462
بقيمة 1015 ب.م

من العدد %75
من القيمة %82

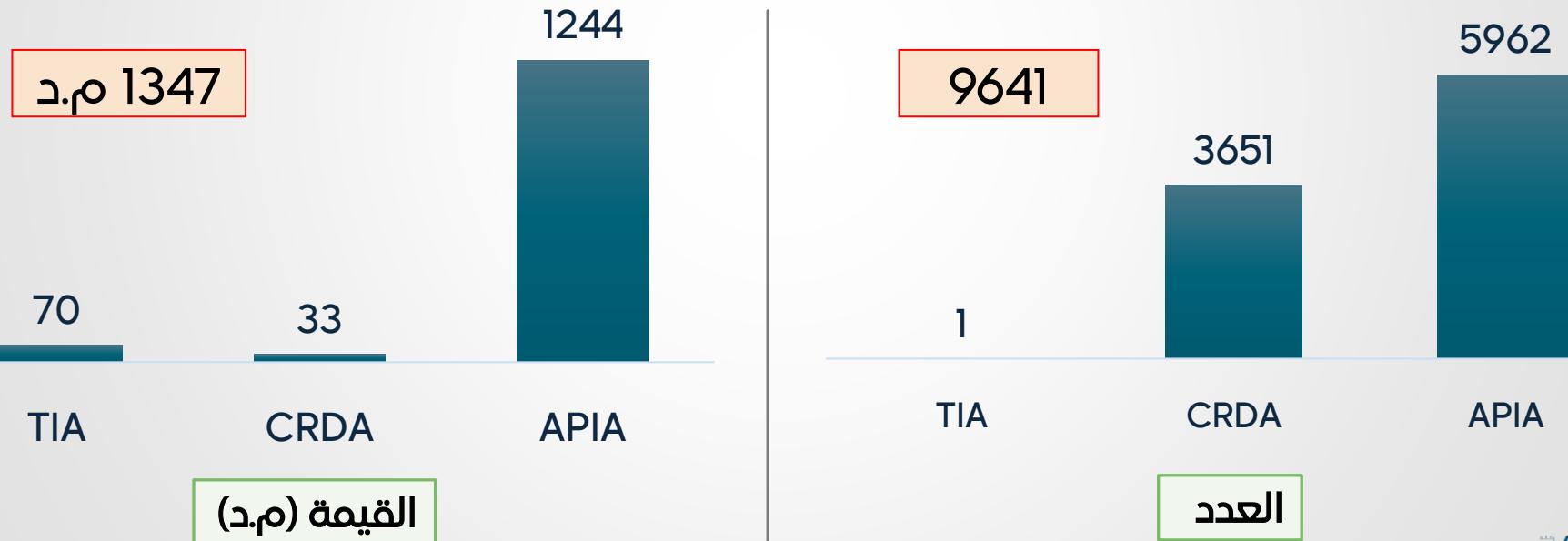


القيمة (ب.م)

العدد

الاستثمارات الجملية المصرح بها سنة 2025

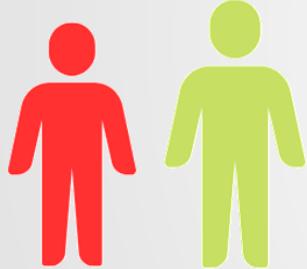
عما وأن الاستثمارات المصرح بها على مستوى الوكالة تمثل **62%** من حيث العدد و **92%** من حيث القيمة الجملية للاستثمارات المصرح بها في القطاع الفلاحي.



تطور الاستثمارات المصادق عليها على مستوى الوكالة

مواطن الشغل المبرمجة

3001 3002



سنة 2024

سنة 2025



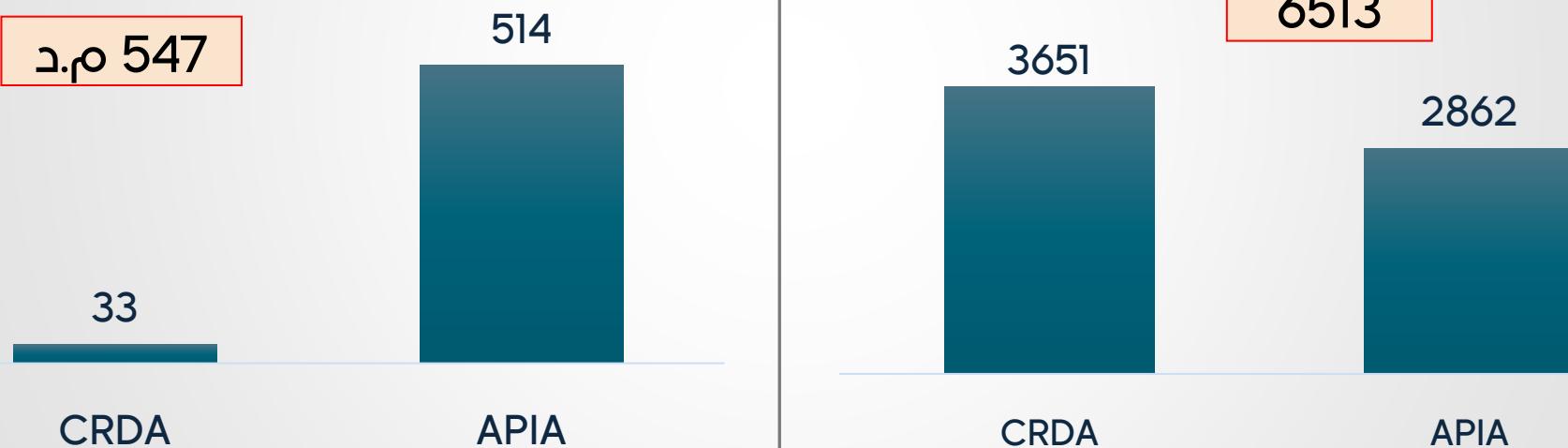
القيمة (م.د)

العدد

معدل 180 أ.د للاستثمار الواحد

الاستثمارات الجميلية المطابقة عليها سنة 2025

علمًا وأن الاستثمارات المصادق عليها على مستوى الوكالة تمثل 44% من حيث العدد و 94% من حيث القيمة الجملية للاستثمارات المصادق عليها في القطاع الفلاحي.



القيمة (ج.ب)

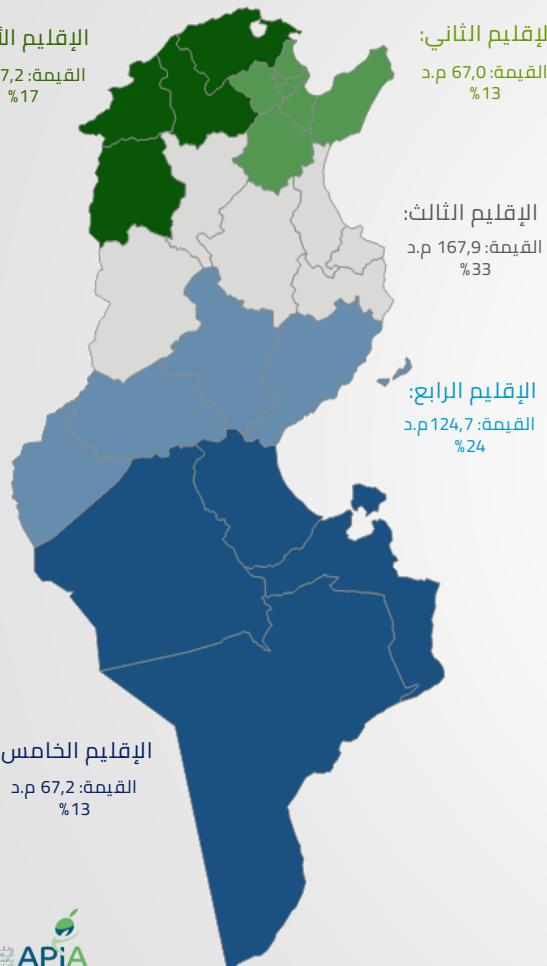
العنبر

تطور الاستثمارات الفلاحية الخاصة خلال الفترة (2025-2024) (نتائج أولية)

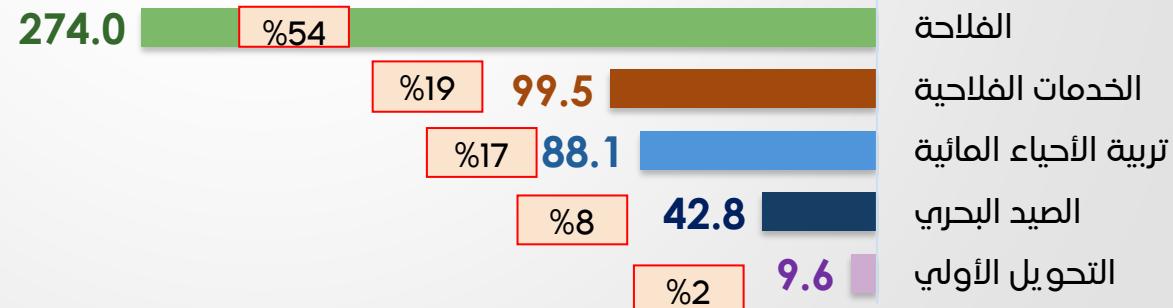
الفرق	2025				2024				الاستثمارات المصرح بها
	%	المجموع	DGFIOP	TIA	APIA	المجموع	DGFIOP	TIA	APIA
-11%	9614	3651	1	5962	10777	4016	0	6761	العدد
12%	1348	33	70	1245	1207	34	0	1173	القيمة (أ، د)

الفرق	2025				2024				الاستثمارات المصادق عليها
	%	المجموع	DGFIOP	TIA	APIA	المجموع	DGFIOP	TIA	APIA
-7%	6513	3651	0	2862	7017	4016	0	3001	العدد
14%	547	33	0	514	479	34	0	445	القيمة (أ، د)

الاستثمارات المصادق عليها على مستوى الوكالة حسب الأقاليم (م.د)



الاستثمارات المصادق عليها حسب القطاعات (م.د)



الاستثمارات المصادق عليها حسب صنف الياعثين (م.د)



الاستثمارات المطابقة
لفائدة النساء
البعاثات: 181 عملية
استثمار بقيمة 18.6 ب.م
أو بنسبة 4%



الاستثمارات المصادق
عليها لفائدة الباعثين
الشبان: 476 عملية
استثمار بقيمة 51.1 د.م
أو نسبتاً 10%

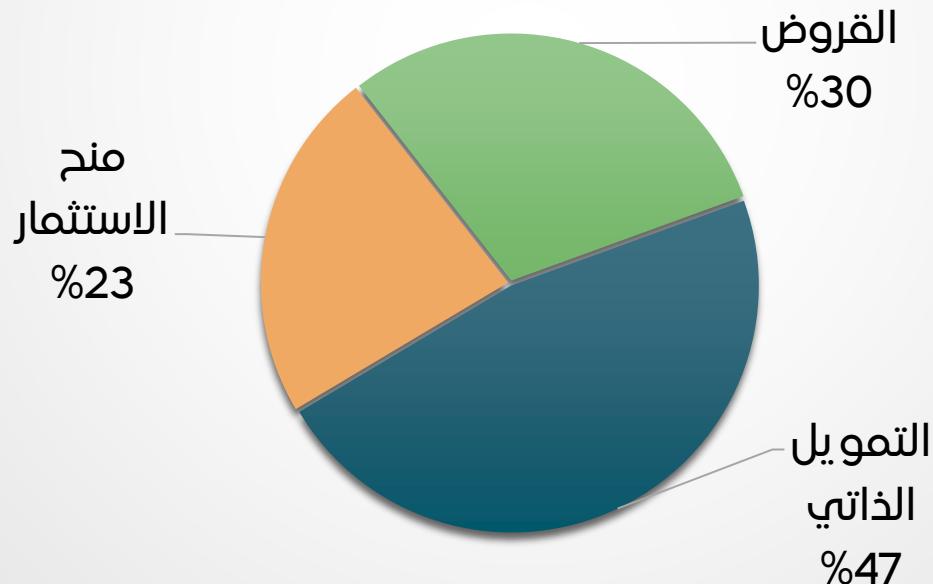


المطادقة على 37 عملية استثمار لفائدة الشركات الأهلية بقيمة 9.4% (أي بنسبة 2%) ستتركز في ولايات منوبة، باجة، القิروان، نابل، قبلي، سليانة، المهدية، جندوبة، قابس وسيدي بوزيد.

وقد بلغ العدد الجملي لعمليات الاستثمار لفائدة الشركات الأهلية
منذ انطلاقها: 56 عملية بقيمة 15.5 د.م

هيكلة مصادر التمويل سنة 2025

تمت الموافقة على منح جمليّة بقيمة 120.1 ب.م.د:

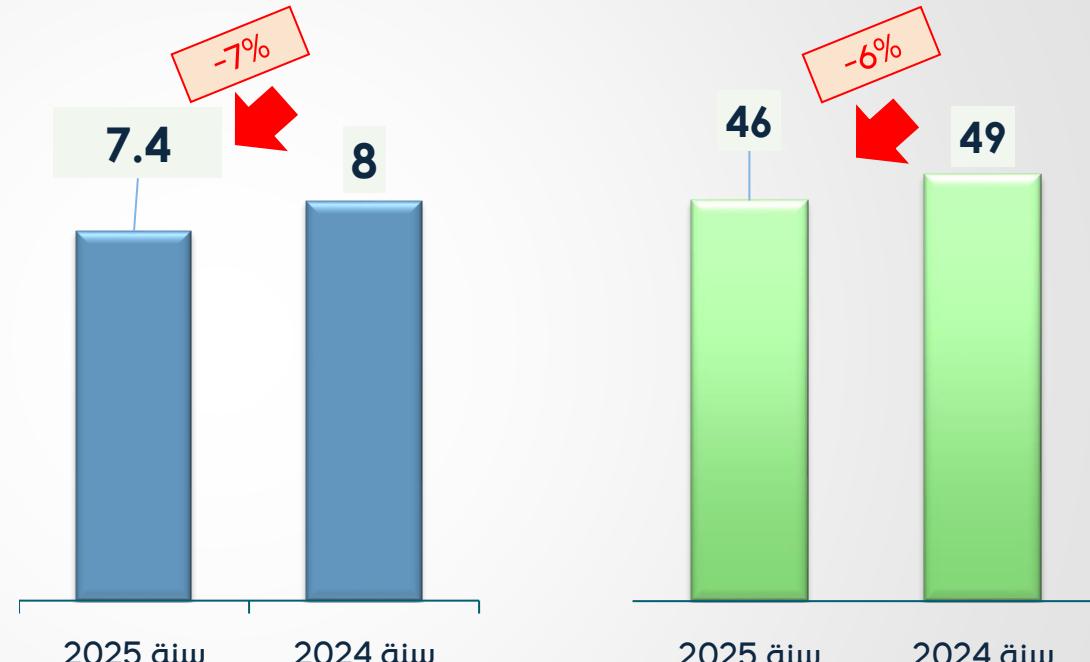


القروض العقارية سنة 2025

ستتمكن هذه القروض من إدماج 452 هـ من الأراضي ضمن الدورة الاقتصادية.

معدل قيمة القرض للهكتار الواحد

معدل القرض الواحد

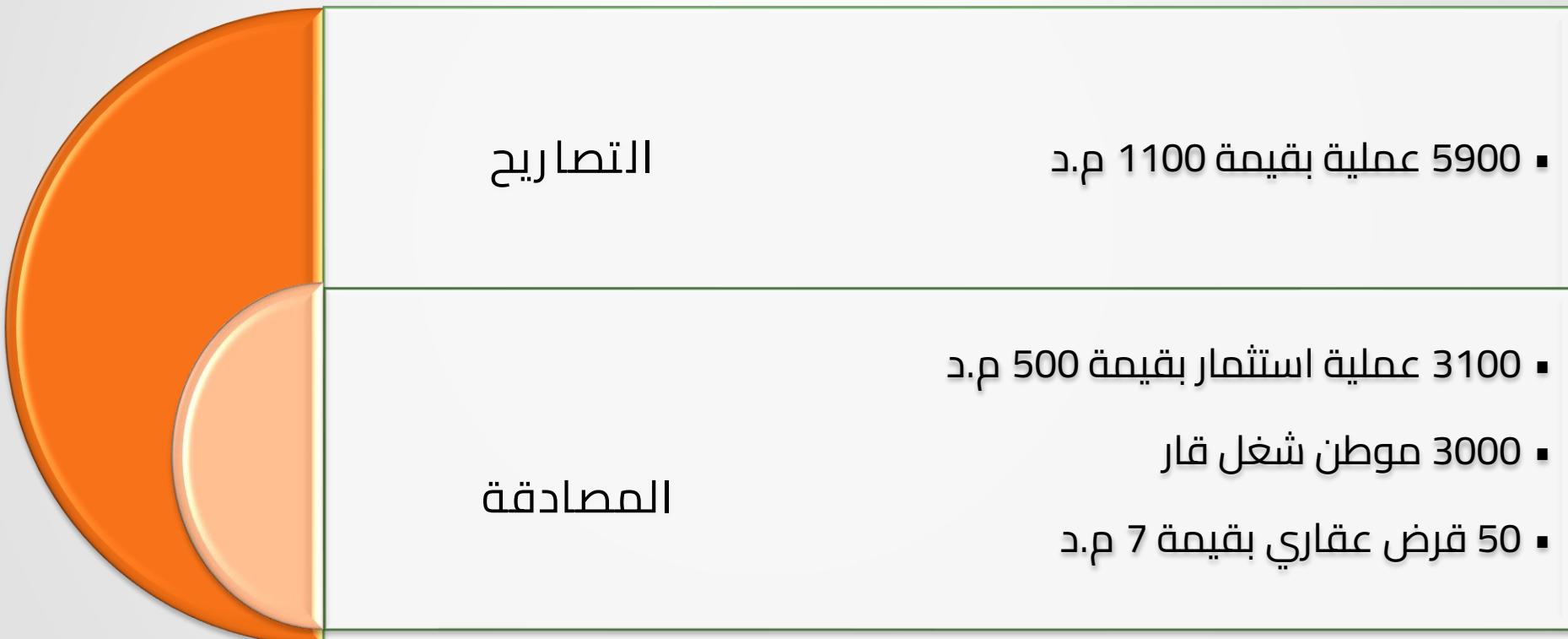


.7

برنام**ج نشاط الوكالة لسنة**



أهم المؤشرات المرتقبة



الصندوق الأخضر للمناخ

إثر المصادقة بتاريخ يوم 28 أكتوبر 2025 من طرف الصندوق الأخضر للمناخ على اعتماد وكالة التهوض بالاستثمارات الفلاحية كأول وحدة وطنية بتونس باعتماد مباشر لتمويل مشاريع التأقلم مع التغيرات المناخية ومشاريع الحد من الانبعاثات الغازية باستثمارات يبلغ معدلها **30 مليون دينار** للمشروع الواحد.

ستشرع الوكالة خلال سنة 2026 في إعداد محفظة جديدة تحتوي على **أربعة مشاريع كبرى بمعدل 30 مليون دينار** لكل مشروع بعد تحضيرها على الموافقة المبدئية لبرنامج تحضيري من الصندوق الأخضر للمناخ.

وقد تم اطلاق طلب عروض مشاريع/برامج تهم:

- التثمين الطاقي والزراعي لمخلفات الدواجن،
- تحويل وتمثيل المرجين ومخلفات الزيتون،
- مشاريع تتعلق بالتأقلم مع التغيرات المناخية،
- دعم خفض الانبعاثات الكربونية لأسطول الصيد البحري.

برنامج الإحاطة والمرافقة وتكوين الباعثين لسنة 2026

برنامج دفع الاستثمار وتعظير المستغلات الفلاحية PRIMEA

- مواصلة مرافقة 2700 مستغلة فلاحية والمشروع في مرافقة 500 مستغلة جديدة.
- المشروع في مرافقة الهيأكل المهنية بهدف بلوغ 100 هيكل مهني.

الإحاطة بالباعثين الشبان

- مواصلة تشجيع الشباب للاستثمار في المجال الفلاحي وبلغ نسبـة 15% من الإستثمار الجمـلي على الصعيد الوطني.
- مساندة الباعثين الشبان المـتحـصـلـين عـلـى تـصـارـيـحـ بـالـاسـتـثـمـارـ لـتـقـدـيمـ مـلـفـاتـهـمـ لـلـمـصادـقةـ.
- تأطـيرـ البـاعـثـينـ المـتـحـصـلـينـ عـلـى مـقـرـراتـ إـسـنـادـ الـامـتـياـزـاتـ لـإنـجـازـ مـشـارـيـعـهـمـ.

ورشات المبادرة والتكوين

- تنـظـيمـ 10ـ وـرـشـاتـ مـبـادـرـةـ فـيـ الـفـلاـحةـ لـفـائـدـةـ 180ـ باـعـثـ شـابـ رـاغـبـ فـيـ الـانـتـصـابـ لـالـحـسـابـ الـخـاصـ بـالـتـنـسـيقـ مـعـ مـرـاـكـزـ التـكـوـينـ الـمـهـنـيـ الـفـلاـحـيـ.

برنامج الإحاطة والمرافقة وتكوين الباعثين لسنة 2026

محاضن المؤسسات الفلاحية

- تنظيم 120 تظاهرة أيام إعلامية وتحسيسية حول بعث المشاريع الفلاحية.
- تنظيم 30 دورة تكوينية لتنمية المهارات الفنية لفائدة الباعثين الفندرطين في المحاضن في مجال حسن التصرف وتحسين جودة المنتوج (هن المرتقب قبول 80 باعثا (منهم 10 طلبة في إطار PFE plan d'affaire) ضمن شبكة محاضن المؤسسات الفلاحية).

محطات التجارب النموذجية

- 3 وحدات تجارب نموذجية: الأولى في مجال تربية دودة الارض لإنتاج علف حيواني بديل وإنتاج المستسمد والثانية في مجال تقنية الاقتصاد في الماء بتركيز خزانات أرضية لحصاد مياه الأمطار لري الغراسات البعلية والثالثة في مجال تثمين قشور البيض في إزالة المعادن الثقيلة بمعياه الري.

برنامج الإحاطة والمرافقة وتكوين الباعثين لسنة 2026

برنامج دعم المؤسسات الناشئة

سيتم خلال سنة 2026 دعم أصحاب الشركات الناشئة من خلال:

- المشاركة في معارض جهوية ووطنية (على غرار صالون الريادة (28-29 جانفي 2026) قصد التعريف بالتقنيات الجديدة والحلول المبتكرة،
- تنظيم أيام شراكة بين الشركات الناشئة والمستثمرين الفلاحيين قصد مزيد ربط الصلة والترويج لهم،
- مواصلة تنفيذ اتفاقيات التعاون مع المعهد الوطني للزراعات الكبرى والمركز الفني للتمور قصد القيام بتجارب ميدانية للتقنيات الحديثة المتعلقة بالري الذكي في مزارع الحبوب بولايات جنوبية والقيروان وتطاوين وواحات التمور بقبلي،
- تنمية المهارات من خلال المشاركة في الدورات التكوينية (بدعم من مشاريع التعاون الدولي).

برنامج الإحاطة والمرافقة وتكوين الباعثين لسنة 2026

مشروع "تمكين المناطق السقوية بالوسط الغربي" بالتعاون مع الادارة العامة للهندسة والبنك التونسي للتضامن

ستتم خلال سنة 2026 مواصلة التنسيق مع الإدارات الجوية لتعهد ملفات الاستثمار لفائدة الباعثين

الشبان ومن المرتقب قبول 80 باعث لمرافقتهم وتعهد ملفاتهم للحصول على التمويلات .

وسيساهم المشروع في تمويل مكونات طويلة المدى لفائدة الباعثين من طرف البنك التونسي للتضامن
(من عشمواته الاقتصر على تمويل مكونات متوسطة المدى)

النسخة الثالثة من مشروع "دعم المشاريع المتعثرة بالشراكة مع وزارة التشغيل "PAFIP

في إطار اتفاقية تعاون مع وزارة التشغيل ستواصل الإدارات الجوية للوكالة في الإحاطة ومرافقة
الباعثين في المجال الفلاحي من خلال إعداد مخططات الأعمال للحصول على التمويلات.

برنامج الإحاطة والمرافقة وتكوين الباعثين لسنة 2026

مشروع "الاستثمار المسؤول للأغذية الزراعية من أجل تشغيل الشباب وتحقيق التنمية المستدامة"

يهدف إلى مرافقة **480** باعث من حاملي أفكار المشاريع ضمن منهجية الاستثمار المسؤول في **6** ولايات (بنزرت ونابل وزغوان وسلية وصفاقس ومدنين) بمعدل **80** مشروع لكل ولاية، وسينتفع الفائزون بدعم مالي لاقتناء تجهيزات.

مشروع "مسرح الأعمال" بولاية قبلي

سيتم خلال سنة 2026 ترويج **10** باعثين والانتفاع بدعم مالي لاقتناء تجهيزات واحتتام المشروع.

تعزيز القدرة على الصمود والتكييف مع المناخ من خلال حوكمة الموارد الطبيعية (ReGnR)

وهو مشروع استراتيجي يهدف إلى ريادة التحول الفلاحي في تونس عبر تبني نموذج اقتصادي مستدام يرتكز على حسن استغلال الموارد الطبيعية (الماء الأخضر) وذلك عبر مرافقة **200** شاب لإحداث مشاريع فلاحية ومرافقة **200** مؤسسة صغيرة ومتعددة لرفع دخلها بـ **25%** (بصدد التكوين).

برامج المتابعة والمراقبة

برنامج المتابعة

- إصدار واعتماد دليل إجراءات تكميلي لحكومة مسار تعهد مطالب صرف المنح.
- وضع آلية للقيام بعملية المقاربة بين الأذون الموجّهة إلى البنك الوطني الفلاحي والمبالغ المصروفة فعلياً من طرف البنك وذلك بالتنسيق مع البنك الوطني الفلاحي.
- تفعيل اتفاقية للتبادل البيني للمعطيات مع الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي بهدف التثبت من شرط التفرغ (على غرار الاتفاقيات المبرمة مع CNRPS و ATTT).

صرف المنح

- إضافة المشاريع التي تضم مكونات آلات جني الزيتون (بما في ذلك المجلس الوزاري المنعقد بتاريخ 25/10/2025) والشركات الأهلية إلى قائمة المطالب ذات الأولوية المطلقة عند الصرف والتي كانت مقتصرة على الشركات التعاونية، مجامع التنمية، تعااضديات الإنتاج الفلاحي، أصحاب القروض العقارية والمشاريع التي تم تأطيرها ضمن محاضن المؤسسات (يمكن مستقبلاً إضافة أصناف أخرى من المشاريع للتمتع بالأولوية المطلقة في الصرف).

برامج المتابعة والمراقبة

برنامج المراقبة

- متابعة الbaعثين المخالفين لشرط احترام عدم تحويل الوجهة الاصلية للاستثمار (من خلال التفريط في الأرض موضوع المشروع) وذلك عبر استعمال بطاقة إلكترونية لخلاص معاليم الاطلاع على الرسوم العقارية بموقع واب ديوان الملكية العقارية.
- موافقة متابعة الbaعثين المخالفين أو موضوع إجراءات تحريري وثبت.
- استكمال برنامج المراقبة لسنوات 2023 و 2024 و 2025 و 2026 وموافقة إجراءات سحب ملفات الbaعثين المخالفين.
- الشروع في وضع برنامج لمتابعة الهياكل المهنية (الشركات التعاونية والشركات الأهلية) وذلك بعد انتهاء انتظار سنتين من الحصول على شهادة إيداع التصريح بالاستثمار للوقوف على الصعوبات المعترضة خلال هذه الفترة ومجالات التدخل الممكنة لإنعانة هذه الفئة من المستثمرين.

الأنشطة التنموية

الظاهرات الاقتصادية:

- طالون SIAT 2026,
- الطالونات المختصة بالخارج،
- المعارض والطالونات الوطنية والجهوية بتونس،
- تنظيم أيام الأبواب المفتوحة على المستوى الجماعي.

الأنشطة التنموية

الدورة السادسة عشرة للصالون الدولي للاستثمار الفلاحي والتكنولوجيا (SIAT)

سيتم تنظيمها من 28 إلى 31 أكتوبر 2026 بقصر المعارض بالكرم، وهو حدث ينظم كل سنتين ويهدف إلى تبادل الخبرات وتطوير أساليب العمل والإنتاج وتعزيز الشراكة والتعرف على أحدث الابتكارات وفرص الاستثمار الوعدة. ويتضمن ما يلي:

- فضاء عرض لأحدث الابتكارات والتكنولوجيات والمشاريع المتجدد،
- لقاءات شراكة بين مستثمرين تونسيين وأجانب للتواصل وابرام عقود ومشاريع مشتركة،
- حصص عرض للتقنيات الحديثة وورشات عمل للتعریف بالمستجدات الفلاحية،
- منتدى دولي حول آخر مستجدات القطاع الفلاحي،
- مناظرة وطنية للحلول المبتكرة في تكنولوجيا المعلومات والاتصال الموجهة للقطاع الفلاحي GREENTIC.

الأنشطة التنموية

التظاهرات الاقتصادية

- المشاركة في 5 معارض وطالونات بالخارج متخصصة في منظومات الخضر والغلال والفلادة البيولوجية ومنتجات الصيد البحري والصناعات الغذائية.
- المشاركة في 5 معارض وطالونات وطنية وجوبية متخصصة في ريادة الأعمال والفلادة والصناعات الغذائية.
- تنظيم أيام الأبواب المفتوحة على المستوى الجهوبي.
- تنظيم العديد من الندوات والتظاهرات الوطنية والإقليمية.
- إعداد وتطوير أدلة ووسائل تنموية (ورقية ورقمية) يتم توظيفها خلال مختلف التظاهرات الاقتصادية الوطنية والدولية.

الأنشطة التنموية

الشراكة الفلاحية وتحسين الجودة

- مزيد التعريف بعناصر الاستثمار بتونس والفرص المتاحة لاستقطاب المستثمرين الأجانب والرفع من صادرات المنتجات الفلاحية التونسية عبر تنظيم:
 - ملتقى شراكة تونسي إيطالي قصد ترويج وتسويق المنتجات الفلاحية والمحولة بالسوق الإيطالية وذلك بسوق الجملة بروما،
 - أيام ترويجية للمنتجات الفلاحية والمحولة بسوق الجملة Rungis بباريس،
 - ملتقى الشراكة بين المستثمرين التونسيين ونظرائهم الأجانب من أجل تعزيز الاستثمار في القطاع الفلاحي على هامش SIAT 2026.
- تعزيز قدرات المتوجين في الدورة الخامسة للمناظرة الوطنية للمنتجات المحلية، بما يمكنهم من تحسين جودة منتجاتهم وتطوير تمويقها داخل الأسواق ودعم قدرتها التنافسية،
- مواصلة انجاز أنشطة أفقية مع المعطالح ذات العلاقة تعنى بتحسين الجودة وتطوير عملية التسويق والترويج.

رقمنة الإدارات

- تركيز منظومة **عليسة** وتعديمها على كافة الإدارات المركزية والجهوية.
- تركيز منظومة **ERP** التي تظم المحاور الخاصة بالميزانية، الصفقات،.... وتعديم استعمالها على جميع الإدارات الجهوية والمركزية (مطالب العطل، مطالب الأشغال، مطالب اللوازم،...).

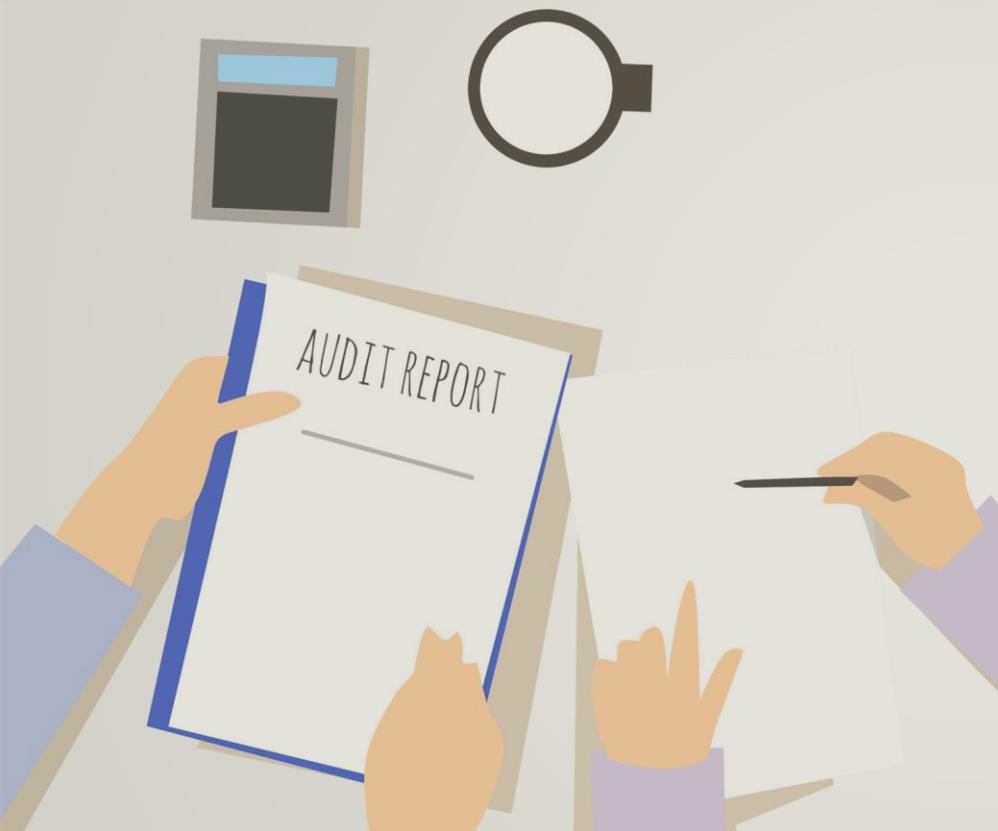
التحول الرقمي للوكالة

في إطار مسار التحول الرقمي للوكالة، تم تكليف مكتب دراسات (Deloitte) بمعارفه الوكالة في عملية الرقمنة الشاملة وذلك عبر:

- بلورة الرؤية الاستراتيجية للتحول الرقمي بالوكالة.
- وضع مخطط أعمال يضم أهم مشاريع الرقمنة و اختيار 5 مشاريع منها وإنجاز كراسات الشروط الخاصة بها.
- متابعة إنجاز المشاريع.

تم في مرحلة أولى الانتهاء من تشخيص النطج النظري للوكالة (المسارات، التطبيقات، السلامة المعلوماتية)

ومن المنتظر الانتهاء من الإنجاز موفى سنة 2027



.8

التدابير المتخذة لتدارك النقائص الواردة بتقارير مراقب الحسابات

الإجراءات المتعلقة بمخالophonies مراجع الحسابات

تقديم إنجاز التوصيات الواردة بال报告 المتعلق بنظام الرقابة الداخلية لسنة 2023

النسبة	عدد النقاط	هدف تقديم إنجاز توصيات مراجع الحسابات
%54	20	تم التدارك
%43	16	بصدد التدارك
%3	1	لا يمكن التدارك
%100	37	المجموع

الإجراءات المتعلقة بسياسة السلامة المعلوماتية بالوكالة

متابعة التوصيات الواردة في تقرير السلامة الواجب تنفيذها

الإجراءات المتخذة	الوصيات
قامت مطالح الوكالة باختيار مزود جديد لإعادة تركيز منظومة النسخ السحابي للمعطيات الذي سيتم بدأه من سنة 2026. واضافة للمنظومات السابقة (منظومة SIAP ومنظومة المستعملين AD) تمت إضافة منظومة ERP ضمن هذه الخدمة.	وضع خطة استثمارية للأعمال
تم إعداد العناصر المرجعية لاقتناء محولين شبكيين في قاعات الموزعات لاستبدال الأجهزة القديمة وقد تم اختيار المزود وستشرع الوكالة في تركيز المعدات بدأه من سنة 2026.	تحسين سلامة الشبكة
تم اقتناء منظومة مكتب الضبط عليسية حيث ستسمح هذه المنظومة بتتبع البريد الصادر والوارد الداخلي مع تسجيل كل العمليات عليه.	تحسين سلامة الإنتاج وسلامة التطبيقات

متابعة تقارير التدقيق الداخلي حول سير العمل بالإدارات الجوية

المتابعة	الملحوظات	بعض النقاط موضوع التقييم
تم الإذن للإدارات الجوية لمد المطالع المركزية بثلاث فواتير تقديرية خاصة بكل إدارة لإنجاز الافتات،	اعتماد الشعار القديم للوكالة	شعار الوكالة
تم برمجة انتدابات كل سنة لكن العدد يبقى دون المطلوب (مع إعطاء الأولوية للجهات)	نقص على مستوى الموارد البشرية	تلاؤم الإمكانيات البشرية مع حاجيات العمل
تم الشروع في التدارك	<ul style="list-style-type: none"> • تناحر في المهام، • بعض الملفات لا تتضمن ما يفيد أنه تم الاطلاع على الوضعية الجيائية للباعث، • لا تتضمن الملفات أية مراسلة موجهة إلى الباعث لاستكمال وثائقه، 	تعود الملفات



.9
كشف عن تقديم انجاز
ميزانيي التصرف والاستثمار
إلى غاية 31 ديسمبر 2025

التدخل

ميزانية الاستثمار

ميزانية التصرف

ميزانية الوكالة



نسبة التعداد/المرسم

نسبة التعداد/المفتوح

.10

متابعة تنفيذ الصفقات العمومية

صفقات بتصديق الإنجاز

- المساعدة الفنية الدولية للمركز المرجعي للاستشارات (متواصلة منذ سنة 2021).
- اقتناء 5 منظومات إعلامية لإدارة الشؤون الإدارية والمالية (تم الانتهاء من المرحلة الأولى (تركيز النسخة الأولى بموزعات الوكالة) والانطلاق في المرحلة الثانية ((paramétrage))

متابعة الصفقات التي تمت برمجتها خلال سنة 2025

- إنجاز الصالون الدولي للاستثمار الفلاحي والتكنولوجيا "سياسات 2026" (تم إرسال كراس الشروط إلى اللجنة الاستشارية في وزارة الفلاحة).
- تصميم وإنجاز أجندحة الصالونات بالخارج لسنة 2026 (تم امضاء عقد الصفقة بتاريخ 05 جانفي 2026).

تركيز منصة وطنية لتعهد ملفات الاستثمار في القطاع الفلاحي (مشروع هيكلبي)

في هذا الاطار سيتم:

- وضع الرؤية الاستراتيجية للتحول الرقمي ومرافقة الوكالة لتنفيذها.
- إعداد كراس شروط لاقتناء وتركيز نظام إدارة علاقات العملاء (CRM) قصد رقمنة عملية الاستثمار في القطاع الفلاحي (برنامج 2025) (بالاشتراك مع الادارة العامة للتمويل والاستثمارات والهيكل المهني)
(كرّاس الشروط في طور الإعداد من طرف مكتب المرافقه الذي تمّ اختياره)

تعيين مراجع حسابات جديد لوكالة

للسنوات 2027-2026-2025

Separate
Financial statements

Six month period ended

2021

30 June

2020

30 June

2021

30 June

2020

30 June

	1	2	3	4
1.1	11			
1.1.1				
1.1.2				
1.1.3				
1.1.4				
1.1.5				
1.1.6				
1.1.7				
1.1.8				
1.1.9				
1.1.10				
1.1.11				
1.1.12				
1.1.13				
1.1.14				
1.1.15				
1.1.16				
1.1.17				
1.1.18				
1.1.19				
1.1.20				
1.1.21				
1.1.22				
1.1.23				
1.1.24				
1.1.25				
1.1.26				
1.1.27				
1.1.28				
1.1.29				
1.1.30				
1.1.31				
1.1.32				
1.1.33				
1.1.34				
1.1.35				
1.1.36				
1.1.37				
1.1.38				
1.1.39				
1.1.40				
1.1.41				
1.1.42				
1.1.43				
1.1.44				
1.1.45				
1.1.46				
1.1.47				
1.1.48				
1.1.49				
1.1.50				
1.1.51				
1.1.52				
1.1.53				
1.1.54				
1.1.55				
1.1.56				
1.1.57				
1.1.58				
1.1.59				
1.1.60				
1.1.61				
1.1.62				
1.1.63				
1.1.64				
1.1.65				
1.1.66				
1.1.67				
1.1.68				
1.1.69				
1.1.70				
1.1.71				
1.1.72				
1.1.73				
1.1.74				
1.1.75				
1.1.76				
1.1.77				
1.1.78				
1.1.79				
1.1.80				
1.1.81				
1.1.82				
1.1.83				
1.1.84				
1.1.85				
1.1.86				
1.1.87				
1.1.88				
1.1.89				
1.1.90				
1.1.91				
1.1.92				
1.1.93				
1.1.94				
1.1.95				
1.1.96				
1.1.97				
1.1.98				
1.1.99				
1.1.100				
1.1.101				
1.1.102				
1.1.103				
1.1.104				
1.1.105				
1.1.106				
1.1.107				
1.1.108				
1.1.109				
1.1.110				
1.1.111				
1.1.112				
1.1.113				
1.1.114				
1.1.115				
1.1.116				
1.1.117				
1.1.118				
1.1.119				
1.1.120				
1.1.121				
1.1.122				
1.1.123				
1.1.124				
1.1.125				
1.1.126				
1.1.127				
1.1.128				
1.1.129				
1.1.130				
1.1.131				
1.1.132				
1.1.133				
1.1.134				
1.1.135				
1.1.136				
1.1.137				
1.1.138				
1.1.139				
1.1.140				
1.1.141				
1.1.142				
1.1.143				
1.1.144				
1.1.145				
1.1.146				
1.1.147				
1.1.148				
1.1.149				
1.1.150				
1.1.151				
1.1.152				
1.1.153				
1.1.154				
1.1.155				
1.1.156				
1.1.157				
1.1.158				
1.1.159				
1.1.160				
1.1.161				
1.1.162				
1.1.163				
1.1.164				
1.1.165				
1.1.166				
1.1.167				
1.1.168				
1.1.169				
1.1.170				
1.1.171				
1.1.172				
1.1.173				
1.1.174				
1.1.175				
1.1.176				
1.1.177				
1.1.178				
1.1.179				
1.1.180				
1.1.181				
1.1.182				
1.1.183				
1.1.184				
1.1.185				
1.1.186				
1.1.187				
1.1.188				
1.1.189				
1.1.190				
1.1.191				
1.1.192				
1.1.193				
1.1.194				
1.1.195				
1.1.196				
1.1.197				
1.1.198				
1.1.199				
1.1.200				
1.1.201				
1.1.202				
1.1.203				
1.1.204				
1.1.205				
1.1.206				
1.1.207				
1.1.208				
1.1.209				
1.1.210				
1.1.211				
1.1.212				
1.1.213				
1.1.214				
1.1.215				
1.1.216				
1.1.217				
1.1.218				
1.1.219				
1.1.220				
1.1.221				
1.1.222				
1.1.223				
1.1.224				
1.1.225				
1.1.226				
1.1.227				
1.1.228				
1.1.229				
1.1.230				
1.1.231				
1.1.232				
1.1.233				
1.1.234				
1.1.235				
1.1.236				
1.1.237				
1.1.238				
1.1.239				
1.1.240				
1.1.241				
1.1.242				
1.1.243				
1.1.244				
1.1.245				
1.1.246				
1.1.247				
1.1.248				
1.1.249				
1.1.250				
1.1.251				
1.1.252				
1.1.253				
1.1.254				
1.1.255				
1.1.256				
1.1.257				
1.1.258				
1.1.259				
1.1.260				
1.1.261				
1.1.262				
1.1.263				
1.1.264				
1.1.265				
1.1.266				
1.1.267				
1.1.268				
1.1.269				
1.1.270				
1.1.271				
1.1.272				
1.1.273				
1.1.274				
1.1.275				
1.1.276				
1.1.277				
1.1.278				
1.1.279				
1.1.280				
1.1.281				
1.1.282				
1.1.283				
1.1.284				
1.1.285				
1.1.286				
1.1.287				
1.1.288				
1.1.289				
1.1.290				
1.1.291				
1.1.292				
1.1.293				
1.1.294				
1.1.295				
1.1.296				
1.1.297				
1.1.298				
1.1.299				
1.1.300				
1.1.301				
1.1.302				
1.1.303				
1.1.304				
1.1.305				
1.1.306				
1.1.307				
1.1.308				
1.1.309				
1.1.310				
1.1.311				
1.1.312				
1.1.313				
1.1.314				
1.1.315				
1.1.316				
1.1.317				
1.1.318				
1.1.319				
1.1.320				
1.1.321				
1.1.322				
1.1.323				
1.1.324				
1.1.325				
1.1.326				
1.1.327				
1.1.328				
1.1.329				
1.1.330				
1.1.331				
1.1.332				
1.1.333				
1.1.334				
1.1.335				
1.1.336				
1.1.337				
1.1.338				
1.1.339				
1.1.340				
1.1.341				
1.1.342				
1.1.343				
1.1.344				
1.1.345				
1.1.346				
1.1.347				
1.1.348				
1.1.349				
1.1.350				
1.1				

12.

متابعة استهلاك الطاقة بالوكلة

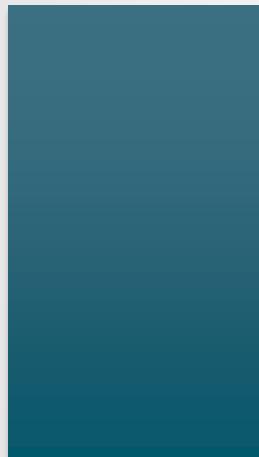


متابعة استهلاك الكهرباء (سنة 2025)

50167

50093

%3-



الكلفة (د)

■ 2024 ■ 2025

89547

86608

%3-



الكمية (كيلو وات)

■ 2024 ■ 2025

متابعة استهلاك المحروقات (سنة 2025)

81104



الكلفة (د)

■ 2024 ■ 2025

80659

36900



الكمية (لتر)

■ 2024 ■ 2025

.13

متابعة استهلاك الماء بالوكالة



متابعة استهلاك الماء (ديسمبر 2024 - نوفمبر 2025)

3503

%2-

3432

الكلفة (د)

■ 2024 ■ 2025

862

%12-

762

الكمية (متر مكعب)

■ 2024 ■ 2025



شكرا على الانتبا

www.apia.com.tn

