

# إجتماع مجلس المؤسسة في دورته الثانية بعنوان سنة 2021

الخميس 15 جويلية 2021

# جدول الأعمال

1 الإعلام بالمصادقة

2 متابعة تنفيذ التوصيات السابقة لمجلس المؤسسة

3 لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة

4 برنامج نشاط الوكالة لستة أشهر الأولى من سنة 2021

5 القوائم المالية النهائية لسنة 2020

6 الميزانية التقديرية للتصرف والاستثمار بعنوان سنة 2022

7 مقترح إحداث مصالح وإدارات فرعية بالإدارات الجهوية

8 مقترح تسوية وضعية تأجير الإطارات بالوكالة

9 التدابير المتخذة/تقارير هياكل الرقابة

10 كشف تقدم إنجاز ميزانيتي التصرف والإستثمار

11 متابعة تنفيذ الصفقات العمومية

12 متابعة إستهلاك الطاقة بالوكالة



# الإعلام بالمصادقة

1

# المصادقة على محضر مجلس المؤسسة

7 ماي 2021

الفصل 3 من الأمر

2198 لسنة

2002 المؤرخ في

7 أكتوبر 2002

كيفية ممارسة الإشراف على المؤسسات العمومية التي لا تكتسي صبغة إدارية

الموافقة على مشروع المحضر المعروض مع إمكانية اعتماده مع الأخذ بعين الاعتبار **الملاحظات التالية:**

• إثراء المحضر بإيضاحات حول الأسباب التي حالت دون إستخلاص المبالغ المتخلدة بذمة المشاركين في الصالونات

• عرض مشروع إتفاقيات الشراكة والتعاون على أنظار مجلس المؤسسة

• عرض القوائم المالية الوقتية بعنوان سنة 2020 على أنظار مراجع حسابات الوكالة للتدقيق

متابعة تنفيذ التوصيات السابقة لمجلس المؤسسة

2

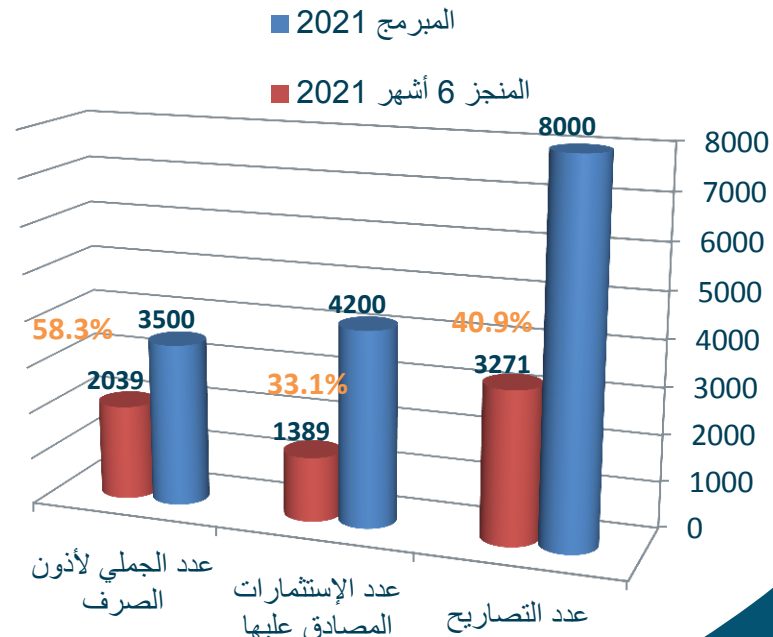
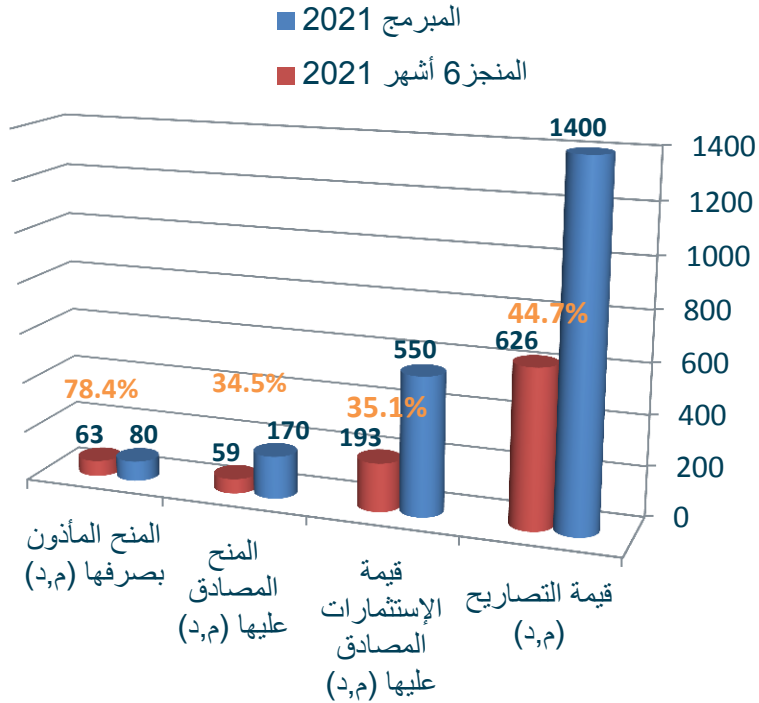


## لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة

3

# لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة (1)

## التصاريح-المصادقات-الصرف

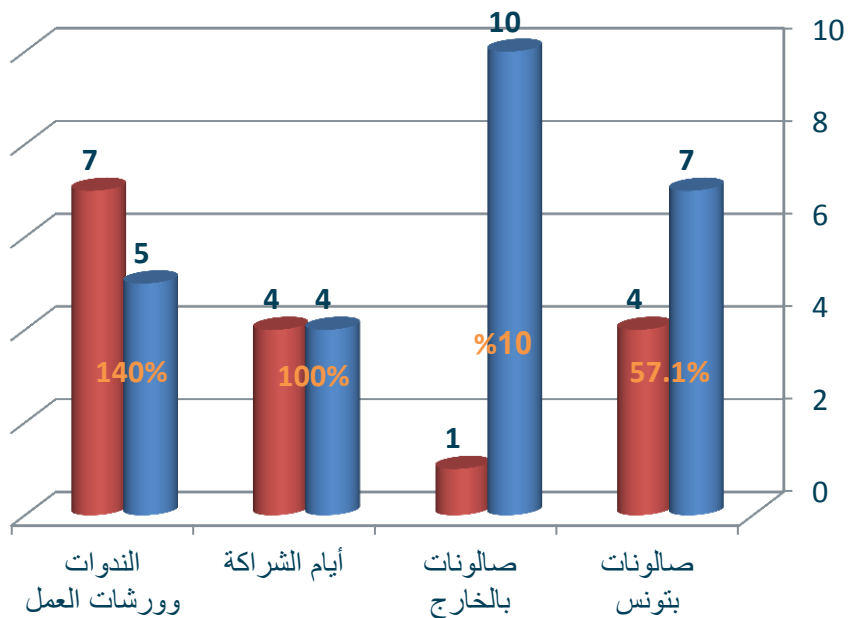




## لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة (2)

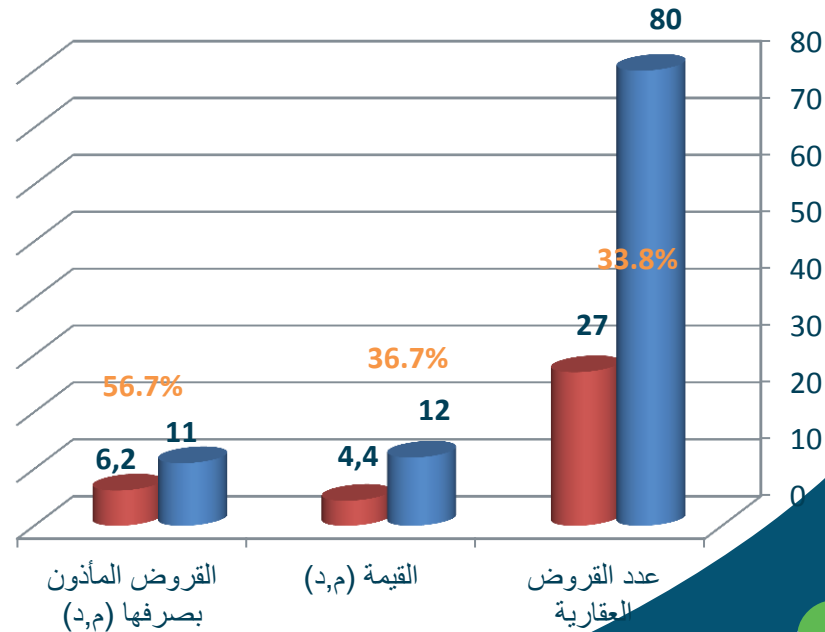
### الأنشطة التنموية

■ المبرمج 2021 ■ المنجز 6 أشهر 2021



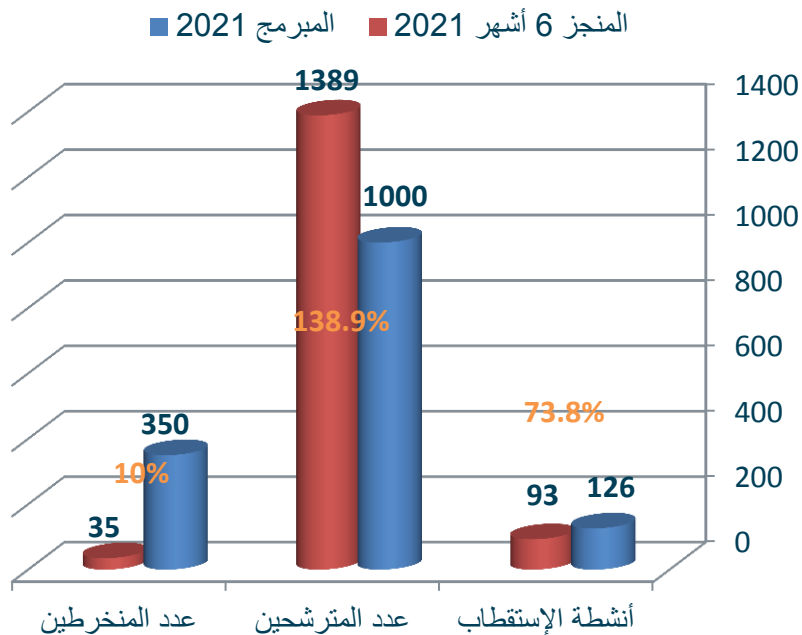
### القروض العقارية

■ المبرمج 2021 ■ المنجز 6 أشهر 2021

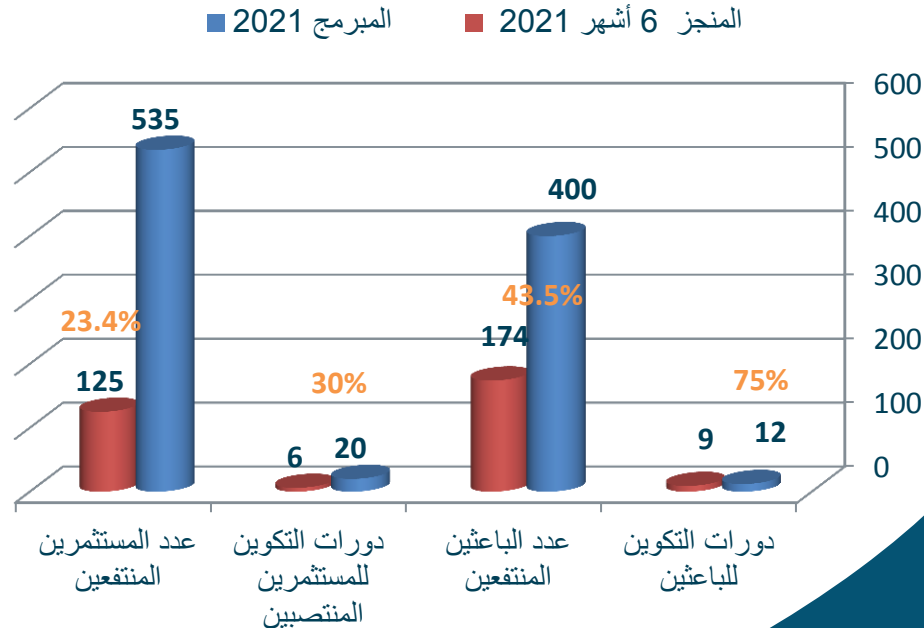


### لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة (3)

#### محاضن المؤسسات

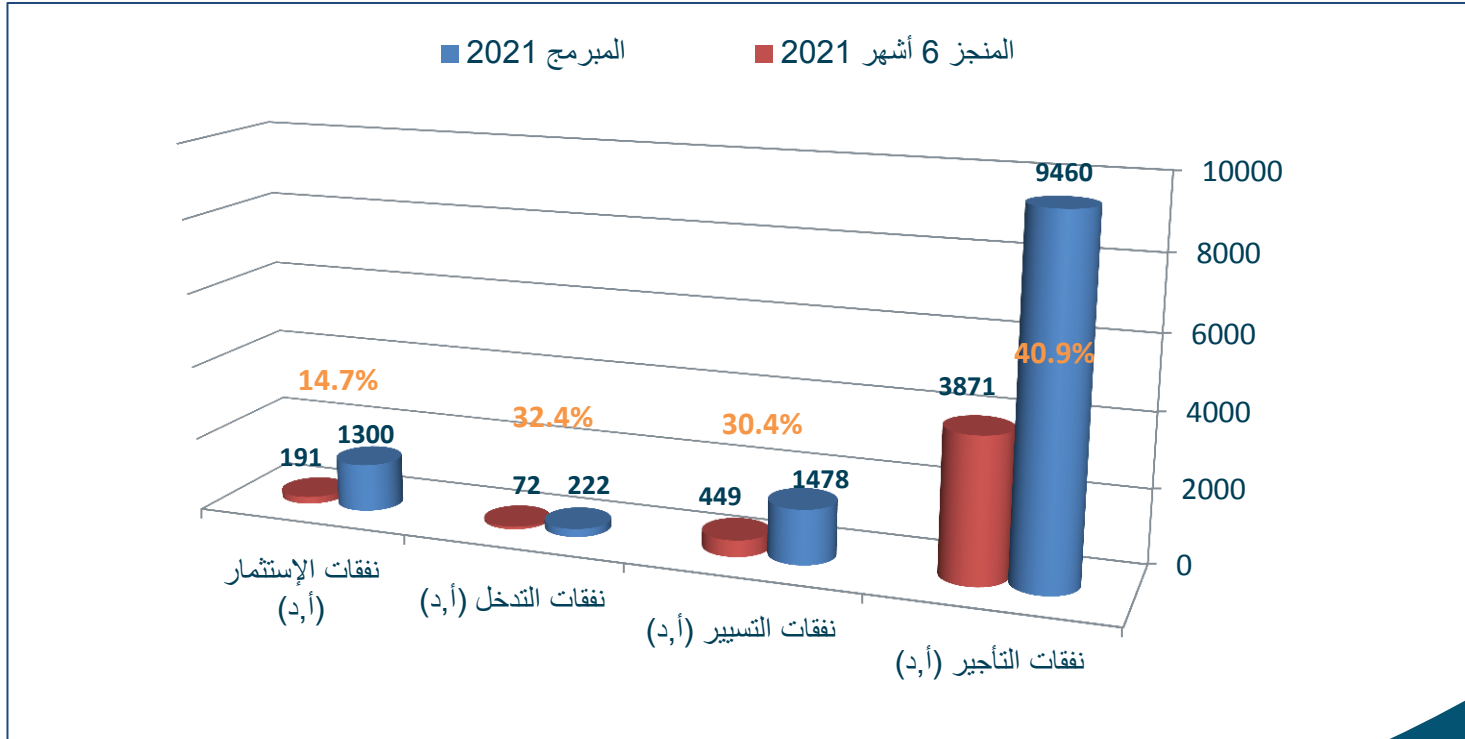


#### التكوين والمرافقة



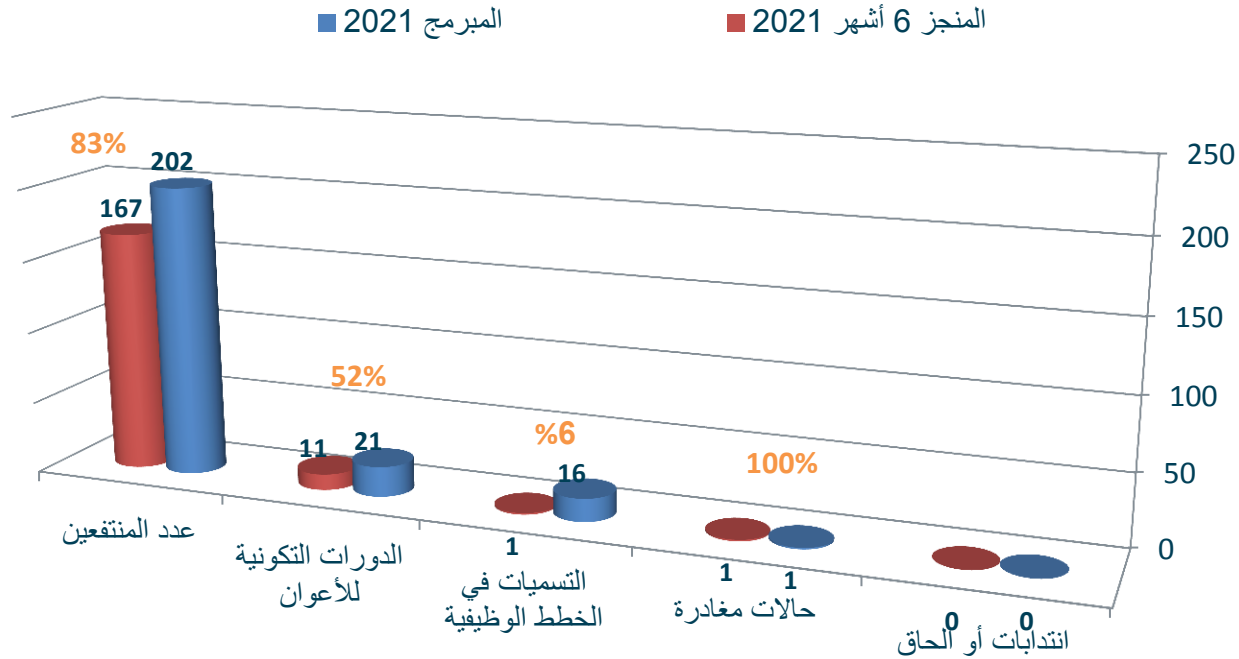
# لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة (4)

## متابعة تنفيذ الميزانية



# لوحة قيادة لمتابعة سير المؤسسة (5)

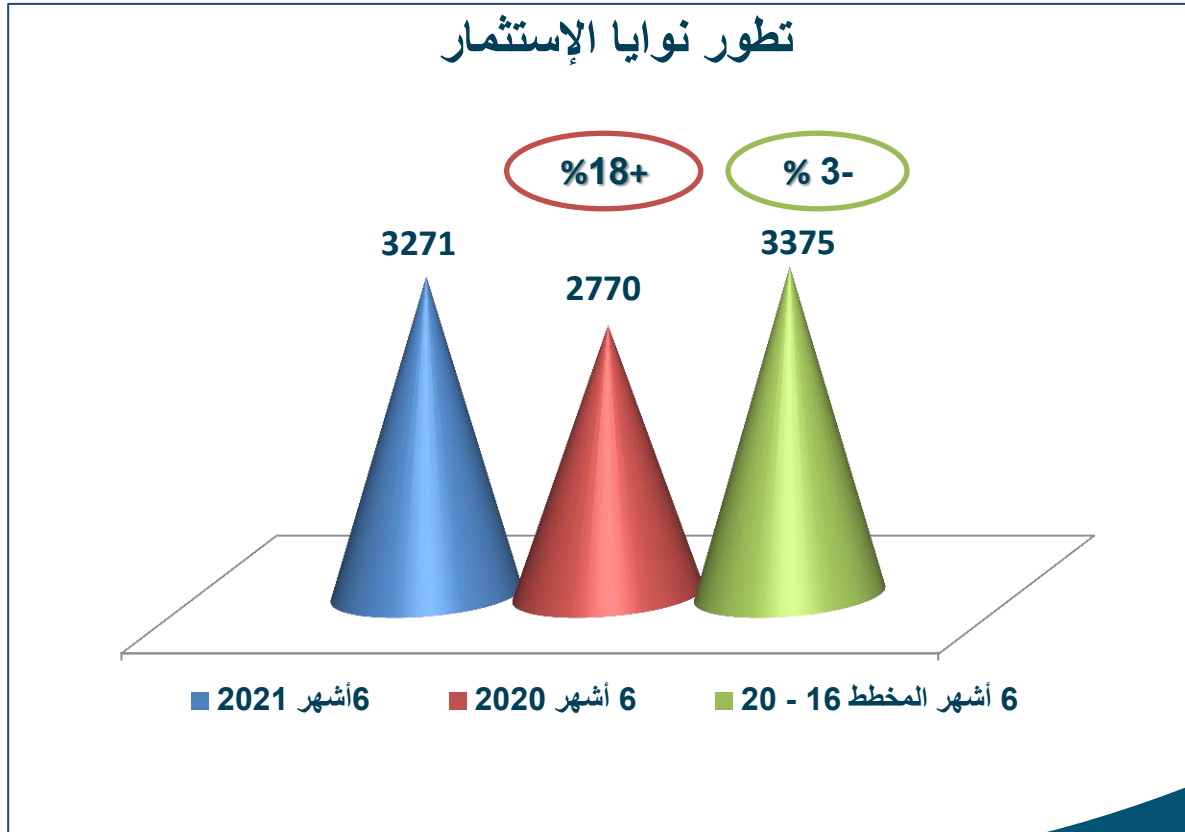
## التصرف في الموارد البشرية



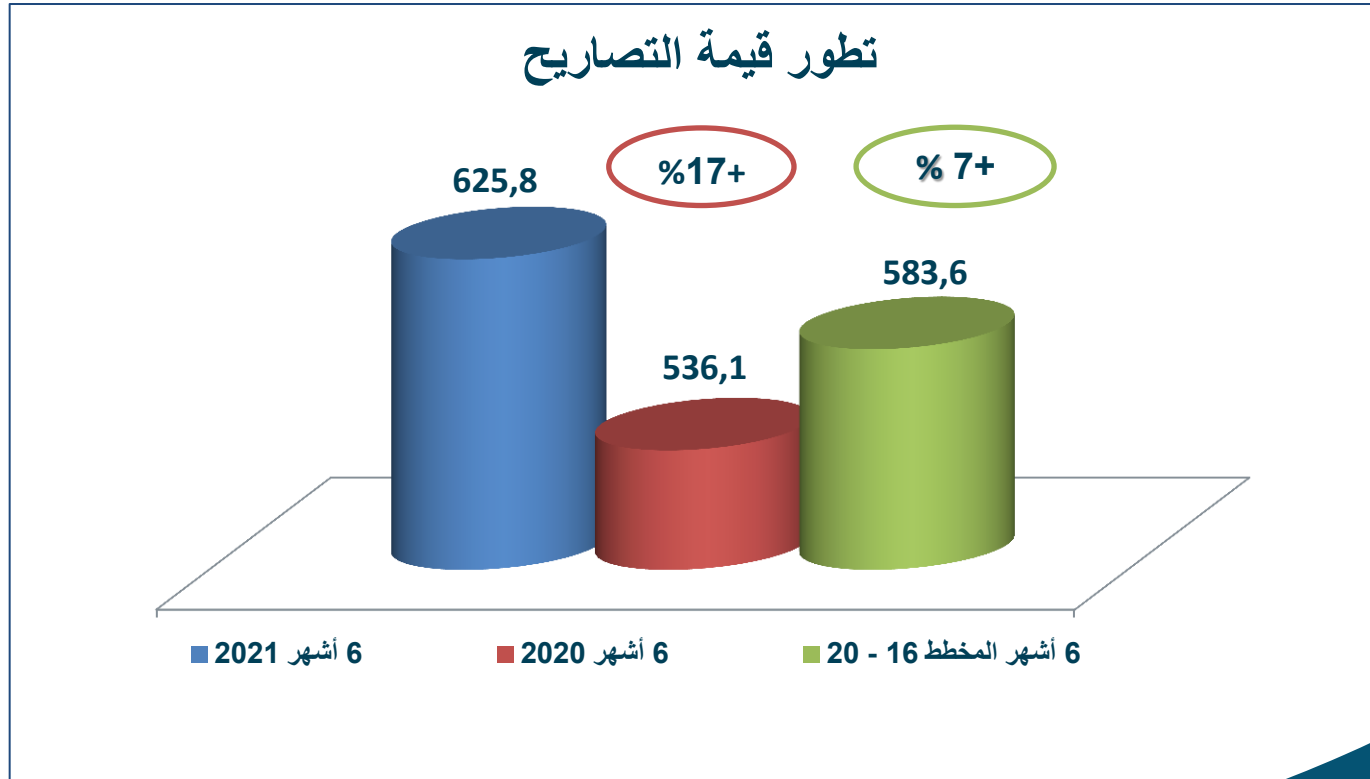
برنامج نشاط الوكالة خلال السداسي الأول  
من سنة 2021

4

# تعهد ملفات الإستثمار الفلاحي الخاص خلال 6 أشهر 2021 (1)

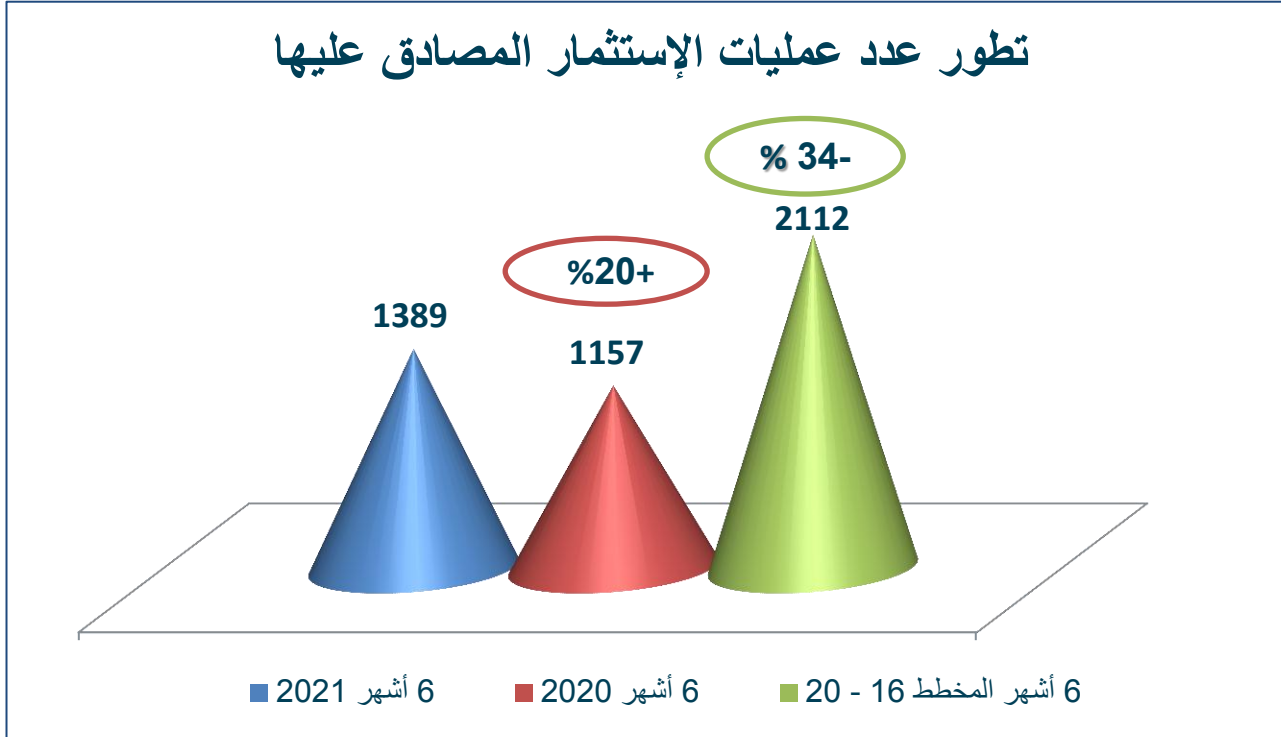


## تعهد ملفات الاستثمار الفلاحي الخاص خلال 6 أشهر 2021 (2)



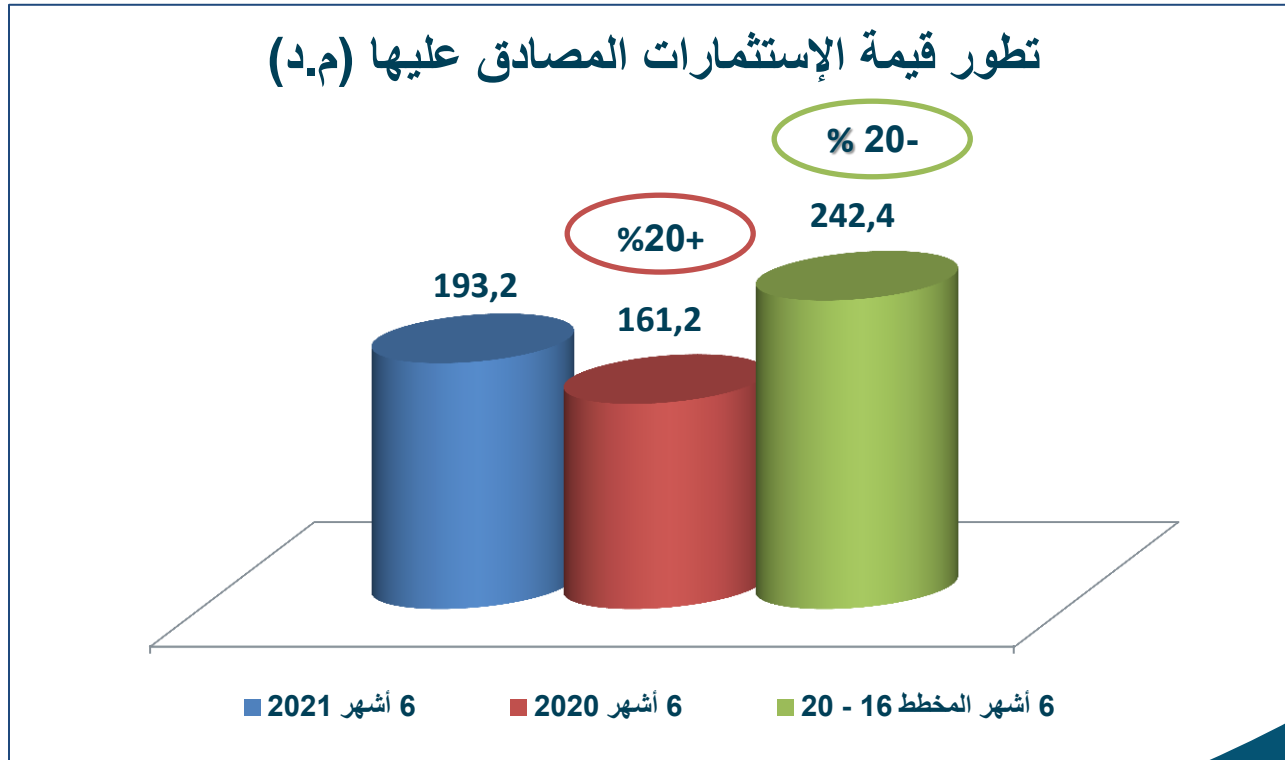
### تعهد ملفات الإستثمار الفلاحي الخاص خلال 6 أشهر 2021 (3)

تطور عدد عمليات الإستثمار المصادق عليها





## تعهد ملفات الاستثمار الفلاحي الخاص خلال 6 أشهر 2021 (4)



## تطور الاستثمار حسب الجهات (1)



الشمال الشرقي: **50+ %** : (47م د مقابل 31م د)  
خاصة بولايتي نابل وزغوان في مجال تربية  
الدواجن (استعمال الطاقة الشمسية)

الشمال الغربي: تطور الاستثمار بنسبة **20%**  
(25 م.د مقابل 20 م.د) ويرجع ذلك بالأساس إلى  
تطور الاستثمار في مجال الميكنة الفلاحية

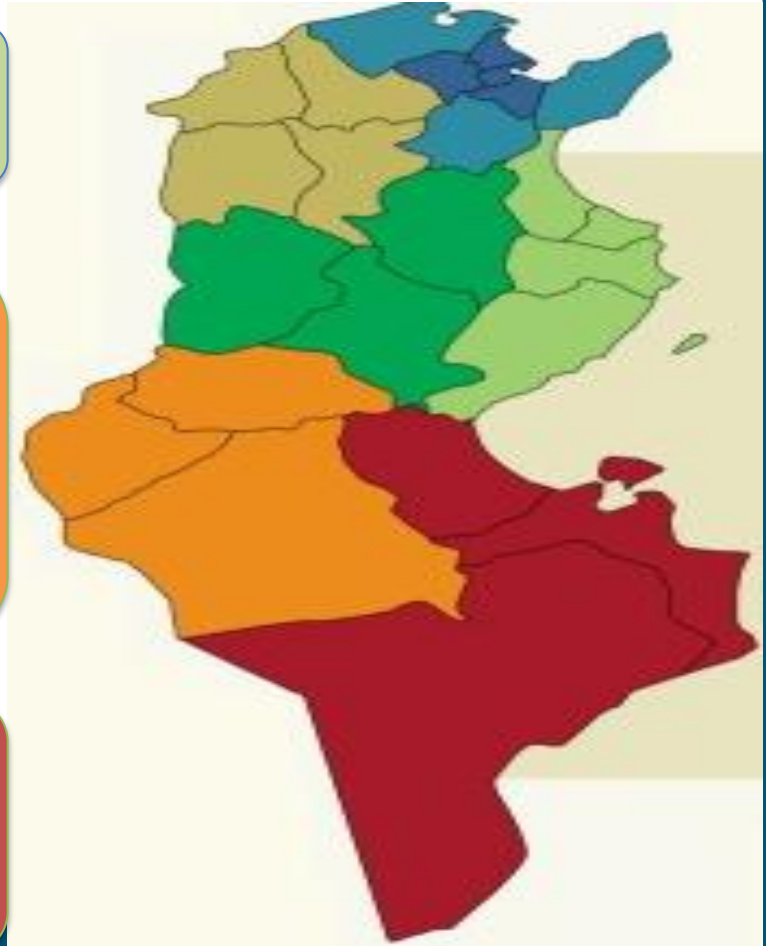
الوسط الغربي: تطور الاستثمار بنسبة **11 %**  
(49 م د مقابل 44م.د) ويرجع ذلك بالأساس إلى  
تطور الاستثمار في مجال غراسة الأشجار المثمرة

## تطور الاستثمار حسب الجهات (2)

الوسط الشرقي: حافظت الاستثمارات على نفس النسق تقريبا حيث تم تسجيل 36 م.د.

الجنوب الغربي: تراجع الاستثمار بنسبة **11%** (13.5 م.د مقابل 11.9 م.د) ويرجع ذلك بالخصوص إلى ولاية قبلي التي تشهد إشكالية تسوية مائية وعقارية للمستغلات الفلاحية المتاخمة للمناطق السقوية. وسيتم عقد لجنة في أحسن الأجل

الجنوب الشرقي: تطور الاستثمار بنسبة **41%** (21 م.د مقابل 15 م.د) ويرجع ذلك بالخصوص إلى تطور الاستثمار في الفلاحة والخدمات الفلاحية



## تطور الاستثمار حسب المجالات (1)

66+ %

❖ غراسة الاشجار المثمرة ←

• تطور الاستثمارات في مجال غراسة زيتون الزيت: **45م د** مقابل **27م د** نتيجة تأجيل قرار الغراسة من قبل بعض الباعثين في السنة الفارطة إلى السنة الحالية



32 % +

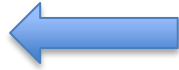
❖ الميكنة الفلاحية ←

• تطورت استثمارات الميكنة الفلاحية : تسجيل **620** جرار بقيمة **48.8 م د** مقابل **479** جرار بقيمة **36.9 م د**



## تطور الاستثمار حسب المجالات (2)

**+ 50 %**



❖ إستعمال الطاقة الشمسية في المشاريع الفلاحية

• تواصل تطور إستعمال الطاقة الشمسية في المشاريع الفلاحية وخاصة في مشاريع تربية الدواجن وتهيئة الآبار العميقة (**13م د** مقابل **8.7 م د**)



**4x**



❖ خدمات المرافقة الفلاحية

• تطور مشاريع خدمات المرافقة الفلاحية من طرف المهندسين الفلاحيين المنخرطين في برنامج دفع الاستثمار وتعصير المستغلات الفلاحية PRIMEA



### تراجع الاستثمار حسب المجالات (3)

- 56 %

❖ تربية البقر الحلوب ←

• نقص طلب المنتج في الأسواق الداخلية جراء تواصل تداعيات أزمة كورونا خاصة على القطاع السياحي بالإضافة إلى الارتفاع المتواصل لتكلفة الإنتاج وخاصة ارتفاع أسعار الأعلاف الموردة بنسبة 30 %



- 42 %

❖ زراعة الخضر الحقلية ←

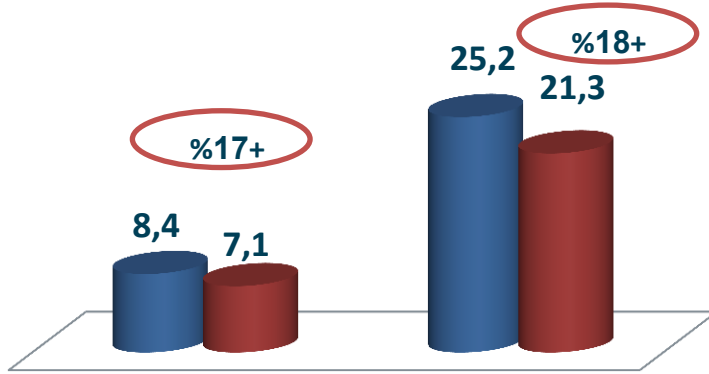
• نقص في الاستهلاك وتوفر مخزون إحتياطي 14000 طن من البطاطا و 40000 طن من الطماطم المحولة



# تطور الاستثمارات حسب صنف الباعثين

❖ الباعثين الشبان و النساء الباعثات

## تطور قيمة المشاريع



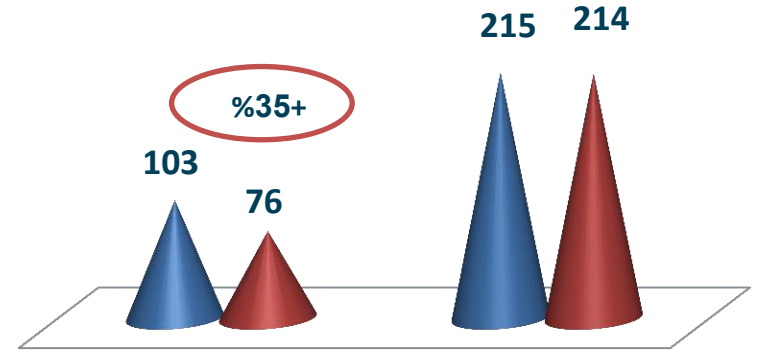
النساء الباعثات

الباعثين الشبان

■ 6 أشهر 2020

■ 6 أشهر 2021

## تطور عدد المشاريع



النساء الباعثات

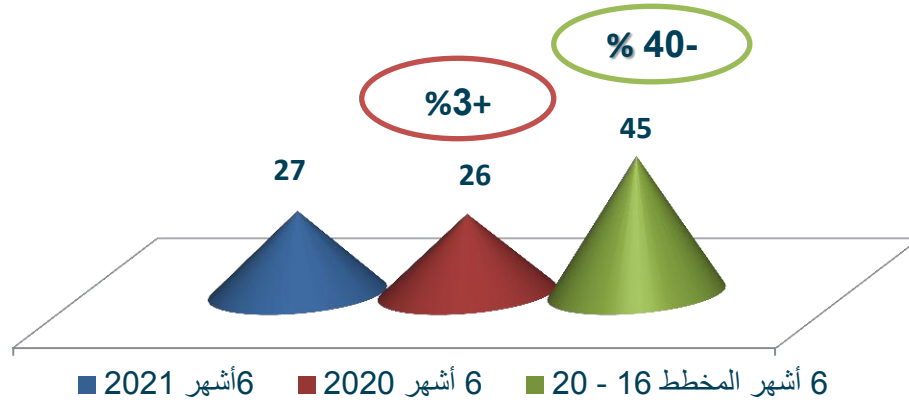
الباعثين الشبان

■ 6 أشهر 2020

■ 6 أشهر 2021

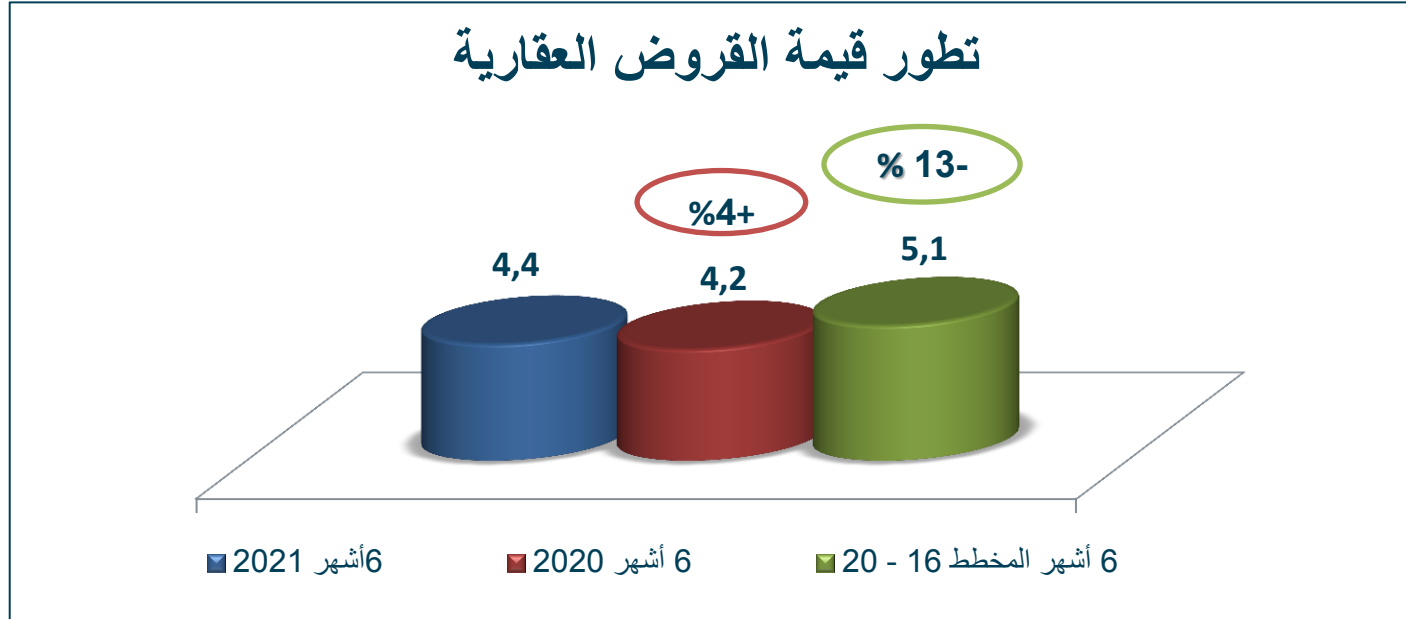
# تعهد ملفات القروض العقارية

## تطور طفيف في عدد القروض العقارية





# تعهد ملفات القروض العقارية



• أهم الولايات: القصرين وسيدي بوزيد وقفصة

## متابعة المشاريع الفلاحية (1)

□ توفر إتمادات لفائدة الحساب المركزي بقيمة **70.3 م د**

□ تلبية أكثر من **2000** مطلب صرف منح مودعة لدى الوكالة بقيمة **63.4 م د** وبقية الاعتمادات **6.9 م د** تم صرفها لخلاص القروض العقارية

□ تسجيل **1800** مطلب صرف منحة بصدد الإنتظار بقيمة **50 م د** إلى موفى جوان 2021 وقد تم طلب فتح إتمادات بقيمة **53 م د**.

## متابعة المشاريع الفلاحية (2)

### ❖ مراقبة المشاريع

•التوجه نحو تسهيل تبادل المعطيات مع الهياكل المتدخلة في الاستثمار عبر خدمات الوب Web services قصد التثبت من المحافظة على مكونات الإستثمار ومواصلة النشاط

### ❖ سحب الامتيازات

•توجيه **88** مقترح سحب إلى وزارة المالية والهيئة التونسية للاستثمار. كما ورد على مصالحنا **104** قرار سحب منها **51** قرار سحب قرض عقاري.

## مقترحات لديناميكية إحداث المشاريع (1)

الإسراع بتنقيح الأمر عدد 389 لسنة 2017 و **المتعلق بالحوافز المالية** بهدف معالجة الإشكاليات المتعلقة بتطبيق قانون الاستثمار

الإسراع بإصدار الأوامر التطبيقية للقانون عدد 37 لسنة 2020 و **المتعلق بالتمويل التشاركي** الذي يوفر مصادر جديدة للتمويل خاصة للباعثين الشبان

الإسراع بإصدار الأوامر التطبيقية للقانون عدد 30 لسنة 2020 و **المتعلق بالاقتصاد الاجتماعي والتضامني** بهدف تحسين أداء الشركات التعاونية ومجامع التنمية بمراجعة أنظمتها الأساسية

## مقترحات لديناميكية إحداث المشاريع (2)

الإسراع بنشر القائمة عدد 38 لشركات الإحياء والتنمية الفلاحية قبل موفى جويلية 2020 مع العمل على تعديل كراس الشروط ومن المرتقب تعبئة إستثمارات بقيمة 50م د في سنة 2021 من طرف شركات الاحياء والتنمية الفلاحية

الإسراع بإصدار مخطط مديري وكراس الشروط المتعلق بنشاط تربية الدواجن

مواصلة توفير الاعتمادات المالية لصرف المنح لفائدة المستثمرين

## الأنشطة التتموية (1)

- تأمين المشاركة عن بعد في الصالون الدولي للفلاحة البيولوجية بألمانيا وتأجيل المشاركة في العديد من الصالونات بالخارج
- المشاركة في **صالون الريادة** وتنشيط جناح إفتراضي بتنظيم 4 ورشات



- المشاركة في النسخة الخامسة من **قمة تونس الرقمية** تحت شعار تحديات التحول الرقمي

## الأنشطة التتموية (2)



- تنظيم ندوة علمية حول الثروة الحيوانية في مواجهة مخاطر التغيرات المناخية بالتعاون مع OEP



- المشاركة في الصالون الدولي للزيتون وزيت الزيتون ومشتقاته بمعرض سوسة الدولي



## الأنشطة التتموية (2)

□ إستعداد الوكالة لتنظيم الدورة الثالثة للمناظرة الوطنية للمنتجات المحلية في 5 أكتوبر 2021 حيث تم تنظيم 3 أيام إعلامية إقليمية

ولايات الجنوب  
بقابس

ولايات الوسط  
بالمستير

ولايات الشمال  
بطرقة جندوبة

الاعلان الرسمي للتسجيل : 20 ماي - 20 جويلية

□ تنظيم 3 دورات تكوينية حول منظومة ECMT لفائدة المكلفين بالتسجيل.



## الشراكة الفلاحية

• المشاركة في **المنتدى الاقتصادي التونسي الليبي** للتباحث في فرص الشراكة وآفاق

التعاون مع ليبيا وإفريقيا

• يوم **شراكة تونسي نورويجي** في مجال تربية الاحياء المائية

• المشاركة في الدورة الثالثة لمجلس الأعمال الاردني التونسي

• لقاء مع عدد من **الباعثين الجزائريين** بدعوة من السفير التونسي بالجزائر

• تطوير الطاقات المتجددة بالتعاون مع مكتب وكالة النهوض

بالإستثمار الخارجي **بمدريد** والبيت العربي **بإسبانيا**.



## المرافقة والمساندة وتكوين الباعثين (1)

• تنظيم أكثر من 90 تظاهرة لفائدة الشباب وتم قبول **35 باعث** شاب حامل شهادة عليا للإنخراط بالمحاضن والتمتع بخدماتها

• حفز الباعثين الشبان على المبادرة الخاصة من خلال تنظيم **09** ورشات مبادرة لفائدة **174 باعثا** منها 5 ورشات لفائدة المتكويين بمراكز التكوين المهني الفلاحي وفي إطار الشراكة مع AVFA

## الإحاطة وتكوين الباعثين (2)

كما تؤمن الوكالة دورات تكوينية لفائدة الشبان في إطار مشاريع التعاون :

### 1- برنامج التعاون التونسي الايطالي ضمن

مشروع الفلاحة التنافسية وإختتام الدورتين التكوينيتين  
في المجالات المتعلقة بالتصرف وإعداد مخططات  
الأعمال وتقنيات الترويج لفائدة شباب ولايتي بنزرت  
وجندوبة وتتويج المتفوقين



## الإحاطة وتكوين الباعثين (2)

**2- برنامج التعاون التونسي الإيطالي ضمن مشروع PRO-AGRO**

إنطلاق الدورات التكوينية الأفقية عن بعد(أكثر من 400 باعث في مجال الخضر، PAM، زيت الزيتون، تمر وألبان بولايات باجة والكاف والقصرين وسيدي بوزيد وقبلي)

### 3- برنامج التعاون التونسي الفرنسي دفع الاستثمار وتعصير المستغلات الفلاحية PRIMEA

• تنظيم 15 تظاهرة جهوية للتعريف بالبرنامج وتكريم الدفعة الاولى من المرافقين

(217 مهندس)

• تكوين المرافقين المستشارين المرجعيين (24 مهندس)

• إحداث 23 خلية جهوية للمرافقة صلب الادارات الجهوية للوكالة

• بصدد إختيار 260 مرافق مختص (الدفعة الثانية)



#### SELECTION DES ACCOMPAGNATEURS COACHS 2ÈME PROMOTION...Etat d'avancement



## 4- برنامج التعاون التونسي الالمانى المبادر الفلاحي Agripreneur 3.0 في إطار الشراكة مع GIZ

• إطلاق الحملة الترويجية للبرنامج ( أيام تحسيسية وحصص الاستقطاب عن بعد)

• تسجيل ترشح أكثر من 4000 باعث ب5 ولايات الكاف وباجة والقيروان والمهدية

وقبلي

• إنطلاق الورشات بإعتماد المنهجية الجديدة للمرافقة التي تركز على تشكيل وترسيخ

أفكار المشاريع idéation-concretisation

• إنطلاق الاختبارات الشفاهية لإختيار 200 أفضل فكرة مشروع

## 5- البرنامج الخاصي لمسرع الاعمال لفائدة شباب ولاية باجة لإنجاز إستثمارات

في مجالي تربية الاغنام وغراسة الزياتين في إطار الشراكة مع FAO

• تسجيل ترشح أكثر من 100 باعث للمشاركة في مسرع الأعمال

• إطلاق الحملة الترويجية للبرنامج ( أيام تحسيسية بتيبار

و حصص الاستقطاب عن بعد)

• إنطلاق الاختبارات الشفاهية لإختيار 20 أفضل فكرة مشروع



## 6-برنامج التعاون التونسي الألماني IAAA (التجديد في الفلاحة والصناعات الغذائية):



• يهدف إلى تنمية منظومتي الألبان والبطاطا بالمرتفعات  
( سلاسل القيمة )

• مواصلة تأطير ومساندة المنتجين خاصة للنهوض  
بجودة الحليب والبطاطا

• التشجيع على الفلاحة التعاقدية وتطوير الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص



## 6- برنامج التعاون مع الاتحاد الاوروبي Transdairy

تم فتح باب الترشيحات للمشاركة في هذا البرنامج الذي يهدف إلى تثمين نتائج البحث العلمي في منظومة الالبان من خلال :

- مزيد التواصل بين الباعثين ومؤسسات البحث والتعليم العالي
- إحداث مختبرات حية living lab في البيوتكنولوجيا والنانوتكنولوجيا

• مرافقة وتكوين 9 مؤسسات مبتكرة Spin-off



## 8- برنامج التعاون التونسي الفرنسي (الصندوق الاخضر للمناخ)

• إمضاء العقد قصد الانتفاع بقيمة 404 ألف دولار كتمويل لتكوين فريق وحدة التصرف في المخاطر البيئية والإجتماعية في إطار برنامج READINESS

• تحويل الجزء الاول: 130 ألف دولار لتحضير المكونة الاولى للمشروع

# حوصلة لأهم البرامج في إطار مشاريع التعاون التونسي الاجنبي

- مشروع دفع الاستثمار وتعصير المستغلات الفلاحية **PRIMEA**
- مشروع حصول الوكالة على مصادقة الصندوق الاخضر للمناخ **fonds vert**

برنامج  
التعاون  
الفرنسي

- التجديد في الفلاحة والصناعات الغذائية **IAAA** ( منظومة الالبان  
ومنظومة البطاطا)
- المبادر الفلاحي **Agripreneur3.0**

برنامج التعاون مع  
الوكالة الالمانية  
للتعاون الفني

# حوصلة لأهم البرامج في إطار مشاريع التعاون التونسي الاجنبي

• **Pro-Agro** يشمل 5 منظومات فلاحية  
• برنامج الفلاحة التنافسية

برنامج التعاون  
الإيطالي

• **PAMPAT** ( النهوض بتصدير المنتجات المحلية)  
• **SIPPO** ( النهوض بتصدير المنتجات المحلية)

برنامج التعاون  
السويسري

**Transdairy** (منظومة الألبان)

برنامج التعاون مع  
الإتحاد الأوروبي

# إتفاقيات الشراكة والتعاون

- بهدف تطوير شبكة العلاقات المهنية أبرمت الوكالة عديد إتفاقيات الشراكة مع المؤسسات التالية:



✓ مؤسسة تونس الأقطاب التكنولوجية الذكية

✓ مؤسسة إندا للتمويل لتبسيط إجراءات وشروط النفاذ للتمويل

✓ المركز المتوسطي للطاقات المتجددة MEDREC

✓ مكتب الامم المتحدة لخدمات المشاريع UNOPS



## تعصير الادارة

• تطوير وسائل عمل الاطارات بتركيز منصة رقمية تسمح بتبادل المعطيات والعمل المشترك

• نشر خدمة التصاريح بالاستثمار على الخط

• بصدد تركيز منظومة الإمضاء الالكتروني

• بصدد تركيز منظومة التصرف الالكتروني في الوثائق (عليسة)

• بصدد تركيز منظومة معلوماتية للجغرفة SIG

## التواصل الرقمي

- التواجد الرقمي على صفحة التواصل الاجتماعي :

106 ألف متابع  
لشبكة المحاضن

54 ألف متابع  
لصفحة الوكالة

- مشاركة في دورة تكوينية لتنمية مهارات مكتب الإتصال والاعلام ومنسقي محاضن المؤسسات الفلاحية في مجال كيفية إدارة شبكات التواصل الاجتماعي

موقع واب  
الوكالة:

تحسين مستمر في أركان الصفحات وعدد المتصفحين **178 ألف** خلال 6 أشهر تطور 12 % بالمقارنة مع نفس الفترة 2020

## القوائم المالية النهائية لسنة 2020

5



DESIGNATION	31-12-2020	31-12-2019	VARIATION	%
CLIENTS ORDINAIRES	218,730	538,486	-319,757	-59
CLIENTS DOUTEUX ET LITIGIEUX	610,810	342,324	268,487	78
S/T CLIENTS ET COMPTES RATTACHES	829,540	880,810	-51,270	-6
PROVISIONS CLIENTS ET CR	-614,410	-342,324	-272,087	79
<b>TOTAL</b>	<b>215,130</b>	<b>538,486</b>	<b>-323,357</b>	<b>-60</b>

DESIGNATION	31-12-2020	31-12-2019	VARIATION	%
CHARGES CONSTATES D'AVANCE	234,599	173,375	61,224	35
FRS AVANCES ET ACOMPTES SUR COMMANDE	3,528	174,871	-171,343	-98
CREDITEURS ET DEBITEURS DIVERS	7,191	9,000	-1,809	-20
RETENUE/APIA	0	338	-338	-100
AVANCES/SALAIRES	0	0	0	-
PRODUITS A RECEVOIR	549,797	4,789	545,007	11,380
PERSONNEL OPPOSITIONS	0	3,447	-3,447	-100
S/T	795,115	365,820	429,294	117
PROVISIONS/ACTIFS COURANTS	-9,464	-3,866	-5,598	145
<b>TOTAL</b>	<b>785,650</b>	<b>361,954</b>	<b>423,696</b>	<b>117</b>

DESIGNATION	31/12/2020	31/12/2019	VARIATION	%
INTERETS/PLACEMENTS	0	0	0	-
PLACEMENTS FINANCIERS	0	0	0	-
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>

DESIGNATION	31/12/2020	31/12/2019	VARIATION	%
POSTE TUNISIENNE	779 991	577 932	202 059	35
POSTE TUNISIENNE/PRIMEA	868	0	868	
AMEN BANK	343 736	488 814	-145 078	-30
BNA	0	0	0	-
BNA GIZ	8	75 947	-75 939	-100
BANQUE CENTRALE	2 832 196	734 227	2 097 969	286
BNA GIZ MINI AGRIPRENEUR	281	0	281	-
CAISSES	3 548	3 494	53	2
<b>TOTAL-</b>	<b>3 960 629</b>	<b>1 880 415</b>	<b>2 080 214</b>	<b>111</b>

DESIGNATION	31-12-2020	31-12-2019	VARIATION	%
SUBVENTION D'INVESTISSEMENTS	9,258,133	8,684,460	573,673	7
RESORPTION SUBVENTION D'INVESTISSEMENTS	-7,263,539	-6,868,807	-394,732	6
SUBVENTION EN INSTANCE D'AFFECTATION	176,510	100,482	76,028	76
RESULTATS REPORTES ET MODIFICATION COMPTABLE	186,386	685,308	-498,922	-73
RESULTAT DE L'EXERCICE	-357,118	-498,922	141,804	-28
<b>TOTAL</b>	<b>2,000,372</b>	<b>2,102,520</b>	<b>-102,148</b>	<b>-5</b>

DESIGNATION	31/12/2020	31/12/2019	VARIATION	%
SUBVENTION ETAT TUNISIEN	8 053 555	7 967 448	86 106	1
SUBVENTION BANQUE MONDIALE	51 333	51 333	0	0
SUBVENTION CEPEX	123 170	123 170	0	0
AUTRES SUBVENTIONS	12 611	12 611	0	0
SUBVENTION AFD	90 383	90 383	0	0
SUBVENTION GIZ	501 352	325 318	176 034	54
SUBVENTION PAD2	46 523	40 210	6 314	-
SUBVENTION FAO	18 000	18 000	0	-
SUBVENTION PRIMEA	361 205	55 986	305 219	545
<b>TOTAL</b>	<b>9 258 133</b>	<b>8 684 460</b>	<b>573 673</b>	<b>7</b>

DESIGNATION	31-12-2020	31-12-2019	VARIATION	%
RESORP°/SUBVENTION ETAT TUNISIEN	6,794,718	6,526,887	267,831	4
RESORP°/SUBVENTION BANQUE MONDIALE	51,333	51,333	0	0
RESORP°/SUBVENTION CEPEX	123,170	123,170	0	0
RSORP°/SUBVENTION AFD	90,384	90,384	0	0
RSORP°/SUBVENTION GIZ	101,383	45,396	55,987	123
RSORP°/SUBVENTION PAD2	32,184	19,123	13,061	68
RSORP°/SUBVENTION FAO	10,800	7,200	3,600	50
RESORP°/SUBVENTION PRIMEA	59,568	5,315	54,253	1,021
<b>TOTAL</b>	<b>7,263,539</b>	<b>6,868,807</b>	<b>394,732</b>	<b>6</b>

DESIGNATION	31/12/2020	31/12/2019	VARIATION	%
SUBVENTION EN INSTANCE D'AFFECTATION	176 510	100 482	76 028	76
<b>TOTAL</b>	<b>176 510</b>	<b>100 482</b>	<b>76 028</b>	<b>76</b>

DESIGNATION	31/12/2020	31/12/2019	VARIATION	%
RESULTATS REPORTEES	838 611	1 337 533	-498 922	-37
MODIFICATIONS COMPTABLES	-652 225	-652 225	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>186 386</b>	<b>685 308</b>	<b>-498 922</b>	<b>-73</b>

DESIGNATION	31-12-2020	31-12-2019	VARIATION	%
FRS ET COMPTES RATTACHES	497,581	554,296	-56,715	-10
AUTRES PASSIFS COURANTS	4,723,037	2,318,969	2,404,069	104
<b>TOTAL</b>	<b>5,220,618</b>	<b>2,873,264</b>	<b>2,347,354</b>	<b>82</b>

DESIGNATION	31-12-2020	31-12-2019	VARIATION	%
FRS D'EXPLOITATION	452,249	437,607	14,643	3
FRS D'IMMOBILISATION	42,514	88,617	-46,103	-52
FRS/GARANTIES	2,818	2,212	606	27
FRS D'IMMOB/GARANTIES	0	25,860	-25,860	-100
<b>TOTAL</b>	<b>497,581</b>	<b>554,296</b>	<b>-56,715</b>	<b>-10</b>

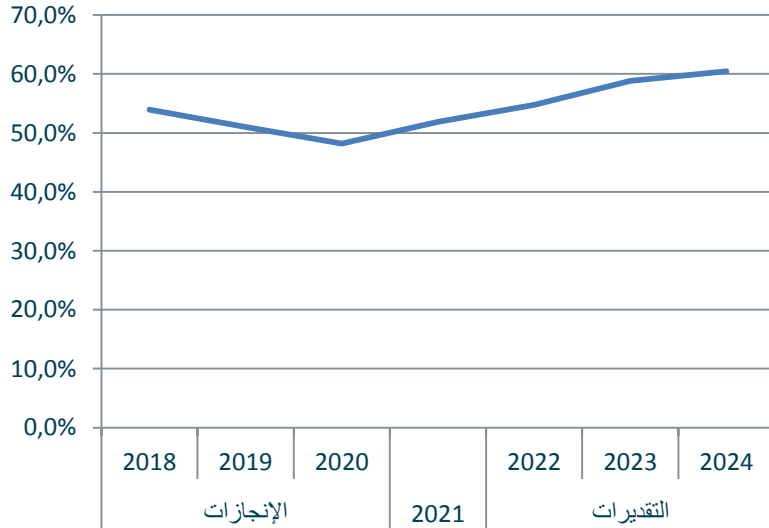
## الميزانية التقديرية للوكالة بعنوان سنة 2022

6

# الهدف 1: دفع نسق الاستثمار الفلاحي الخاص

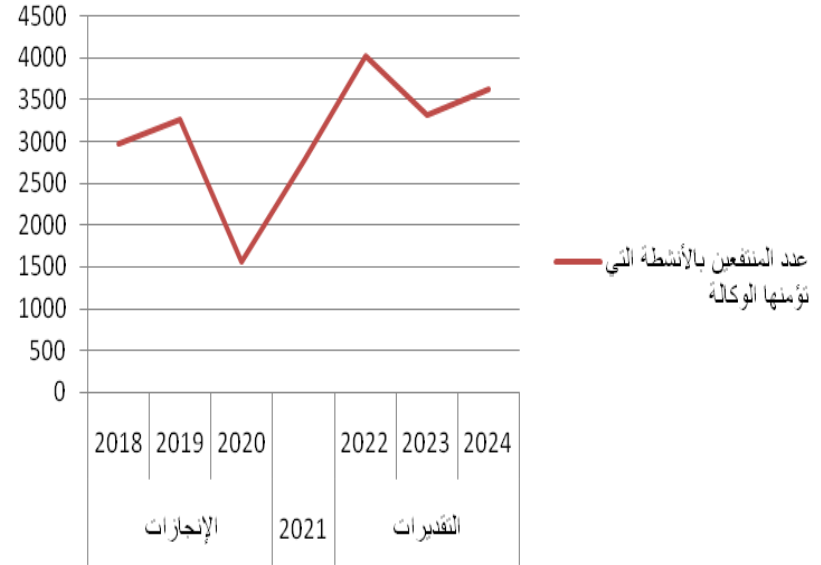
## المؤشر 2.1

نسبة المصادقة على الملفات المودعة خلال نفس سنة المصادقة



## المؤشر 1.1

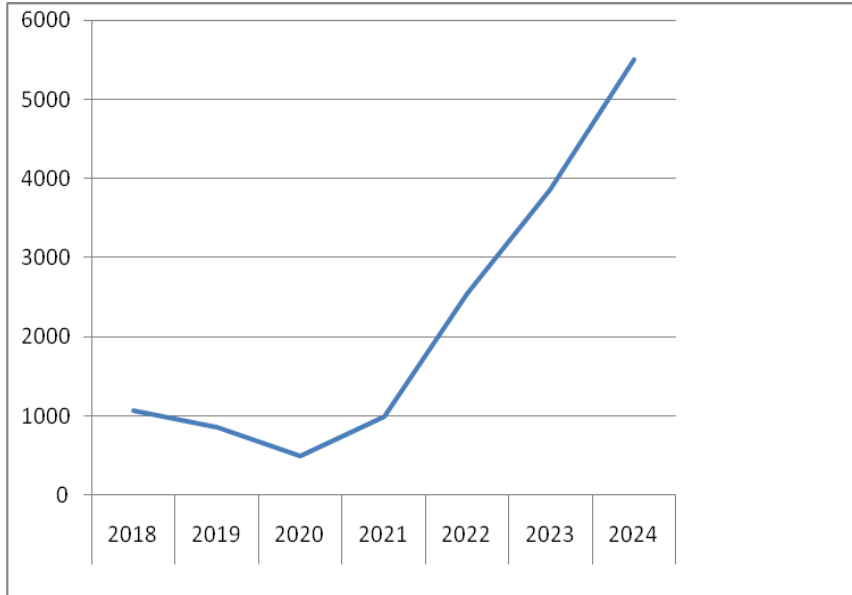
عدد المنتفعين بالأنشطة التي تؤمنها الوكالة



## الهدف2: تحسين نسبة انجاز المشاريع وضمان ديمومتها

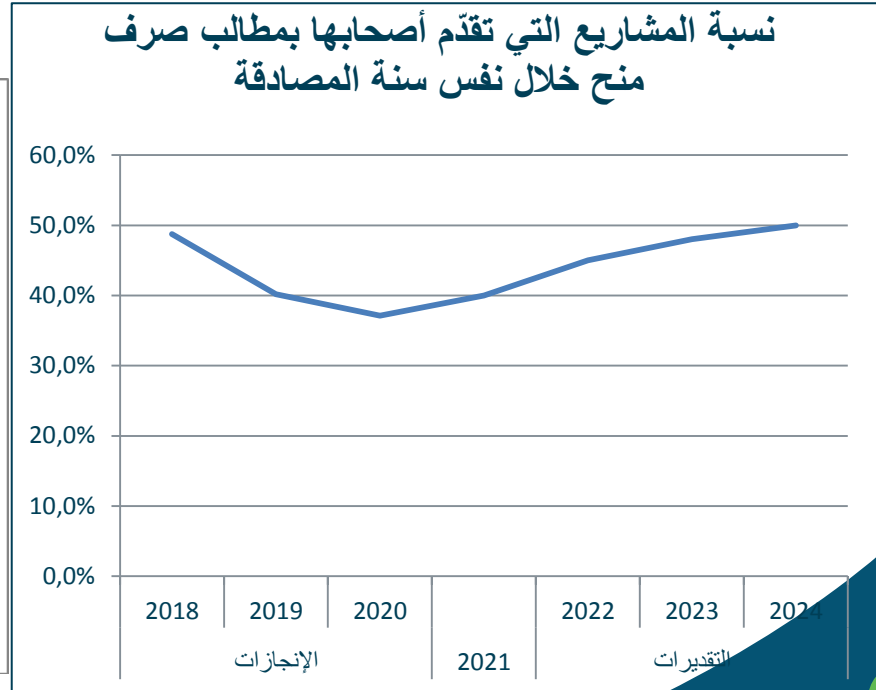
### المؤشر 2.2

مجموع المنتفعين بأنشطة الوكالة في مرحلة ما بعد الانجاز



### المؤشر 1.2

نسبة المشاريع التي تقدّم أصحابها بمطالب صرف منح خلال نفس سنة المصادقة



## توزيع الميزانية بعنوان سنة 2022 حسب الأهداف

2500 أ.د. (18.5%)

المؤشر 1.1

الهدف 1: دفع نسق الاستثمار  
الفلاحي الخاص

3100 أ.د. (22.9%)

المؤشر 2.1

الهدف 2: تحسين نسبة انجاز  
المشاريع و ضمان ديمومتها

2300 أ.د. (17%)

المؤشر 1.2

1500 أ.د. (11.1%)

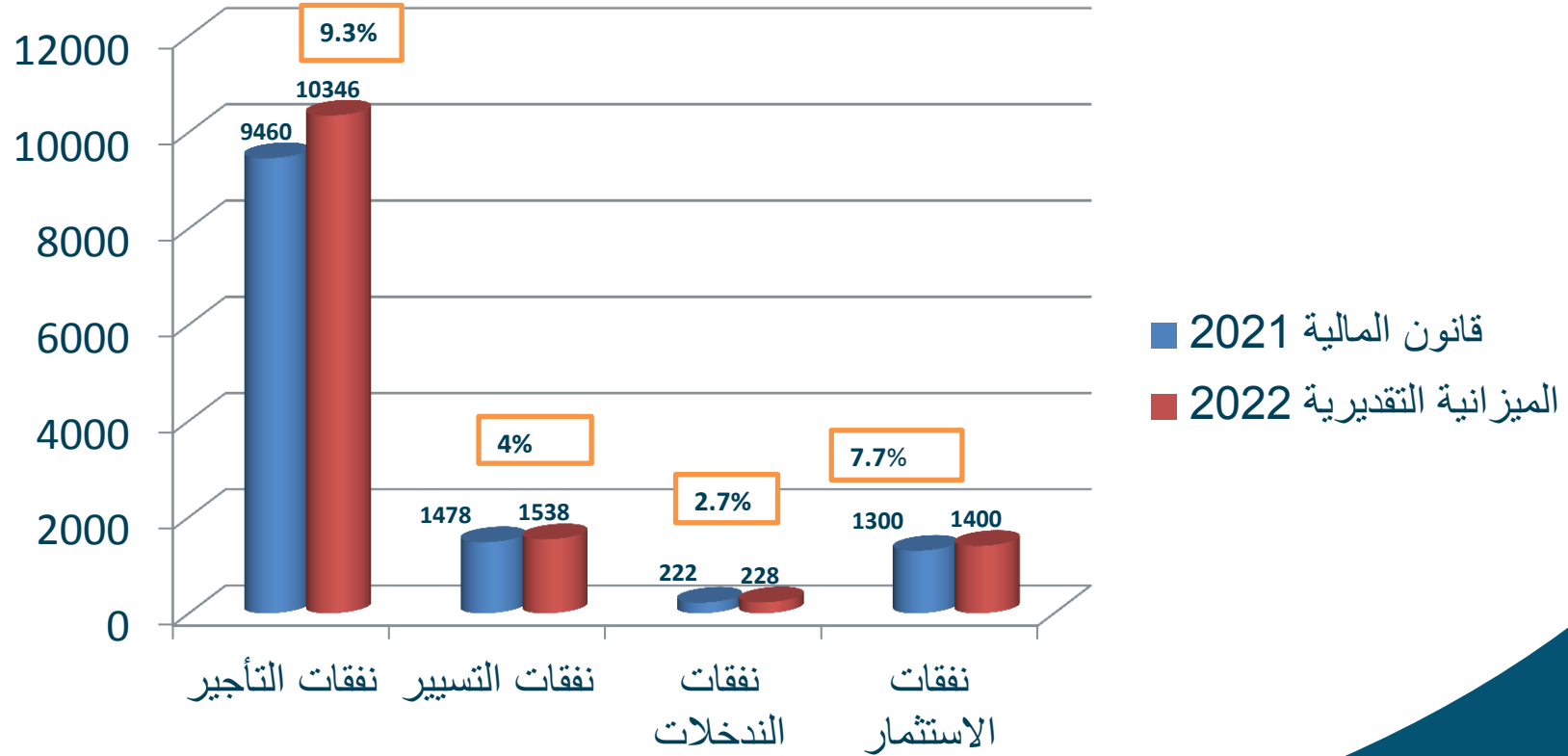
المؤشر 2.2

الاعتمادات الجمالية المقدرة لسنة  
2022: 13512 أ.د.

وسائل المساندة والتسيير 4112  
أ.د. 30.4%



## مقارنة ميزانية التصرف والاستثمار 2021/2022



مقترح إحداث مكاتب ومصالح وإدارات فرعية  
بالإدارات الجهوية للوكالة

7

## تؤمن الادارات الجهوية للوكالة

95% من مجموع عدد عمليات التصريح بالاستثمار

95% من مجموع عدد عمليات الاستثمار المصادق عليها

100% من عمليات متابعة انجاز المشاريع المصادق عليها

الهيكل  
التنظيمي  
الحالي  
يتضمن  
69 خطة  
للإدارات  
الجهوية من  
مجموع  
134  
خطة أي ما  
يمثل 51%

إنسداد آفاق التدرج في الخطط الوظيفية

عدم توفر إمكانيات لتحفيز الإطارات لتطوير آدائهم وتحسين جود الخدمات المسداة

صعوبة الفصل بين المهام المتنافرة خاصة فيما يتعلق بإسناد الإمتيازات وصرفها

الهيكل التنظيمي المقترح تفعيله  
على مراحل خلال السنوات  
القادمة

## إدارة جهوية

- تحتوي كل إدارة جهوية على  
إدارة فرعية ومصلحة  
- اقتراح إحداث 23 مصلحة و12  
إدارة فرعية خلال سنة 2021

مكتب التعهد  
بالبريد والتصرف  
في الأرشيف

إدارة فرعية لتقييم  
المشاريع ومتابعتها

إدارة فرعية للإحاطة  
بالباعثين ودعم النشاط  
التنموي

مصلحة تقييم  
المشاريع

مصلحة متابعة  
المشاريع

مصلحة الاستقبال  
وإسناد الامتيازات  
الجبائية

مصلحة الإحاطة ودعم  
النشاط التنموي وتحليل  
المعطيات

الهيكلية المقترح تفعيلها بكل إدارة  
جهوية على مراحل خلال السنوات  
القادمة

المقترح خلال سنة  
2021

تم في مرحلة  
أولى

■ 02 إدارات فرعية  
■ 04 مصالح  
■ 01 مكتب

مع اقتراح إحداث إدارة  
فرعية ثالثة بالإدارات  
الجهوية التي تشرف  
على محاضن مؤسسات  
فلاحية

إضافة 23 مصلحة  
و 12 إدارة فرعية  
بكل إدارة جهوية

إحداث إدارة  
فرعية  
ومصلحة بكل  
إدارة جهوية

مقترح تسوية وضعية تأجير الإطارات بالوكالة

8

التدابير المتخذة/تقارير هياكل الرقابة

9

# التدابير المتخذة/تقارير هياكل الرقابة (1)

الإجراءات المتعلقة بملاحظات هيئة الرقابة العامة للمالية

ضرورة تلافي التأخير في إعداد مقترحات السحب الخاصة بالامتيازات التي تثبت مخالفة المنتفعين بها وهي تخص **170** قرار إسناد امتياز مالي

التوصيات

- 76 ✓ ملف صدر بشأنها قرار سحب
- 21 ✓ ملف تم توجيه مقترح سحب في شأنها
- 30 ✓ ملف تم حفظها بموجب عدم ثبوت المخالفة أو التدارك
- 4 ✓ شركات احياء موضوع سحب موافقة نهائية لكراء الضيعة
- 39 ✓ حالة في طور استكمال إجراءات التحري

الإجراءات المتخذة



## التدابير المتخذة/تقارير هياكل الرقابة (2)

الإجراءات المتعلقة بملاحظات هيئة الرقابة العامة للمالية

برمجة زيارة ثانية لبعض المشاريع التي تعذرت معاينتها في الزيارة الأولى وتخص هذه الحالة 44 مشروع

التوصيات

- 7✓ ملف صدر بشأنها قرار سحب
- 7✓ ملفات تم توجيه مقترح سحب في شأنها
- 4✓ ملفات في طور استكمال الإجراءات
- 26✓ غير موجب للسحب

الإجراءات  
المتخذة

# التدابير المتخذة/تقارير هياكل الرقابة (3)

الإجراءات المتعلقة بسياسة السلامة المعلوماتية للنظام المعلوماتي

الإجراءات  
المتخذة

التوصيات

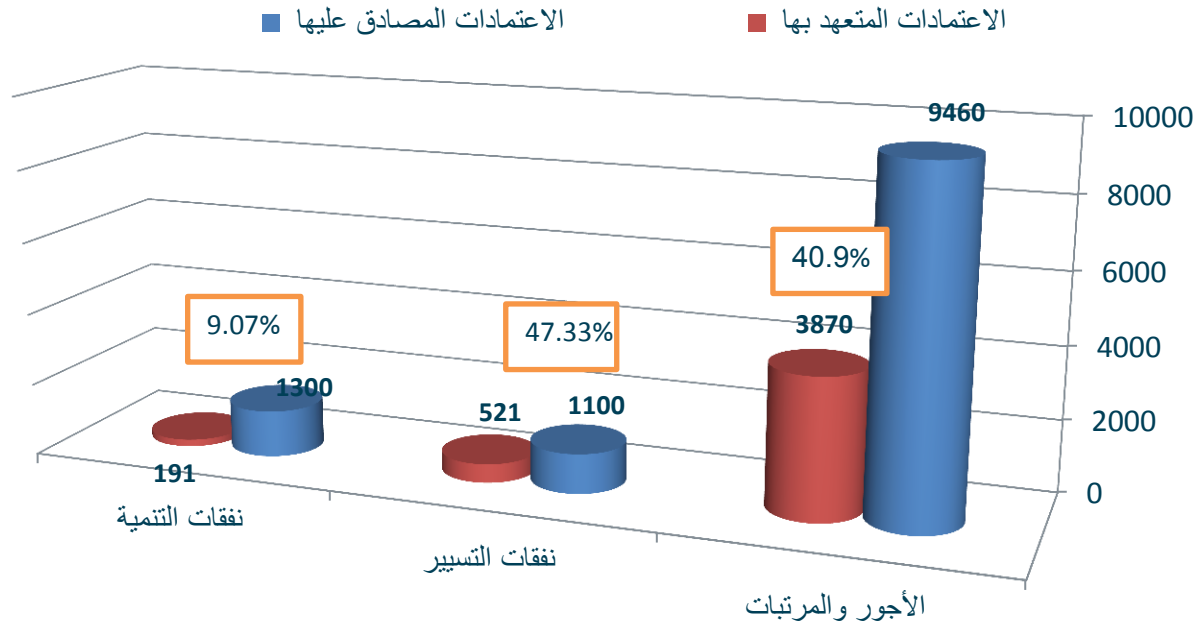
القيام بالإجراءات اللازمة مع  
إدارة فيسبوك لتفعيل الشارة  
الزرقاء في صفحة الوكالة  
لتأكيد أنها الصفحة الرسمية  
badge bleu

التحقق من أصالة  
(authenticité) صفحة  
الفيسبوك للوكالة

## كشف تقدم إنجاز ميزانيتي التصرف والتنمية

10

# كشف تقدم إنجاز ميزانيتي التصرف والتنمية



متابعة تنفيذ الصفقات العمومية

11

# متابعة تنفيذ الصفقات العمومية (1)

الصفقات  
الجارية

- ✓ إنجاز دراسة حول وضعية باعثين متحصلين على قروض عقارية
- ✓ تكوين في المداربة والمرافقة (PRIMEA)
- ✓ تكوين في إعداد مخططات الأعمال (PRIMEA)
- ✓ المساندة الفنية الدولية للمركز المرجعي للإستشارات

## متابعة تنفيذ الصفقات العمومية (2)

الصفقات  
المبرمجة  
لسنة 2021

- ✓ تصميم وإنجاز أجنحة الوكالة بالصالونات بالخارج لسنة 2021
- ✓ إقتناء تجهيزات مكتبية
- ✓ إقتناء وسائل نقل
- ✓ إقتناء تجهيزات إعلامية
- ✓ إختيار نزل لتكوين المرافقين المختصين
- ✓ إقتناء برمجيات إعلامية لرقمنة أنشطة PRIMEA
- ✓ إختيار مكتب دراسات لدعم قدرات الوكالة في ما يتعلق بالتحضير للمصادقة على اعتماد الوكالة لدى الصندوق الأخضر للمناخ
- ✓ إختيار وكالة تظاهرات لحجز نزل للقيام بدورات تكوينية

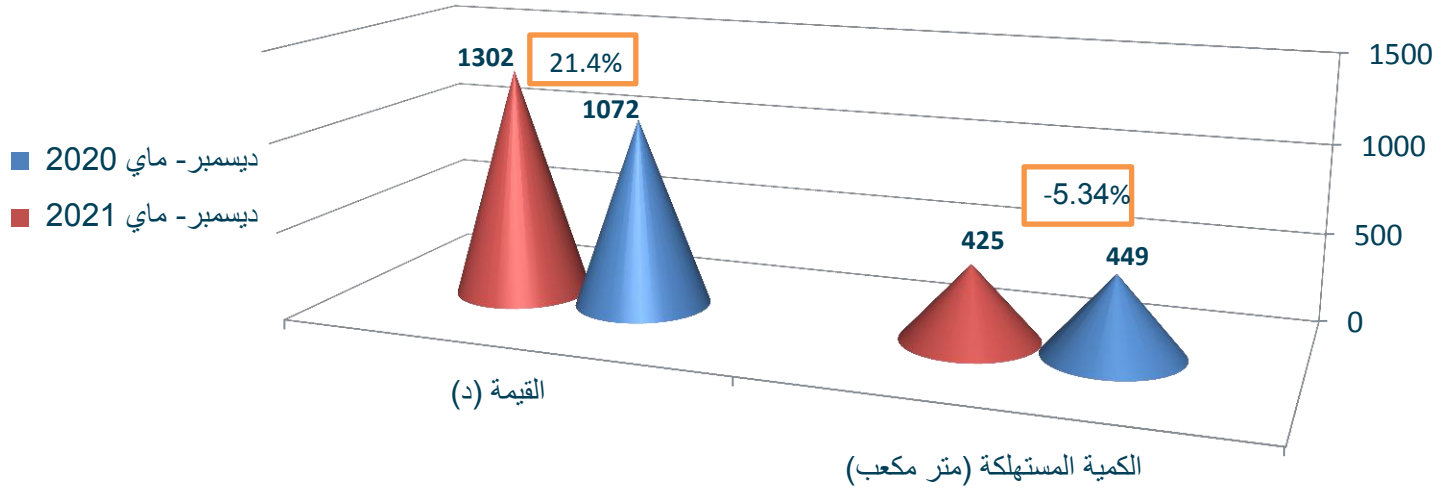
متابعة إستهلاك الطاقة بالوكالة

12



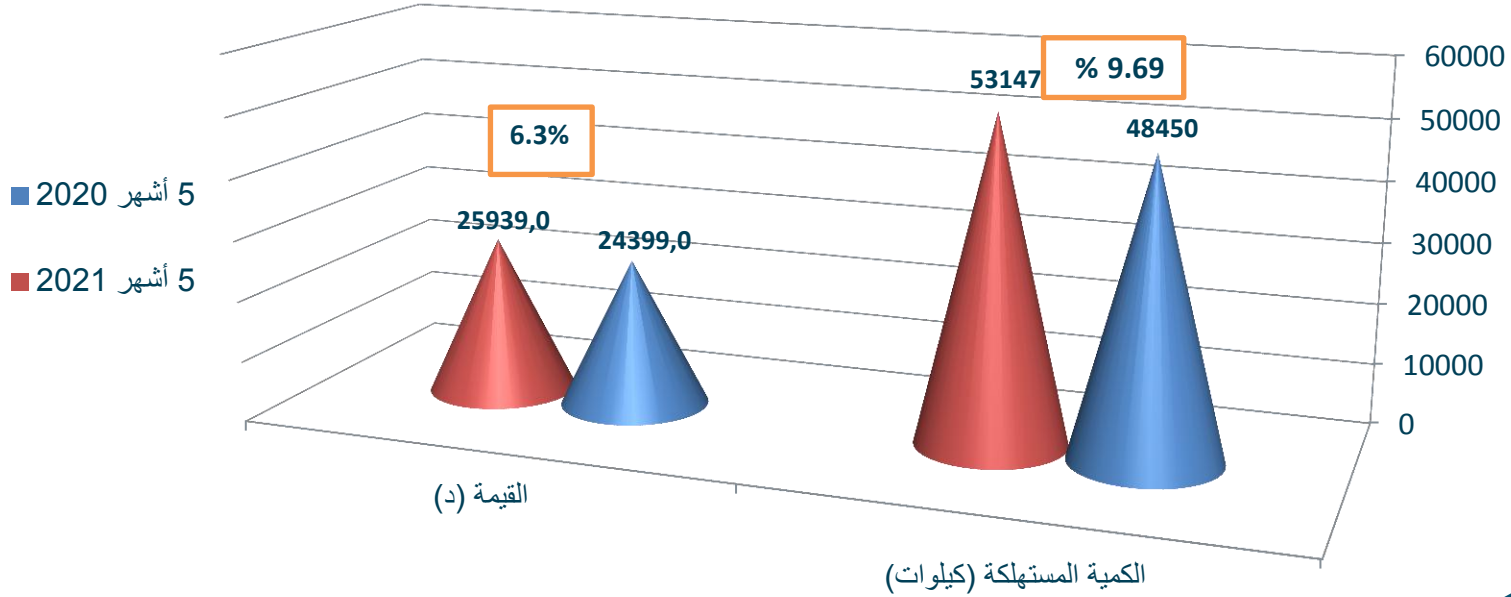
# متابعة إستهلاك الطاقة (1)

## إستهلاك الماء



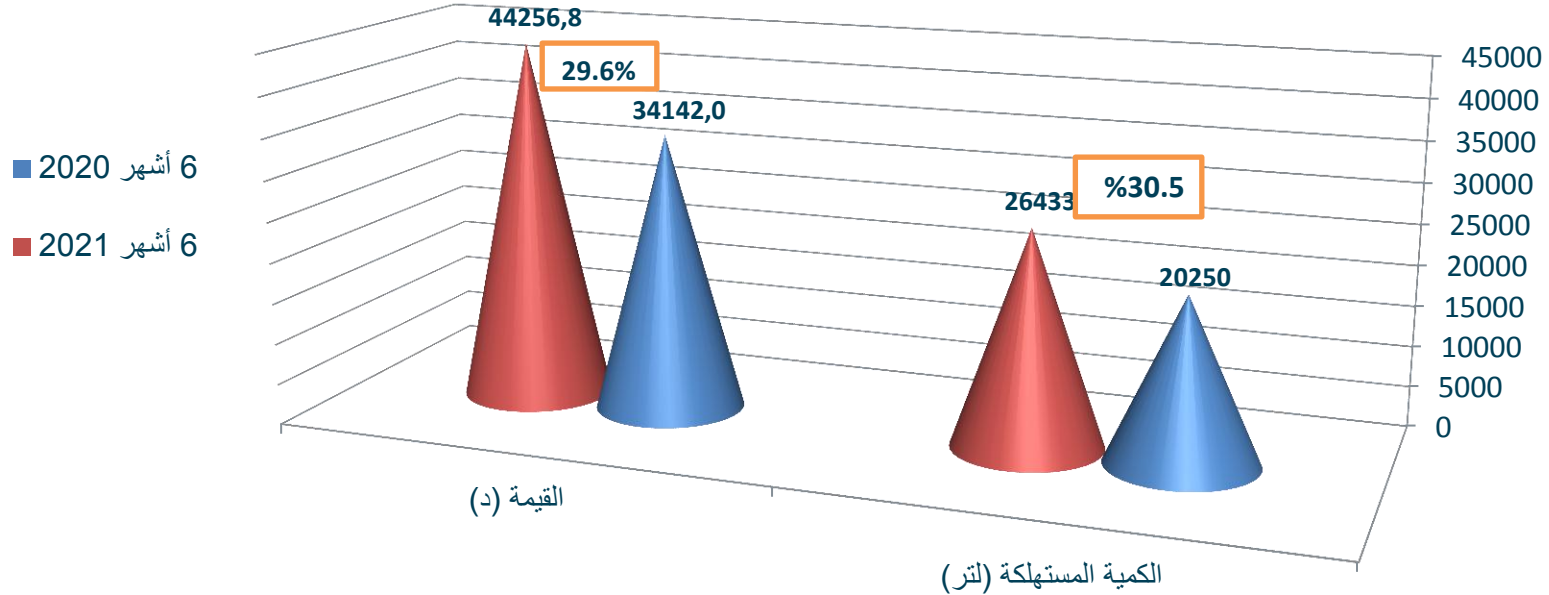
## متابعة إستهلاك الطاقة (2)

### إستهلاك الكهرباء



### متابعة إستهلاك الطاقة (3)

#### إستهلاك المحروقات





شكرا على الإنتباه

[www.apia.com.tn](http://www.apia.com.tn)

