

# إجتماع مجلس المؤسسة في دورته الرابعة بعنوان سنة 2020

الثلاثاء 9 فيفري  
2021

# جدول الأعمال

الإعلام بالمصادقة

1

متابعة تنفيذ التوصيات السابقة لمجلس المؤسسة

2

لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة

3

التقرير السنوي 2020

4

برنامج نشاط الوكالة 2021

5

التدابير المتخذة/تقارير هيكل الرقابة

6

كشف تقدم إنجاز ميزانيتي التصرف والتنمية

7

متابعة تنفيذ الصفقات العمومية

8

متابعة إستهلاك الطاقة بالوكالة

9



# الإعلام بالمصادقة

1

# المصادقة على محضري مجلس المؤسسة

4 و 29 ديسمبر 2020

جلسة 4 سبتمبر  
2020

المصادقة مع ضرورة إرسال ملف يخص خلية الحوكمة

جلسة 29  
ديسمبر 2020

المصادقة مع ضرورة الموافقة بنسخة نقل المهام

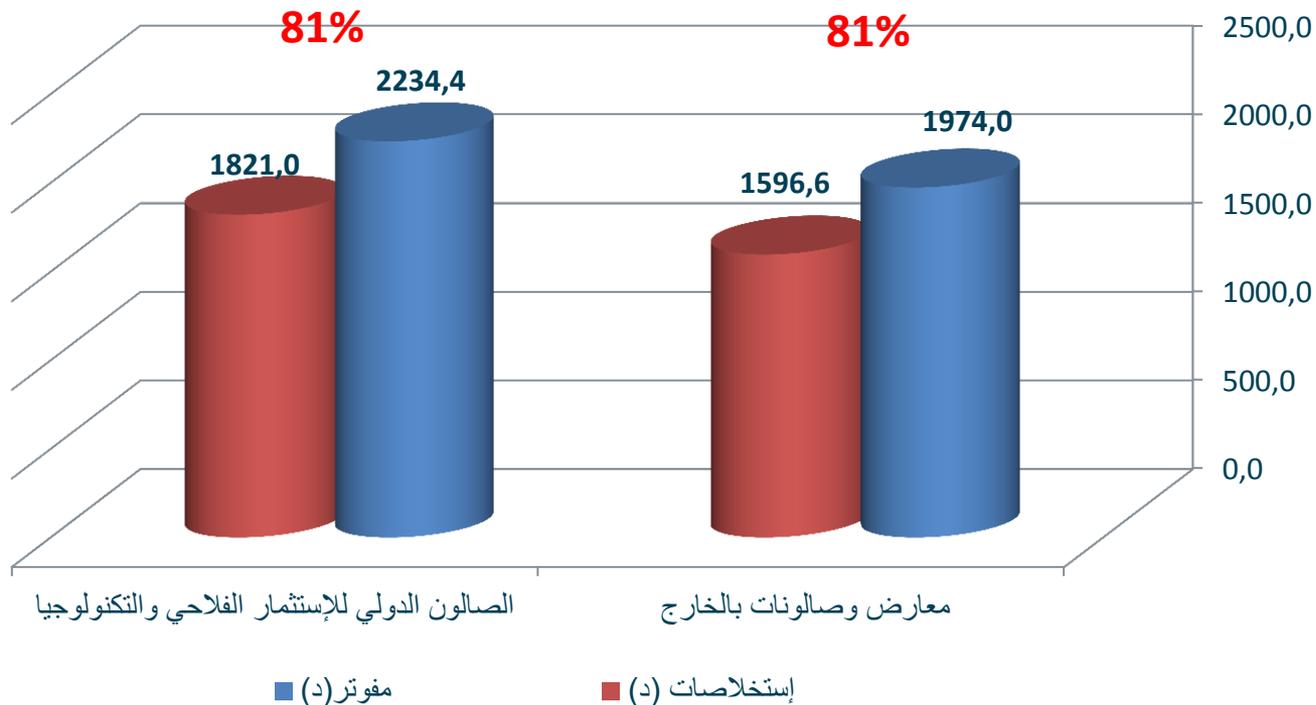
+ نظير: رئاسة الحكومة ووزارة الإقتصاد والمالية ودعم الإستثمار  
(منشور عدد 18 بتاريخ 19 ماي 2004)

متابعة تنفيذ التوصيات السابقة لمجلس المؤسسة

2

# متابعة تنفيذ التوصيات السابقة

متابعة نسبة إستخلاص ديون الوكالة إلى غاية 31 ديسمبر 2020

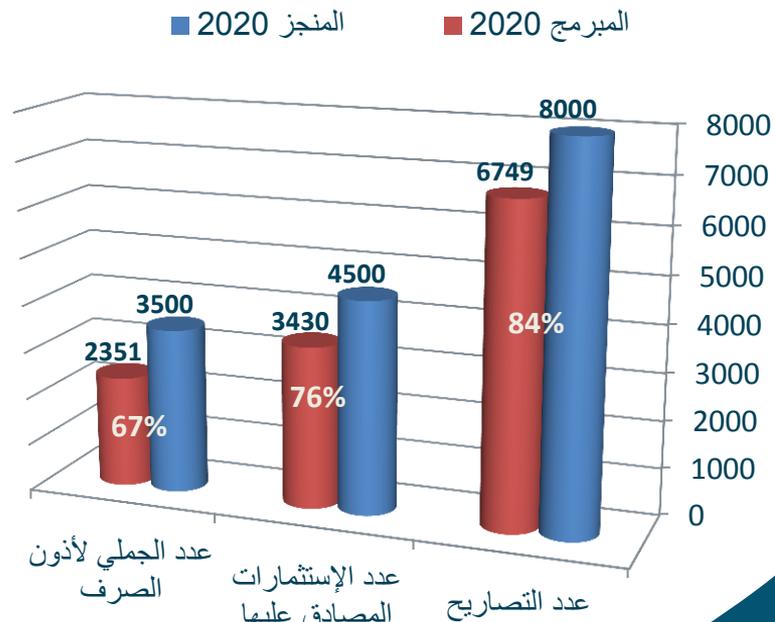
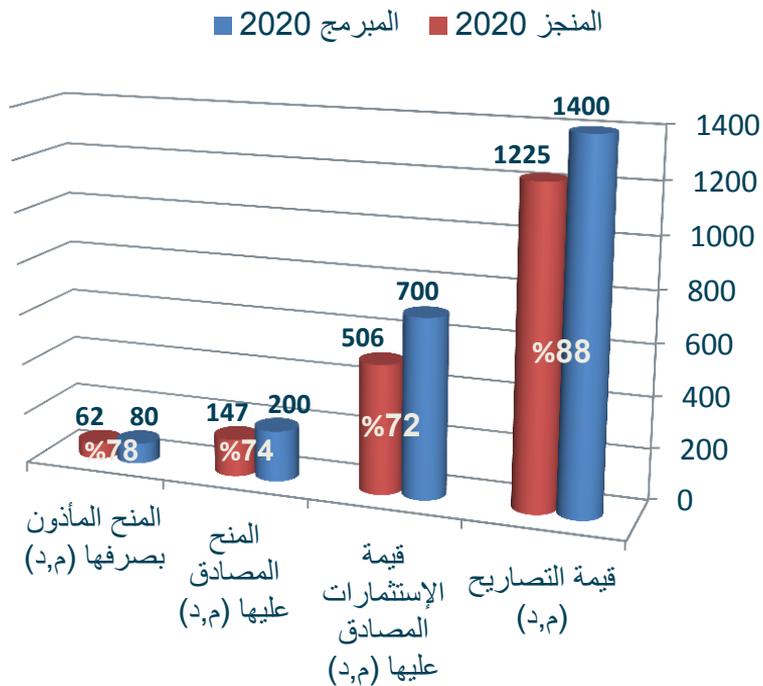


## لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة

3

# لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة (1)

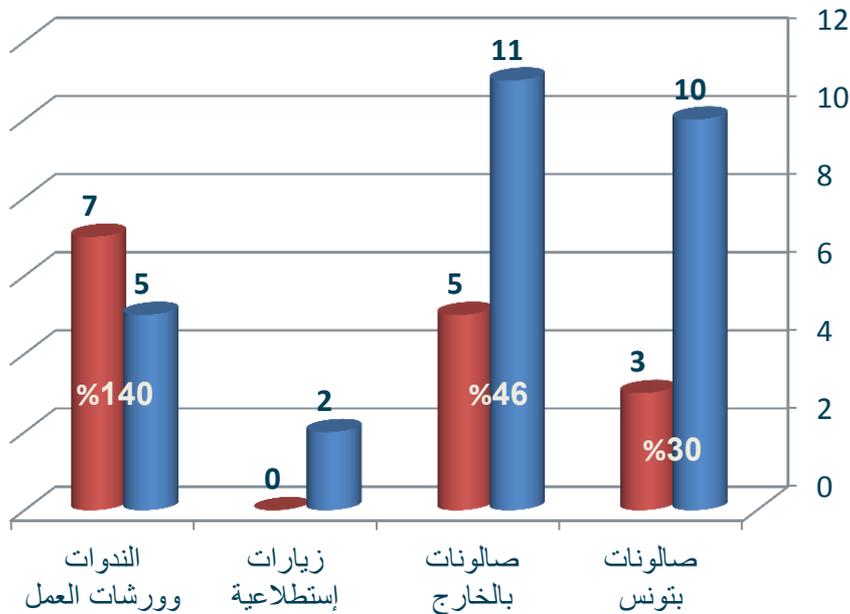
## التصاريح-المصادقات-الصرف



## لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة (2)

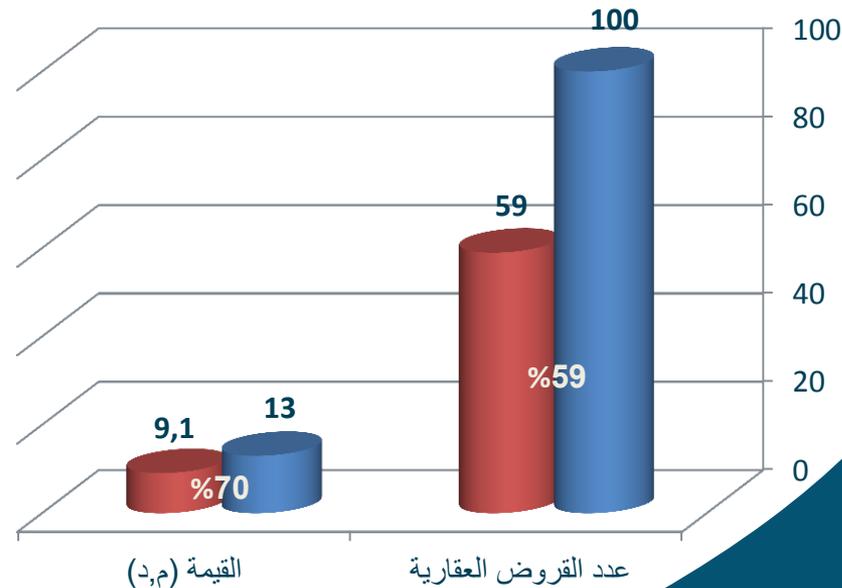
### الأنشطة التنموية

■ المبرمج 2020 ■ المنجز 2020



### القروض العقارية

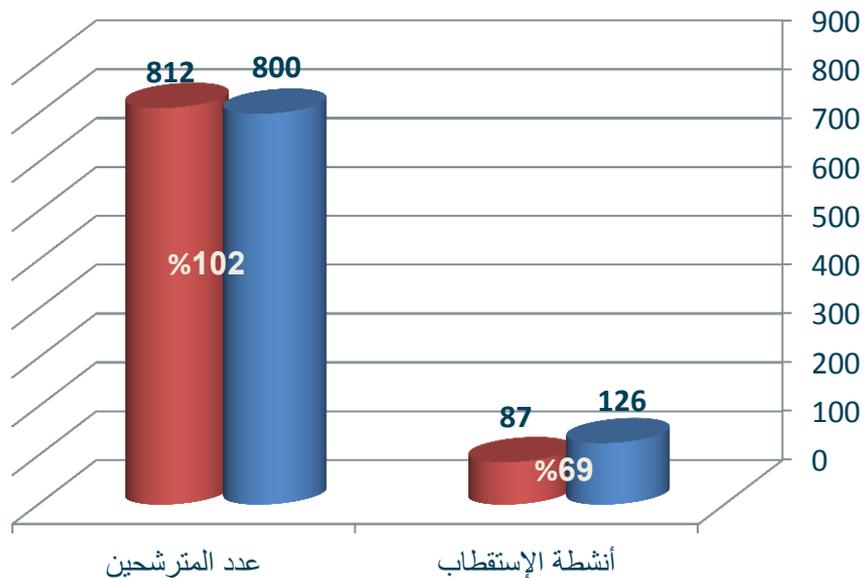
■ المبرمج 2020 ■ المنجز 2020



### لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة (3)

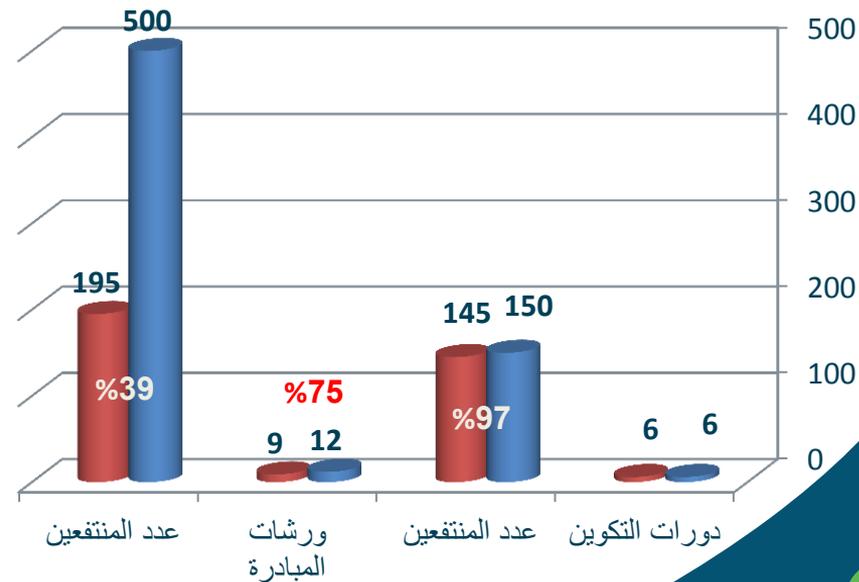
#### محاضن المؤسسات

■ المبرمج 2020 ■ المنجز 2020



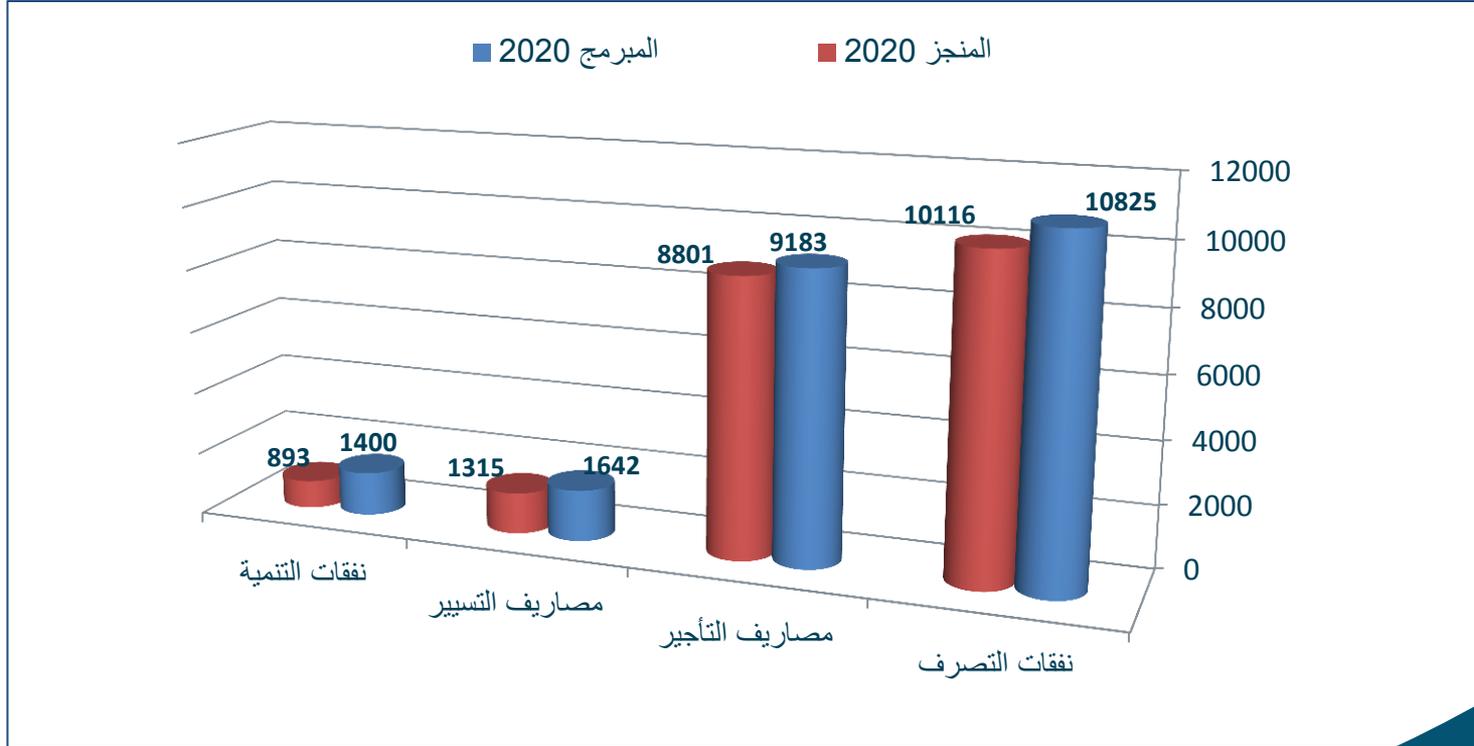
#### التكوين والإحاطة

■ المبرمج 2020 ■ المنجز 2020



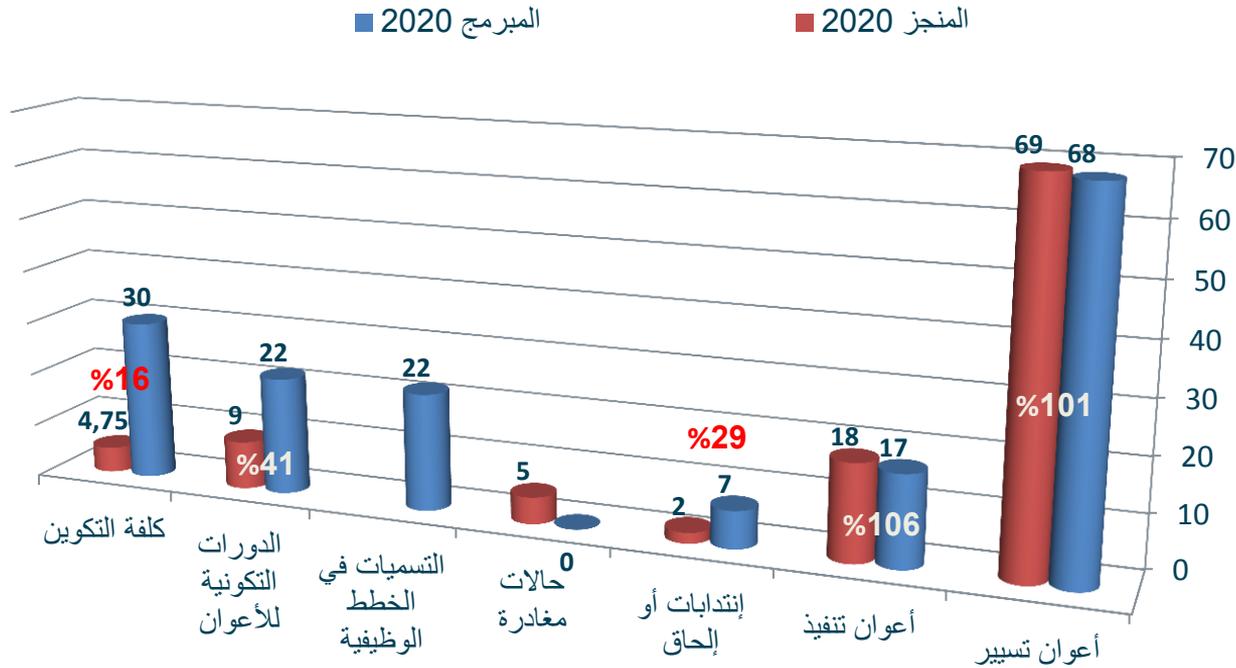
# لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة (4)

## متابعة تنفيذ الميزانية



# لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة (5)

## التصرف في الموارد البشرية



## التقرير السنوي 2020

4

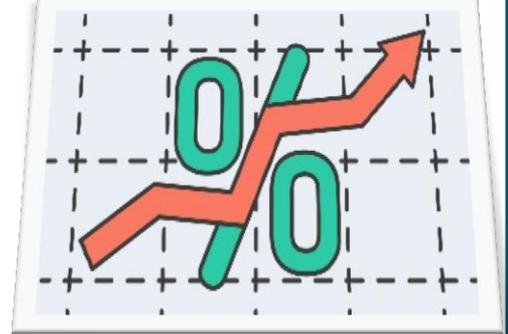
# مؤشرات عامة حول الاستثمار الفلاحي خلال سنة 2020

• الإستثمارات الفلاحية الجمالية : 9% من الإستثمارات العامة الجمالية

• تراجع الاستثمارات الفلاحية بنسبة 20 % مقارنة بتراجع الاستثمارات العامة الجمالية ( 30 % )

• مساهمة القطاع الفلاحي في الحد من تدهور نسبة نمو الاقتصاد الوطني وإنكماشه (-10 %) بتسجيل قيمة مضافة إيجابية (في حدود 3 %) ويعتبر إستثناء بالمقارنة مع نتائج القطاعات الأخرى

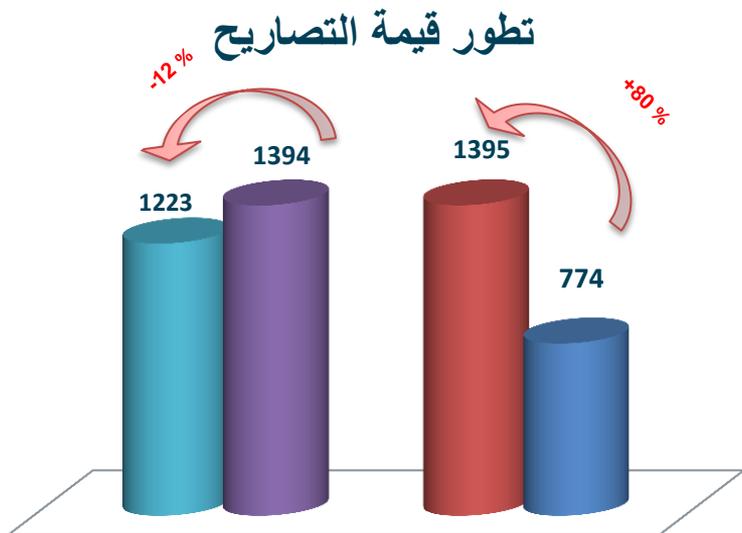
• مساهمة القطاع الفلاحي في تخفيض العجز التجاري (من 19000 م.د إلى 12000 م.د)



المكانة الهامة للقطاع الفلاحي في الاقتصاد الوطني خاصة خلال فترة أزمة كورونا قطاع  
إستراتيجي

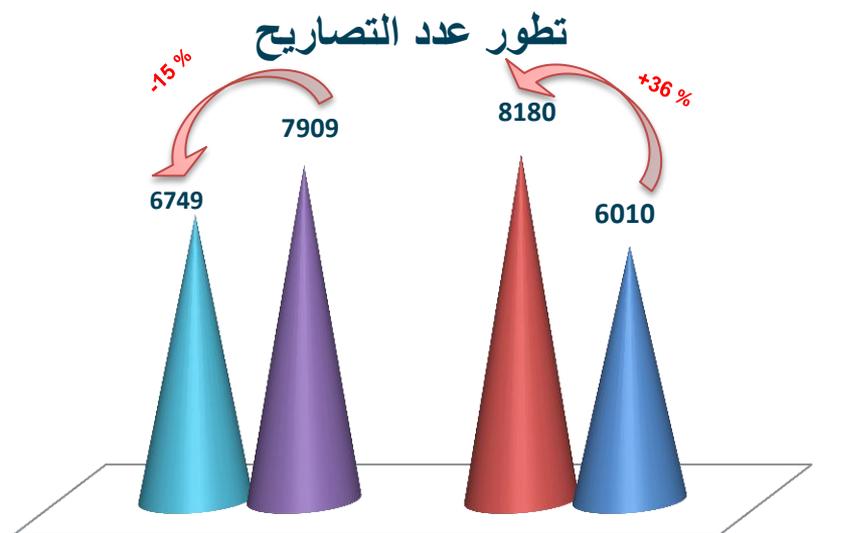
# تعهد ملفات الاستثمار الفلاحي (1)

## تطور قيمة التصاريح



- معدل مخطط التنمية 2015-2011
- معدل مخطط التنمية 2020-2016
- سنة 2019

## تطور عدد التصاريح



- معدل مخطط التنمية 2015-2011
- معدل مخطط التنمية 2020-2016
- سنة 2019

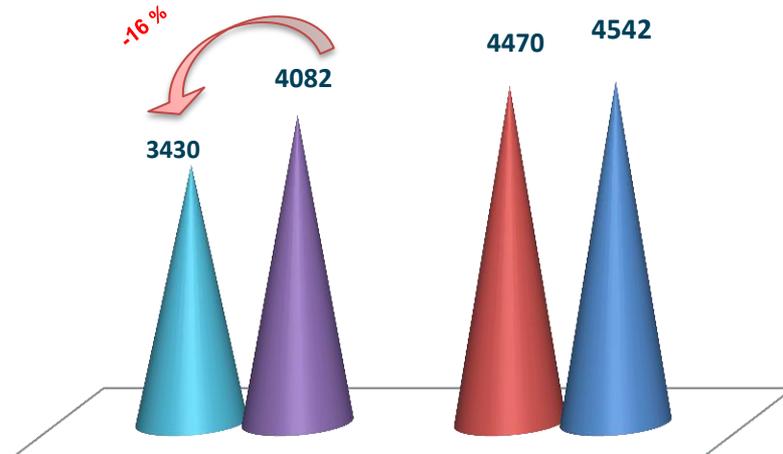
## تعهد ملفات الاستثمار الفلاحي (2)

### تطور قيمة الإستثمارات المصادق عليها



- 2015-2011 معدل مخطط التنمية
- 2020-2016 معدل مخطط التنمية
- سنة 2019

### تطور عدد عمليات الإستثمار المصادق عليها



- 2015-2011 معدل مخطط التنمية
- 2020-2016 معدل مخطط التنمية
- سنة 2019

## تعهد ملفات الاستثمار الفلاحي (3)

أهم أسباب التي ساهمت في تراجع عدد وحجم الاستثمارات المصرح بها والمصادق عليها

### 1- تداعيات أزمة كورونا على الاستثمار :

- \* إضطرابات على مستوى التزود بالمستلزمات الضرورية لإنجاز الاستثمارات وخاصة خلال فترة الحجر الصحي الشامل
- \* التأخر في إتمام ملفات الأستثمار بالوثائق الضرورية نتيجة عدم إنتظام العمل بالإدارة التونسية
- \* تراجع طلب المنتجات الفلاحية بالاسواق الداخلية نتيجة إنعكاسات الأزمة على القطاع السياحي وقطاع المطاعم
- \* تأخر في إجراءات إسناد الضيعات الدولية الفلاحية ( القائمة عدد 37 )



## تعهد ملفات الاستثمار الفلاحي (4)

### 2- الجوانب التنظيمية والفنية:

- \* إشكاليات على مستوى تفويض إمضاء مقررات إسناد الامتيازات المالية وخاصة في الجهات
- \* تواصل تراجع إسناد التراخيص لإحداث آبار عميقة والتخفيض في طاقة الإستغلال من 5 إلى 3 ل/ث
- \* ترقب إصدار كراسات الشروط الخاصة بتربية الدواجن.

### 3- توفير التمويلات:

- \* ضعف التمويلات في القطاع الفلاحي

\* تراجع ديناميكية إسناد القروض من طرف المزودين

\* عدم مواكبة الاعتمادات المرسمة بالميزانية مع الإحتياجات الفعلية المطلوبة



# أهم المؤشرات المتعلقة بتطور الاستثمارات الفلاحية الخاصة (1)

## ❖ غراسة الأشجار المثمرة

تأجيل قرار الغراسة من قبل بعض الباعثين إلى المواسم القادمة.

- تزامن فترة الغراسة مع الخوف من تفشي وباء كورونا
- نقص اليد العاملة
- تراجع أسعار بيع زيت الزيتون في موسم (2019-2020)

تراجع الاستثمارات في مجال غراسة الأشجار المثمرة وخاصة أشجار زيتون الزيت

## ❖ تربية البقر الحلوب

إنتظار جل المستثمرين لتفعيل المنحة الخصوصية (60%) (منحة بقيمة 15 م د لإقتناء 5000 رأس من الأراخي المؤصلة)

## ❖ الميكنة الفلاحية

المصادقة على 1442 جرار بقيمة 112 م د مقابل 1799 جرار بقيمة 133 م د أي بنسبة تراجع 15% من حيث القيمة

## أهم المؤشرات المتعلقة بتطور الاستثمارات الفلاحية الخاصة (2)

### ❖ تربية الاسماك

تراجع الاستثمارات بنسبة **80 %** نتيجة نقص الطلب على أسماك القاروص والوراطة بالخصوص من طرف المطاعم والفنادق السياحية التي تآثرت من جائحة كورونا (تأثير غير مباشر) علما وأن التصاريح بالإستثمار قد تضاعفت حيث تم تسجيل **54** م.د مقابل **28** م.د خلال **2019**.



### ❖ الصيد البحري

تراجع الاستثمارات بنسبة **30 %** تواصل إنجاز الاستثمارات في مجال صيد التن الاحمر تحصلت تونس على حصة إضافية لسنتي **2019** و**2020** تقدر ب**121** طن لتصبح الحصة الجمالية **1912** طن. تم إسناد رخص جديدة وإستقادات ولاية مدنين من مبدأ التمييز الإيجابي عند إسناد الرخص وهو ما يفسر تطور الاستثمارات في هذا المجال بولاية مدنين.



## أهم المؤشرات المتعلقة بتطور الاستثمارات الفلاحية الخاصة (3)

❖ التحويل الاولي

حافظت الاستثمارات تقريبا على نفس النسق **46 م د** ومثلت خلال سنة 2020 حوالي **9 %** من الإستثمارات الجمالية مقابل **7 %** خلال سنة 2019.

تطور الإستثمارات في حلقات ما بعد الإنتاج وتثمين المنتج بهدف الرفع من القيمة المضافة للمنتج وتعديل السوق والمساهمة في تكوين مخزونات إستراتيجية (الاستثمار في إطار سلاسل القيمة)



**+ إستثمارات جديدة ومتنوعة : تحويل العجين البيولوجي+التخزين المبرد لمنتجات الصيد البحري**



## نتائج الإستبيان حول تأثير أزمة كورونا

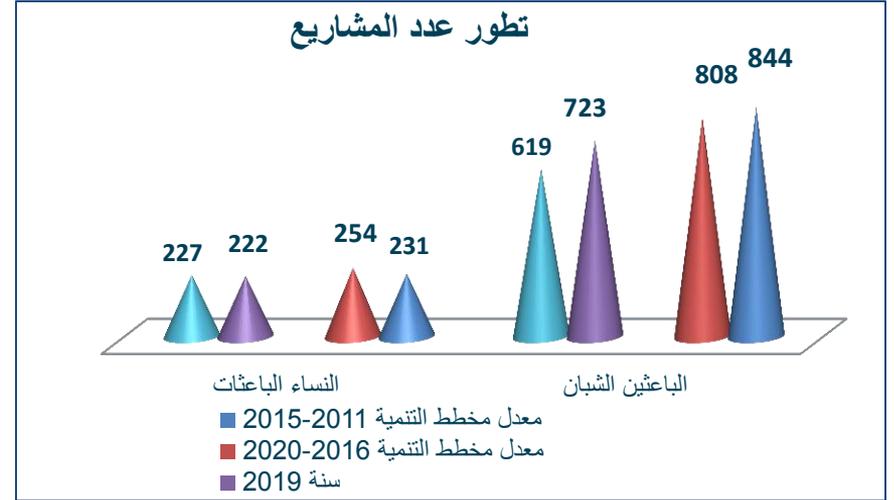
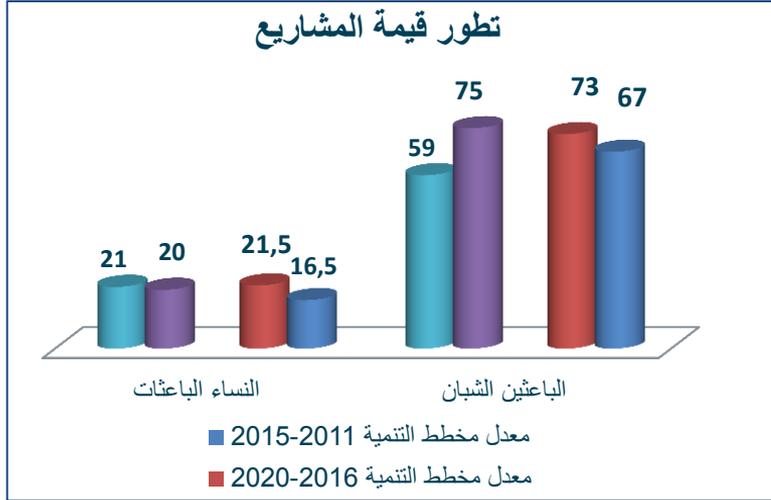
شمل الإستبيان أكثر من 300 باعث في مختلف الأنشطة الفلاحية ويتبين أن أزمة كورونا لم ينتج عنها توقف نهائي للإستثمار في القطاع الفلاحي

- حوالي 60 % من الباعثين قد شرعوا في الإنجاز.
- 33 % من الباعثين توقفوا بصفة وقتية.

• أبرزت أزمة كورونا أهمية السلسلة الغذائية التي تشمل مراحل الإنتاج والتحويل والترويج مما يدعم مكانة القطاع الفلاحي ويعزز جاذبية الإستثمار بإعتبار توفر فرص هامة خاصة في مجال الخزن والتحويل.

# تطور الاستثمارات حسب صنف الباعثين

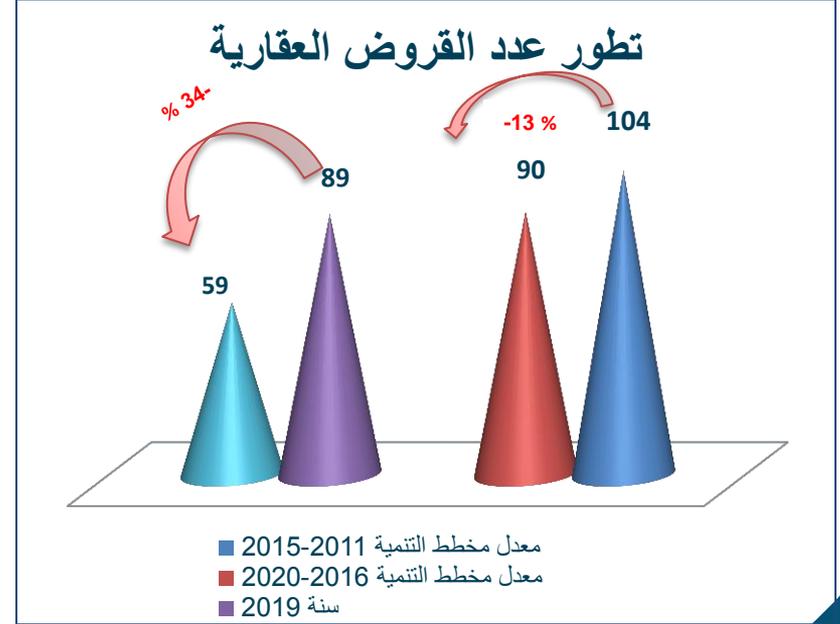
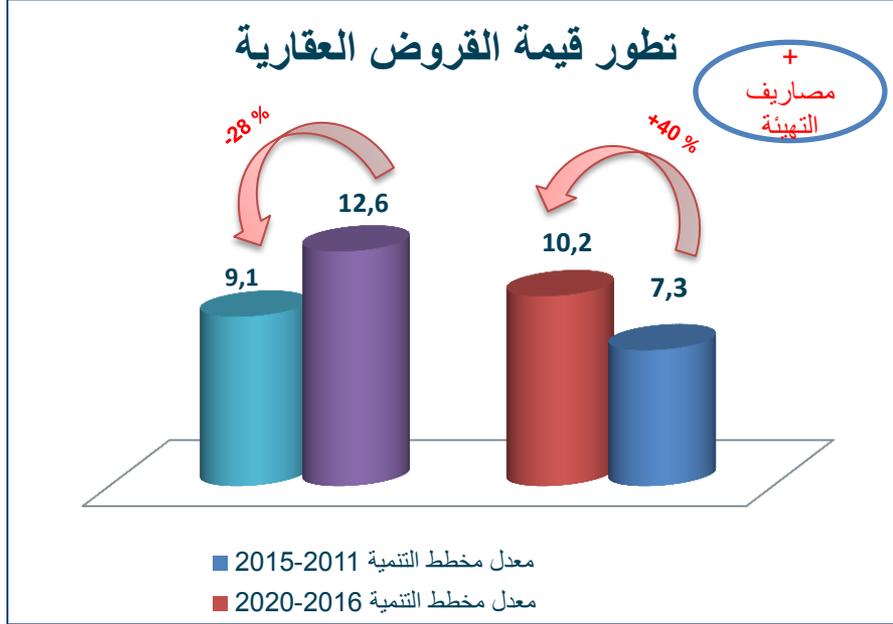
❖ الباعثين الشبان و النساء الباعثات



❖ شركات الاحياء والتنمية الفلاحية

تراجع إستثمارات شركات الاحياء والتنمية الفلاحية بنسبة 95%.

# تعهد ملفات القروض العقارية



تمت معالجة أكثر من **230 ملف** قرض عقاري والمصادقة على **59 قرض** أي بنسبة **25%** مزيد التدقيق عند إسناد إمتياز القرض العقاري بهدف ضمان نجاح المشاريع المزمع إنجازها

استقطبت ولايات القصرين وقفصة وسيدي بوزيد و صفاقس حوالي **75 %** القروض المسندة .

# متابعة المشاريع الفلاحية

□فتح إعتمادات لفائدة الحساب المركزي بقيمة **105.35م د** على خمسة أقساط منها قسطين آخرين بتاريخ 03 ديسمبر (**12.15 م د**) و 30 ديسمبر 2020 (**23.2 م د**) لم يتم توزيعهما خلال سنة 2020 علما وأن القسط الأخير في إنتظار التنزيل الفعلي بحساب البنك الوطني الفلاحي



□مكنك الإعتمادات المذكورة من تلبية **2351** مطلب صرف منح مودعة لدى الوكالة بقيمة **63م د** وبقيمة الإعتمادات **7.9م د** تم تخصيصها لخلاص القروض العقارية

□يوجد إلى موفى ديسمبر أكثر من **1700** مطلب جاهز للصرف بقيمة **53 م د**

□تمت معالجة **370** ملف موضوع إجراءات المتابعة وبعد الدرس تم توجيه **212** مقترح سحب إلى وزارة المالية والهيئة التونسية للاستثمار

# تطور الإستثمارات الفلاحية الخاصة

نسبة التطور 2019-2020	نسبة تطور المخططات	سنة 2020	سنة 2019	معدل مخطط التنمية 2020-2016	معدل مخطط التنمية 2015-2011	العناصر
-15%	36%	6749	7909	8180	6010	عدد التصاريح
-12%	80%	1223	1394	1395	774	قيمة التصاريح (م,د)
-16%	-2%	3430	4082	4470	4542	عدد عمليات الإستثمار
-26%	15%	506	680	667	580	قيمة الإستثمارات (م,د)
-21%	115%	147	187	157	73	المنح المصادق عليها (م,د)
-45%	48%	62	112	62	42	المنح المأذون بصرفها (م,د)
-34%	-13%	59	89	90	104	عدد القروض العقارية
-28%	40%	9,1	12,6	10,2	7,3	قيمة القروض العقارية (م,د)
-14%	-4%	619	723	808	844	عدد مشاريع الباعثين الشبان
-21%	9%	59	75	73	67	قيمة مشاريع الباعثين الشبان (م,د)
-27%	0%	3965	5464	5500	5480	عدد مواطن الشغل المحدثة
2%	10%	227	222	254	231	عدد مشاريع النساء الباعثات
5%	30%	21	20	21,5	16,5	قيمة مشاريع النساء الباعثات (م,د)

# الأنشطة التتموية (1)

• تأمين المشاركة في **08 صالونات** بتونس وبالخارج وتنظيم ورشات عمل ودورات تكوينية عن بعد بهدف النهوض بالاستثمار والتصدير علما وأنه تم إلغاء الدورة 14 للصالون الدولي للاستثمار الفلاحي والتكنولوجيا SIAT2020



• تنظيم **منتدى إفتراضي** حول إستعمال الطائرة دون طيار Drone في القطاع الفلاحي وذلك في إطار مزيد دعم إستعمال التكنولوجيا الرقمية في القطاع الفلاحي

• تنظيم يوم إعلامي للتعريف بنتائج دراسة السوق (زيت الهندي)

• تنظيم ندوة إفتراضية حول **تصدير المنتجات الفلاحية** في ظل جائحة كورونا بالتعاون مع

الجمعية الوطنية الفرنسية لموردي الخضر والغلل بفرنسا.



## الأنشطة التنموية (3)

3- برنامج التعاون التونسي الألماني IAAA ( التجديد في الفلاحة والصناعات الغذائية ) :

يهدف إلى تنمية منظومتي الألبان و البطاطا بالمرتفعات ( سلاسل القيمة ) و ذلك بإنجاز ما يلي :

- تنمية مهارات المنتجين الفلاحيين باستعمال التكنولوجيا الحديثة مع إحكام استغلال الموارد الطبيعية ( استعمال تقنية الري الذكي في زراعات البطاطا ، المشارب الأوتوماتيكية للأبقار )

- تأطير المنتجين في إطار الشراكة بين القطاع الخاص و العام خاصة للنهوض بجودة الحليب

- تنمية الفلاحة التعاقدية

- إحداث مركز لتكوين الكفاءات في مختلف حلقات منظومة الحليب

بتيبار من ولاية باجة



## الأنشطة التتموية (5)

4- برنامج التعاون التونسي الفرنسي(الصندوق الاخضر للمناخ)

- تكوين وحدة صلب وكالة النهوض بالإستثمارات الفلاحية للتصرف في المخاطر البيئية والإجتماعية للمشاريع المزمع عرضها على الصندوق للتمويل وتضم 5 وحدات فرعية تعنى بتقييم المخاطر البيئية والاجتماعية والاتصال والمالية واللوجيستيك والنوع الإجتماعي.

- تقديم طلب للصندوق قصد الحصول على تمويل لمكونة خارطة الطريق الخاصة بتفعيل وحدة التصرف في المخاطر البيئية والاجتماعية في إطار برنامج READINESS

- إرسال الطلب على التطبيقة الالكترونية ليتم دراسته في السكرتارية العامة للصندوق



# الإحاطة وتكوين الباعثين (1)

- تواصل أنشطة المحاضن حيث تم قبول **186 باعث** شاب حامل شهادة عليا للإنخراط بالمحاضن والتمتع بخدماتها من جملة **812 باعث** مترشح.

- تدعيم برنامج إحداث محطات التجارب النموذجية من خلال تثمين نتائج البحث العلمي (حصول محطة التجارب النموذجية بمحضنة الابتكار الفلاحي على علامة المؤسسة الناشئة)

- تنظيم **09** ورشات مبادرة لفائدة الباعثين الشبان المتكويين بمراكز التكوين المهني الفلاحي و الراغبين في الانتصاب للحساب الخاص والبالغ عددهم **195 باعثا** منهم **80** حامل لشهادة عليا.



## الإحاطة وتكوين الباعثين (2)

كما تؤمن الوكالة دورات تكوينية لفائدة الشبان في إطار مشاريع التعاون :

**1- برنامج التعاون التونسي الايطالي حول الفلاحة التنافسية من خلال تنظيم دورات تكوينية ( 4 أشهر )**

في المجالات المتعلقة بالتصرف وإعداد مخططات الأعمال وتقنيات الترويج لفائدة شباب ولايتي بنزرت وجندوبة وتتويج المتفوقين وإسناد إعتمادات مالية. إضافة إلى دعم قدرات الوكالة في التحول الرقمي

**2- برنامج التعاون التونسي الايطالي ضمن مشروع PRO-AGRO ( تم إختيار أكثر من 400 مرشح في مجال الخضر، PAM، زيت الزيتون، تمور وألبان بـ 6 ولايات**



### 3- برنامج دفع الاستثمار وتعصير المستغلات الفلاحية PRIMEA

تم الانطلاق في تجسيم محاور برنامج دفع الاستثمار في القطاع الفلاحي وتعصير المستغلات الفلاحية كما يلي :

- إحداث المركز المرجعي للإستشارات  
- تحديد أقطاب التكوين على مستوى محاضن المؤسسات  
- إختيار الدفعة الاولى من المرافقين المستشارين المرجعيين (16 مهندس)

وإتمام تكوينهم في  
المجالات التالية :

\* التواصل وريادة الاعمال  
\* أندراغوجيا  
\* إعداد مخططات الاعمال

-إختيار الدفعة الاولى من  
المرافقين (240 مهندس )  
وإتمام تكوينهم في :

\*التواصل  
\*تقنيات المداربة  
\*إعداد مخططات الاعمال  
\* مناخ الاستثمار



## 4- برنامج المبادر الفلاحي Mini Agripreneur 2.0

مراحل  
البرنامج

تم قبول أكثر من 700 ترشح وإختيار 210 باعث بمعدل 30 باعث/محضنة بإعتماد وترسيخ منهجية جديدة مفصلة كما يلي:

- توليد أفكار المشاريع Idéation
- البحث عن المعطيات الفنية والمالية المتعلقة بفكرة المشروع
- ترسيخ المشاريع وإعتمادها للتجسيم Fixation et concrétisation



# الإعلامية والتصرف في المعطيات

التصريح بالاستثمار



• تطوير موقع واب الوكالة وذلك بتركيز خدمة التصاريح على الخط في مرحلة تجريبية مع الإدارات الجهوية وتشمل كافة مراحل التصريح

• العمل على تركيز منظومة الإمضاء الإلكتروني للتصاريح على الخط موفى سنة 2020

• مواصلة التنسيق مع المرصد الوطني للفلاحة بخصوص إثراء المعطيات الموجودة في البوابة بالبيانات المتعلقة بالاستثمار الفلاحي الخاص المصادق عليه من قبل الوكالة،

• إعداد كراس الشروط لإجراء تدقيق في نظم السلامة والمعلومات

• التأشير على المرحلة الأولى منظومة التصرف الإلكتروني في الوثائق ( كراس المواصفات الوظيفية والفنية)

• تركيز منظومة Teams للعمل التشاركي والقيام بعدد الاجتماعات والتظاهرات على الخط



## برنامج نشاط الوكالة لسنة 2021

3

# تعهد ملفات الاستثمار الفلاحي خلال سنة 2021 (1)

-يفترض منوال التنمية لسنة 2021 حتمية مواصلة الجهود لتنشيط الاقتصاد والخروج من الازمة الاقتصادية وفقا للبرنامج الحكومي بإستعادة الثقة ودعم الاستثمار بالرغم من تواصل مخلفات أزمة كورونا على الوضع الاقتصادي

العمل على معالجة الإشكاليات المتعلقة بقانون الاستثمار وفي إطار مشروع تنقيح الامر عدد 389 لسنة 2017

إصدار قانون التمويل التشاركي وفي انتظار صدور الأوامر التطبيقية خلال سنة 2021

إصدار قانون الاقتصاد الاجتماعي والتضامني وفي انتظار صدور الأوامر التطبيقية خلال سنة 2021

إرساء الصندوق التونسي للاستثمار

تسهيل الإجراءات الإدارية

أهم الإجراءات المنجزة 2020

## تعهد ملفات الاستثمار الفلاحي خلال سنة 2021 (3)

ومن المرتقب أن تكون الإستثمارات الفلاحية الخاصة المصادق عليها خلال سنة 2021 كما يلي:

الاستثمارات المصرح بها : 8000 عملية استثمار بقيمة 1400 م.د.

الاستثمارات المصادق عليها: 4200 عملية استثمار بقيمة 550 م.د.

القروض العقارية : 80 قرض عقاري بقيمة 12 م د

ولبلوغ هذه الأهداف ستركز الوكالة عملها على 4 محاور أساسية

## المحور عدد 1 : - توفير بيئة سليمة ومحفزة للنهوض بالاستثمار

- مزيد تسهيل الإجراءات الإدارية (التصريح عن بعد...)
- تعصير الادارة وتقريب الخدمات من المستثمر
- تكثيف أشغال لجان إسناد الامتيازات

## المحور عدد 2- تعزيز الامن الغذائي والنهوض بالتصدير والتاقلم مع التغيرات المناخية

- توجيه الاستثمار في إطار تطوير منظومات الانتاج وتثمين المنتجات الفلاحية وفي إطار سلاسل القيمة
- تشجيع الاستثمار في إطار الاقتصاد الاجتماعي والتضامني
- إحكام استغلال الموارد الطبيعية لضمان ديمومة المشاريع

### المحور عدد 3 - تدعيم آليات المرافقة

- التحسيس بأهمية الاستثمارات اللامادية في نجاح المشاريع ومواكبتها للتطورات
- تشجيع الشباب للانخراط صلب محاضن المؤسسات الفلاحية للاستفادة من برامجها
- تنمية مهارات الشباب في مجال التصرف وتقنيات التسويق
- مواصلة تنفيذ مكونة الاستشارة الفلاحية ضمن مشروع PRIMEA

### المحور عدد 4- تدعيم التجديد والابتكار الفلاحي والاقتصاد في الطاقة

- تشجيع الشباب للانخراط صلب محطات التجارب النموذجية بالوكالة والحصول على علامة المؤسسة الناشئة
- تشجيع الاستثمار في المجالات الجديدة والواعدة
- توجيه الاستثمار في مجال الاقتصاد في الطاقة على غرار الري الذكي واستعمال الطاقة الشمسية



# متابعة المشاريع الفلاحية خلال سنة 2021

برمجة إعداد منهجية المتابعة والمراقبة حيث سترتكز على ما يلي :

• تدعيم دور الادارات الجهوية في نشاط المتابعة والمراقبة الميدانية

• تبادل المعطيات مع الادارات والهيكل والمؤسسات ذات العلاقة قصد المساعدة في تشخيص وضعيات الاخلال ومعالجتها وإقتراح سحب الامتيازات عند الاقتضاء

• متابعة التصرف في الحساب المركزي: توزيع الإعتمادات المالية المبرمجة ضمن الميزانية

• برمجة إنجاز أكثر من 3500 عملية معاينة ميدانية لصرف المنح بالتعاون مع ممثلين من المندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية والمصالح الجهوية لوزارة المالية

• إعداد أدون لصرف المنح المستوجبة وتوجيهها إلى مصالح البنك الوطني الفلاحي

• مواصلة تعهد ملفات سحب الإمتيازات الجبائية والمالية

# الإحاطة وتكوين الباعثين خلال سنة 2021 (1)

• مواصلة تطوير منظومة المرافقة والتأطير (مشروع دفع الاستثمار وتعصير المستغلات الفلاحية) والذي يهدف إلى تكوين المرافقين وتعصير المستغلات الفلاحية

• برمجة تنظيم 12 ورشة مبادرة لفائدة 400 باعث شاب من المتكويين بمراكز التكوين المهني الفلاحي والراغبين في الانتصاب للحساب الخاص

• تكثيف أنشطة محاضن المؤسسات (مكاتب ميدانية وأيام تحسيسية وبرامج تعاون) بهدف إسقاط 1000 صاحب شهادة عليا ومن المتوقع إنخراط 350 منهم.



## الإحاطة وتكوين الباعثين خلال سنة 2021 (2)

• تدعيم برنامج إحداث محطات التجارب النموذجية من خلال تشخيص بعض نتائج البحث العلمي وتطويرها في شكل مشاريع نموذجية ومن المتوقع إحداث 3 وحدات تجارب

• مواصلة العمل مع المؤسسات الجامعية على إحداث ماجستير مهني مختص في المبادرة الخاصة في المجال الفلاحي على غرار جندوبة ومقرن ومدنين

• مزيد التعاون مع المنظمات العالمية والمؤسسات الأجنبية الناشطة في مجال بعث المؤسسات الصغرى والمتوسطة وتشغيل الشباب قصد الإستفادة من برامجها في هذا المجال (المبادر الفلاحي، مسرعات أعمال، سوق التنمية...)



# الأنشطة التتموية خلال سنة 2021 (1)

- تنظيم أيام إعلامية وورشات عمل وندوات بمختلف الولايات التونسية وتأمين المشاركة في **07** صالونات وطنية بتونس و**10** صالونات بالخارج بهدف النهوض بمحركات النمو (**الاستثمار والتصدير**)
- تنظيم الدورة **03** للمناظرة الوطنية للمنتجات المحلية
- الإعداد لمشاركة وزارة الفلاحة في القمة الفرنكوفونية
- الاستعداد لتنظيم الدورة **14** للصالون الدولي للاستثمار الفلاحي والتكنولوجيا سيات 2022
- تكوين المستثمرين في مجال تحسين جودة المنتجات الفلاحية ودعم المنتجات المحلية الموجهة للتصدير
- تطوير الشراكة الفلاحية وذلك بتنظيم لقاءات شراكة بين المستثمرين التونسيين ونظرائهم من البلدان الاجنبية سواءا كان ذلك ضمن مشاركة الوكالة في الصالونات المختصة أو بالتنسيق مع هياكل المساندة.



# أهم الأنشطة التتموية في إطار مشاريع التعاون التونسي الاجنبي

- مشروع دفع الاستثمار وتعصير المستغلات الفلاحية **PRIMEA**
- مشروع حصول الوكالة على مصادقة الصندوق الاخضر للمناخ

برنامج التعاون  
الفرنسي

- التجديد في الفلاحة والصناعات الغذائية **IAAA** (منظومة الالبان ومنظومة البطاطا)
- المبادر الفلاحي **Agripreneur3.0**

برنامج التعاون مع  
الوكالة الالمانية  
للتعاون الفني:

برنامج التعاون الإيطالي **Pro-Agro** يهم 6 ولايات ويشمل 5 منظومات فلاحية

برنامج التعاون السويسري **PAMPAT+SIPPO** ( النهوض بتصدير المنتجات المحلية)

برنامج التعاون مع الإتحاد الأوروبي **Transdairy** (منظومة الألبان)



# الإعلامية والتصرف في المعطيات خلال سنة 2021

• تطوير وسائل عمل الاطارات بتركيز منصة رقمية تسمح بتبادل المعطيات والعمل المشترك

• العمل على تعصير الادارة من خلال نشر خدمة التصاريح بالاستثمار على الخط و تركيز منظومة الإمضاء الالكتروني لمطالب التصريح بالاستثمار،

• تحيين وتطوير موقع واب الوكالة Site APIA

• تركيز منظومة التصرف الالكتروني في الوثائق GED

• تركيز منظومة معلوماتية للجغرفة SIG

• مواصلة تطوير منظومة الإستثمار الفلاحي والتنمية SIAP



## التدابير المتخذة/تقارير هياكل الرقابة

5

# التدابير المتخذة/تقارير هياكل الرقابة (1)

الإجراءات المتعلقة بملاحظات مراجع الحسابات

التوصيات

الإجراءات المتخذة

مراجعة الهيكل التنظيمي

تم عرض مشروع  
تحيين الهيكل  
التنظيمي

صدور تشريعات أحدثت هياكل جديدة

شغور بعض الإدارات والمصالح

إعداد دليل شامل وبطاقات وظيفية

جمع كل أدلة  
الإجراءات وتقديمها  
بشكل شامل وتحيينها

وجوب إعداد بطاقات وظيفية مفصلة

عدم وجود دليل إجراءات شامل

إتمام عمليات الجرد للأصول الثابتة ومقارنة نتائج الجرد مع الأصول المبينة بالمحاسبة

تم القيام بالتعديلات  
مع العمل على  
ضرورة تقديم  
تبريرات للشطب

وأخرى غير موجودة بقيمة 1.599.912 د

وجود أصول ثابتة زال الإنتفاع بها

## التدابير المتخذة/تقارير هياكل الرقابة (2)

الإجراءات المتعلقة بسياسة السلامة المعلوماتية للنظام المعلوماتي

الإجراءات المتخذة

التوصيات

إجراء دراسة للتدقيق في نظم المعلومات  
والإتصال 2021-2023

إجراء إستشارة خلال الثلاثي الأول لسنة  
2021

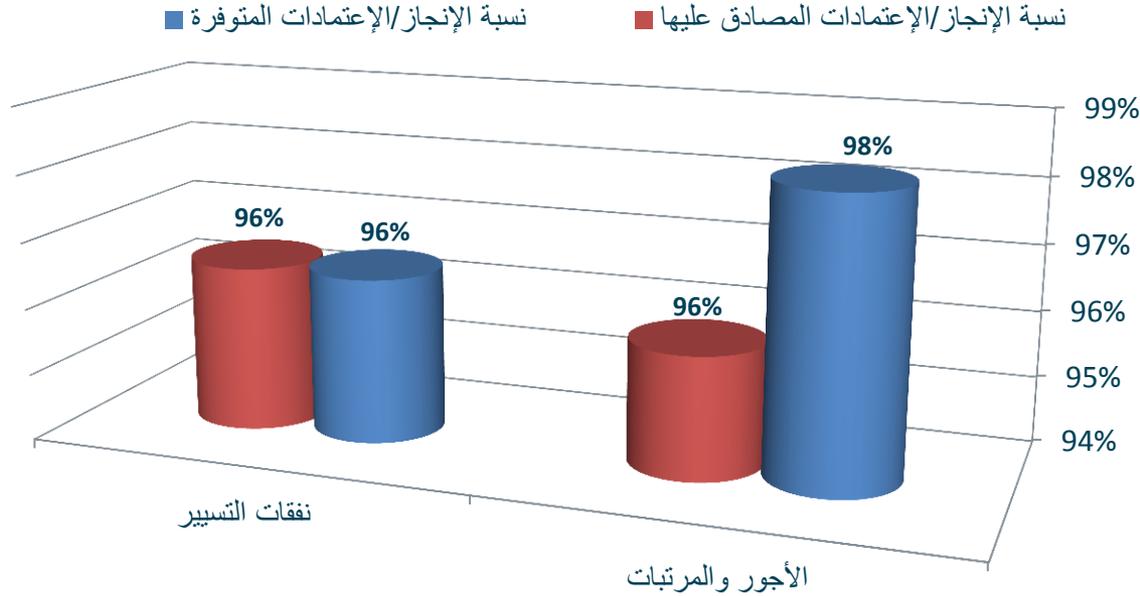
التدقيق في نظم المعلومات

كشف تقدم إنجاز ميزانيتي التصرف والتنمية

5

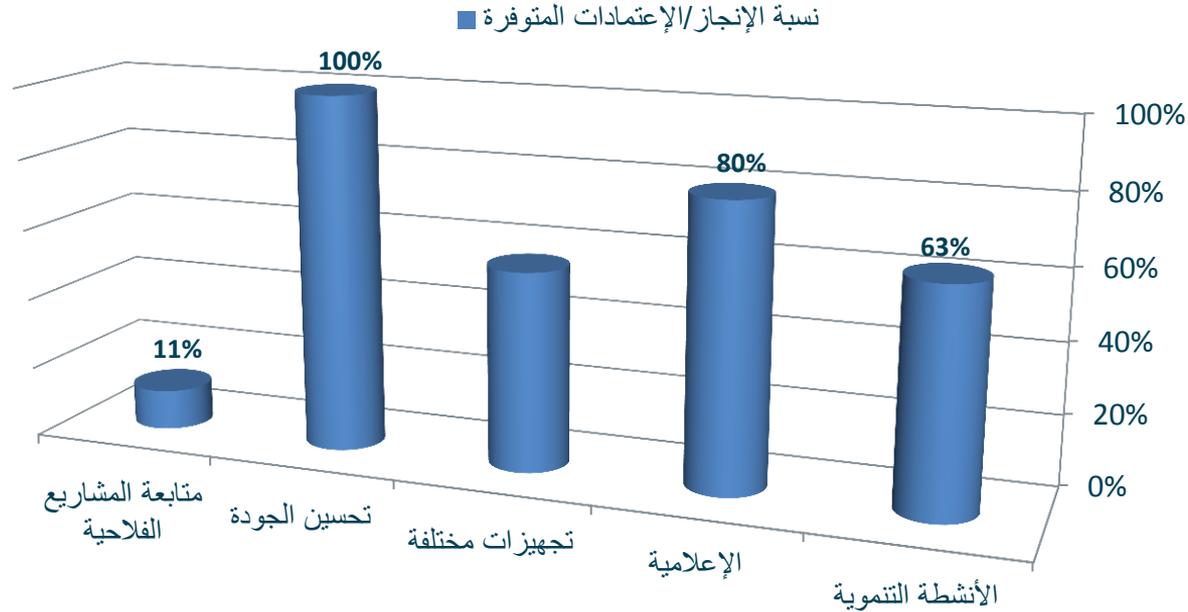
# كشف تقدم إنجاز ميزانيتي التصرف والتنمية (1)

## ميزانية التصرف



# كشف تقدم إنجاز ميزانيتي التصرف والتنمية (2)

## ميزانية التنمية



متابعة تنفيذ الصفقات العمومية

6

# متابعة تنفيذ الصفقات العمومية (1)

تصميم وإنجاز أجنحة الوكالة بالصالونات بالخارج لسنة 2020

الصفقات المبرمة  
بالإجراءات المبسطة

إنجاز دراسة حول وضعية باعثين متحصلين على قروض عقارية  
تكوين في المداربة والمرافقة  
تكوين في إعداد مخططات الأعمال  
تكوين حول التصرف في المستغلات الفلاحية

الصفقات الجارية

## متابعة تنفيذ الصفقات العمومية (2)

الصفقات  
المبرمجة لسنة  
2020

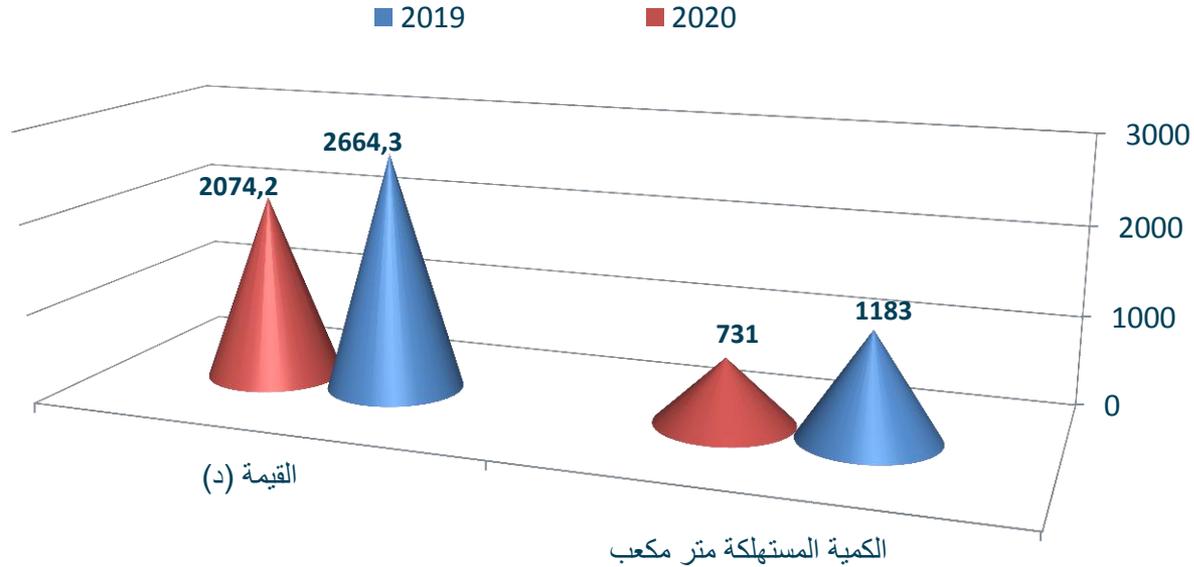
تصميم وإنجاز أجنحة الوكالة بالصالونات بالخارج لسنة 2021  
إقتناء وسائل نقل  
إقتناء تجهيزات إعلامية  
مساعدة فنية دولية في إطار مشروع PRIMEA  
إقتناء تجهيزات مكتبية

متابعة إستهلاك الطاقة بالوكالة

7

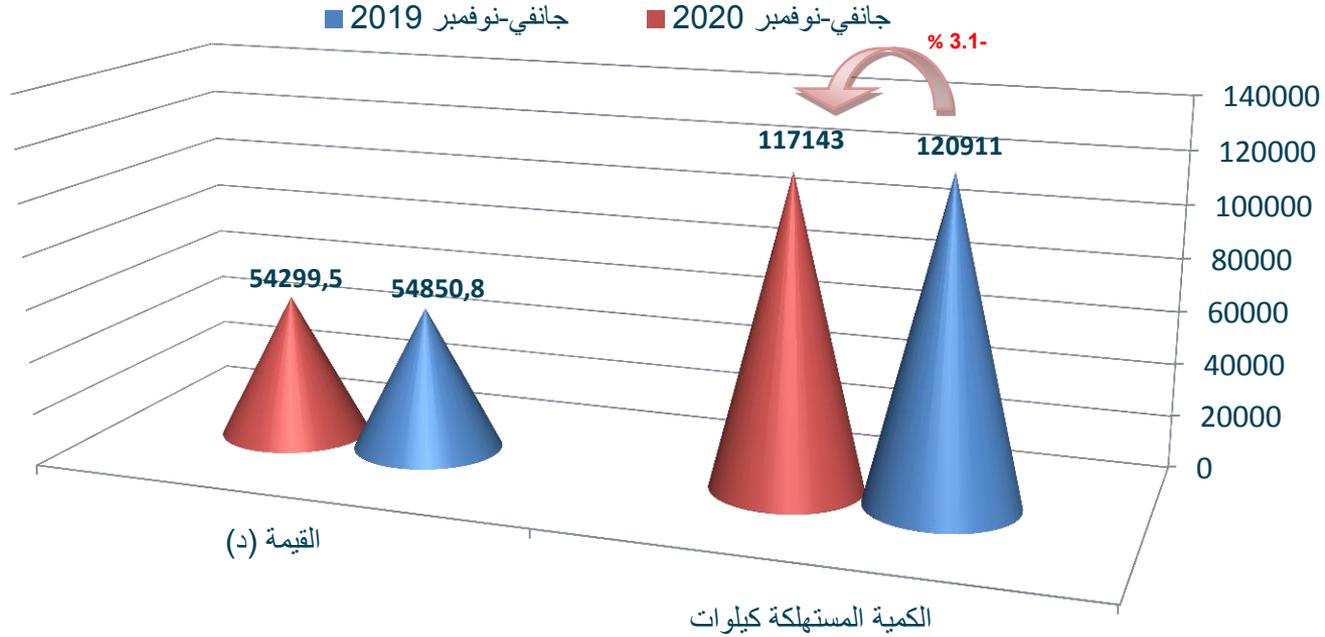
# متابعة إستهلاك الطاقة (1)

## إستهلاك الماء



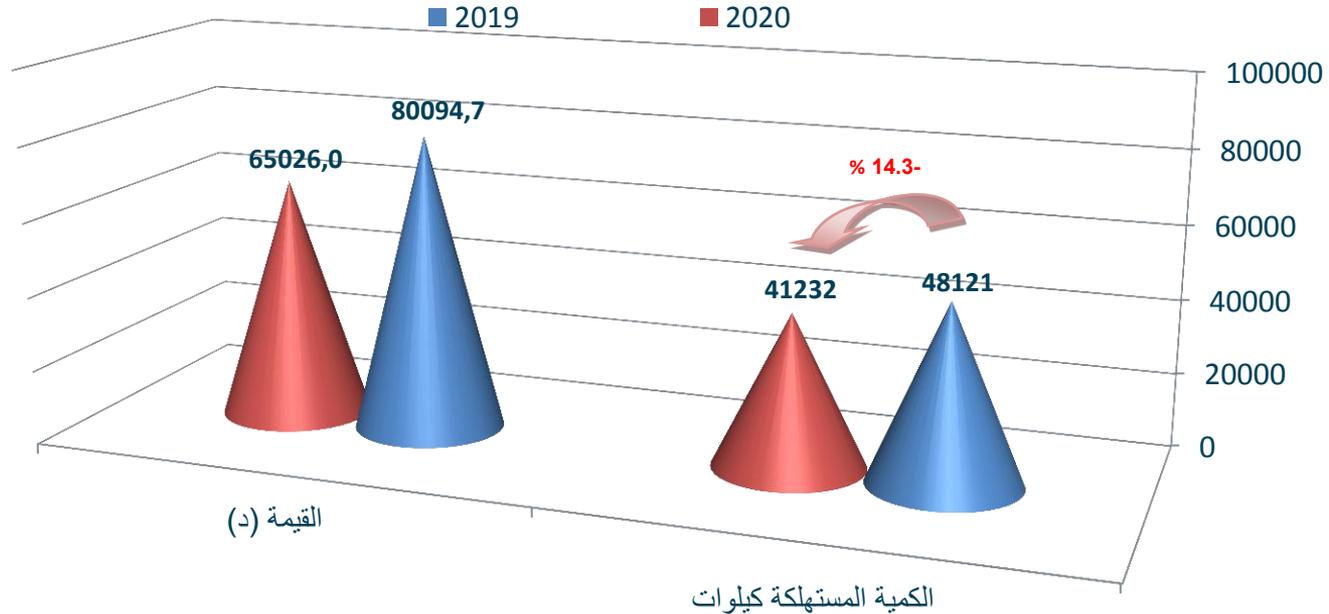
## متابعة إستهلاك الطاقة (2)

### إستهلاك الكهرباء



# متابعة إستهلاك الطاقة (3)

## إستهلاك المحروقات



شكرا على الإنتباه

[www.apia.com.tn](http://www.apia.com.tn)

